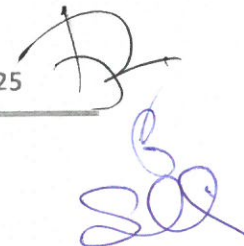




ÍNDICE

1.	INTRODUÇÃO.....	2
2.	QUEM SOMOS .....	2
2.1.	ESTRUTURA ACIONISTA, ESTRUTURA ORGANIZACIONAL, ORGÃOS SOCIAIS .....	3
2.2.	MISSÃO, OBJETIVOS E PÚBLICOS-ALVO .....	4
2.3.	POLÍTICA DE QUALIDADE.....	5
2.4.	ATOS DE GESTÃO MAIS RELEVANTES .....	5
3.	ATIVIDADES DA EMPRESA .....	44
3.1.	GESTÃO DE INSTALAÇÕES E ATIVIDADES DESPORTIVAS.....	44
3.1.1.	RENDIMENTOS & GASTOS POR CENTRO DE CUSTO DA ATIVIDADE DA GESTÃO DESPORTIVA.....	73
3.2.	GESTÃO DE PARQUES DE ESTACIONAMENTOS E ZONAS DE ESTACIONAMENTO DELIMITADAS À SUPERFÍCIE (ZEDL).....	75
3.2.1.	RENDIMENTOS & GASTOS POR CENTRO DE CUSTO DA ATIVIDADE DA GESTÃO DE ESTACIONAMENTO .....	83
4.	RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL.....	85
5.	INDICADORES ECONÓMICOS E FINANCEIROS.....	89



## 1. INTRODUÇÃO

Ao abrigo do artigo 42.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto compete à Empresa prestar à tutela informação sobre a execução orçamental, assim como outras informações com vista ao acompanhamento da situação da empresa e da sua atividade e a evolução da sua situação económica e financeira.

Apresenta-se, por conseguinte, o relatório de gestão e de atividades do Conselho de Administração da LAGOS-EM-FORMA – GESTÃO DESPORTIVA, E.M., S.A um relatório de execução orçamental, assim como as contas do ano 2025.

## 2. QUEM SOMOS

A Lagos-em-Forma – Gestão desportiva, EM, S.A., daqui em diante designada por Lagos em Forma, foi constituída em dezanove de setembro de dois mil e seis, pelo Município de Lagos para efetuar a gestão de serviços de interesse geral e a promoção do desenvolvimento local e regional, tal como definido no Regime Jurídico da Atividade Empresarial Local, acompanhando e executando as políticas de desenvolvimento territorial do Município de Lagos, com vista ao crescimento e reforço da coesão da económica local e regional, compreendendo as atividades de:

- a) Promoção, gestão, exploração e conservação de equipamentos coletivos desportivos e de lazer pertencentes ou sob a sua administração, seja a que título for, ao Município de Lagos;
- b) Organização de atividades, ações de formação e eventos nas áreas do lazer e do desporto;
- c) Gestão do serviço de estacionamento público no Município de Lagos, designadamente a promoção, exploração, fiscalização e manutenção de locais de estacionamento público.

