



LAGOS-EM-FORMA – GESTÃO DESPORTIVA, E.M., S.A.

INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL PARA 2026
PLANO PLURIANUAL DE ATIVIDADE, DE INVESTIMENTO E FINANCEIRO – 2026
ORÇAMENTO ANUAL DE INVESTIMENTO – 2026
ORÇAMENTO ANUAL DE EXPLORAÇÃO (RENDIMENTOS E GASTOS) – 2026
ORÇAMENTO DE TESOURARIA - 2026
BALANÇO PREVISIONAL – 2026

(Art.º 11.º e 15.º dos Estatutos)
(Art.º 42 da Lei n.º 50/2012, de 31/08)



Exmo. Senhor,
Presidente da Mesa da Assembleia Geral

Vem o Conselho de Administração da LAGOS-EM-FORMA – GESTÃO DESPORTIVA, E.M., S.A., NIF 507725077, com sede no Complexo Desportivo Municipal, Rossio de São João, 8600-324 Lagos, em cumprimento dos artigos 11.º e 15.º Estatutos e do Art.º 42 da Lei n.º 50/2012, de 31 de Agosto, **submeter à aprovação da Assembleia Geral**, no uso do poder de superintendência que decorre da função acionista que está atribuída ao Município pela Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, os instrumentos de gestão previsional para o ano de 2025, que integram: Plano Plurianual e Anuais de Atividade, Orçamento Anual de Investimento, Orçamento Anual de Exploração (Rendimentos e Gastos), Orçamento de Tesouraria e Balanço Previsional.

PREÂMBULO

Informações Gerais e Decorrentes – 19.º Plano de Atividades

Por escritura pública outorgada pelo Senhor Presidente da Câmara Municipal de Lagos a 4 de setembro de 2006 no Cartório Notarial do Dr. Fernando Jorge Maia Guedes Ribeiro, em Lagos, exarada de folhas 33 a folhas 34 verso do livro de notas para escrituras diversas n.º 34 – A, em execução das deliberações tomadas em reunião ordinária da Câmara Municipal de Lagos realizada a 19 de abril de 2006 e deliberação tomada em sessão da Assembleia Municipal de Lagos de 2 de maio de 2006, foi constituída ao abrigo da alínea a), do n.º 1 do art.º 4.º da Lei n.º 158/98, de 18 de agosto, a empresa municipal com a denominação LAGOS-EM-FORMA, GESTÃO DESPORTIVA, EM, com sede social sita na Rua Dr. José António dos Reis Júnior, Complexo Desportivo Municipal, Rossio de São João, 8600-324 Lagos.

O capital social inicial, no montante de 50.000,00 Euros, foi integralmente subscrito e realizado em dinheiro pelo Município de Lagos, pessoa coletiva de direito público n.º 505170876. Na presente data mantém-se a integridade do capital social.

Em obediência ao comando legal previsto no art.º 48.º da Lei n.º 53-F/2006, de 29 de dezembro, (Regime Jurídico do Setor Empresarial Local) houve a adaptação dos Estatutos da empresa às exigências do mesmo diploma, formalizada em 11 de fevereiro de 2009, por escritura pública em execução das deliberações tomadas na reunião ordinária da Câmara Municipal realizada em 19 de novembro de 2008 e na sessão da Assembleia Municipal de 9 de dezembro de 2008.

Com a entrada em vigor da Lei 50/2012, de 31 de agosto, a LAGOS-EM-FORMA, Gestão Desportiva, E.M., S.A. cumpriu a obrigatoriedade de adaptação dos seus Estatutos (Art.º 70.º).

Por deliberação da Assembleia Municipal de Lagos tomada na segunda reunião da sua Sessão Ordinária de junho de 2015 realizada em 06/07/2015 e da alteração dos Estatutos aprovada pela Assembleia Geral da sociedade, na sua reunião de 23 de Setembro de 2015, foi outorgada escritura pública de alteração dos Estatutos no dia 30 de setembro de 2015, no Cartório Notarial do Dr. Fernando Jorge Maia Guedes Ribeiro, da cidade de Lagos, exarada de folhas quinze a folhas dezasseis do livro de notas para escrituras diversas número cento e setenta e dois-A e do respetivo documento complementar. Alteração, que teve como fundamento a transferência para a LAGOS-EM-FORMA - GESTÃO DESPORTIVA, E.M, S.A. da gestão do estacionamento tarifado e parques



de estacionamento coberto de Lagos, nos mesmos termos em que esta atividade estava a ser exercida pela dissolvida empresa Futurlagos – Empresa Local para o Desenvolvimento, E.M, S.A.

Os Instrumentos de Gestão Previsional integram a atividade de gestão dos parques de estacionamento e estacionamento tarifados, nos termos seguintes: pela Deliberação n.º 140/2015 tomada pela Câmara Municipal de Lagos a 17/06/2015, esta propôs, e a Assembleia Municipal de Lagos na sessão ordinária de junho de 2015, reunião de 06/07/2015, aprovou a Deliberação n.º 62/AM/2015, transferir a gestão do estacionamento tarifado e parques de estacionamento cobertos, designadamente, os parques de estacionamento da Frente Ribeirinha sita na Avenida dos Descobrimentos e do Anel Verde sito na Estrada da Ponta da Piedade, na cidade de Lagos, para esta empresa local. A 1 de abril de 2016 foi assinado, entre esta empresa municipal e o Município de Lagos, o Contrato-Programa de transferência da gestão do estacionamento tarifado e parques de estacionamento cobertos de Lagos e respetiva delegação de poderes.

Os Instrumentos de Gestão Previsional integram os Contratos-Programa em vigor à presente data, a saber, Contrato-Programa “Transferência da Gestão do Estacionamento Tarifado e Parques de Estacionamento Cobertos de Lagos” e Contrato-Programa “Promoção e Gestão de Equipamentos Desportivos e Prestação de Serviços na Área do Desporto” assinados, nomeadamente, em 20 de setembro de 2023, com a duração de três anos (podendo ser renovado por mais três anos) e em 2 de setembro de 2025, com a duração de três anos.

Nos últimos anos a situação da guerra na Ucrânia e o conflito em Israel, tem tido um impacto muito negativo nas economias mundiais, provocando uma conjuntura atípica com efeitos muito acentuados na forma tradicional de atuação das empresas, levando a um abrandamento económico a nível mundial e uma inflação alta.

