LAGOS EM FORMA

LAGOS-EM-FORMA – GESTÃO DESPORTIVA, E.M., S.A.

INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL PARA 2022

PLANO PLURIANUAL DE ATIVIDADE, DE INVESTIMENTO E FINANCEIRO – 2022

ORÇAMENTO ANUAL DE INVESTIMENTO – 2022

ORÇAMENTO ANUAL DE EXPLORAÇÃO (RENDIMENTOS E GASTOS) – 2022

ORÇAMENTO DE TESOURARIA - 2022

BALANÇO PREVISIONAL – 2022

(Art.º 11.º e 15.º dos Estatutos)

(Art.º 42 da Lei n.º 50/2012, de 31/08)

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rua Dr. José Reis Junior, 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: + 351 282 780 210 · Email: geral@lagosemforma.pt

LAGOS EM FORMA

Exmo. Senhor,

Presidente da Mesa da Assembleia Geral

Vem o Conselho de Administração da LAGOS-EM-FORMA – GESTÃO DESPORTIVA, E.M., S.A.. , NIF 507725077, com sede no Complexo Desportivo Municipal, Rossio de São João, 8600-324 Lagos, em cumprimento dos artigos 11.º e 15.º Estatutos e do Art.º 42 da Lei n.º 50/2012, de 31 de Agosto, **submeter à aprovação da Assembleia Geral**, no uso do poder de superintendência que decorre da função acionista que está atribuída ao Município pela Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, os instrumentos de gestão previsional para o ano de 2022, que integram: Plano Plurianual e Anuais de Atividade, Orçamento Anual de Investimento, Orçamento Anual de Exploração (Rendimentos e Gastos), Orçamento de Tesouraria e Balanço Previsional.

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rua Dr. José Reis Junior, 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: + 351 282 780 210 · Email: geral@lagosemforma.pt

LAGOS EM FORMA

PREÂMBULO

Informações Gerais e Decorrentes – 16.º Plano de Atividades

Por escritura pública outorgada pelo Senhor Presidente da Câmara Municipal de Lagos a 4 de setembro de 2006 no Cartório Notarial do Dr. Fernando Jorge Maia Guedes Ribeiro, em Lagos, exarada de folhas 33 a folhas 34 verso do livro de notas para escrituras diversas n.º 34 – A, em execução das deliberações tomadas em reunião ordinária da Câmara Municipal de Lagos realizada a 19 de abril de 2006 e deliberação tomada em sessão da Assembleia Municipal de Lagos de 2 de maio de 2006, foi constituída ao abrigo da alínea a), do n.º 1 do art.º 4.º da Lei n.º 158/98, de 18 de agosto, a empresa municipal com a denominação LAGOS-EM-FORMA, GESTÃO DESPORTIVA, EM, com sede social sita na Rua Dr. José António dos Reis Júnior, Complexo Desportivo Municipal, Rossio de São João, 8600-324 Lagos.

O capital social inicial, no montante de 50.000,00 Euros, foi integralmente subscrito e realizado em dinheiro pelo Município de Lagos, pessoa coletiva de direito público n.º 505170876. Na presente data mantém-se a integridade do capital social.

Em obediência ao comando legal previsto no art.º 48.º da Lei n.º 53-F/2006, de 29 de dezembro, (Regime Jurídico do Setor Empresarial Local) houve a adaptação dos Estatutos da empresa às exigências do mesmo diploma, formalizada em 11 de fevereiro de 2009, por escritura pública em execução das deliberações tomadas na reunião ordinária da Câmara Municipal realizada em 19 de novembro de 2008 e na sessão da Assembleia Municipal de 9 de dezembro de 2008.

Com a entrada em vigor da Lei 50/2012, de 31 de agosto, a LAGOS-EM-FORMA, Gestão Desportiva, E.M., S.A. cumpriu a obrigatoriedade de adaptação dos seus Estatutos (Art.º 70.º).
Por deliberação da Assembleia Municipal de Lagos tomada na segunda reunião da sua Sessão Ordinária de junho de 2015 realizada em 06/07/2015 e da alteração dos Estatutos aprovada pela Assembleia Geral da sociedade, na sua reunião de 23 de Setembro de 2015, foi outorgada escritura pública de alteração dos Estatutos no dia 30 de setembro de 2015, no Cartório Notarial do Dr. Fernando Jorge Maia Guedes Ribeiro, da cidade de Lagos, exarada de folhas quinze a folhas dezasseis do livro de notas para escrituras diversas número cento e setenta e dois-A e do respetivo documento complementar. Alteração, que teve como fundamento a transferência para a LAGOS-EM-FORMA - GESTÃO DESPORTIVA, E.M, S.A. da gestão do estacionamento tarifado e parques

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rua Dr. José Reis Junior, 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: + 351 282 780 210 · Email: geral@lagosemforma.pt

de estacionamento coberto de Lagos, nos mesmos termos em que esta atividade estava a ser exercida pela dissolvida empresa Futurlagos – Empresa Local para o Desenvolvimento, E.M, S.A.

Os Instrumentos de Gestão Previsional integram a atividade de gestão dos parques de estacionamento e estacionamento tarifados, nos termos seguintes: pela Deliberação n.º 140/2015 tomada pela Câmara Municipal de Lagos a 17/06/2015, esta propôs, e a Assembleia Municipal de Lagos na sessão ordinária de junho de 2015, reunião de 06/07/2015, aprovou a Deliberação n.º 62/AM/2015, transferir a gestão do estacionamento tarifado e parques de estacionamento cobertos, designadamente, os parques de estacionamento da Frente Ribeirinha sita na Avenida dos Descobrimentos e do Anel Verde sito na Estrada da Ponta da Piedade, na cidade de Lagos, para esta empresa local. A 1 de abril de 2016 foi assinado, entre esta empresa municipal e o Município de Lagos, o Contrato-Programa de transferência da gestão do estacionamento tarifado e parques de estacionamento cobertos de Lagos e respetiva delegação de poderes.

Os Instrumentos de Gestão Previsional integram os Contratos-Programa em vigor à presente data, a saber, Contrato-Programa "Transferência da Gestão do Estacionamento Tarifado e Parques de Estacionamento Cobertos de Lagos" e Contrato-Programa "Promoção e Gestão de Equipamentos Desportivos e Prestação de Serviços na Área do Desporto" assinados, nomeadamente, em 10 de Julho de 2020 (alterado em 30 de Abril de 2021) e 9 de Dezembro de 2016 renovado por mais três anos), entre o Município de Lagos e a LAGOS-EM-FORMA - GESTÃO DESPORTIVA, E.M., S.A..