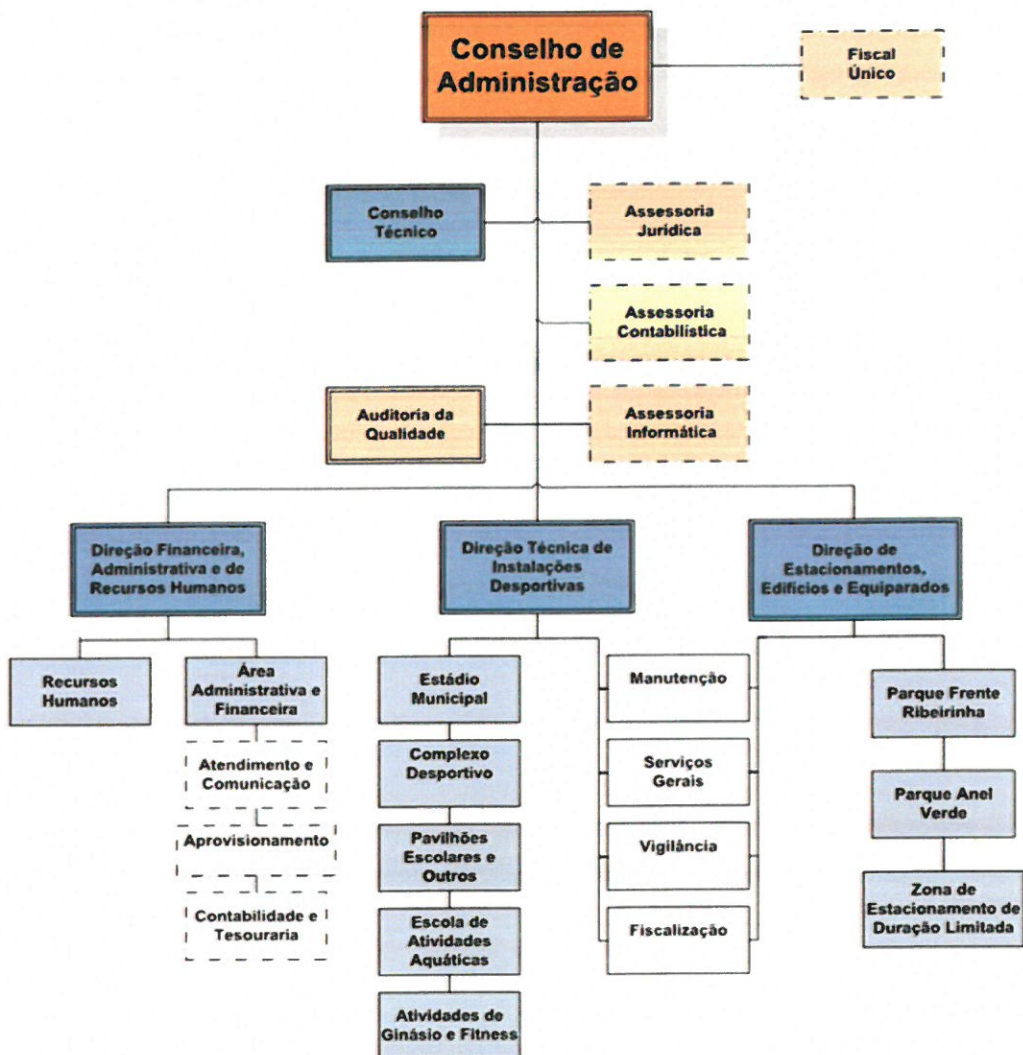
As atividades descritas no número anterior podem compreender a promoção, ampliação, renovação e manutenção das instalações e equipamentos, desde que tal seja expressamente autorizado ou cometido pela tutela.

Acessoriamente a Empresa Local poderá exercer outras atividades relacionadas com o seu objeto social.

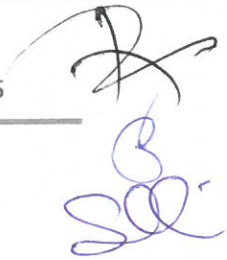
## 2.1. ESTRUTURA ACIONISTA, ESTRUTURA ORGANIZACIONAL, ORGÃOS SOCIAIS

O Município de Lagos é o único acionista da Lagos em Forma detendo os 100% do capital integralmente subscrito e realizado no valor de cinquenta mil euros.

### Organograma



Complexo Desportivo de Lagos, Rossio de S. João, 8600-324 Lagos GPS:37.113511, -8.679996

**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO:**

**Nome:** HUGO MIGUEL MARREIROS HENRIQUE PEREIRA  
**Cargo:** Presidente

**Nome:** PAULO ALEXANDRE COTA DE MENESES TOSTE  
**Cargo:** Administrador com funções executivas

**Nome:** SANDRA MARIA ALMADA DE OLIVEIRA  
**Cargo:** Administrador sem funções executivas

**FISCAL ÚNICO EFETIVO:**

**António Fortunato & Leiria Duarte - S.R.O.C., Lda., S.R.O.C. n.º 179, representada por:**

ANTÓNIO MANUEL CORREIA DE SOUSA FURTONATO (ROC nº 887)

