LAGOS EM FORMA
GESTÃO DESPORTIVA, EEM
Corpo e espírito em forma!

LAGOS-EM-FORMA – GESTÃO DESPORTIVA, E.M., S.A.
Contribuinte N.º 507 725 077
Registada no Conservatória do Registo Comercial de Lagos com o Número de Matrícula 507 725 077, Insc. 1 – AP.6/20060919, An. 1 – 20061009 – Publicado em http://www.mj.gov.pt/publicacoes
Complexo Desportivo Municipal
Rossio São João
8600-324 Lagos

Exma. Senhora
Presidente da Câmara Municipal
Digníssimos Vereadores
Minhas Senhoras e Meus Senhores,

Ao abrigo do artigo 42.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de Agosto compete à Empresa Local prestar à tutela informação sobre a execução orçamental, assim como outras informações com vista ao acompanhamento da situação da empresa e da sua actividade e a evolução da sua situação económica e financeira.

Apresenta-se, por conseguinte, o relatório final de atividades do Conselho de Administração da LAGOS-EM-FORMA – GESTÃO DESPORTIVA, E.M., S.A.., bem como as contas finais em 31 de Dezembro de 2014.

1. Órgãos Sociais

Terminado o primeiro mandato dos órgãos sociais da LAGOS-EM-FORMA, GESTÃO DESPORTIVA, E.M.,S.A, que coincide com o dos titulares dos órgãos autárquicos, deliberou o novo Executivo Municipal que o Conselho de Administração, pela competência técnica e a experiência acumulada pelos gestores da entidade empresarial, que têm cumprido cabalmente a missão e os objectivos traçados pela tutela e expressos nos instrumentos de gestão previsional, que se renovasse para o quadriénio 2009/2013, conforme Deliberação n.º 419/2009, tomada na reunião pública de 28 de Outubro de 2009 e cuja composição inicial foi a seguinte:

- Conselho de Administração: Presidente, Prof. José Manuel Oliveira Dias.
- Administrador a Tempo Inteiro (Administrador-Delegado), Dr. Francisco José Pargana da Glória Quitéria.
- Administrador, Dr. Paulo José Lourenço Tovar de Morais. Este resignou ao mandato, por carta dirigida ao Senhor Presidente do Conselho de Administração, datada de 7 de Dezembro de

2011. Por Deliberação n.º 10/2011, tomada na reunião pública da Câmara Municipal de Lagos de 5 de Janeiro de 2011, foi nomeado Administrador sem funções executivas, o Vereador Dr. Jorge Bugalho Serpa, substituindo o administrador anterior.

- Fiscal Único: Revisor Oficial de Contas Dr. Moisés dos Santos Teixeira, inscrito na ordem dos Revisores Oficiais de Contas sob o n.º 863.
- Fiscal Único Suplente: Revisor Oficial de Contas Dr. Américo Henriques Gomes da Cruz Reinaldo, inscrito na ordem dos Revisores Oficiais de Contas sob o n.º 736.

Em 21 de Dezembro de 2011, na sua deliberação 416/2011, o Município deliberou a dissolução do atual Conselho de Administração e nomeação de novo Conselho de Administração, para o período que falta cumprir do mandato do quadriénio 2009/2013, dos seguintes membros, com efeito a partir do início do ano de 2012:

- Presidente: Dr. Jorge Bugalho Serpa;
- Administrador-Delegado: Dr. Francisco José Pargana da Glória Quitéria;
- Administrador sem funções executivas: Prof. José Manuel Oliveira Dias;

Em 1 de Novembro de 2013, a Assembleia Geral através da representante do único acionista indicou para integrar o Conselho de Administração da LAGOS-EM-FORMA, Gestão Desportiva, E.M., S.A, os seguintes elementos:

- Presidente: Hugo Miguel Marreiros Henrique Pereira;
- Administrador com funções executivas: Francisco José Pargana Glória Quitéria;
- Administrador: José Manuel de Oliveira Dias.

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rossio de S. João 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: +351 282 780 210 · Fax: +351 282 761 379 · Email: geral@lagosemforma.pt

2. Atos de Gestão mais relevantes (Agenda do Conselho de Administração) de Janeiro a Dezembro de 2014.

Apresentam-se os sumários de deliberações que se reputam de maior relevância até à presente data, sem prejuízo de inúmeras outras e de actividades dos Administradores relativas à gestão da Empresa Municipal.

- Reunião de 21-01-2014:
  - Novo serviço "CROSSFIT";
  - Aprovação do relatório sobre o plano de gestão de riscos de corrupção e infrações conexas;
  - Isenção do pagamento de taxas;
  - Processo de averiguações – encerramento.
- Reunião de 29-01-2014:
  - Aquisição de bens "Fornecimento continuado de produtos de tratamento de água da piscina";
  - Revogação do contrato de concessão da exploração da loja 3 e arrumos.
- Reunião de 25-02-2014:
  - Aprovação da terceira versão do Plano de gestão de riscos de corrupção e infrações convexas;
  - Enceramento da conta à ordem 489/201501742 do Banco Barclays;
  - Aprovação da lista de fornecedores para o ano de 2014.
- Reunião de 27-03-2014:
  - Aprovação do relatório do Conselho de Administração, da proposta de aplicação de resultados e dos documentos de prestação de contas do exercício de dois mil e doze da Lagos-em-Forma – Gestão Desportiva, E.M., S.A..
- Reunião de 21-04-2014:
  - Acordo de renovação de contrato de arrendamento não habitacional para o exercício do comércio.
- Reunião de 09-05-2014:
  - Aprovação do Relatório de Execução orçamental e atividades do Conselho de Administração relativo ao primeiro trimestre de 2014.
- Reunião de 15-05-2014:
  - Isenção de taxas à União de Freguesias de Lagos para realização do torneio da amizade Meia-Praia/Ourique.

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rossio de S. João 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: +351 282 780 210 · Fax: +351 282 761 379 · Email: geral@lagosemforma.pt

➢ Reunião de 20-05-2014:

- Abertura de procedimento disciplinar movido à utente Sra. Karoline Hulda Thorvaldsdottir, utente nº 9798.

➢ Reunião de 27-05-2014:

- Sansão à utente Sra. Karoline Hulda Thorvaldsdottir, utente nº 9798, na sequência do procedimento disciplinar instaurado em vinte de maio de 2014;
- Aprovação da carta de serviços desportivos e respetivos preços para a Época 2014/2015;
- Tabela de remunerações a prestadores de serviços desportivos e outros;
- Procedimentos de ajuste direto – aquisição de serviços de avaliação, leccionação, monitoria, vigilância e limpeza.