Os Instrumentos de Gestão Previsional, que ora se apresentam, embora considerem um cenário de endemia, no que à Covid-19 diz respeito, não deixam de considerar despesas e investimentos relativos a medidas de segurança sanitárias e de manutenção da saúde pública.

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rua Dr. José Reis Junior, 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: + 351 282 780 210 · Email: geral@lagosemforma.pt

1. INTRODUÇÃO

1.1 O Objeto Social

A LAGOS-EM-FORMA tem por objeto social a promoção, gestão, exploração e conservação de equipamentos desportivos e de lazer pertencentes ou sob a sua administração, seja a que título for, ao Município de Lagos, a organização de atividades, ações de formação e eventos nas áreas do lazer e do desporto, bem como a prestação de serviços de manutenção e conservação de equipamentos desportivos, a prestação de serviços de medicina desportiva e fisioterapia.

A atividade descrita no parágrafo anterior pode compreender a construção, ampliação, renovação e manutenção das instalações e equipamentos, desde que tal seja expressamente autorizado ou cometido pela tutela.

Acessoriamente a Entidade Empresarial Local poderá exercer outras atividades relacionadas com o seu objeto social.

1.2 As Atribuições da Empresa

A LAGOS-EM-FORMA tem como atribuições, designadamente:

a) Desenvolver o conjunto de ações que visem assegurar, de forma regular, contínua e eficiente o seu objeto social;

b) Promover e gerir administrativa e tecnicamente os equipamentos que lhe tenham sido atribuídos pela tutela;

c) Promover e assegurar a correta e equilibrada gestão financeira dos seus recursos;

d) Efetuar ações de informação e de promoção das atividades desportivas junto das populações do município, das escolas do município, das organizações da sociedade civil com fins de solidariedade social, de entidades desportivas e dos mercados turísticos nacional e internacional;

e) Adquirir, alienar, arrendar, tomar de arrendamento e onerar bens imóveis com vista à prossecução do seu objeto, desde que autorizado pela tutela;

f) Celebrar quaisquer contratos que tenham como objeto a cessão do gozo dos bens a que se refere a alínea anterior, seja qual for a natureza dos mesmos, designadamente contratos de locação e concessão de exploração;

g) Celebrar contratos de empreitada, de compra e venda de bens móveis e de fornecimentos e de prestação de serviços;

h) Realizar estudos e projetos que se encontrem em conexão com o seu objeto social;

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rua Dr. José Reis Junior, 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: + 351 282 780 210 · Email: geral@lagosemforma.pt

i) Assegurar a obtenção de receitas, através da exploração dos equipamentos e da imagem comercial nomeadamente através da cobrança de ingressos, tarifas, taxas, rendas, alugueres ou outras de natureza semelhante, concessão de exploração e de utilização de espaços comerciais ou outros, comissões em vendas, procedendo às respetivas atualizações, nos termos e condições aprovados pela tutela;

j) Apresentar candidaturas a programas regionais, nacionais ou de âmbito comunitário assim como captar financiamentos privados ou públicos em conexão com o seu objeto social;

k) Promover a compra, venda e/ou permuta de quaisquer bens imóveis que a tutela lhe cometa;

l) Promover e assegurar a execução de obras de conservação e beneficiação nos edifícios onde se encontram a funcionar os equipamentos, promover e assegurar o arranjo dos espaços exteriores circundantes e promover a reparação de equipamentos desportivos e técnicos;

l) Promover ações de formação que potenciem o desenvolvimento do seu pessoal;

m) Participar em associações e federações, nacionais e estrangeiras;

n) Participar em cooperativas, fundações, sociedades comerciais ou outras pessoas coletivas e participar noutro tipo de parcerias adequadas ao desenvolvimento dos seus fins, desde que autorizado pela tutela;

o) Exercer quaisquer outras atribuições que lhe sejam cometidas pela Câmara Municipal de Lagos, bem como praticar todos os atos necessários, úteis ou convenientes à integral prossecução das suas atribuições.

As atribuições estatutárias da Empresa poderão ver o seu âmbito alargado, dentro dos limites legais, possibilitando o desenvolvimento de novas e mais variadas atividades, de acordo com o que a mesma deliberar.

1.3 A Missão

O Conselho de Administração definiu como Missão da LAGOS-EM-FORMA – GESTÃO DESPORTIVA, E.M., S.A., o seguinte:

a) Gestão e exploração dos equipamentos desportivos municipais, bem como aqueles que ao município estão ou venham a estar confiados, ao abrigo dos contratos-programa estabelecidos ou a estabelecer, tal como assumir as ações necessárias à manutenção, reabilitação e requalificação desses espaços;

b) Fomentar a atividade física através de um serviço público acessível, diversificado e qualificado;

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rua Dr. José Reis Junior, 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: + 351 282 780 210 · Email: geral@lagosemforma.pt

c) Desenvolver e criar os meios e condições necessários aos clubes desportivos, associações e instituições da sociedade civil, na prossecução dos seus objetivos específicos;

d) Promover as instalações desportivas municipais e demais serviços da LAGOS-EM-FORMA no mercado global;

e) Garantir uma gestão rigorosa e eficiente dos seus recursos.

1.4 A Nomeação dos Órgãos Sociais para o mandato corrente (2017/2021)

Por deliberação da Assembleia-Geral de 5 de Dezembro de 2017, a Exma. Senhora Presidente da Câmara Municipal de Lagos, em representação legal do Município, (único) acionista, designou a Mesa da Assembleia Geral, tendo ficado esta sido constituída pelas seguintes individualidades:

- Presidente da Mesa da Assembleia – José Manuel de Oliveira Dias.
- Vice-Presidente da Mesa da Assembleia – Paulo Jorge Correia dos Reis.
- Secretário da Mesa da Assembleia – Luis Alberto Bandarra dos Reis.