Os Instrumentos de Gestão Previsional, que ora se apresentam, contemplam a situação económica da conjuntura atual assim como as alterações estruturais para se adaptar às novas realidades.

1. INTRODUÇÃO

1.1 O Objeto Social

A LAGOS-EM-FORMA tem por objeto social a promoção, gestão, exploração e conservação de equipamentos desportivos e de lazer pertencentes ou sob a sua administração, seja a que título for, ao Município de Lagos, a organização de atividades, ações de formação e eventos nas áreas do lazer e do desporto.

A atividade descrita no parágrafo anterior pode compreender a construção, ampliação, renovação e manutenção das instalações e equipamentos, desde que tal seja expressamente autorizado ou cometido pela tutela.

Acessoriamente a Entidade Empresarial Local poderá exercer outras atividades relacionadas com o seu objeto social.

1.2 As Atribuições da Empresa

A LAGOS-EM-FORMA tem como atribuições, designadamente:

- a) Desenvolver o conjunto de ações que visem assegurar, de forma regular, contínua e eficiente o seu objeto social;
- b) Promover e gerir administrativa e tecnicamente os equipamentos que lhe tenham sido atribuídos pela tutela;
- c) Promover e assegurar a correta e equilibrada gestão financeira dos seus recursos;
- d) Efetuar ações de informação e de promoção das atividades desportivas junto das populações do município, das escolas do município, das organizações da sociedade civil com fins de solidariedade social, de entidades desportivas e dos mercados turísticos nacional e internacional;
- e) Adquirir, alienar, arrendar, tomar de arrendamento e onerar bens imóveis com vista à prossecução do seu objeto, desde que autorizado pela tutela;
- f) Celebrar quaisquer contratos que tenham como objeto a cessão do gozo dos bens a que se refere a alínea anterior, seja qual for a natureza dos mesmos, designadamente contratos de locação e concessão de exploração;
- g) Celebrar contratos de empreitada, de compra e venda de bens móveis e de fornecimentos e de prestação de serviços;
- h) Realizar estudos e projetos que se encontrem em conexão com o seu objeto social;
- i) Assegurar a obtenção de receitas, através da exploração dos equipamentos e da imagem comercial nomeadamente através da cobrança de ingressos, tarifas, taxas, rendas, alugueres

ou outras de natureza semelhante, concessão de exploração e de utilização de espaços comerciais ou outros, comissões em vendas, procedendo às respetivas atualizações, nos termos e condições aprovados pela tutela;

j) Apresentar candidaturas a programas regionais, nacionais ou de âmbito comunitário assim como captar financiamentos privados ou públicos em conexão com o seu objeto social;

k) Promover a compra, venda e/ou permuta de quaisquer bens imóveis que a tutela lhe cometa;

l) Promover e assegurar a execução de obras de conservação e beneficiação nos edifícios onde se encontram a funcionar os equipamentos, promover e assegurar o arranjo dos espaços exteriores circundantes e promover a reparação de equipamentos desportivos e técnicos;

l) Promover ações de formação que potenciem o desenvolvimento do seu pessoal;

m) Participar em associações e federações, nacionais e estrangeiras;

n) Participar em cooperativas, fundações, sociedades comerciais ou outras pessoas coletivas e participar noutro tipo de parcerias adequadas ao desenvolvimento dos seus fins, desde que autorizado pela tutela;

o) Exercer quaisquer outras atribuições que lhe sejam cometidas pela Câmara Municipal de Lagos, bem como praticar todos os atos necessários, úteis ou convenientes à integral prossecução das suas atribuições.

As atribuições estatutárias da Empresa poderão ver o seu âmbito alargado, dentro dos limites legais, possibilitando o desenvolvimento de novas e mais variadas atividades, de acordo com o que a mesma deliberar.

1.3 A Missão

O Conselho de Administração definiu como Missão da LAGOS-EM-FORMA – GESTÃO DESPORTIVA, E.M., S.A., o seguinte:

a) Gestão e exploração dos equipamentos desportivos municipais, bem como aqueles que ao município estão ou venham a estar confiados, ao abrigo dos contratos-programa estabelecidos ou a estabelecer, tal como assumir as ações necessárias à manutenção, reabilitação e requalificação desses espaços;

b) Fomentar a atividade física através de um serviço público acessível, diversificado e qualificado;

c) Desenvolver e criar os meios e condições necessários aos clubes desportivos, associações e instituições da sociedade civil, na prossecução dos seus objetivos específicos;

- d) Promover as instalações desportivas municipais e demais serviços da LAGOS-EM-FORMA no mercado global;
- e) Garantir uma gestão rigorosa e eficiente dos seus recursos.

1.4 A Nomeação dos Órgãos Sociais para o mandato do quadriénio (2025-2029)

Por deliberação tomada na Reunião de Câmara de 19/11/2025, foi designada representante do Município na Assembleia Geral, ao abrigo do disposto no artigo 26.º, n.º 2 da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto e artigo 33.º, n.º 1, alínea oo) do anexo I da Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro, a Dra. Sandra Maria Almada de Oliveira.

Na Assembleia-Geral, realizada a 28 de novembro de 2025, o representante do Município propôs que a Mesa da Assembleia Geral da LAGOS-EM-FORMA para o mandato 2025-2029, coincidente com o dos titulares dos órgãos autárquicos, em conformidade com o disposto nos artigos 8.º, n.º 3 e 11.º, n.º 1, alínea a) dos Estatutos, fosse constituída da seguinte forma:

- Presidente da Mesa da Assembleia Geral – José Manuel de Oliveira Dias;
- Vice-Presidente da Mesa da Assembleia Geral – Paulo Jorge Correia dos Reis;
- Secretário da Mesa da Assembleia Geral – Luís Alberto Bandarra dos Reis.

Na mesma Assembleia-Geral, a representante do Acionista propôs a seguinte composição e a eleição do Conselho de Administração da LAGOS-EM-FORMA para o mandato 2025-2029, coincidente com o dos titulares dos órgãos autárquicos, em conformidade com o disposto nos artigos 8.º, n.º 3 e 11.º, n.º 1, alínea a) dos Estatutos:

- Presidente: Hugo Miguel Marreiros Henrique Pereira;
- Administrador com funções executivas: Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste;
- Administrador: Sandra Maria Almada de Oliveira.