➢ Reunião de 12-06-2014:

- Início de procedimento – fornecimento de software de faturação com assistência técnica.

➢ Reunião de 09-07-2014:

- Aprovação do Plano Anual de Formação;
- Início de procedimento – Aquisição de serviços de comunicações móveis e fixas, internet e televisão;
- Fornecimento de software de faturação com assistência técnica – Adjudicação.

➢ Reunião de 16-07-2014:

- Confirmação de sansão a utente no âmbito do processo disciplinar iniciado a vinte de maio de 2014.

➢ Reunião de 22-07-2014:

- Aquisição de serviços de comunicações móveis e fixas, internet e televisão – Adjudicação.

➢ Reunião de 31-07-2014:

- Procedimento de ajuste direto "Aquisição de software de faturação, com assistência técnica" – Apreciação da reclamação da minuta do contrato apresentada pelo adjudicatário Arquivandos, Lda. e outorga do contrato.

➢ Reunião de 21-08-2014:

- Procedimento de ajuste direto "Aquisição de serviços de comunicações móveis e fixas, internet e televisão" – Apreciação da reclamação da minuta do contrato, apresentada pelo adjudicatário NOS – Comunicações, S.A., Lda. e outorga do contrato.

➢ Reunião de 22-08-2014:

- Adesão ao processo de consulta ao abrigo do acordo-quadro de fornecimento de energia elétrica (AQ – ENE 2011) para aquisição agregada de energia elétrica em regime de mercado

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rossio de S. João 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: +351 282 780 210 · Fax: +351 282 761 379 · Email: geral@lagosemforma.pt

livre de várias entidades em Portugal Continental a levar a cabo pela ESPAP – Entidade de Serviços Partilhados da Administração Pública, I.P.

➢ Reunião de 25-08-2014:

- Aprovação do Relatório de Execução Orçamental e Atividades do Conselho de Administração relativo ao primeiro semestre do ano 2014.

➢ Reunião de 29-08-2014:

- Análise da carta remetida pela empresa MyDinamic, Sociedade Unipessoal, Lda.

➢ Reunião de 05-09-2014:

- Abertura de processo disciplinar e suspensão preventiva do trabalhador Arlindo Joaquim Magalhães Pereira.

➢ Reunião de 17-09-2014:

- Mobilidade Funcional do trabalhador Fábio Manuel Albino Soares da Silva.

➢ Reunião de 08-10-2014:

- Concessão de mandato administrativo à ESPAP para aquisição de energia elétrica em mercado livre através do acordo-quadro de fornecimento de energia elétrica (AQ-ENE 2011) para aquisição agregada de energia elétrica em mercado livre para Portugal Continental e autorização e cabimentação de despesa.

➢ Reunião de 09-10-2014:

- Aprovação de nota de culpa e comunicação de intenção de despedimento com justa causa do trabalhador Arlindo Joaquim Magalhães Pereira.

➢ Reunião de 15-10-2014:

- Aprovação dos instrumentos de gestão provisional para o exercício de dois mil e quinze e apresentação de proposta para aprovação dos mesmos pela Assembleia Geral e Câmara Municipal de Lagos.

➢ Reunião de 29-10-2014:

- Renovação do empréstimo a curto prazo contratado com a Caixa Geral de Depósitos.

➢ Reunião de 06-11-2014:

- Aprovação do Relatório de Execução Orçamental e Atividades do Conselho de Administração relativo ao terceiro trimestre de 2014.

➢ Reunião de 11-11-2014:

- Início de procedimento – Fornecimento de depósitos de armazenamento de águas quentes sanitárias.

➢ Reunião de 14-11-2014:

- Decisão do Conselho de Administração sobre o relatório final do processo disciplinar movido contra o trabalhador Arlindo Joaquim Magalhães Pereira.

➢ Reunião de 28-11-2014:

- Adesão ao sistema de débitos diretos através da CGD;
- Candidatura a medida Estímulo Emprego do IEFP, I.P.

➢ Reunião de 09-12-2014:

- Procedimento agregado de Fornecimento de Energia Elétrica ao abrigo do Acordo-Quadro AQ-ENE 2011 para aquisição agregada de energia elétrica em regime de mercado livre para Portugal Continental: Decisão de adjudicação, aprovação da minuta do contrato e delegação de competências para outorga de contrato.

➢ Reunião de 10-12-2014:

- Concessão de tolerância de ponto nos dias 24 e 31 de dezembro de 2014;
- Empreitada de beneficiação do Estádio Municipal de Lagos – 1ª fase – Receção definitiva;
- Ação promocional especial para o período restante do presente ano letivo/época desportiva.

➢ Reunião de 18-12-2014:

- Início de procedimento – fornecimento de máquina corta relva.

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rossio de S. João 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: +351 282 780 210 · Fax: +351 282 761 379 · Email: geral@lagosemforma.pt

3. Eventos desportivos (principais) organizados nas instalações desportivas geridas pela Empresa – Janeiro a Dezembro de 2014

	Competições	Pres. Atlet.	Custo Total (€)	Competições	Pres. Atlet.	Custo Total (€)	Competições	Pres. Atlet.	Custo Total (€)
	Jan-14			Fev-14			Mar-14		
AKBA	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
ACCD	6	145	684,00	7	161	726,75	10	246	1.239,75
ACL	0	0	0,00	1	23	197,55	1	28	153,65
CNL	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
CDESGE	3	75	513,00	3	106	370,50	4	129	484,50
CFEL	22	609	7.819,80	23	542	7.831,28	23	714	9.551,98
C Karaté L	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
C Kick L	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
Luzense	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
GCL	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
CTML	1	30	202,50	2	12	112,50	1	0	1.726,73
Olímpico CL	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
Roller Lagos CP	3	55	504,85	0	0	0,00	2	106	267,05
SLB	5	99	786,75	3	63	592,65	2	40	395,10
UACL	2	34	276,45	0	0	0,00	0	0	0,00
TOTAL	42	1.047	10.787,35	39	907	9.831,23	43	1.263	13.818,76
	Abr-14			Mai-14			Jun-14		
	Competições	Pres. Atlet.	Custo Total (€)	Competições	Pres. Atlet.	Custo Total (€)	Competições	Pres. Atlet.	Custo Total (€)
AKBA	0	0	0,00	0	0	0,00	1	75	213,75
ACCD	6	139	726,75	6	155	741,00	22	0	1.731,38
ACL	1	15	197,55	3	62	436,70	0	0	0,00
CNL	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
CDESGE	5	127	641,25	4	111	555,75	4	82	491,63
CFEL	15	554	6.306,33	28	733	7.969,90	3	108	4.700,63
C Karaté L	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
C Kick L	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
Luzense	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
GCL	0	0	0,00	0	0	0,00	1	400	384,08
CTML	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
Olímpico CL	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
Roller Lagos CP	4	413	876,83	8	154	962,30	1	197	228,30
SLB	5	191	1.324,20	2	190	1.225,50	0	0	0,00
UACL	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
TOTAL	36	1.439	10.072,91	51	1.405	11.891,15	32	862	7.749,77