Ato contínuo, elegeu os membros do Conselho de Administração da LAGOS-EM-FORMA, Gestão Desportiva, E.M., S.A, tendo ficado este órgão com a seguinte composição:

- Presidente: Hugo Miguel Marreiros Henrique Pereira, divorciado, Cartão de Cidadão n.º 10868460, contribuinte n.º 215 216 328 residente em Rua Jacques de Oliveira Neves, lote 51, 8600-373 LAGOS
- Administrador com funções executivas: Francisco José Pargana Glória Quitéria, casado, cartão de cidadão n.º 8444961, contribuinte n.º 186 131 550 residente em Rua Hermano do Nascimento Batista, lote 345-B, 2.º E, 8600-358 LAGOS
- Administrador: Sara Maria Horta Nogueira Coelho, casada, cartão de cidadão n.º 09502807, contribuinte n.º 200 201 913 residente em Rua Jacques de Oliveira Neves, lote 10, n.º 32 8600-373 LAGOS

FISCAL ÚNICO:

Na sua reunião de 7 de Março de 2018, a Câmara Municipal de Lagos aprovou propor à Assembleia Municipal a designação do fiscal único efectivo da Lagos-Em-Forma, Gestão Desportiva, E.M., S.A., Rafael Almeida da Silva, revisor oficial de contas n.º1465 e do fiscal único suplente, António Manuel Corrêa de Sousa Fortunato, revisor oficial de contas n.º887, ambos da firma Fortunato & Rafael – Sociedade de Revisores Oficiais de Contas. Por seu turno, no dia 3 de Maio de 2018, na 2.ª Reunião da sua Sessão Ordinária de Abril de 2018, a Assembleia Municipal deliberou, por maioria, designar o fiscal único efectivo da Lagos-Em-Forma, Gestão Desportiva, E.M., S.A., Rafael Almeida da Silva, revisor oficial de contas n.º1465 e do fiscal único suplente, António Manuel Corrêa de Sousa

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rua Dr. José Reis Junior, 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: + 351 282 780 210 · Email: geral@lagosemforma.pt

Fortunato, revisor oficial de contas n.º887, ambos da firma Fortunato & Rafael – Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, ao abrigo do n.º 3 do Artigo 26.º do regime Jurídico da Actividade Empresarial Local

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rua Dr. José Reis Junior, 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: + 351 282 780 210 · Email: geral@lagosemforma.pt

2 – AS INSTALAÇÕES DESPORTIVAS

À LAGOS-EM-FORMA, GESTÃO DESPORTIVA, E.M., S.A.., foram cedidos, de forma gradual, desde janeiro de 2007, instalações desportivos, para efeitos de gestão, que se caracterizam genericamente a seguir.

As Piscinas Municipais

As piscinas municipais terão as características que a seguir se enunciam.

Classificação das Piscinas:

Tipologia Construtiva Coberta

Tipologia Construtiva Desportiva, Aprendizagem, Recreio e Lazer

O Pavilhão Municipal

O pavilhão comporta as seguintes condicionantes programáticas. Tem um nível misto de prática desportiva para recreação, treino e competição de níveis regional, nacional e internacional. Possibilita a prática desportiva de todas as modalidades oficiais para espaços desportivos cobertos.

Cumpre as normas de dimensionamento e equipamento para competições de várias modalidades, de acordo com os regulamentos das Federações Nacionais e Internacionais.

Permite o acesso a deficientes físicos ao piso do jogo e a zonas de público.

Estádio Municipal: "Campo de Jogos Fernando Cabrita", "Campo Relvado Sintético de Apoio" e "Pista de Atletismo Carlos Cabral"

Estádio Municipal de Lagos – Horta do Trigo (Largo da Feira) – Lagos

Este equipamento foi apresentado ao público em agosto de 1989.

O estádio é composto por dois campos de futebol relvados de 120 x 90 m. O campo principal foi rebatizado para Campo de Jogos "Fernando Cabrita", no mesmo situa-se a nova Pista de Atletismo "Carlos Cabral". O campo secundário fica situado na zona adjacente à bancada Sul.

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rua Dr. José Reis Junior, 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: + 351 282 780 210 · Email: geral@lagosemforma.pt

3 – OS PARQUES DE ESTACIONAMENTO E A ZONA DE ESTACIONAMENTO DE DURAÇÃO LIMITADA (ZEDL)

Incluem-se neste ponto o Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha, com 450 lugares, o Parque do Anel Verde, 396 lugares e a ZEDL (zona de estacionamento de duração limitada), com 506 lugares de estacionamento.

ESPLANADA DO INFANTE

Durante o ano de 2014 entrou em pleno funcionamento a exploração económica da "Esplanada do Infante", que compreende uma plataforma de 6000 m^2, com três estabelecimentos de bebidas associados a pequenos equipamentos culturais e um posto de comércio de outra atividade.

COBERTURA DO PARQUE DO ANEL VERDE – ADVENTURE GOLF

Em 2012 foi celebrado um contrato de arrendamento da cobertura do Parque de Estacionamento do Anel Verde com entidade privada para a realização de obras (a expensas suas) com vista à instalação de um Mini Golf. Atualmente o mesmo funciona sob o nome comercial *Pro Puting*.

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rua Dr. José Reis Junior, 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: + 351 282 780 210 · Email: geral@lagosemforma.pt

LAGOS EM FORMA

4 - ATIVIDADES INTERNAS DE ORGANIZAÇÃO

A LAGOS-EM-FORMA, E.M., S.A.., fruto do persistente trabalho no sentido da qualidade e da excelência, adquiriu a certificação da qualidade dos seus serviços no dia 7 de outubro de 2009 no âmbito da ISO 9001, concedido pela SGS. No dia 11 de Outubro de 2021 foi realizada a auditoria de renovação (quarta renovação), no âmbito do 5.º ciclo de certificação.

ÁREA DESPORTIVA

Durante o exercício de 2022, a empresa irá dar continuidade e/ou iniciar os seguintes projetos:

a) Reforçar as atividades de promoção dos serviços da Empresa através da aproximação e interação com as principais instituições do Concelho de Lagos;
b) Continuar o apetrechamento das salas especializadas das atividades desportivas, nomeadamente através da aquisição de novas bicicletas de spinnig;
c) Continuar, ou retomar, todos os projetos iniciados ou mantidos durante o ano de 2021 e anos anteriores, nomeadamente as Férias Desportivas, Festas de Anos Aquáticas, Festivais e Opens Days;
d) Planear e implementar uma nova versão da corrida Impossible Run;
e) Implementar a experiência piloto de consultas de psicologia desportiva;
f) Substituir a unidade de bombagem de rega dos campos relvados do Estádio Municipal;
g) Implementar novo sistema de iluminação do campo relvado sintético;
h) Substituição das lâmpadas das torres de iluminação por lâmpadas LED, muito mais geradoras de grandes economias, eventualmente, recorrendo a fundos comunitários;
i) Encomendar projecto para a expansão do edifício principal do Estádio Municipal;
j) Substituir o piso (tartan) da pista de atletismo;
k) Implementar o actividade de exploração de bicicletas partilhadas;
l) Dar início ao processo de substituição das unidades desumidificadoras do complexo de piscinas, eventualmente, recorrendo a fundos comunitários e/ou do IPDJ.