FISCAL ÚNICO:

A Câmara Municipal de Lagos, na sua reunião de 20 de dezembro de 2023, deliberou, por unanimidade, aprovar a designação da sociedade “António Fortunato & Leiria Duarte – SROC, Lda.”, Sociedade de Revisores Oficiais de Contas n.º 179, representada por António Manuel Corrêa de Sousa Fortunato, revisor oficial de contas n.º 887 e Rafael Almeida da Silva, revisor oficial de contas n.º 1465, para desempenhar as funções de, respetivamente, Fiscal Único Efetivo e Fiscal Único Suplente da Lagos-Em-Forma e aprovar todos os atos praticados pelos mesmos naquelas qualidades, no contexto do mandato 2021-2025 e submeter tal proposta à Assembleia Municipal de Lagos, ao abrigo do disposto no artigo 26.º, n.º 3 da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, conforme Deliberação n.º 386/2023. A Assembleia Municipal de Lagos, por seu lado, na 2.ª reunião da sessão



ordinária de fevereiro/2024, realizada em 20 de fevereiro de 2024, deliberou, por maioria, aprovar a referida proposta.

Atento o exposto, o Conselho de Administração deliberou, por unanimidade, em reunião datada de 8 de março de 2024 (ata n.º 121) propor à Assembleia Geral que aceitasse a referida designação do Fiscal Único pela Assembleia Municipal de Lagos, sob proposta da Câmara Municipal de Lagos, ao abrigo do artigo 26.º, n.º 3 da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, decisão esta aceite e contemplada em ata n.º 44 de 11 de março.

2 – AS INSTALAÇÕES DESPORTIVAS

À LAGOS-EM-FORMA, GESTÃO DESPORTIVA, E.M., S.A., foram cedidos, de forma gradual, desde janeiro de 2007, instalações desportivas, para efeitos de gestão, que se caracterizam genericamente a seguir.

As Piscinas Municipais

As piscinas municipais terão as características que a seguir se enunciam.

Classificação das Piscinas:

Tipologia Construtiva Coberta

Tipologia Construtiva Desportiva, Aprendizagem, Recreio e Lazer

O Pavilhão Municipal

O pavilhão comporta as seguintes condicionantes programáticas. Tem um nível misto de prática desportiva para recreação, treino e competição de níveis regional, nacional e internacional. Possibilita a prática desportiva de todas as modalidades oficiais para espaços desportivos cobertos.

Cumprir as normas de dimensionamento e equipamento para competições de várias modalidades, de acordo com os regulamentos das Federações Nacionais e Internacionais.

Permite o acesso a deficientes físicos ao piso do jogo e a zonas de público.

Estádio Municipal: “Campo de Jogos Fernando Cabrita”, “Campo Relvado Sintético de Apoio” e “Pista de Atletismo Carlos Cabral”

Estádio Municipal de Lagos – Horta do Trigo (Largo da Feira) – Lagos

Este equipamento foi apresentado ao público em agosto de 1989.

O estádio é composto por dois campos de futebol relvados de 120 x 90 m. O campo principal foi rebatizado para Campo de Jogos “Fernando Cabrita”, no mesmo situa-se a Pista de Atletismo “Carlos Cabral”. O campo secundário fica situado na zona adjacente à bancada Sul.

3 – OS PARQUES DE ESTACIONAMENTO E A ZONA DE ESTACIONAMENTO DE DURAÇÃO LIMITADA (ZEDL)

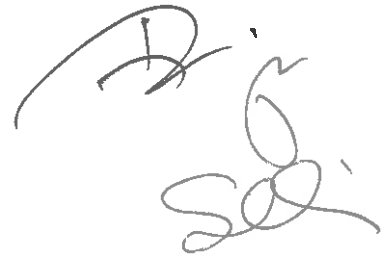
Incluem-se neste ponto o Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha, com 438 lugares, o Parque do Anel Verde, 387 lugares e a ZEDL (zona de estacionamento de duração limitada), com 377 lugares de estacionamento.

ESPLANADA DO INFANTE

Durante o ano de 2014 entrou em pleno funcionamento a exploração económica da “Esplanada do Infante”, que compreende uma plataforma de 6000 m², com três estabelecimentos de bebidas associados a pequenos equipamentos culturais e um posto de comércio de outra atividade.

COBERTURA DO PARQUE DO ANEL VERDE – ADVENTURE GOLF

Em 2012 foi celebrado um contrato de arrendamento da cobertura do Parque de Estacionamento do Anel Verde com entidade privada para a realização de obras (a expensas suas) com vista à instalação de um Mini Golf. Atualmente o mesmo funciona sob o nome comercial *Pro Putting*.



4 - ATIVIDADES INTERNAS DE ORGANIZAÇÃO

A LAGOS-EM-FORMA, E.M., S.A., fruto do persistente trabalho no sentido da qualidade e da excelência, adquiriu a certificação da qualidade dos seus serviços no dia 7 de outubro de 2009 no âmbito da ISO 9001, concedido pela SGS. Têm sido efetuadas as auditorias, necessárias, para manter a renovação da certificação. Esta certificação obtida em 2009 abrange todas as atividades desportivas da LAGOS-EM-FORMA, E.M., S.A..

ÁREA DESPORTIVA

Durante o exercício de 2026, a empresa irá dar continuidade e/ou iniciar os seguintes projetos:

- a) Reforçar as atividades de promoção dos serviços da Empresa através da aproximação e interação com as principais instituições do Concelho de Lagos;
- b) Continuar o apetrechamento das salas especializadas das atividades desportivas nomeadamente através da aquisição de novos equipamentos para ginásio fitness e piscina;
- c) Continuar, ou retomar, todos os projetos iniciados ou mantidos durante anos anteriores, nomeadamente as Férias Desportivas, Festas de Anos Aquáticas, Cursos de natação, Festivais, Eventos desportivos e Opens Days;
- d) Implementar novas atividades no âmbito de atuação da empresa;
- e) Continuar a investir no conforto e nos equipamentos das salas e fitness e ginásio;
- f) Prosseguir com melhorias de requalificação do estádio Municipal;
- g) Desencadear os procedimentos para requalificação da “Pista de Atletismo Carlos Cabral”;

ÁREA DOS ESTACIONAMENTOS

- a) Melhoraria contínua da sinalética relativa à circulação do trânsito no parque da Frente Ribeirinha;
- b) Fomentar as ações no âmbito da credenciação, junto da ANSR- Autoridade Nacional de Segurança Rodoviária, como entidade autuante no âmbito da fiscalização do estacionamento;
- c) Adquirir novos parquímetros com sistemas de pagamentos mais atualizados para as ZEDL- Zonas de Estacionamento Delimitadas à Superfície;
- d) Potenciar a venda de publicidade nos suportes existentes nos parques de estacionamento subterrâneo e na bilhética;
- e) Substituição da conduta do sistema AVAC do Parque de estacionamento da Frente Ribeirinha;

- f) Iniciar a recuperação da cobertura do Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha (esplanadas, condutas de água, esgotos e impermeabilização da laje de cobertura);
- g) Realizar o estudo técnico da área do subsolo do Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha no sentido de se proceder a eventuais correções.