	Jul-14			Ago-14			Set-14		
	Competições	Pres. Atlet.	Custo Total (€)	Competições	Pres. Atlet.	Custo Total (€)	Competições	Pres. Atlet.	Custo Total (€)
AKBA	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
ACCD	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
ACL	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
CNL	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
CDESGE	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
CFEL	0	0	0,00	1	34	576,60	6	164	2.689,21
C Karaté L	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
C Kick L	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
Luzense	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
GCL	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
CTML	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
Olímpico CL	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
Roller Lagos CP	1	170	271,80	0	0	0,00	2	57	499,28
SLB	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
UACL	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
TOTAL	**1**	**170**	**271,80**	**1**	**34**	**576,60**	**8**	**221**	**3.188,49**
	Out-14			Nov-14			Dez-14		
AKBA	0	0	0,00	0	0	0,00	1	62	256,50
ACCD	3	70	384,75	9	240	1.453,50	2	50	256,50
ACL	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
CNL	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
CDESGE	5	124	619,88	4	102	961,88	3	63	384,80
CFEL	6	215	2.914,33	20	526	7.095,45	14	349	4.759,20
C Karaté L	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
KDA	0	0	0,00	0	0	0,00	1	20	125,00
Luzense	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
GCL	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
CTML	1	17	135,00	0	0	0,00	0	0	0,00
Olímpico CL	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00
Roller Lagos CP	6	105	1.108,48	7	127	1.020,68	4	205	1.162,11
JCL	0	0	0,00	0	0	0,00	1	54	286,88
SLB	3	70	566,10	9	187	1.388,70	6	112	908,10
UACL	1	17	128,25	3	47	454,05	1	19	128,25
TOTAL	**25**	**618**	**5.856,79**	**52**	**1.229**	**12.374,26**	**33**	**934**	**8.267,34**

4. Utilizações dos Equipamentos Desportivos – Janeiro a Dezembro de 2014

Cedência Regular de Instalações para os Clubes

	Treinos	Pres. Atlet.	N.º Médio Atle./Treino	Custo/ Atleta (€)	Faltas Inj.	Custo Total (€)	Treinos	Pres. Atlet.	N.º Médio Atle./Treino	Custo/ Atleta (€)	Faltas Inj.	Custo Total (€)
	Janeiro						Fevereiro					
AKBA	12	302	25,17	1,30	0	392,70	10	272	27,20	1,18	0	321,30
ACCD	45	631	14,02	2,45	0	1.544,25	42	542	12,90	2,75	0	1.491,00
ACL	9	210	23,33	4,88	0	1.025,10	8	202	25,25	4,65	0	939,00
Alg. Surf Clube	0	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0,00
CNL	44	326	7,41	7,47	0	2.433,98	40	348	8,70	5,80	0	2.016,90
CDESGE	21	507	24,14	1,70	0	861,55	20	373	18,65	2,01	0	748,00
CFEL	93	1.562	16,80	7,23	0	11.297,90	71	1.271	17,90	8,01	0	10.179,30
C Karaté L	0	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0,00
Luzense	0	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0,00
GCL	26	208	8,00	4,00	0	831,35	24	204	8,50	3,14	0	641,30
Lagotramp	0	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0,00
Olímpico CL	18	249	13,83	2,17	0	539,60	15	225	15,00	2,02	0	454,40
Roller Lagos CP	59	916	15,53	2,57	0	2.352,30	30	552	18,40	3,78	0	2.088,70
SLB	40	409	10,23	3,62	0	1.478,60	37	439	11,86	2,95	0	1.296,20
CTML	16	214	26,75	5,77	0	594,00	16	163	10,19	3,64	0	594,00
UACL	8	48	6,00	5,20	0	249,60	7	50	7,14	4,37	0	218,40
JCL	12	186	15,50	1,79	0	333,20	10	157	15,70	1,82	0	285,60
TOTAL	403	5.768	14,31	4,15	0	23.934,13	330	4.798	14,54	4,43	0	21.274,10

	Treinos	Pres. Atlet.	N.º Médio Atle./Treino	Custo/ Atleta (€)	Faltas Inj.	Custo Total (€)	Treinos	Pres. Atlet.	N.º Médio Atle./Treino	Custo/ Atleta (€)	Faltas Inj.	Custo Total (€)
	Março						Abril					
AKBA	9	236	26,22	1,21	0	285,60	10	264	26,40	1,17	0	309,40
ACCD	40	573	14,33	2,77	0	1.586,85	31	463	14,94	2,37	0	1.096,95
ACL	6	137	22,83	7,32	0	1.003,50	9	186	20,67	5,51	0	1.025,10
Alg. Surf Clube	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CNL	37	307	8,30	6,35	0	1.948,43	40	337	8,43	5,78	0	1.948,43
CDESGE	20	382	19,10	2,08	0	792,95	13	276	21,23	1,97	0	544,40
CFEL	94	1.848	19,66	5,90	0	10.896,80	93	1.667	17,92	6,79	0	11.323,30
C Karaté L	0	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0,00
Luzense	0	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0,00
GCL	21	182	8,67	3,26	0	593,90	24	196	8,17	3,44	0	674,05
Lagotramp	0	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0,00
Olímpico CL	12	298	24,83	1,19	0	355,00	14	292	20,86	1,93	0	564,00
Roller Lagos CP	36	662	18,39	3,68	0	2.435,55	31	587	18,94	3,50	0	2.053,18
SLB	22	74	3,36	15,66	0	1.158,80	28	327	11,68	3,96	0	1.295,70
CTML	16	163	20,38	3,73	0	608,75	16	160	20,94	3,80	0	608,75
UACL	6	73	12,17	2,56	0	187,20	16	158	9,88	1,58	0	249,60
JCL	12	203	16,92	1,64	0	333,20	10	146	14,60	1,96	0	285,60
TOTAL	331	5.138	15,52	4,32	0	22.186,53	325	5.059	15,57	4,34	0	21.978,46