ÁREA DOS ESTACIONAMENTOS

a) Melhoraria contínua da instalação do sistema de gestão remota do Parque de Estacionamento do Anel Verde (24 horas);
b) Melhoraria contínua da sinalética relativa à circulação do trânsito no parque da Frente Ribeirinha;
c) Apresentar, se necessário, propostas de melhoria a para regulação dos estacionamentos frente ao Mercado Municipal da Avenida;

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rua Dr. José Reis Junior, 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: + 351 282 780 210 · Email: geral@lagosemforma.pt

d) Fomentar as ações no âmbito da credenciação, junto da ANSR, como entidade autuante no âmbito da fiscalização do estacionamento;
e) Proceder à manutenção periódica dos parquímetros da ZEDL;
f) Potenciar a venda de publicidade nos suportes existentes nos parques de estacionamento subterrâneo e na bilhética;
g) Dar início a procedimento concursal tendo em vista a substituição do sistema de controlo de acessos aos estacionamentos cobertos.

O Desenvolvimento e Consolidação da Imagem Corporativa

Será dada primazia aos meios informáticos, tais como redes sociais e Internet, para comunicar com os utentes e população em geral. Continuar a explorar as potencialidades do Software de Faturação e Gestão *SportStudio*, para interagir com os utentes.

O Processo de Planeamento Estratégico

O planeamento estratégico, fundamental numa organização consciente da sua missão e dos desafios e barreiras a enfrentar e a superar a cada momento, foi adaptado e perfeitamente integrado no SGQ ISO 9001.

Os objetivos dos processos do sistema de gestão são definidos anualmente e monitorizados trimestralmente.

Mantêm-se os valores essenciais da Empresa:

ORIENTAÇÃO PARA O CLIENTE – Esforço constante no sentido de compreender as reais necessidades e expectativas dos clientes de forma a conceber, produzir e oferecer serviços inovadores, ajustados e ao melhor preço.

MEHORIA CONTÍNUA DA QUALIDADE – Preocupação constante com os aspetos a melhorar, sejam recursos físicos, materiais e humanos, sejam processos e procedimentos internos que garantam mais qualidade aos clientes.

COLABORADORES COM ELEVADO PROFISSIONALISMO E MOTIVAÇÃO – Aposta forte na especialização dos Recursos Humanos, através de formação contínua e de espírito de missão e valores, corporizado num sistema de avaliação de desempenho.

ESTABELECIMENTO DE PARCERIAS – Fomentar o estabelecimento de parcerias com vista a diversificação e a gestão eficiente dos serviços prestados.

REQUISITOS REGULAMENTARES – Comprometemo-nos a cumprir com todos os requisitos legais aplicáveis, em todos os nossos âmbitos de atuação.

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rua Dr. José Reis Junior, 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: + 351 282 780 210 · Email: geral@lagosemforma.pt

Outros objetivos para 2022

1. Aumentar em 10% a venda do serviço de personal trainer e outras prescrições personalizadas, tais como serviços de nutrição e fisiopilates;
2. Potenciar a venda do serviço *CrossFit* através do incremento dos "*drop in's*" e cursos específicos para entidades externas. Continuar a melhorar a ferramenta Regibox para registo e acesso ás sessões de Crossfit;
3. Realizar ação de reciclagem e formação inicial, para colaboradores operacionais certificados em DAE (desfibrilhação automática externa) para as três estações existentes;
4. Dar início a novo procedimento concursal para instalação de pontos de carregamento de viaturas eléctricas nos estacionamentos subterrâneos e complexo desportivo;
5. Formar e credenciar, pelo menos, mais um técnico para o serviço *CrossFit*;
6. Manter atualizados e credenciados os agentes de fiscalização de estacionamento e formar mais dois agentes;
7. Realizar os seguintes eventos: Festa Aquática do Dia da Cidade; Festival de Natal EAA e Open Day; Mega hidroginástica de Carnaval; 14º Aniversário do Complexo Desportivo Municipal; Sunset Fitness; Impossible Run 2.0; Apoiar a segunda edição do Trail da Ponta da Piedade;
8. Elaborar e aprovar o Código de conduta da empresa;
9. Negociar e propor ao acionista o primeiro acordo de empresa.

Em WWW.LAGOSEMFORMA.PT estão disponíveis para consulta todos os documentos de informação que a Lei 50/2012, de 31 de agosto, determina, entre outros, os estatutos, instrumentos de gestão previsional e relatórios e contas, bem como o Plano de Gestão de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas e Plano Para a Igualdade de Género e não Discriminação.

Continuando as tarefas de gestão e organização interna, numa ótica de melhoria contínua e de consolidação, o Conselho de Administração, se necessário, subcontratará, à medida das necessidades, com critérios de eficácia dos serviços em determinadas áreas, das quais se destacam:

- Levantamento de necessidades, conceção de projetos, organização da formação, avaliação da formação, por empresa acreditada pelo Instituto para Qualidade na Formação;
- Implementação de melhoria contínua no sistema de informação para a gestão e a conceção de soluções e programas informáticos de gestão (comercial, vendas, *stocks*, reservas, gestão financeira, controlo interno, manutenção, gestão de equipamentos, páginas na Internet etc.);

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rua Dr. José Reis Junior, 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: + 351 282 780 210 · Email: geral@lagosemforma.pt

- Implementação na conceção de materiais de aplicação em meios de publicidade estática, designadamente, *outdoors*, *outdoors circulantes*, *mupis*, *placards*, etc., e gestão de parcerias para a venda de espaços publicitários;
- Continuação dos contratos com empresas de colocação de máquinas de *vending* de produtos de ocasião;
- Continuação da exploração de bares e espaços comerciais, e concessão do direito de exclusividade de venda de produtos de marca;
- Segurança das instalações e atividades;
- Organização de eventos desportivos e espetáculos;
- Consultoria e assessoria à Empresa e ao Conselho de Administração, em matérias do seu interesse;
- Ensino, formação e vigilância em matérias desportivas;
- Aconselhamento e apoio jurídico;
- Consultoria e assessoria para a organização de serviços;
- Apoio à gestão dos parques de estacionamento e estacionamento tarifado;
- Manutenção de instalações e equipamentos;
- Limpeza de instalações;
- Desenvolvimento e melhoria contínua da página Internet. página Facebook e outras redes sociais.