O Desenvolvimento e Consolidação da Imagem Corporativa

Será dada primazia aos meios informáticos, tais como redes sociais e Internet, para comunicar com os utentes e população em geral. Continuar a explorar as potencialidades do Software de Faturação e Gestão *SportStudio*, para interagir com os utentes.

O Processo de Planeamento Estratégico

O planeamento estratégico, fundamental numa organização consciente da sua missão e dos desafios e barreiras a enfrentar e a superar a cada momento, foi adaptado e perfeitamente integrado no SGQ ISO 9001.

Os objetivos dos processos do sistema de gestão são definidos anualmente e monitorizados trimestralmente.

Mantêm-se os valores essenciais da Empresa:

ORIENTAÇÃO PARA O CLIENTE – Esforço constante no sentido de compreender as reais necessidades e expectativas dos clientes de forma a conceber, produzir e oferecer serviços inovadores, ajustados e ao melhor preço.

MEHORIA CONTÍNUA DA QUALIDADE – Preocupação constante com os aspetos a melhorar, sejam recursos físicos, materiais e humanos, sejam processos e procedimentos internos que garantam mais qualidade aos clientes.

COLABORADORES COM ELEVADO PROFISSIONALISMO E MOTIVAÇÃO – Aposta forte na especialização dos Recursos Humanos, através de formação contínua e de espírito de missão e valores, corporizado num sistema de avaliação de desempenho.

ESTABELECIMENTO DE PARCERIAS – Fomentar o estabelecimento de parcerias com vista a diversificação e a gestão eficiente dos serviços prestados.

REQUISITOS REGULAMENTARES – Comprometemo-nos a cumprir com todos os requisitos legais aplicáveis, em todos os nossos âmbitos de atuação.

Outros objetivos para 2026

1. Realizar ação de reciclagem e formação inicial, para colaboradores operacionais certificados em DAE (desfibrilhação automática externa) para as três estações existentes;
2. Manter atualizados e credenciados os agentes de fiscalização de estacionamento;
3. Realizar os eventos: Festa de Natal da EAA, Open Day; Aniversário do Complexo Desportivo Municipal; Semana de Mobilidade, e outros eventos;
4. Reforçar a equipa de colaboradores no âmbito das atividades aquáticas e Fitness.

Em WWW.LAGOSEMFORMA.PT estão disponíveis para consulta todos os documentos de informação que a Lei 50/2012, de 31 de agosto, determina, entre outros, os estatutos, instrumentos de gestão previsional e relatórios e contas, bem como o Plano de Gestão de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas e Plano Para a Igualdade de Género e não Discriminação entre outros.

Continuando as tarefas de gestão e organização interna, numa ótica de melhoria contínua e de consolidação, o Conselho de Administração, se necessário, subcontratará, à medida das necessidades, com critérios de eficácia dos serviços em determinadas áreas, das quais se destacam:

- Implementação de melhoria contínua no sistema de informação para a gestão e a conceção de soluções e programas informáticos de gestão (comercial, vendas, *stocks*, reservas, gestão financeira, controlo interno, manutenção, gestão de equipamentos, páginas na Internet etc.);
- Implementação na conceção de materiais de aplicação em meios de publicidade estática, designadamente, *outdoors*, *outdoors circulantes*, *mupis*, *placards*, etc., e gestão de parcerias para a venda de espaços publicitários;
- Continuação dos contratos com empresas de colocação de máquinas de *vending*;
- Continuação da exploração de bares e espaços comerciais, e concessão do direito de exclusividade de venda de produtos de marca;
- Segurança das instalações e atividades;
- Organização de eventos desportivos e espetáculos;
- Consultoria e assessoria à Empresa e ao Conselho de Administração, em matérias do seu interesse;
- Ensino, formação e vigilância em matérias desportivas;
- Aconselhamento e apoio jurídico;
- Consultoria e assessoria para a organização de serviços;
- Apoio à gestão dos parques de estacionamento e estacionamento tarifado;
- Manutenção de instalações e equipamentos;
- Limpeza de instalações.



A Gestão dos Recursos Humanos:

Neste momento, por vontade destes, não existe comissão de trabalhadores nesta empresa local.

No dia 8 de abril de 2022, foi publicado no *Boletim do Trabalho e do Emprego* o Acordo de Empresa celebrado entre a Lagos-Em-Forma - Gestão Desportiva, E.M., S.A. e o Sindicato dos Trabalhadores da Administração Pública e de Entidades com Fins Públicos – SINTAP (“SINTAP”), de forma a valorizar os Recursos Humanos de forma mais justa. Em 22 de junho de 2023, foi publicada, também no *Boletim do Trabalho e do Emprego* a 1ª alteração ao Acordo de Empresa.

No âmbito do previsto no Acordo de Empresa foi aprovado pelo Conselho de Administração o regulamento interno do Sistema de Avaliação de Desempenho, através do qual foram definidas as obrigações e deveres das partes relativas a este título com aplicação a partir de 1 de janeiro de 2024. este regulamento foi divulgado a todos os trabalhadores.

Paralelamente, em janeiro de 2024 entrou em vigor o sistema de controlo de assiduidade biométrico e contemplado no regulamento interno as obrigações, deveres e direitos dos trabalhadores relativas a esta matéria.

A empresa realiza as consultas legalmente previstas a todos os trabalhadores, nomeadamente no que diz respeito à segurança no trabalho e na satisfação com a empresa.

A Empresa vai continuar a valorizar a componente de formação profissional, dentro do plano de formação profissional contínua, aprovado, fundamentado no levantamento de necessidades de formação e com avaliação dos resultados. A formação será vocacionada para que, a prazo, se atinjam objetivos de gestão pela qualidade total.