	Treinos	Pres. Atlet.	N.º Médio Atle./Treino	Custo/ Atleta (€)	Faltas Inj.	Custo Total (€)	Treinos	Pres. Atlet.	N.º Médio Atle./Treino	Custo/ Atleta (€)	Faltas Inj.	Custo Total (€)
	Maio						Junho					
AKBA	12	311	25,92	1,22	0	380,80	11	268	24,36	1,29	0	345,10
ACCD	34	573	16,85	2,04	0	1.171,50	25	340	13,60	2,82	0	958,50
ACL	7	140	20,00	7,17	0	1.003,73	12	187	15,58	2,90	0	543,15
CNL	42	306	7,29	6,33	0	1.935,98	40	253	6,33	7,26	0	1.836,38
CDESGE	18	483	26,83	1,52	0	734,85	9	265	29,44	2,01	0	532,50
CFEL	83	1.579	19,02	6,57	0	10.378,50	35	584	16,69	6,85	0	4.001,63
C Karaté L	0	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0,00
Luzense	0	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0,00
GCL	24	223	9,29	3,10	0	691,80	22	200	9,09	3,15	0	629,50
Lagotramp	0	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0,00
Olímpico CL	15	320	21,33	1,89	0	604,50	13	225	17,31	2,33	0	523,90
Roller Lagos CP	62	1.082	17,45	2,38	0	2.579,21	29	472	16,28	4,17	0	1.969,30

	Treinos	Pres. Atlet.	N.º Médio Atle./Treino	Custo/ Atleta (€)	Faltas Inj.	Custo Total (€)	Treinos	Pres. Atlet.	N.º Médio Atle./Treino	Custo/ Atleta (€)	Faltas Inj.	Custo Total (€)
	Julho						Agosto					
AKBA	5	106	21,20	1,68	0	178,50	0	0	0,00	0,00	0	0,00
ACCD	0	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0,00
ACL	0	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0,00
CNL	43	237	5,51	8,96	0	2.122,73	0	0	0,00	0,00	0	0,00
CDESGE	10	199	19,90	2,57	0	511,20	0	0	0,00	0,00	0	0,00
CFEL	0	0	0,00	0,00	0	0,00	17	396	23,29	5,04	0	1.996,60
C Karaté L	0	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0,00
Luzense	0	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0,00
GCL	0	0	0,00	0,00	0	500,35	0	0	0,00	0,00	0	0,00
Lagotramp	0	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0,00
Olímpico CL	10	113	11,30	3,57	0	403,00	0	0	0,00	0,00	0	0,00
Roller Lagos CP	31	371	11,97	5,01	0	1.859,45	34	477	14,03	2,13	0	1.016,03
SLB	20	96	4,80	4,42	0	424,60	0	0	0,00	0,00	0	0,00
CTML	3	37	24,50	2,65	0	98,05	4	48	12,00	3,71	0	178,00
UACL	0	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0,00
JCL	10	204	20,40	1,46	0	297,50	0	0	0,00	0,00	0	0,00
TOTAL	132	1.363	10,33	4,69	0	6.395,38	55	921	16,75	3,46	0	3.190,63
	Setembro						Outubro					
AKBA	9	154	17,11	2,09	0	321,30	12	244	20,33	1,61	0	392,70
ACCD	0	0	0,00	0,00	0	937,20	22	472	21,45	2,48	0	1.171,50
CNL	44	531	12,07	4,85	0	2.577,15	45	587	13,04	3,18	0	1.864,39
CDESGE	24	499	20,79	2,05	0	1.022,40	19	394	20,74	2,32	0	915,90
CFEL	60	1398	23,30	6,92	0	9.675,20	89	1877	21,09	3,51	0	6.579,50
Kihon Dojo	0	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0,00
GCL	15	176	11,73	3,17	0	558,05	25	395	15,80	1,60	0	632,45
Olímpico CL	9	125	13,89	1,67	0	208,80	17	340	20,00	1,25	0	426,00
Roller Lagos CP	52	860	16,54	4,22	0	3.627,18	89	1.347	15,13	2,47	0	3.333,00
SLB	11	139	12,64	11,45	0	1.591,20	59	686	11,63	2,38	0	1.630,60
JCL	38	190	5,00	0,00	0	0,00	8	223	27,88	1,44	0	321,30
CTML	18	458	25,44	1,46	0	668,25	17	256	15,06	1,86	0	476,00
UACL	9	68	7,56	4,13	0	280,80	9	56	6,22	4,56	0	255,60
TOTAL	289	4.598	15,91	4,67	0	21.467,53	411	6.877	16,73	2,62	0	17.998,94
	Novembro						Dezembro					
AKBA	11	258	23,45	2,91	0	749,70	6	158	26,33	1,36	0	214,20
ACCD	20	632	31,60	3,61	0	2.279,10	24	358	14,92	1,84	0	660,30
CNL	43	505	11,74	6,76	0	3.413,64	24	260	10,83	4,06	0	1.056,57
CDESGE	22	473	21,50	3,99	0	1.887,00	15	302	20,13	1,80	0	543,15
CFEL	76	1455	19,14	6,41	0	9.333,42	69	1176	17,04	6,38	0	7.504,70
Kihon Dojo	0	0	0,00	0,00	0	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0,00
GCL	24	161	6,71	4,35	0	700,90	18	305	16,94	1,87	0	570,25
Olímpico CL	20	364	18,20	1,60	0	581,16	16	264	16,50	1,79	0	471,65
Roller Lagos CP	56	1.001	17,88	3,43	0	3.437,80	35	546	15,60	4,25	0	2.321,03
SLB	30	301	10,03	5,53	0	1.664,40	32	223	6,97	6,11	0	1.362,60
JCL	8	187	23,38	1,78	0	333,20	2	55	27,50	6,06	0	130,90
CTML	16	213	13,31	2,24	0	478,10	7	101	29,42	4,40	0	222,75
UACL	8	53	6,63	4,82	0	255,60	6	44	7,33	4,36	0	191,70
TOTAL	334	5.603	16,78	4,48	0	25.114,02	254	3.792	14,93	4,02	0	15.249,80

LAGOS EM FORMA
GESTÃO DESPORTIVA, EEM

Corpo e espírito em forma!