A Gestão dos Recursos Humanos:

Neste momento, por vontade destes, não existe comissão de trabalhadores nesta empresa local.

A empresa realiza as consultas legalmente previstas a todos os trabalhadores, nomeadamente no que diz respeito à segurança no trabalho e na satisfação com a empresa.

A Empresa vai continuar a valorizar a componente de formação profissional, dentro do plano de formação profissional contínua, aprovado, fundamentado no levantamento de necessidades de formação e com avaliação dos resultados. A formação será vocacionada para que, a prazo, se atinjam objetivos de gestão pela qualidade total.

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rua Dr. José Reis Junior, 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: + 351 282 780 210 · Email: geral@lagosemforma.pt

5 - MONITORIZAÇÃO DA CONSTRUÇÃO E MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTOS

- Concluir o projecto para implementação e gestão de bicicletas partilhadas;
- Realizar a remodelação dos balneários das Piscinas Municipais;
- Lançar concurso púbico para instalação de torres de iluminação no Campo relvado de apoio;
- Lançar concurso público com vista à extensão do edifício principal do Estádio Municipal com o objectivo de aumentar o actual ginásio e criar um mini centro de estágios com alojamento em camaratas;
- Lançar concurso público tendo em vista a substituição do piso da pista de atletismo e relvado do campo Fernando Cabrita;
- Lançar concurso público tendo em vista a substituição das máquinas7unidades desumidificadoras das piscinas;
- Executar a 3.ª fase da impermeabilização da laje da Esplanada do Infante;
- Proceder à substituição da iluminação das piscinas e pavilhão desportivo municipal.

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rua Dr. José Reis Junior, 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: + 351 282 780 210 · Email: geral@lagosemforma.pt

6 - AS ATIVIDADES / SERVIÇOS OFERECIDOS AO PÚBLICO

Exemplos de identificação e caracterização dos serviços a serem oferecidos ao nível das Piscinas Municipais, ginásios de *cardiofitness* e salas:

Vertente comercial com apoio social:

Piscinas:

- Adaptação ao Meio Aquático;
- Níveis técnicos;
- Hidroginástica;
- Hidroterapia;
- Interação Pais e Filhos;
- Projeto AMA 1.º Ciclo;
- Hidroterapia para adultos e crianças com deficiência;
- Festas de aniversário aquáticas.

As atividades com vertente comercial e social são desenvolvidas pela Empresa ou por clubes desportivos e entidades, estes no âmbito de contratos-programa a realizar entre aquelas entidades e a autarquia.

Ginásios e salas de exercício:

- Avaliação da condição física e saúde;
- Consultas de nutrição e acompanhamento nutricional;
- Avaliação terapêutica;
- Aulas de Pilates;
- Programas de treino personalizado;
- Aulas de *CrossFit, step, body combat, body pump, jump, spin bike*, etc.
- Projecto piloto: consultas de psicologia do desporto.

Pavilhão Municipal, Estádio Municipal, Polidesportivos e Gestão de Tempos de Pavilhões Escolares

A Empresa vai, igualmente, pugnar pelo incremento dos estágios desportivos e das Competições Nacionais e Internacionais de modalidades diversas, assim como estabelecer parcerias promocionais no âmbito de produtos próprios de turismo desportivo, designadamente os estágios profissionais de alto rendimento.

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rua Dr. José Reis Junior, 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: + 351 282 780 210 · Email: geral@lagosemforma.pt

A Empresa vai estabelecer, no âmbito das linhas orientadoras para o associativismo desportivo na época desportiva de 2020/21, definidas pela autarquia, a gestão de tempos para as várias modalidades desportivas, no âmbito do fomento desportivo, de forma a se desenvolver o gosto pela prática desportiva e aumentar a interação social.

Apesar de toda a racionalização de meios e de atividades, continua a pretender-se a melhoria da qualidade de vida das populações, a ocupação dos tempos livres de forma saudável, a criação de hábitos de vida saudável, aumentando-se os níveis de atividade física e desportiva do concelho, tal como foi identificado no Plano Estratégico de Desenvolvimento Desportivo.

Desporto de Competição e Rendimento

Reconhece-se a importância do associativismo desportivo no município de Lagos, sendo esta empresa uma colaboradora ativa, no âmbito das suas obrigações estatutárias, com as políticas de fomento da prática desportiva para todos os setores da população.

No que respeita ao movimento associativo federado, a Empresa continuará a atuar, no âmbito das linhas orientadoras municipais para o associativismo desportivo, promovendo o desenvolvimento da estratégia de desenvolvimento desportivo do concelho, através de uma parceria ativa e colaborante de todos os envolvidos.

A Empresa estabelecerá os mecanismos de regulação na área desportiva, tendo em conta o interesse geral, onde se definirão as obrigações, direitos e deveres de cada entidade. Prevalece o princípio do utilizador pagador, para que se faça uma correta e justa repartição dos recursos públicos.

A Empresa rentabilizará as instalações, procurando igualmente desenvolver atividades de lazer, designadamente, o aluguer de espaços desportivos e não desportivos, a eventual promoção de espetáculos e festas temáticas, aproveitando o bom clima e a localização da região de vocação turística, assim como os fluxos gerados por aquela atividade, bem como promover as instalações ao nível do produto turístico de Eventos.

Exemplos de identificação e caracterização dos serviços a serem oferecidos ao nível dos Estacionamentos:

Parques cobertos e ZEDL:

- Venda de avenças e avenças no âmbito de protocolos estabelecidos com comerciantes e associações de comerciantes;
- Venda "avulsa" dos lugares de estacionamento mediante tarifas em vigor.