**SUPLENTE(S) DO FISCAL ÚNICO:**

RAFAEL ALMEIDA DA SILVA (ROC nº 1465)

**2.2. MISSÃO, OBJETIVOS E PÚBLICOS-ALVO****É Missão da LAGOS-EM-FORMA, Gestão Desportiva, E.M., S.A.:**

- Gestão e exploração dos equipamentos desportivos municipais, bem como aqueles que ao município estão ou venham a estar confiados, ao abrigo dos contratos-programa estabelecidos ou a estabelecer, tal como assumir as ações necessárias à manutenção, reabilitação e requalificação desses espaços;
- Fomentar a atividade física através de um serviço público acessível, diversificado e qualificado;
- Desenvolver e criar os meios e condições necessários aos clubes desportivos, associações e instituições da sociedade civil, na prossecução dos seus objetivos específicos;
- Promover as instalações desportivas municipais e demais serviços da LAGOS-EM-FORMA no mercado global;
- Gestão e fiscalização do serviço de estacionamento público no Município de Lagos, nos parques de estacionamento coberto e zonas de estacionamento limitado à superfície (ZEDL), ao abrigo dos contratos programa;
- Garantir uma gestão rigorosa e eficiente dos seus recursos.



### 2.3. POLÍTICA DE QUALIDADE

A Lagos em Forma, através da sua visão e objetivos estratégicos vê na qualidade um pilar mestre para melhorar a eficácia e eficiência da empresa para manter elevados níveis de satisfação dos utentes. A obtenção da qualidade (Total) nas atividades desenvolvidas e nos serviços prestados aos clientes pela Lagos em Forma é um compromisso assumido e partilhado pela Administração e por todos os Colaboradores, mediante a aplicação dos princípios do serviço prestado, os conceitos de trabalho em equipa e dos processos de melhoria contínua.

A aposta na certificação da qualidade dos seus serviços é o resultado formal de um projeto em que a LAGOS-EM-FORMA acredita. Neste sentido, a nossa política da qualidade traduz-se nos seguintes vetores chave:

**ORIENTAÇÃO PARA O CLIENTE:** Esforço constante no sentido de compreender as reais necessidades e expectativas dos clientes de forma a conceber, produzir e oferecer serviços inovadores, ajustados e ao melhor preço.

**MELHORIA CONTÍNUA DA QUALIDADE:** Preocupação constante com os aspetos a melhorar, sejam recursos físicos, materiais e humanos, sejam processos e procedimentos internos que garantam mais qualidade aos clientes.

**COLABORADORES COM ELEVADO PROFISSIONALISMO E MOTIVAÇÃO:** Aposta forte na especialização dos recursos humanos, através de formação contínua e de espírito de missão e valores, corporizado num sistema de avaliação de desempenho.

**ESTABELECIMENTO DE PARCERIAS:** Fomentar o estabelecimento de parcerias com vista a diversificação e a gestão eficiente dos serviços prestados.

**REQUISITOS REGULAMENTARES:** Comprometemo-nos a cumprir com todos os requisitos legais aplicáveis, em todos os âmbitos de atuação.

### 2.4. ATOS DE GESTÃO MAIS RELEVANTES

**Atos de Gestão mais relevantes (Agenda do Conselho de Administração) durante o ano 2025.**

Apresentam-se os sumários das deliberações que se reputam de maior relevância, até à presente data, sem prejuízo de inúmeras outras e de atividades dos administradores e dirigentes, relativas à gestão da Empresa Local.