Utilização do Complexo por Utilizadores Finais

	Jan-14	Fev-14	Mar-14	Abr-14	Mai-14	Jun-14	Jul-14	Ago-14	Set-14	Out-14	Nov-14	Dez-14	TOTAL
Classes - Piscina													
AMA / NT	319	336	334	284	303	252	22	36	386	337	326	221	3156
IPF	29	23	25	22	27	25	11	2	18	32	20	8	242
Hidroterapias	51	50	54	49	51	61	14	14	43	65	51	46	242
TOTAL	**399**	**409**	**413**	**355**	**381**	**338**	**47**	**52**	**447**	**434**	**397**	**275**	**3947**
Cartões Livre-Trânsito													
AquaGym	90	95	95	104	90	102	50	36	154	110	84	48	**1058**
Aqua	126	150	145	118	124	119	121	111	141	159	138	80	**1532**
Gym	214	238	244	240	189	200	251	220	254	307	243	243	**2843**
Cartão Fitness	210	221	224	201	180	167	34	38	129	247	211	117	**1979**
1x por semana	33	38	36	42	31	20	12	4	13	43	29	19	320
2x por semana	140	160	161	139	136	133	17	23	98	160	169	81	320
3x por semana	37	23	27	20	13	14	5	11	18	44	13	17	320
Cartão Fitness + Holísticas	64	60	67	59	69	62	25	47	105	70	59	44	**731**
1x por semana	5	8	18	15	14	9	8	4	12	8	12	14	127
2x por semana	51	47	44	39	50	48	16	38	88	58	40	25	544
3x por semana	8	5	5	5	5	5	1	5	5	4	7	5	60
Cartão Total	20	18	18	19	14	10	5	12	36	11	12	4	**179**
Cartão CrossFit	0	0	0	113	117	102	28	50	91	79	70	54	**704**
2x por semana	0	0	0	36	32	27	3	18	24	19	12	10	181
3x por semana	0	0	0	12	15	13	8	8	31	16	16	11	130
Performance	0	0	0	65	70	62	17	24	36	44	42	33	393
TOTAL	**724**	**782**	**793**	**854**	**783**	**762**	**514**	**514**	**910**	**1417**	**1214**	**865**	**10132**
Serviços Avulso													
Suplementos	28	34	31	26	17	24	6	8	18	25	23	10	**250**
Utilização Livre P+G c/ cartão	274	297	280	270	317	228	218	181	301	349	171	92	**2978**
Utilização Livre P+G s/ cartão	364	345	400	532	327	284	547	403	415	368	259	183	**4427**
Aulas Particulares de Natação	4	3	43	5	1	34	0	2	10	25	2	0	**129**
Aulas Avulso Crossfit	0	0	0	32	23	32	24	18	31	18	2	2	**182**
Aulas Avulso	52	40	43				27	10	47	63	34	31	**347**
TOTAL	**722**	**719**	**797**	**865**	**685**	**602**	**822**	**622**	**822**	**848**	**491**	**318**	**8313**
Consultas e Marcações													
Avaliação de Nutrição	6	1	10	6	9	8	4	3	6	6	2	5	**66**
Avaliação Hidroterapia	10	3	5	2	5	8	1	4	23	14	2	2	**79**
Hidroterapia Individual	17	15	18	22	29	25	15	15	6	16	20	8	**206**
Avaliação e Prescrição Física	9	4	11	5	2	6	6	2	4	11	3	4	**67**
Personal Trainer	42	14	8	43	39	47	24	7	11	12	8	2	**257**
TOTAL	**84**	**37**	**52**	**78**	**84**	**94**	**50**	**31**	**50**	**59**	**35**	**21**	**675**
Aulas Oferecidas	20	16	15	6	6	6	6	4	24	15	23	20	**161**
Novas Inscrições	105	72	85	60	54	58	100	187	163	157	78	32	**1151**
Total Inscrições	12283	12354	12438	12497	12550	12607	12634	12735	12898	13055	13133	13165	-

5. Eventos – Ano 2014

JANEIRO 2014	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES

FEVEREIRO 2014	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Domingo 09	Ténis Mesa	CTML	Torneio Cidade de Lagos	Inicio às 09h00	Pavilhão da Escola das Naus
Quarta-Feira 26	Futebol	FPF	XXXVII Torneio Internacional Juniores Sub 17 Inglaterra x Holanda	Jogo às 16h00	Campo Relvado Fernando Cabrita

MARÇO 2014	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Sábado 01	Ténis de Mesa	CTML	Campeonato Nacional Séniores	Inicio às 09h00	Pavilhão Polidesportivo Municipal
Domingo 02	Futebol	FPF	XXXVII Torneio Internacional Juniores Sub 17 Alemanha x Inglaterra	Jogo às 12h00	Campo Relvado Fernando Cabrita
Quarta - Feira 05	Futebol	FPF	Algarve CUP Rússia x DPR Coreia	Jogo às 15h00	
Sexta - Feira 07	Futebol	FPF	ALGARVE CUP Noruega x Islândia	Jogo às 14h00	
			ALGARVE CUP Áustria x DPR Coreia	Jogo às 17h00	
Segunda - Feira 10	Futebol	FPF	ALGARVE CUP China x Islândia	Jogo às 17h30	
Sábado 22	Varias Modalidades	LEF	IV Triatlo Lagos-Em-Forma	Inicio às 15h00	Piscina e Estádio Municipal

ABRIL 2014	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Sexta-Feira 04	Patinagem de Velocidade	Roller Lagos	XI Torneio Internacional de Patinagem de Velocidade "XI Terras do Infante/Lagos dos Descobrimentos - 2014"	Inicio às 17h00	Pista da Escola Secundária Júlio Dantas
Sábado 05					
Domingos 06				Inicio às 10h00	Prova de Estrada e Pista
	Atletismo	SLB	XIII Milha Carlos Cabral	Inicio às 10h00	Pista Carlos Cabral
Domingo 27	Atletismo	AAAlgarve	2ª Jornada do Campeonato Regional Provas Combinadas Juvenil / Juniores /Seniores	Inicio às 15h00	Pista de Atletismo Carlos Cabral

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rossio de S. João 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: +351 282 780 210 · Fax: +351 282 761 379 · Email: geral@lagosemforma.pt