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rua Dr. José Reis Junior, 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: + 351 282 780 210 · Email: geral@lagosemforma.pt

7 - OUTRAS ATIVIDADES

Para o exercício de 2022, vão consolidar-se os métodos de gestão dos equipamentos desportivos, e não desportivos que passaram para a esfera da LAGOS-EM-FORMA – GESTÃO DESPORTIVA, E.M., S.A. desde outubro de 2015.

Vai continuar a proceder-se à rentabilização dos espaços de utilização não desportiva, através de formas de aproveitamento comercial dos mesmos, de forma direta ou por terceiros. Vai continuar-se a realização de investimentos para a correção de eventuais anomalias e para tornar os equipamentos mais eficientes a todos os níveis e, também, mais competitivos e qualificados nos mercados, nacional e internacional.

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rua Dr. José Reis Junior, 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: + 351 282 780 210 · Email: geral@lagosemforma.pt

8 - INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL PARA 2022

Dando cumprimento às disposições legais e estatutárias, apresentam-se os Planos Plurianuais e Anuais de atividade, de investimento e financeiros, orçamento anual de exploração (Demonstração dos Resultados Previsionais) e Balanço previsional.

Investimento em Capital Fixo

Ativos Fixos Tangíveis	Ano 2022	Ano 2023	Ano 2024	Ano 2025
Edifícios e Outras Construções	1 090 000,00 €	700 000,00 €	40 000,00 €	40 000,00 €
Equipamento Básico	485 000,00 €	15 000,00 €	15 000,00 €	15 000,00 €
Equipamento Transporte	75 000,00 €	35 000,00 €	0,00 €	0,00 €
Equipamento Administrativo	15 000,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €
Outros ativos fixos tangíveis	20 000,00 €	20 000,00 €	20 000,00 €	20 000,00 €
Ativos fixos intangiveis	2 000,00 €	2 000,00 €	2 000,00 €	2 000,00 €
Total Investimento	1 687 000,00 €	777 000,00 €	82 000,00 €	82 000,00 €
IVA	388 010,00 €	178 710,00 €	18 860,00 €	18 860,00 €
Total Fornecedores Investimento	**2 075 010,00 €**	**955 710,00 €**	**100 860,00 €**	**100 860,00 €**
Prazo médio de pagamento 60 dias	341 097,53 €	157 103,01 €	16 579,73 €	16 579,73 €
Total	**1 733 912,47 €**	**798 606,99 €**	**84 280,27 €**	**84 280,27 €**

As taxas de amortização são as que estão legalmente em vigor. Os pressupostos de investimento prendem-se com a necessidade de efetuar alguns investimentos na manutenção dos edifícios, adquirir, substituir ou renovar alguns equipamentos, conforme as notas seguintes:

Edifícios e outras construções	**1.090.000,00€**
Estádio Torres Iluminação Campo 2.	120.000,00€
Eficiência energética substituição de máquinas AVAC e Substituição da iluminação do complexo por Leds (piscina e pavilhão).	150.000,00€
Estádio - substituição iluminação por leds.	50.000,00€
Substituição da Pista de Atletismo Carlos Cabral, substituição do relvado do estádio, sistema de rega e bombagem.	650.000,00€
Central fotovoltaica para autoconsumo do complexo desportivo.	120.000,00€
Equipamento Básico	**485.000,00€**
Equipamento de ginásio, fitness e piscina.	30.000,00€
Substituição e modernização do sistema de controlo de acessos para a piscina e ginásio.	60.000,00€

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rua Dr. José Reis Junior, 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: + 351 282 780 210 · Email: geral@lagosemforma.pt

Estações para estacionamento de bicicletas de utilização partilhada.	85.000,00€
Substituição de máquinas de pagamento automático dos parques de estacionamento.	265.000,00€
Outros equipamentos.	45.000,00€
Equipamento Administrativo	**15.000,00€**
Material informático.	10.000,00€
Outros equipamentos.	5.000,00€
Equipamento de transporte	**35.000,00€**
Carro elétrico + Bicicletas elétricas e normais para projeto "Bike sharing".	75.000,00€
Outros ativos fixos tangíveis: ferramentas utensílios e outros	**20.000,00€**
Ativos fixos Intangíveis	**2.000,00€**

Mapa de Investimentos

Conta	Descrição	Ativo Bruto	Depreciações Acumuladas	Ativo Liquido	Bens a Adquirir em 2022	Taxa de Depreciação	Depreciações do Exercício
	Ativos Fixos Tangíveis						
43.2	Edifícios e Outras Construções	2 395 204,49 €	411 980,30 €	1 983 224,19 €	1 090 000,00 €	5,0%	104 380,22 €
43.3	Equipamento Básico	1 118 703,54 €	493 169,39 €	625 534,15 €	485 000,00 €	12,5%	87 908,29 €
43.4	Equipamento Transporte	103 747,82 €	42 335,57 €	61 412,25 €	75 000,00 €	25,0%	20 195,43 €
43.5	Equipamento Administrativo	118 085,73 €	85 620,28 €	32 465,45 €	15 000,00 €	20,0%	7 711,93 €
43.7	Outros ativos fixos tangíveis	262 232,64 €	210 455,92 €	51 776,72 €	20 000,00 €	12,5%	7 083,19 €
44	Ativos fixos Intangiveis	6 885,51 €	3 751,30 €	3 134,21 €	2 000,00 €	12,5%	433,74 €
	Total	**4 004 859,73 €**	**1 247 312,77 €**	**2 757 546,96 €**	**1 687 000,00 €**		**227 712,81 €**
	Depreciação do Exercício						**227 712,81 €**
	Depreciações Acumuladas						**1 247 312,77 €**

Nota: O presente mapa prevê o investimento em curso, bem como o investimento previsto, tendo em conta as taxas de amortização e reintegração prevista na legislação fiscal.