Pretende-se ainda motivar todos os colaboradores, levando-os a desempenhar o seu máximo potencial, através da capacitação, autonomia e da construção de confiança, de forma que se sintam realizados e transmitam essa energia e proporcionem um serviço de excelência para todos os nossos clientes e partes interessadas.

5 - MONITORIZAÇÃO DA CONSTRUÇÃO E MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTOS

- Concluir as medidas em falta respeitantes à Eficiência energética do Complexo Desportivo;
- Concluir a empreitada para substituição do relvado do campo Fernando Cabrita;
- Concluir a empreitada da reparação das fachadas do Complexo Desportivo e reparação da pala da cobertura do pavilhão municipal.
- Equacionar a realização da empreitada das torres de iluminação do campo 2 e iluminação do Relvado Fernando Cabrita;
- Requalificar os gabinetes de imprensa do estádio, as arrecadações do campo relvado de apoio, substituir os sistemas antigos aquecimento de AQS;
- Executar a empreitada para implementação do Projeto de Segurança contra incêndio do estádio;
- Executar a empreitada de substituição do piso da pista de atletismo Carlos Cabral em 2026;
- Equacionar o afagamento do pavimento do Pavilhão Municipal;
- Continuar a equipar as salas de Fitness e Ginásio de musculação;
- Desencadear todo o processo de licenciamento e procedimento de contratação para a instalação de pontos de carregamento de viaturas elétricas nos estacionamento subterrâneos e complexo desportivo;
- Realizar a manutenção e a recuperação da cobertura do Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha (esplanadas, condutas de água, esgotos e impermeabilização da laje de cobertura);
- Substituir as condutas de ventilação e extração do parque estacionamento da Frente Ribeirinha;
- Substituir e adquirir novos parquímetros com métodos e sistemas de pagamento mais atualizados.

6 - AS ATIVIDADES / SERVIÇOS OFERECIDOS AO PÚBLICO

Exemplos de identificação e caracterização dos serviços a serem oferecidos ao nível das Piscinas Municipais, ginásios de *cardiofitness* e salas:

Vertente comercial com apoio social:

Piscinas:

- Adaptação ao Meio Aquático;
- Níveis técnicos;
- Hidroginástica;
- Interação Pais e Filhos;
- Projeto AMA 1.º Ciclo;
- Sessões individuais para adultos e crianças;
- Festas de aniversário aquáticas.

As atividades com vertente comercial e social são desenvolvidas pela Empresa ou por clubes desportivos e entidades, estes no âmbito de contratos-programa a realizar entre aquelas entidades e a autarquia.

Ginásios e salas de exercício:

- Avaliação da condição física;
- Consultas de nutrição e acompanhamento nutricional;
- Aulas de Grupo;
- Programas de treino personalizado.

Pavilhão Municipal, Estádio Municipal, Polidesportivos e Gestão de Tempos de Pavilhões Escolares

A Empresa vai, igualmente, pugnar pelo incremento dos estágios desportivos e das Competições Nacionais e Internacionais de modalidades diversas, assim como estabelecer parcerias promocionais no âmbito de produtos próprios de turismo desportivo, designadamente os estágios profissionais de alto rendimento.

A Empresa vai estabelecer, no âmbito das linhas orientadoras para o associativismo desportivo na época desportiva de 2025/26, definidas pela autarquia, a gestão de tempos para as várias modalidades

desportivas, no âmbito do fomento desportivo, de forma a se desenvolver o gosto pela prática desportiva e aumentar a interação social.

Apesar de toda a racionalização de meios e de atividades, continua a pretender-se a melhoria da qualidade de vida das populações, a ocupação dos tempos livres de forma saudável, a criação de hábitos de vida saudável, aumentando-se os níveis de atividade física e desportiva do concelho, tal como foi identificado no Plano Estratégico de Desenvolvimento Desportivo.

Desporto de Competição e Rendimento

Reconhece-se a importância do associativismo desportivo no município de Lagos, sendo esta empresa uma colaboradora ativa, no âmbito das suas obrigações estatutárias, com as políticas de fomento da prática desportiva para todos os setores da população.

No que respeita ao movimento associativo federado, a Empresa continuará a atuar, no âmbito das linhas orientadoras municipais para o associativismo desportivo, promovendo o desenvolvimento da estratégia de desenvolvimento desportivo do concelho, através de uma parceria ativa e colaborante de todos os envolvidos.

A Empresa estabelecerá os mecanismos de regulação na área desportiva, tendo em conta o interesse geral, onde se definirão as obrigações, direitos e deveres de cada entidade. Prevalece o princípio do utilizador pagador, para que se faça uma correta e justa repartição dos recursos públicos.

A Empresa rentabilizará as instalações, procurando igualmente desenvolver atividades de lazer, designadamente, o aluguer de espaços desportivos e não desportivos, a eventual promoção de espetáculos e festas temáticas, aproveitando o bom clima e a localização da região de vocação turística, assim como os fluxos gerados por aquela atividade, bem como promover as instalações ao nível do produto turístico de Eventos.

Exemplos de identificação e caracterização dos serviços a serem oferecidos ao nível dos Estacionamentos:

Parques cobertos e ZEDL:

- Venda de avenças e avenças no âmbito de protocolos estabelecidos com comerciantes e associações de comerciantes;
- Venda “avulsa” dos lugares de estacionamento mediante tarifas em vigor.

7 - OUTRAS ATIVIDADES

Para o exercício de 2026, vão consolidar-se os métodos de gestão dos equipamentos desportivos, e não desportivos que passaram para a esfera da LAGOS-EM-FORMA – GESTÃO DESPORTIVA, E.M., S.A. desde outubro de 2015.

Vai continuar a proceder-se à rentabilização dos espaços de utilização não desportiva, através de formas de aproveitamento comercial dos mesmos, de forma direta ou por terceiros. Vai continuar-se a realização de investimentos para a correção de eventuais anomalias e para tornar os equipamentos mais eficientes a todos os níveis e, também, mais competitivos e qualificados nos mercados, nacional e internacional.

8 - INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL PARA 2026

Dando cumprimento às disposições legais e estatutárias, apresentam-se os Planos Plurianuais e Anuais de atividade, de investimento e financeiros, orçamento anual de exploração (Demonstração dos Resultados Previsionais) e Balanço previsional.