MAIO 2014	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Domingo 09	Várias Modalidades Fitness	LEF	VII Aniversário Lagos Em Forma	Dia Aberto	Estudios Fitness
Domingo 11	Atletismo	AAALGARVE	2ª Jornada do Torneio Regional Olímpico Jovem Infantis / Iniciados / Juvenil	Inicio às 9h45	Pista de Atletismo Carlos Cabral
Sábado 24	Patinagem de Velocidade	CDEIA	Campeonato Nacional de Pista	Inicio às 09H00	Pista da Escola Júlio Dantas
Domingo 25					
Sábado 31	Patinagem	Roller Lagos	1º Torneio Roller Lagos Party de Patinagem	Inicio às 14h00	Polivalente Porta da Vila

JUNHO 2014	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Domingo 15	Várias atividades	CML	IV Caminhada em Familia	Inicio 09h00	Pavilhão Polidesportivo Municipal
Sábado 21	Ginástica	GCL	IX Festival de Encerramento	Inicio às 20h00	Pavilhão da Escola Sec. Gil Eanes
Domingo 22	Atletismo	AAALGARVE	2ª Jornada do Campeonato Regional Juvenil / Juniores /Sub 23 e Seniores	Inicio às 09h30	Pista de Atletismo Carlos Cabral
Segunda-Feira 23	Várias	Stª Casa da Misericórdia	XIº Encontro de Marchas Seniores	Inicio às 14h00	Pavilhão Polidesportivo Municipal
Sábado 28 Domingo 29	Patinagem de Velocidade	Roller Lagos	Campeonato Nacional de Patinagem de Pista	Inicio às 09h00	Pista da Escola Sec. Júlio Dantas
Sexta-Feira 27 Sábado 28 Domingo 29	Andebol	ACCD	XXIII Torneio Costa Doiro Lagos dos Descobrimentos	Inicio às 09h00	Pavilhão da Escola Gil Eanes

JULHO 2014	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Sábado 19	Patinagem de Velocidade	Roller Lagos - CP	Campeonato Nacional de Patinagem de Velocidade	Inicio às 09h45	Pista da Escola Secundária Júlio Dantas
Domingo 20				Inicio às 09h30	
Sexta - Feira 25	Várias modalidades Fitness	LEF	Summer Night Fitness	Jogo às 17h00	Complexo Desportivo Piscina, Ginásio e Estúdio
Sexta - Feira - 25, Sábado - 26 Domingo - 27		CML	Arte Doce	inivcio às 18h00	Pavilhão Polidesportivo Municipal

AGOSTO 2014	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rossio de S. João 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: +351 282 780 210 · Fax: +351 282 761 379 · Email: geral@lagosemforma.pt

SETEMBRO 2014	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Domingo 22	CFEL	Futebol	Taça de Portugal Seniores CF Esperança de Lagos x Pedras Rubras	Jogo às 15h00	Campo Relvado Fernando Cabrita

OUTUBRO 2014	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Domingo 12	Ténis de Mesa	CTML	Torneio de Abertura Equipas Jovens	Inicio às 14h30	Pavilhão da Escola das Naus

NOVEMBRO 2014	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Quarta - Feira 12	Futebol	FPF	14º Campeonato da Europa "Sub 19" Torneio de Apuramento 2014 - 2015 Dinamarca x Albânia	Jogo às 11h00	Campo Relvado Fernando Cabrita
Sábado 29 / Domingo 30	Natação	ANA	ANA - Campeonato Regional de PC - Absolutos	Inicio às 09h30	Piscinas Municipais de Lagos

DEZEMBRO 2014	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Sábado 06	Judo	JCL	Aniversário Judo Clube de Lagos	Inicio às 09h00	Pavilhão do Agrup. Escola das Naus
Domingo 07	Patinagem Artística	Roller Lagos - CP	V Gala de Patinagem Artística	20h30	Pavilhão Polidesportivo Municipal
Segunda-Feira 08	Karaté	KDA	Estágio Nacional LPK	Inicio às 09h30	Ginásio da Esc. Sec. Gil Eanes
Sábado 13	Várias atividades	BNI	Oficina das Profissões	Inicio às 09h00	Pavilhão Polidesportivo Municipal
Sábado 20 / Domingo 21	Artesanato e outras	AA Barlavento	Mostra de Artesanato e Artes Decorativas Dezembro 2014	Inicio às 14h00	Pavilhão Polidesportivo Municipal

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rossio de S. João 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: +351 282 780 210 · Fax: +351 282 761 379 · Email: geral@lagosemforma.pt

6. Relatório de execução orçamental e Anexos 2014

Com base nos valores contabilísticos de 2014, apresentam-se quadros que permitem aferir da execução orçamental, bem como algumas notas explicativas.

➢ **Investimento em Capital Fixo**

No decorrer de 2014 foram efetuados alguns trabalhos de manutenção e adquiridos pequenos equipamentos e materiais de apoio às atividades.

Activos Fixos Tangíveis	Orçamento	Executado	Diferença	% Executado
Edifícios e Outras Construções	20.000,00 €	0,00 €	20.000,00 €	0,00%
Equipamento Básico	15.000,00 €	15.770,82 €	-770,82 €	105,14%
Equipamento Transporte	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
Ferramentas e Utensílios	10.000,00 €	0,00 €	10.000,00 €	0,00%
Equipamento Administrativo	5.000,00 €	4.832,30 €	167,70 €	96,65%
Outros	0,00 €	7.710,73 €	-7.710,73 €	0,00%
Total Investimento	**50.000,00 €**	**28.313,85 €**	**21.686,15 €**	**56,63%**

➢ **Gastos de funcionamento:**

Refletem os gastos de funcionamento da empresa, destacando-se as seguintes rubricas:

- Trabalhos especializados – custos com prestações de serviços como por exemplo: programa de controlo do acesso às piscinas e ginásio e serviços de contabilidade.
- Energia e fluidos – custos associados principalmente ao funcionamento da Piscina Municipal e do Estádio, sendo a componente mais representativa o gasóleo de aquecimento;
- Honorários – valores referentes ao pagamento dos professores (piscina, ginásio de musculação e outros avençados);
- Rendas e alugueres – valores pagos às Escolas referentes aos contratos previamente estabelecidos para utilização dos respetivos espaços desportivos, bem como os valores pagos à Junta de Freguesia de Bensafrim pela utilização do campo de relva sintético de Bensafrim;
- Conservação e reparação – melhoramentos e pequenas obras/reparações efetuadas no Estádio Municipal e no Complexo Desportivo;

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rossio de S. João 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: +351 282 780 210 · Fax: +351 282 761 379 · Email: geral@lagosemforma.pt

- Limpeza higiene e conforto – custos associados à necessária manutenção das condições de higiene do Complexo Desportivo Municipal e do Estádio Municipal;
- Vigilância e segurança – valores associados à vigilância noturna das instalações, Complexo Desportivo Municipal e Estádio Municipal.