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rua Dr. José Reis Junior, 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: + 351 282 780 210 · Email: geral@lagosemforma.pt

LAGOS EM FORMA

Prestações de Serviços

Valores a Receber	
Prestações de Serviços	**1 747 000,00 €**
Serviços Desportivos	396 000,00 €
Aluguer das Instalações	324 000,00 €
Outros Serviços	17 000,00 €
Parques	1 000 000,00 €
Outros rendimentos (autos)	10 000,00 €
Subsídios	**760 000,00 €**
Contrato Programa - Município de Lagos	660 000,00 €
Qren (Cresce 2020 & FEE) e outros	100 000,00 €
Rendas e Alugueres Espaços Comerciais	**128 783,84 €**
Complexo Desportivo de Lagos e Estádio	**14 583,84 €**
SnacK Bar	6 240,00 €
Salão de Estéticista	5 343,84 €
Outros espaços	3 000,00 €
Parques de Estacionamento e Esplanada	**114 200,00 €**
Parque estacionamento Frente da Ribeirinha	4 200,00 €
Esplanada do Infante	90 000,00 €
Parque estacionamento do Anel Verde	20 000,00 €
Vendas	**4 500,00 €**
Toalhas	1 000,00 €
Toucas	1 500,00 €
Outros	2 000,00 €
Total	**2 640 283,84 €**
IVA	**428 936,20 €**
Recebimentos	**3 069 220,04 €**
Prazo Médio de Recebimento 5 dias	**42 044,11 €**
Total Recebimentos	**3 027 175,93 €**

Nota: Os valores relativos à prestação de serviços decorrem dos proveitos reais apurados extrapolados, o regular funcionamento da Empresa e o conhecimento do mercado adquirido, já tendo em consideração a nova área de negócios da empresa.

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rua Dr. José Reis Junior, 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: + 351 282 780 210 · Email: geral@lagosemforma.pt

LAGOS EM FORMA

Fornecimentos e Serviços Externos

Fornecimentos e Serviços Externos	Ano 2022
621 - Subcontratos e concessões de serviços	4 000,00
6221 - Trabalhos especializados	52 000,00
6222 - Publicidade, comunicação e imagem	15 000,00
6223 - Vigilância e segurança	95 000,00
6224 - Honorários	210 000,00
6225 - Comissões	14 500,00
6226 - Conservação e reparação	140 000,00
6228 - Outros serviços especializados	2 000,00
6231 - Peças, ferramentas e utensílios de desgaste rápido	4 000,00
6232 - Livros e documentação técnica	400,00
6233 - Material de escritório	4 000,00
6234 - Artigos para oferta e de publicidade e divulgação	400,00
6235 - Material de educação, cultura e recreio	4 000,00
6236 - Artigos de higiene e limpeza, vestuário e artigos pessoais	8 000,00
6237 - Medicamentos e artigos para a saúde	200,00
6238 - Produtos químicos e de laboratórios	12 000,00
6239 - Outros materiais diversos de consumo	3 000,00
6241 - Eletricidade	130 000,00
6242 - Combustíveis e lubrificantes	115 000,00
6243 - Água	30 000,00
6251 - Deslocações e estadas	8 000,00
6253 - Transportes de mercadorias e outros bens vendidos	500,00
6261 - Rendas e alugueres	50 400,00
6262 - Comunicação	36 000,00
6263 - Seguros	18 000,00
6265 - Contencioso e notariado	4 000,00
6266 - Despesas de representação dos serviços	2 000,00
6267 - Limpeza, higiene e conforto	15 000,00
6268 - Outros serviços	25 000,00
Total Fornecimentos & Serviços Externos	**1 002 400,00**
IVA	220 392,00
Pagamentos a Fornecedores	1 222 792,00
Prazo Médio de Pagamento 45 dias	150 755,18
Fornecedores CC	**1 072 036,82**

Nota: Os valores relativos à prestação de serviços decorrem dos gastos reais apurados extrapolados, o regular funcionamento da Empresa e o conhecimento do mercado adquirido.

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rua Dr. José Reis Junior, 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: + 351 282 780 210 · Email: geral@lagosemforma.pt

LAGOS EM FORMA

Gastos com Pessoal

Quadro Pessoal - Categorias profissionais	Total	Remunerações	Encargos Sociais
Administração Executiva	1	44 574,43 €	10 299,05 €
Directores	3	98 211,36 €	22 463,07 €
Pessoal Técnico	4	92 148,07 €	20 450,67 €
Assistentes Técnicos	25	350 259,98 €	74 339,87 €
Assistentes Operacionais	21	267 952,62 €	56 178,87 €
Sub Total	54	853 146,45 €	183 731,53 €
Outros Gastos			1 000,00 €
ADSE			2 000,00 €
Seguro de Acidentes de Trabalho			10 000,00 €
Outros			6 000,00 €
Medicina no Trabalho			4 000,00 €
Formação Profissional			7 000,00 €
Total		***853 146,45 €***	***213 731,53 €***
Total Remunerações+Outros Gastos			1 066 877,98 €

Nota: Os gastos com pessoal são função do estatuto remuneratório dos membros dos órgãos sociais, dos índices remuneratórios dos trabalhadores e do quadro de pessoal.

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rua Dr. José Reis Junior, 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: + 351 282 780 210 · Email: geral@lagosemforma.pt

Gastos Financeiros

Gastos e Perdas de Financiamento	2022
Gastos bancários eventuais	26 623,10 €
Total de Gastos de Financiamento	26 623,10 €

Nota: Esta rubrica é refere-se aos encargos com comissões e juros de empréstimos

Empréstimo Longo Prazo

Resumo do plano do emprestimo Ano 2022	
Valor do emprestimo	725 000 €
Taxa de juros e encargos anual (TAEG)	5,50%
Período do empréstimo em anos	10
Data de início do empréstimo	01/06/2022
Prestações Mensais	120
Data da última prestação	01/06/2032

Ano	Amortização anual	Prestação anual	Juro anual
2022	27 585,83 €	47 208,93 €	19 623,10 €
2023	57 495,08 €	94 417,86 €	36 922,78 €
2024	60 738,25 €	94 417,86 €	33 679,61 €
2025	64 164,37 €	94 417,86 €	30 253,49 €
2026	67 783,74 €	94 417,86 €	26 634,12 €
2027	71 607,28 €	94 417,86 €	22 810,58 €
2028	75 646,49 €	94 417,86 €	18 771,37 €
2029	79 913,55 €	94 417,86 €	14 504,31 €
2030	84 421,30 €	94 417,86 €	9 996,56 €
2031	89 183,33 €	94 417,86 €	5 234,54 €
2032	46 460,78 €	47 208,93 €	748,15 €
Total	725 000,00 €	944 178,62 €	219 178,62 €

Nota: Para a concretização dos investimentos previstos para o ano 2022, será necessário recorrer a um empréstimo de longo prazo, sendo apresentado no quadro acima o plano previsional de amortização do mesmo e respetivos juros.