Investimento em Capital Fixo

Ativos Fixos Tangíveis	Ano 2026	Ano 2027	Ano 2028	2029
Edifícios e Outras Construções	1 430 000,00 €	500 000,00 €	580 000,00 €	100 000,00 €
Equipamento Básico	240 000,00 €	50 000,00 €	50 000,00 €	50 000,00 €
Equipamento Transporte	30 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Equipamento Administrativo	20 000,00 €	25 000,00 €	20 000,00 €	20 000,00 €
Outros ativos fixos tangíveis	15 000,00 €	20 000,00 €	20 000,00 €	20 000,00 €
Ativos fixos intangíveis	15 000,00 €	15 000,00 €	15 000,00 €	15 000,00 €
Total Investimento	1 750 000,00 €	610 000,00 €	685 000,00 €	205 000,00 €
IVA	402 500,00 €	140 300,00 €	157 550,00 €	47 150,00 €
Total Fornecedores Investimento	2 152 500,00 €	750 300,00 €	842 550,00 €	252 150,00 €
Prazo médio de pagamento 60 dias	353 835,62 €	123 336,99 €	138 501,37 €	41 449,32 €
Total	1 798 664,38 €	626 963,01 €	704 048,63 €	210 700,68 €

As taxas de amortização são as que estão legalmente em vigor. Os pressupostos de investimento prendem-se com a necessidade de efetuar alguns investimentos na manutenção dos edifícios, adquirir, substituir ou renovar alguns equipamentos, conforme as notas seguintes:

Edifícios e outras construções	1 430 000,00€
Concluir a empreitada de substituição do relvado do Estádio Municipal Fernando Cabrita e executar a empreitada das Torres iluminação do campo 2 e iluminação do Relvado Fernando Cabrita;	480 000,00€
Executar a empreitada de substituição do piso da pista de atletismo Carlos Cabral em 2026;	300 000,00€
Requalificações e reparações no Estádio Municipal (Obra de medidas de proteção contra incêndio, reparação das arrecadações do campo relvado de apoio, substituição dos depósitos de AQs e outras reparações);	80 000,00€
Remodelação do solário da piscina e outras intervenções de melhoria nos estúdios de fitness;	40 000,00€

Empreitada da reparação e afagamento do pavimento do Pavilhão Municipal;	50 000,00€
Conclusão da empreitada da central fotovoltaica para autoconsumo do Complexo desportivo Municipal;	150 000,00€
Eficiência energética e substituição de filtros da piscina – Substituição dos filtros da piscina, substituição de bombas de circulação do primário dos depósitos antigos de AQS com ligação à GTC nova e reparação do primário do solar, para o aquecimento dos AQS do pavilhão e ginásio e aquisição de bomba de calor;	70 000,00€
Empreitada de reparação da Esplanada do Infante (Reparações estruturais na cobertura, reparação de esgotos, Substituição de vidros dos guarda-corpos danificados e outras reparações estruturais);	100 000,00€
Empreitada da substituição das condutas de ventilação do Parque da Frente Ribeirinha;	60 000,00€
Empreitada das reparações das estruturas metálicas, condutas e corrimões exteriores no parque do Anel Verde;	20 000,00€
Reparação da pala da cobertura do pavilhão e das fachadas do Complexo desportivo.	80 000,00€
Equipamento Básico	240.000,00€
Equipamento de ginásio, fitness e piscina;	40.000,00€
Substituir e adquirir novos parquímetros com métodos e sistemas de pagamento mais atualizados;	150 000,00€
Pontos de carregamento de viaturas elétricas nos estacionamento subterrâneos e complexo desportivo, através de exploração direta por parte da Lagos-Em-Forma;	50.000,00€
Equipamento de transporte	30 000,00€
Aquisição de uma carrinha elétrica para os serviços de limpeza e manutenção.	30 000,00€
Equipamento Administrativo	20.000,00€
Material informático.	5.000,00€
Outros equipamentos.	15.000,00€
Outros ativos fixos tangíveis: ferramentas utensílios e outros	15.000,00€
Ativos fixos Intangíveis	15.000,00€

Mapa de Investimentos e depreciações

Conta	Descrição	Ativo Bruto	Depreciações Acumuladas	Ativo Líquido	Bens a Adquirir em 2026	Taxa de Depreciação	Depreciações do Exercício
	Ativos Fixos Tangíveis						
43.2	Edifícios e Outras Construções	3 877 789,30 €	858 066,45 €	3 019 722,85 €	1 430 000,00 €	5,0%	158 932,78 €
43.3	Equipamento Básico	1 244 181,26 €	711 912,91 €	532 268,35 €	240 000,00 €	12,5%	71 035,15 €
43.4	Equipamento Transporte	58 747,82 €	36 247,82 €	22 500,00 €	30 000,00 €	25,0%	7 500,00 €
43.5	Equipamento Administrativo	159 946,39 €	110 121,14 €	49 825,25 €	20 000,00 €	20,0%	11 395,29 €
43.7	Outros ativos fixos tangíveis	265 852,19 €	245 097,61 €	20 754,58 €	15 000,00 €	12,5%	2 873,37 €
44	Ativos fixos Intangíveis	44 617,57 €	18 999,34 €	25 618,23 €	15 000,00 €	12,5%	3 486,01 €
	Total	5 651 134,53 €	1 980 445,27 €	3 670 689,26 €	1 750 000,00 €		255 222,60 €
	Depreciação do Exercício						255 222,60 €
	Depreciações Acumuladas						1 980 445,27 €

Nota: O presente mapa prevê o investimento em curso, bem como o investimento previsto, tendo em conta as taxas de amortização e reintegração prevista na legislação fiscal.

Handwritten signatures and initials.