Fornecimentos e Serviços Externos	Orçamento	Executado	Diferença	% Executado
621 - Subcontratos	5.000,00	103,50	4.896,50	2,07%
6221 - Trabalhos especializados	30.000,00	16.661,17	13.338,83	55,54%
6222 - Publicidade e propaganda	8.000,00	1.607,32	6.392,68	20,09%
6223 - Vigilância e segurança	30.000,00	27.997,92	2.002,08	93,33%
6224 - Honorários	140.000,00	175.915,87	-35.915,87	125,65%
6225 - Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00%
6226 - Conservação e reparação	60.000,00	69.004,54	-9.004,54	115,01%
6227 - Serviços bancários	5.000,00	3.957,06	1.042,94	79,14%
6228 - Outros serviços especializados	0,00	0,00	0,00	0,00%
6231 - Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	5.000,00	4.358,21	641,79	87,16%
6232 - Livros e documentação técnica	500,00	380,00	120,00	76,00%
6233 - Material de escritório	5.000,00	3.664,00	1.336,00	73,28%
6234 - Artigos para oferta	0,00	0,00	0,00	0,00%
6238 - Outros materiais	0,00	0,00	0,00	0,00%
6241 - Electricidade	100.000,00	105.354,17	-5.354,17	105,35%
6242 - Combustíveis	100.000,00	116.527,46	-16.527,46	116,53%
6243 - Água	35.000,00	33.109,91	1.890,09	94,60%
6248 - Outros serviços de energia e fluídos	0,00	0,00	0,00	0,00%
6251 - Deslocações e estadas	2.000,00	151,88	1.848,12	7,59%
6252 - Transportes de pessoal	0,00	0,00	0,00	0,00%
6253 - Transportes de mercadorias	1.000,00	1.046,77	-46,77	104,68%
6258 - Outros serviços deslocações, estadas e transportes	0,00	0,00	0,00	0,00%
6261 - Rendas e alugueres	25.000,00	42.566,16	-17.566,16	170,26%
6262 - Comunicação	10.000,00	9.520,57	479,43	95,21%
6263 - Seguros	5.000,00	3.547,11	1.452,89	70,94%
6264 - Royalties	0,00	0,00	0,00	0,00%
6265 - Contencioso e notariado	500,00	200,00	300,00	40,00%
6266 - Despesas de representação	1.500,00	37,95	1.462,05	2,53%
6267 - Limpeza, higiene e conforto	25.000,00	18.994,10	6.005,90	75,98%
6268 - Outros serviços	16.500,00	13.852,02	2.647,98	83,95%
Total Fornecimentos & Serviços Externos	**610.000,00**	**648.557,69**	**-38.557,69**	**106,32%**

➢ Gastos com Pessoal:

Os gastos com pessoal são função do estatuto remuneratório dos membros dos órgãos sociais, dos índices remuneratórios dos trabalhadores e do quadro de pessoal. Os gastos com pessoal refletem a implementação das medidas previstas no Orçamento de Estado para 2014.

O quadro de pessoal no final do 2º semestre de 2014 era composto, para além dos membros do Conselho de Administração, por 25 colaboradores, distribuídos da seguinte forma:

- 4 Técnicos Superiores (Direção e Coordenação);
- 7 Assistentes Técnicos (Apoio ao Conselho de Administração, Administrativos e Rececionistas);
- 14 Assistentes Operacionais (Auxiliares de serviços gerais, Técnicos de manutenção, Jardineiros, Nadadores salvador e outros)

Quadro Pessoal - Categorias profissionais	Total	Remunerações	Encargos Sociais	Orçamento	Total	Executado	Diferença	% Executado
Administração Executiva	1	40.144,58 €	7.822,25 €	47.966,83 €	1	60.141,06 €	-12.174,23 €	125,38%
Directores	2	52.263,68 €	11.921,79 €	64.185,47 €	2			
Pessoal Técnico	2	42.393,96 €	9.577,73 €	51.971,69 €	2			
Administrativos/Recepcionistas	8	90.278,72 €	19.477,85 €	109.756,57 €	7	409.616,39 €	5.666,05 €	98,64%
Estágiário	1	10.811,22 €	2.299,94 €	13.111,16 €	0			
Outros	15	145.405,12 €	30.852,44 €	176.257,56 €	14			
Sub Total	**29**	**381.297,28 €**	**81.951,99 €**	**463.249,27 €**	**26**	**469.757,45 €**	**-6.508,18 €**	**101,40%**
ADSE			500,00 €	500,00 €		0,00 €	0,00 €	0,00%
Seguro de Acidentes de Trabalho			6.000,00 €	6.000,00 €		6.630,57 €	-630,57 €	110,51%
Outros			5.000,00 €	5.000,00 €				
Medicina no Trabalho			3.000,00 €	3.000,00 €		6.022,74 €	6.977,26 €	46,33%
Formação Profissional			5.000,00 €	5.000,00 €				
Sub Total			**19.500,00 €**	**19.500,00 €**		**12.653,31 €**	**6.346,69 €**	**64,89%**
Total Remunerações + Outros Gastos		***381.297,28 €***	***101.451,99 €***	***482.749,27 €***		***482.410,76 €***	***-161,49 €***	***99,93%***

➢ **Outros rendimentos e ganhos:**

Incluem principalmente valores respeitantes à imputação de subsídios de investimento e ao arrendamento de espaços comerciais no Complexo Desportivo Municipal.

➢ **Outros Gastos e Perdas**

Essencialmente são impostos e taxas.