➤ Reunião de 10-01-2025:

**Ponto Um:** Adoção de um procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Instalação de Componentes Diversos Necessários à Reparação do Sistema de Gestão e Controlo de Acessos ao Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha, em Lagos - Procedimento n.º 1/AD/2025”, ao abrigo do disposto no artigo 24.º, n.º 1 alínea e), subalíneas ii) e iii) do CCP;

**Ponto Dois:** Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento;

**Ponto Três:** Abertura de concurso externo para a contratação, sem termo e a tempo completo, de 1 (um) trabalhador para ocupar a categoria profissional de “Assistente Operacional (Serviços Gerais)”, na sequência da apresentação da carta de denúncia do contrato de trabalho pelo trabalhador;

**Ponto Quatro:** Aprovação do relatório de atividades e contas do 3.º trimestre de 2024;

➤ Reunião de 24-01-2025:

**Ponto Um:** Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 40/2025, da Direção Financeira, Administrativa e Recursos Humanos, datada de 23 de janeiro de 2025, no âmbito do procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Instalação de Componentes Diversos Necessários à Reparação do Sistema de Gestão e Controlo de Acessos ao Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha em Lagos – Procedimento n.º 1/AD/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

**Ponto Dois:** Nomeação de gestor do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos, ao abrigo do disposto no artigo 290.º-A do CCP;

**Ponto Três:** Aprovação da minuta de contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto Um da presente Ordem de Trabalhos, para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

**Ponto Quatro:** Análise do pedido recebido da IG5 Segurança Privada, S.A. de atualização/revisão dos encargos com o Contrato de Prestação de Serviços de Vigilância e Segurança no Complexo Desportivo Municipal de Lagos celebrado em 2 de novembro de 2023;

**Ponto Cinco:** Transferência para a Câmara Municipal de Lagos, da receita de autos de contraordenações rodoviárias leves, de 1 a 31 de dezembro de 2024;

**Ponto Seis:** Pagamento às entidades ANSR e DGO, da distribuição da receita dos autos de contraordenações rodoviárias dezembro 2024;



➤ Reunião de 31-01-2025:

**Ponto Um:** Cedência de Interesse Público no âmbito do apoio financeiro e contabilidade.

**Ponto Dois:** Cedência de Colaborador da Câmara Municipal de Lagos, para prestar serviços na Lagos Em Forma E.M., S.A. no âmbito do auxílio e apoio à manutenção no planeamento, direção, coordenação e supervisão dos equipamentos e espaços desportivos e parques de estacionamento.

➤ Reunião de 07-02-2025:

**Ponto Um:** Adoção de um procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Montagem de Equipamento para Substituição da Claraboia no Pavilhão Municipal de Lagos – Ajuste direto ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

**Ponto Dois:** Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento;

**Ponto Três:** Contratação de 3 (três) trabalhadores(as), sem termo e a tempo completo, para a categoria profissional de “Assistente Operacional (Serviços Gerais)”, para os serviços de limpeza;

**Ponto Quatro:** Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar os contratos de trabalhos relativos às contratações mencionadas no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos.

**Ponto Cinco:** Trabalhos no Gabinete de Estética;

➤ Reunião de 14-02-2025:

**Ponto Um:** Análise do pedido apresentado por trabalhador em 6 de fevereiro de 2025;

**Ponto Dois:** Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, executar a decisão tomada no âmbito do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

**Ponto Três:** Seleção e contratação da candidata classificada em 4.º lugar no âmbito do concurso aberto para a ocupação de 1 (uma) vaga, sem termo e a tempo completo, para a categoria profissional de “Assistente Operacional (Serviços Gerais)”, para os serviços de limpeza, na sequência da desistência da candidata classificada em 3.º lugar;



**Ponto Quatro:** Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar o contrato de trabalho relativo à contratação mencionada no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos.

**Ponto Cinco:** Pedido de acumulação de funções colaborador;

➤ Reunião de 21-02-2025:

**Ponto Um:** Adoção de um procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Serviços Desportivos de Atividades de Piscina e de Ginásio, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

**Ponto Dois:** Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Dr. Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, praticar todos os atos necessários ao lançamento e tramitação do procedimento de contratação pública referido no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos, conforme previsto no CCP;

**Ponto Três:** Contratação do técnico, sem termo e a tempo completo, para a categoria profissional de “Técnico de Atividades Desportivas (Técnico Superior)”;

**Ponto Quarto:** Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, assinar o contrato de trabalho relativo à contratação mencionada no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos.