Prestações de Serviços

Valores a Receber	
Prestações de Serviços	2 999 000,00 €
Serviços Desportivos	882 000,00 €
Aluguer das Instalações	600 000,00 €
Outros Serviços	17 000,00 €
Parques	1 490 000,00 €
Outros rendimentos (autos)	10 000,00 €
Subsídios	695 600,00 €
Contratos Programa - Município de Lagos	570 600,00 €
Qren (Cresce 2030) e outros	125 000,00 €
Rendas e Alugueres Espaços Comerciais	131 040,00 €
Complexo Desportivo de Lagos e Estádio	12 840,00 €
SnacK Bar	5 400,00 €
Salão de Esteticista	4 440,00 €
Outros espaços	3 000,00 €
Parques de Estacionamento e Esplanada	118 200,00 €
Parque estacionamento Frente da Ribeirinha	4 200,00 €
Esplanada do Infante	94 000,00 €
Parque estacionamento do Anel Verde	20 000,00 €
Vendas	5 500,00 €
Toalhas	2 000,00 €
Toucas	1 500,00 €
Outros	2 000,00 €
Total	3 831 140,00 €
IVA	717 853,00 €
Recebimentos	4 548 993,00 €
Prazo Médio de Recebimento 5 dias	62 314,97 €
Total Recebimentos	4 486 678,03 €

Nota: Os valores relativos à prestação de serviços decorrem dos proveitos reais apurados extrapolados, o regular funcionamento da Empresa e o conhecimento do mercado adquirido, já tendo em consideração a área de negócios da empresa.

Foi ainda previsto a atualização de preços da inflação prevista para o ano 2026 e revisão de outros valores, tanto da atividade da piscina como para atividade dos parques de estacionamento.

Handwritten signatures and initials.

Fornecimentos e Serviços Externos

Fornecimentos e Serviços Externos	Ano 2026
621 - Subcontratos e concessões de serviços	5 000,00
6221 - Trabalhos especializados	145 000,00
6222 - Publicidade, comunicação e imagem	30 000,00
6223 - Vigilância e segurança	45 000,00
6224 - Honorários	200 000,00
6225 e 6227- Comissões	38 000,00
6226 - Conservação e reparação	250 000,00
6228 - Outros serviços especializados	2 000,00
6231 - Peças, ferramentas e utensílios de desgaste rápido	12 000,00
6232 - Livros e documentação técnica	400,00
6233 - Material de escritório	13 000,00
6234 - Artigos para oferta e de publicidade e divulgação	2 000,00
6235 - Material de educação, cultura e recreio	8 000,00
6236 - Artigos de higiene e limpeza, vestuário e artigos pessoais	12 000,00
6237 - Medicamentos e artigos para a saúde	350,00
6238 - Produtos químicos e de laboratórios	13 000,00
6239 - Outros materiais diversos de consumo	3 000,00
6241 - Eletricidade	170 000,00
6242 - Combustíveis e lubrificantes	30 000,00
6243 - Água	55 000,00
6251 - Deslocações e estadas	5 000,00
6253 - Transportes de mercadorias e outros bens vendidos	1 000,00
6261 - Rendas e alugueres	25 000,00
6262 - Comunicação	65 000,00
6263 - Seguros	23 000,00
6265 - Contencioso e notariado	10 000,00
6266 - Despesas de representação dos serviços	2 000,00
6267 - Limpeza, higiene e conforto	30 000,00
6268 - Outros serviços	35 000,00
Total Fornecimentos & Serviços Externos	1 229 750,00
IVA	265 902,50
Pagamentos a Fornecedores	1 495 652,50
Prazo Médio de Pagamento 45 dias	184 395,51
Fornecedores CC	1 311 256,99

Nota: Os valores relativos à prestação de serviços decorrem dos gastos reais apurados extrapolados, o regular funcionamento da Empresa e o conhecimento do mercado adquirido.

Gastos com Pessoal

Quadro Pessoal - Categorias profissionais	Total	Remunerações	Encargos Sociais
Administração Executiva	1	52 290,56 €	12 045,42 €
Directores	2	98 961,89 €	22 756,27 €
Técnicos Superiores	11	365 226,85 €	82 631,91 €
Assistentes Técnicos/Fiscais/Coord. Fiscais/Coord. Técnicos	33	725 490,25 €	156 027,31 €
Assistentes Operacionais/Encarregados Operacionais	26	492 788,13 €	108 640,13 €
Sub Total remunerações	73	1 734 757,68 €	382 101,05 €
Outros Gastos com pessoal			
Outros Gastos			18 000,00 €
ADSE			2 000,00 €
Seguro de Acidentes de Trabalho			20 000,00 €
Estágios Profissionais			11 400,00 €
Medicina no Trabalho			6 000,00 €
Formação Profissional			26 400,00 €
Sub Total outros gastos			83 800,00 €
Total Remunerações+Outros Gastos			2 200 658,73 €

Nota: Os gastos com pessoal são em função do estatuto remuneratório dos membros dos órgãos sociais, dos índices remuneratórios dos trabalhadores previstos no acordo coletivo e do quadro de pessoal.

No ano 2026, prevê-se reforçar a equipa de manutenção e limpeza e o pessoal operacional nos pavilhões a tempo parcial.

Está previsto a contratação de pessoal técnico a termo e a tempo parcial para eventuais necessidades do aumento da atividade da piscina e Fitness.

Está previsto ainda o reforço de um fiscal para a atividade dos parques e ainda o reforço da contratação a termo para a época alta.

Gastos Financeiros

Gastos e Perdas de Financiamento	2026
Gastos bancários eventuais	2 000,00 €
Total de Gastos de Financiamento	2 000,00 €

Nota: Esta rubrica refere-se aos encargos com comissões e juros de empréstimos.

Handwritten signature and initials.

Demonstração dos Resultados Previsionais para 2026

RENDIMENTOS E GASTOS	2026
Vendas e Serviços Prestados	3 125 540,00 €
Subsídios à Exploração	570 600,00 €
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	4 125,00 €
Fornecimentos e serviços externos	1 229 750,00 €
Gastos com o pessoal	2 200 658,73 €
Imparidade de dívidas a receber(perdas e reversões)	0,00 €
Outros rendimentos e ganhos	16 250,00 €
Outros gastos e perdas	20 000,00 €
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	257 856,27 €
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	255 222,60 €
Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis(perdas e reversões)	0,00 €
Resultado Operacional(antes de gastos, financiamento e impostos)	2 633,67 €
Juros e rendimentos similares obtidos	300,00 €
Juros e gastos similares suportados	2 000,00 €
Resultado antes de Impostos	933,67 €
Imposto sobre o rendimento do período (19%+1,5%)	182,07 €
Resultado liquido do período	751,61 €

Nota: A demonstração dos resultados previsionais, apresentada numa ótica de análise económica previsional, agregando os gastos e rendimentos apresentados nos quadros anteriores, demonstra a economicidade da Empresa, tendo em consideração os custos históricos e o regular funcionamento da sociedade.