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rossio de S. João 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: +351 282 780 210 · Fax: +351 282 761 379 · Email: geral@lagosemforma.pt

➢ Execução orçamental

A execução orçamental, com base nos valores contabilísticos, em 2014, é demonstrada no quadro apresentado a seguir:

RENDIMENTOS E GASTOS	Orçamento	Executado	Diferença	% Executado
Vendas e Serviços Prestados	663.027,11 €	663.605,76 €	-578,65 €	100,09%
Subsídios à Exploração	514.173,42 €	513.038,42 €	1.135,00 €	99,78%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	3.150,00 €	488,17 €	2.661,83 €	15,50%
Fornecimentos e serviços externos	610.000,00 €	648.557,69 €	-38.557,69 €	106,32%
Subcontratos	5.000,00 €	103,50 €	4.896,50 €	0,00%
Trabalhos Especializados	30.000,00 €	16.661,17 €	13.338,83 €	55,54%
Energia e Fluidos	235.000,00 €	254.991,54 €	-19.991,54 €	108,51%
Serviços Diversos	340.000,00 €	376.801,48 €	-36.801,48 €	110,82%
Gastos com o pessoal	482.749,27 €	482.410,76 €	338,51 €	99,93%
Imparidade de dívidas a receber(perdas e reversões)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
Outros rendimentos e ganhos	0,00 €	40.724,09 €	-40.724,09 €	0,00%
Outros gastos e perdas	20.000,00 €	17.366,15 €	2.633,85 €	86,83%
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	**61.301,25 €**	**68.545,50 €**	**-7.244,25 €**	
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	53.892,24 €	50.718,85 €	3.173,39 €	94,11%
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis(perdas e reversões)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
Resultado Operacional(antes de gastos, financiamento e impostos)	7.409,01 €	17.826,65 €	-10.417,64 €	
Juros e rendimentos simulares obtidos	1.000,00 €	1.540,86 €	-540,86 €	154,09%
Juros e gastos similares suportados	6.500,00 €	2,26 €	6.497,74 €	0,03%
Resultado antes de Impostos	1.909,01 €	19.365,25 €	-17.456,24 €	
Imposto sobre o rendimento do período	467,71 €	3.866,05 €	-3.398,34 €	
Resultado liquido do período	**1.441,30 €**	**15.499,20 €**	**-14.057,90 €**	

Nota explicativa:

Em matéria de execução orçamental, ocorreram gastos acima do previsto na conta de "fornecimentos e serviços externos", em virtude dos seguintes motivos:

a) 6224 Honorários – tendo existido a necessidade de contratar mais horas com técnicos e vigilantes, especialmente em virtude do grande número de jogos e actividades dos clubes desportivos aos fins de semana e actividades das associações socioculturais do concelho de Lagos. Também a oferta de serviços desportivos da Lagos-em-forma está mais diversificada, veja-se o exemplo do novo serviço Crossfit;

b) 6226 Conservação e reparação – especialmente o Complexo Desportivo Municipal começa a apresentar necessidade de substituição/reparação de elementos eléctricos e mecânicos para um funcionamento sem falhas e em segurança. Tal facto, motivou trabalhos adicionais de manutenção;

c) 6241 Eletricidade e 6242 combustíveis – o outono e inverno do ano 2014 foram especialmente frios e nebulosos, o que motivos consumos adicionais de gasóleo de aquecimento e

eletricidade. Também devido ao grande número de actividades desportivas nocturnas, existiu um ligeiro aumento no consumo de energia eléctrica;

d) 6261 Rendas e alugueres – considerando a sobrecarga de pisoteio que os relvados desportivos naturais do Estádio Municipal apresentam, bem como a impossibilidade pontual da sua utilização, em virtude das condições atmosféricas, a Lagos-em-forma tem recorrido ao aluguer do campo desportivo de Bensafrim. Assim, apesar deste acréscimo na despesa, têm sido garantidos os treinos ao CFEL. Também se verificou um acréscimo de treinos e competições na Escola Secundária Júlio Dantas, comparativamente ao ano de 2013;

Todavia, o desvio de 6,32% verificado nos Fornecimentos e serviços externos não condicionou a execução orçamental no seu todo, tão pouco a operação da empresa. Inclusivamente, foi possível obter um resultado líquido positivo superior ao inicialmente previsto.

Dívidas a fornecedores no fim do semestre

De acordo com a legislação em vigor (art.º 183 da Lei nº 55-A/2010, de 31 de Dezembro), os órgãos de gestão das entidades dos sectores público administrativo e empresarial devem assegurar a divulgação, nas respetivas páginas eletrónicas, no final de cada semestre, dos montantes em dívida aos fornecedores, identificando, nomeadamente os montantes em dívida para cada prazo, agrupados segundo a natureza de bem ou serviço fornecido.

Assim, apresenta-se a seguir mapa que se encontra publicitado no site da Lagos em Forma:

Dívidas a fornecedores em 30 de junho de 2014

(Lei n.º 55-A/2010, art.º 183, n.ºs 5 e 8)

Empresa: Lagos em Forma, Gestão Desportiva EEM					
NIF: 507 725 077					
CAE principal	**N.º 93110**		**Designação: Gestão de Instalações Desportivas**		
					Unid.: euros
Natureza dos bens e serviços	**Estrutura de Dívida em dias (31-12-2014)**				
	60-90	90-120	120-180	180-360	> 360
Licenciamento de software					
Papel e economato					
Veiculos automóveis e motociclos					
Cópia e impressão					606 €
Equipamento informático					
Higiene e limpeza					
Fornecimento de refeições					
Energia					
Vigilância e segurança					
Mobiliário					
Serviço de voz e dados fixos e móveis					
Combustíveis					
Seguros					
Trabalhos especializados					
Outros bens e serviços					1.968 €
TOTAL	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**2.574 €**
	(em dias)				
Prazo Médio de Pagamentos (PMP)	**2º Sem 2014**				
	33				
PMP calculado de acordo com a formula publicada no Despacho					
n.º 9870/2009, de 13/Abril (Diário da República n.º 71 - 2ª série, parte C)					

Vide Anexos:

- Balanço em 31 de Dezembro de 2014;
- Demonstração dos Resultados em 31 de Dezembro de 2014;
- Anexo ao Balanço e à Demonstração de Resultados em 31 de Dezembro de 2014;
- Demonstração dos Fluxos de Caixa em 31 de Dezembro de 2014;
- Demonstração Individual das Alterações no Capital Próprio;
- Declarações Lei nº 8/2012, de 21 de fevereiro.

Lagos, 23 de Março de 2015

O Conselho de Administração,

Hugo Miguel Marreiros Henrique Pereira
Francisco José Pargana da Glória Quitéria
José Manuel Oliveira Dias

LAGOS-EM-FORMA
GESTÃO DESPORTIVA, E.M, S.A
A Administração