**Ponto Cinco:** Análise dos resultados obtidos no âmbito da avaliação de desempenho dos trabalhadores da Lagos-Em-Forma no ano de 2024.

**Ponto Seis:** Análise da solicitação apresentada por vários colaboradores da Lagos-Em-Forma.

➤ Reunião de 21-02-2025:

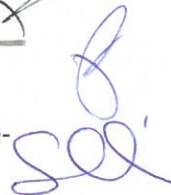
**Ponto Um:** Pagamento às entidades ANSR e DGO, da distribuição da receita dos autos de contraordenações rodoviárias complementares em falta do mês de setembro 2024;

**Ponto dois:** Transferência para a Câmara Municipal de Lagos, da receita de autos de contraordenações rodoviárias leves, de 1 a 31 de janeiro de 2025;

**Ponto Três:** Pagamento às entidades ANSR e DGO, da distribuição da receita dos autos de contraordenações rodoviárias janeiro 2025;

➤ Reunião de 28-02-2025:

**Ponto Um:** Pagamento às entidades ANSR e DGO, da distribuição da receita dos autos de contraordenações rodoviárias complementares em falta do mês de setembro 2024;



**Ponto dois:** Transferência para a Câmara Municipal de Lagos, da receita de autos de contraordenações rodoviárias leves, de 1 a 31 de janeiro de 2025;

**Ponto Três:** Pagamento às entidades ANSR e DGO, da distribuição da receita dos autos de contraordenações rodoviárias janeiro 2025;

➤ Reunião de 07-03-2025:

**Ponto Um:** Análise do requerimento de atualização extraordinária de preços apresentado pela IG5 SEGURANÇA PRIVADA, S.A., ao abrigo da Portaria n.º 46/2025/1, de 20 de fevereiro, no âmbito do Contrato de Prestação de Serviços de Vigilância e Segurança no Complexo Desportivo Municipal de Lagos celebrado entre a Lagos-Em-Forma e a referida empresa em 3 de novembro de 2023;

**Ponto Dois:** Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, executar a deliberação tomada no âmbito do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

**Ponto Três:** Contratação de colaborador, sem termo e a tempo parcial, para a categoria profissional de “Assistente Operacional (Serviços Gerais)” para a área da limpeza;

**Ponto Quatro:** Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, assinar o contrato de trabalho relativo à contratação mencionada no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

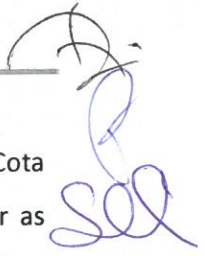
**Ponto Cinco:** Abertura de um concurso interno limitado aos atuais 4 (quatro) “Assistentes Técnicos (Rececionistas)” para ocupação da vaga de “Assistente Técnico (Assistente de Comunicação)”.

➤ Reunião de 14-03-2025:

**Ponto Um:** Decisão de não adjudicação do procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Montagem de Equipamento para Substituição da Claraboia no Pavilhão Municipal de Lagos - Procedimento n.º 2/AD/2025”, com a consequente extinção do procedimento e revogação da decisão de contratar, nos termos do disposto nos artigos 79.º, n.º 1, alínea b) e 80.º, n.º 1 CCP;

**Ponto Dois:** Delegação de poderes Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, executar a deliberação tomada no âmbito do Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

**Ponto Três:** Adoção de novo procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Montagem de Equipamento para Substituição da Claraboia no Pavilhão Municipal de Lagos”, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;



**Ponto Quatro:** Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento;

**Ponto Cinco:** Adoção de um procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento Continuado de Produtos de Higiene”, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

**Ponto Seis:** Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento.

**Ponto Sete:** Formação de Prevenção e Combate à Corrupção;

➤ Reunião de 21-03-2025:

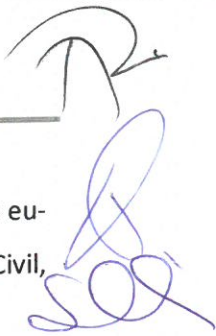
**Ponto Um:** Aprovação da lista de investimentos realizados pela Empresa, desde 1 de fevereiro de 2022, a submeter a ratificação da Assembleia Geral, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea g) do n.º 1 do Artigo 11.º dos Estatutos da Lagos-Em-Forma;

**Ponto Dois:** Adoção de um procedimento de concurso público sem publicação de anúncio no Jornal Oficial da União Europeia para a execução da empreitada de reabilitação dos revestimentos exteriores do Complexo Desportivo Municipal de Lagos, ao abrigo do disposto na alínea b) do artigo 19.º do CCP;

**Ponto Três:** Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

**Ponto Quatro:** Sujeição à autorização da Assembleia Geral, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea g) do n.º 1 do Artigo 11.º dos Estatutos da Lagos-Em-Forma da realização, pela Empresa, do investimento inerente ao contrato a celebrar na sequência do procedimento a lançar nos termos do Ponto Dois da presente Ordem de Trabalhos;

**Ponto Cinco:** Envio do Projeto de Execução que integra as peças do procedimento a lançar ao abrigo do Ponto Dois da presente Ordem de Trabalhos para conhecimento da Câmara Municipal de Lagos;



**Ponto Seis:** Autorização para entrega de uma bolsa da marca Nike com 500,00 € (quinhentos euros) no interior aos seus achadores, nos termos do disposto no artigo 1323.º, n.º 4 do Código Civil, conjugado com o regime previsto na Portaria n.º 1513/2007, de 29 de novembro.

➤ Reunião de 25-03-2025:

**Ponto Um:** Aprovação do Relatório do Conselho de Administração, da proposta de aplicação de resultados e dos documentos de prestação de contas do exercício de dois mil e vinte e quatro da Lagos-Em-Forma – Gestão Desportiva, E.M., S.A.

**Ponto Dois:** Aprovação do relatório de boas práticas e governo societário de 2024:

➤ Reunião de 28-03-2025:

**Ponto Um:** Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 198/2025, da Direção Financeira, Administrativa e Recursos Humanos, datada de 27 de março, no âmbito do procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Montagem de Equipamento para Substituição da Clara-boia no Pavilhão Municipal de Lagos – Procedimento n.º 3/AD/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

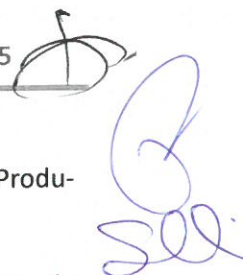
**Ponto Dois:** Aprovação da minuta de contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto Um da presente Ordem de Trabalhos, para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

**Ponto Três:** Análise do pedido recebido da TK Elevadores Portugal, Unipessoal, Lda. de atualização dos preços previstos no Contrato de Prestação de Serviços de Manutenção Completa dos Elevadores Instalados no Complexo Desportivo Municipal de Lagos celebrado em 24 de julho de 2024;

**Ponto Quatro:** Adoção de um procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Montagem de Bens para Reparação do Equipamento Ultravioleta Instalado no Tanque de Aprendizagem da Piscina Municipal de Lagos Integrada no Complexo Desportivo Municipal”, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

**Ponto Cinco:** Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento;

**Ponto Seis:** Decisão de não adjudicação, extinção do procedimento e revogação da decisão de contratar no âmbito do procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento Continuado de Produtos de Higiene – Procedimento n.º 4/AD/2025”;



**Ponto Sete:** Adoção de um novo procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento de Produtos de Higiene”, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

**Ponto Oito:** Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento;

**Ponto Nove:** Mobilidade funcional de trabalhadora;

**Ponto Dez:** Lista de fornecedores a avaliar no ano de 2025;

**Ponto Onze:** Plano de Formação para o ano de 2025.

➤ Reunião de 04-04-2025:

**Ponto Um:** Adoção de um procedimento de concurso limitado por prévia qualificação sem publicação de anúncio no Jornal Oficial da União Europeia para a execução da empreitada de substituição do relvado “Fernando Cabrita”, em Lagos, incluindo os sistemas de rega e drenagem, ao abrigo do disposto na alínea b) do artigo 19.º do CCP;