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rua Dr. José Reis Junior, 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: + 351 282 780 210 · Email: geral@lagosemforma.pt

LAGOS EM FORMA

Demonstração dos Resultados Previsionais para 2022

RENDIMENTOS E GASTOS	2022
Vendas e Serviços Prestados	1 870 283,84 €
Subsídios à Exploração	660 000,00 €
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	3 375,00 €
Fornecimentos e serviços externos	1 002 400,00 €
Gastos com o pessoal	1 066 877,98 €
Imparidade de dívidas a receber(perdas e reversões)	0,00 €
Outros rendimentos e ganhos	15 000,00 €
Outros gastos e perdas	20 000,00 €
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	**452 630,86 €**
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	227 712,81 €
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis(perdas e reversões)	0,00 €
Resultado Operacional(antes de gastos, financiamento e impostos)	224 918,05 €
Juros e rendimentos simulares obtidos	500,00 €
Juros e gastos similares suportados	26 623,10 €
Resultado antes de Impostos	198 794,95 €
Imposto sobre o rendimento do período (21%+1,5%)	44 728,86 €
Resultado liquido do período	**154 066,09 €**

Nota: A demonstração dos resultados previsionais, apresentada numa ótica de análise económica previsional, agregando os gastos e rendimentos apresentados nos quadros anteriores, demonstra a economicidade da Empresa, tendo em consideração os custos históricos e o regular funcionamento da sociedade.

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rua Dr. José Reis Junior, 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: + 351 282 780 210 · Email: geral@lagosemforma.pt

Orçamento de Tesouraria - Demonstração de Fluxos de Caixa (Método Direto)

FLUXO DAS ACTIVIDADES OPERACIONAIS	Ano 2022
Recebimento de Clientes	2 243 107,06 €
Pagamentos a Fornecedores	-1 152 992,43 €
Pagamentos ao Pessoal	-1 066 877,98 €
Caixa gerada pelas operações	23 236,64 €
Pagamento/Recebimento do IRC	0,00 €
Outros Recebimentos/Pagamentos	660 000,00 €
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	683 236,64 €

FLUXO DAS ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO	Ano 2022
Recebimentos provenientes:	100 000,00 €
Pagamentos provenientes.	-1 764 912,47 €
Ativos Fixos Tangíveis	-1 764 912,47 €
Outros Ativos	0,00 €
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento	-1 664 912,47 €

FLUXO DAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO	Ano 2022
Recebimentos provenientes de:	1 045 434,85 €
Juro e rendimentos simulares obtidos	100,00 €
Financiamentos obtidos	725 000,00 €
Cobertura de prejuízos	320 334,85 €
Pagamentos provenientes de:	-54 208,93 €
Juros e Gastos similares	-26 623,10 €
Amortização de emprestimos	-27 585,83 €
Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento	991 225,92 €

Variação de Caixa e seus equivalentes	9 550,10 €
Efeito das Diferenças de Câmbio	0,00 €
Caixa e equivalentes no início do período	20 000,00 €
Caixa e equivalentes no fim do período	29 550,10 €

Nota: Apresenta-se a tesouraria tendo em consideração os pressupostos do estudo.

A demonstração dos fluxos de caixa revela que não se preveem ruturas de tesouraria, expressando as entradas e saídas de dinheiro decorrente da atividade e das atividades de financiamento e funcionamento.

Considerou-se os prazos médios de recebimento de 5 dias e o prazo médio de pagamento de 60 dias para o investimento e 45 dias para os Fornecimentos e Serviços Externos, que refletem a realidade comercial da empresa, além dos prazos normais de cumprimento das obrigações fiscais. A eventual obtenção de financiamento será residual, salvo alguma situação inusitada.

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rua Dr. José Reis Junior, 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: + 351 282 780 210 · Email: geral@lagosemforma.pt

Balanço Previsional 2022

ATIVO	Ano 2022
ATIVO NÃO CORRENTE	
Ativos fixos tangíveis	2 757 546,96 €
Activos intangíveis	1 567,95 €
Outros activos financeiros	7 424,48 €
Activos por impostos diferidos	130 555,34 €
ATIVO CORRENTE	
Inventários de mercadorias	1 125,00 €
Clientes	33 003,01 €
Estado e outros Entes Públicos	2 868,45 €
Outras contas a receber	55 000,00 €
Diferimentos	6 131,86 €
Caixa e depósitos bancários	29 550,10 €
TOTAL DO ATIVO	3 024 773,15 €

CAPITAL PRÓPRIO	Ano 2022
Capital Realizado	50 000,00 €
Reservas	14 220,61 €
Resultados Transitados	1 388 976,31 €
Outras Variações no Capital Próprio	202 991,05 €
Resultado Líquido do Período	154 066,09 €
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO	1 810 254,05 €
PASSIVO	**Ano 2022**
PASSIVO NÃO CORRENTE	
Financiamentos obtidos	725 000,00 €
PASSIVO CORRENTE	
Fornecedores	105 273,96 €
Estado e outros entes públicos	43 147,60 €
Financiamentos obtidos	
Outras contas a pagar	341 097,53 €
Diferimentos	
TOTAL DO PASSIVO	1 214 519,10 €
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO + PASSIVO	3 024 773,15 €

Nota: Como corolário apresentam-se o Balanço previsional, em desenvolvimento vertical. A estrutura financeira apresenta, a nosso ver, valores regulares nos principais indicadores financeiros.

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rua Dr. José Reis Junior, 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: + 351 282 780 210 · Email: geral@lagosemforma.pt

Apresentamos os nossos melhores cumprimentos,

Lagos, 25 de Novembro de 2021,

O Conselho de Administração,

Hugo Miguel Marreiros Henrique Pereira (Presidente)

LAGOS-EM-FORMA
GESTÃO DESPORTIVA, E.M, S.A
A Administração

Francisco José Pargana da Glória Quitéria (Administrador-Delegado)

Sara Maria Horta Nogueira Coelho (Administrador sem funções executivas)

www.lagosemforma.pt
Complexo Desportivo Municipal · Rua Dr. José Reis Junior, 8600-324 Lagos · NIF | CRC Lagos: 507 725 077
Telefone: + 351 282 780 210 · Email: geral@lagosemforma.pt