Orçamento de Tesouraria - Demonstração de Fluxos de Caixa (Método Direto)

FLUXO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	Ano 2026
Recebimento de Clientes	3 760 591,90 €
Pagamentos a Fornecedores	-1 273 424,09 €
Pagamentos ao Pessoal	-2 200 658,73 €
Caixa gerada pelas operações	286 509,07 €
Pagamento/Recebimento do IRC	0,00 €
Outros Recebimentos/Pagamentos	570 600,00 €
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	857 109,07 €

FLUXO DAS ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO	Ano 2026
Recebimentos provenientes:	125 000,00 €
Pagamentos provenientes:	-1 884 170,72 €
Ativos Fixos Tangíveis	-1 884 170,72 €
Outros Ativos	0,00 €
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento	-1 759 170,72 €

FLUXO DAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO	Ano 2026
Recebimentos provenientes de:	300,00 €
Juro e rendimentos similares obtidos	300,00 €
Aumento de capital	0,00 €
Cobertura de prejuízos	0,00 €
Pagamentos provenientes de:	-2 000,00 €
Juros e Gastos similares	-2 000,00 €
Amortização de empréstimos	
Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento	-1 700,00 €

Varição de Caixa e seus equivalentes	-903 761,65 €
Efeito das Diferenças de Câmbio	0,00 €
Caixa e equivalentes no início do período	1 050 000,00 €
Caixa e equivalentes no fim do período	146 238,35 €

Nota: Apresenta-se a tesouraria tendo em consideração os pressupostos do estudo.

A demonstração dos fluxos de caixa revela que não se prevêem ruturas de tesouraria, expressando as entradas e saídas de dinheiro decorrente da atividade e das atividades de financiamento e funcionamento.

Considerou-se os prazos médios de recebimento de 5 dias e o prazo médio de pagamento de 60 dias para o investimento e 45 dias para os Fornecimentos e Serviços Externos, que refletem a realidade



comercial da empresa, além dos prazos normais de cumprimento das obrigações fiscais. A eventual obtenção de financiamento será residual, salvo alguma situação inusitada.



Balanço Previsional 2026

ATIVO	Ano 2026
ATIVO NÃO CORRENTE	
Ativos fixos tangíveis	3 645 071,03 €
Activos intangíveis	25 618,23 €
Outros activos financeiros	13 265,78 €
Activos por impostos diferidos	
ATIVO CORRENTE	
Inventários de mercadorias	1 375,00 €
Clientes	54 498,53 €
Estado e outros Entes Públicos	8 608,11 €
Outras contas a receber	47 550,00 €
Diferimentos	8 865,78 €
Caixa e depósitos bancários	146 238,35 €
TOTAL DO ATIVO	3 951 090,81 €

CAPITAL PRÓPRIO	Ano 2026
Capital Realizado	50 000,00 €
Reservas	14 220,61 €
Resultados Transitados	2 347 349,48 €
Outras Variações no Capital Próprio	605 417,41 €
Resultado Líquido do Período	751,61 €
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO	3 017 739,11 €
PASSIVO	Ano 2026
PASSIVO NÃO CORRENTE	
Financiamentos obtidos	
PASSIVO CORRENTE	
Fornecedores	184 395,51 €
Estado e outros entes públicos	174 062,84 €
Financiamentos obtidos	
Outras contas a pagar	574 893,36 €
Diferimentos	
TOTAL DO PASSIVO	933 351,71 €
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO + PASSIVO	3 951 090,82 €

Nota: Como corolário apresentam-se o Balanço previsional, em desenvolvimento vertical. A estrutura financeira apresenta, a nosso ver, valores regulares nos principais indicadores financeiros.



6
SGS

AD

9- CONSIDERAÇÕES FINAIS

Apesar da conjuntura atípica com a guerra na Ucrânia e o conflito em Israel, a atividade da Lagos-Em-Forma tem conseguido retomar a sua normalidade atingindo no ano de 2025 um fluxo de utilizadores sempre em crescendo comparativamente com os melhores anos da empresa. É fundamental continuar a desencadear estratégias e procedimentos no sentido de incrementar medidas, para colmatar os efeitos muito negativos na sua atividade, provocados pela conjuntura económica, sendo seu propósito continuar a crescer e a fidelizar o número de utentes, e recuperação dos equipamentos e espaços físicos.

Continuamos no ano 2025 num ciclo de investimento de alguma de alguma envergadura que prevemos que se mantenha ainda durante o ano 2026, tendo em conta as empreitadas que estão a decorrer e as que se pretende realizar. Esta reestruturação económica da empresa e a sua estabilização financeira, permitiu investir na reabilitação dos espaços físicos e valorização dos recursos humanos. Paralelamente a guerra da Ucrânia e o conflito em Israel, com a consequente crise energética a que se assiste, veem reforçar ainda mais a necessidade de encontrar alternativas ao uso dos combustíveis fosseis utilizados principalmente para o aquecimento das águas da Piscina Municipal. Neste contexto é fundamental continuar os investimentos da eficiência energética do Complexo Desportivo Municipal. Alguns já finalizados, nomeadamente a alteração do aquecimento da piscina para bombas de calor, substituição das desumidificadoras e o melhoramento do sistema solar de aquecimento de águas existente, que consequentemente se repercute num menor dispêndio energético.

Por outro lado, os altos preços da energia elétrica fazem com que o investimento em painéis fotovoltaicos para autoconsumo dos equipamentos seja uma prioridade na sustentabilidade da empresa.

No Complexo Desportivo Municipal estamos a proceder à reparação das fachadas exteriores, bem como a pintura o edifício.

Nos Parques de Estacionamento da Frente Ribeirinha e Anel Verde estão previstas diversas reparações, das quais se destaca a necessária e urgente impermeabilização da plataforma da Esplanada do Infante, condutas de água, esgoto e rega. Para além dos procedimentos e contratos assumidos em 2025, a Lagos-Em-Forma irá redobrar os esforços para resolver estas necessidades imperiosas até ao final de 2026.




Apresentamos os nossos melhores cumprimentos,

Lagos, 11 de dezembro de 2026,

O Conselho de Administração,

Hugo Miguel Marreiros Henrique Pereira: _____

Presidente do Conselho de Administração



Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste: _____

Administrador-Delegado



Sandra Maria Almada de Oliveira: _____

Administradora não executiva