**Ponto Dois:** Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

**Ponto Três:** Sujeição à autorização da Assembleia Geral, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea g) do n.º 1 do Artigo 11.º dos Estatutos da Lagos-Em-Forma, da realização, pela Empresa, do investimento inerente ao contrato a celebrar na sequência do procedimento a lançar nos termos do Ponto Um da presente Ordem de Trabalhos;

**Ponto Quatro:** Envio do Projeto de Execução que integra as peças do procedimento a lançar ao abrigo do Ponto Um da presente Ordem de Trabalhos para conhecimento da Câmara Municipal de Lagos;

**Ponto Cinco:** Assinatura do Termo de Aceitação no âmbito da Candidatura apresentada pela Lagos-Em-Forma no âmbito do Programa ALGARVE20230, nos termos do Aviso de Abertura de Candidatura n.º ALGARVE-2024-54, Código da Operação ALGARVE-FEDER-01894400, aprovada em 31 de março de 2025.

➤ Reunião de 11-04-2025:

**Ponto Um:** Ratificação dos atos praticados pelo Administrador, Dr. Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, na sequência da receção do pedido de acesso a documentação/informação administrativa, apresentado pela AMBISIG – Ambiente e Sistemas de Informação Geográfica, S.A., ao abrigo, nomeadamente, do disposto na Lei n.º 26/2016, de 22 de agosto, na sua redação atual;

**Ponto Dois:** Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 232/2025, de 9 de abril de 2025, da Direção Financeira, Administrativa e de Recursos Humanos, no âmbito do procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Montagem de Bens para Reparação do Equipamento Ultravioleta Instalado no Tanque de Aprendizagem da Piscina Municipal – Procedimento n.º 5/AD/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

**Ponto Três:** Aprovação da minuta de contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos, para efeitos do disposto no artigo 98.º do Código dos Contratos Públicos;

**Ponto Quatro:** Delegação de poderes no Administrador, Dr. Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, assinar o contrato mencionado no ponto anterior da Ordem de Trabalhos;

**Ponto Cinco:** Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 233/2025, de 10 de abril de 2025 da Direção Financeira, Administrativa e de Recursos Humanos, no âmbito do procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento Continuado de Produtos de Higiene – Procedimento n.º 6/AD/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

**Ponto Seis:** Aprovação da minuta de contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos, para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

**Ponto Sete:** Abertura de concurso externo para contratação de 3 (três) trabalhadores, a termo certo e a tempo completo, para reforço da equipa nos parques de estacionamento cobertos no período da época alta.

➤ Reunião de 16-04-2025:

**Ponto Um:** Análise da resposta recebida da ACIN – iCloud Solutions, Lda. ao pedido de pronúncia dirigido pela Empresa àquela entidade no dia 16 de abril de 2025, na sequência do pedido de acesso a documentação/informação administrativa, apresentado pela AMBISIG – Ambiente e Sistemas de Informação Geográfica, S.A., ao abrigo, nomeadamente, do disposto na Lei n.º 26/2016, de 22 de agosto, na sua redação atual;

**Ponto Dois:** Adoção de um procedimento de ajuste direto para a execução da empreitada de substituição de painéis metálicos em chapa sem isolamento por vãos envidraçados em vidro duplo e caixa de ar nas Piscinas Municipais de Lagos com vista à melhoria da eficiência energética do Complexo Desportivo Municipal de Lagos, ao abrigo do disposto na alínea d) do artigo 19.º do CCP;

**Ponto Três:** Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

**Ponto Quatro:** Sujeição à autorização da Assembleia Geral, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea g) do n.º 1 do Artigo 11.º dos Estatutos da Lagos-Em-Forma, da realização do investimento inerente ao contrato a celebrar na sequência do procedimento a lançar nos termos do Ponto Dois da presente Ordem de Trabalhos;

**Ponto Cinco:** Envio do Projeto de Execução que integra as peças do procedimento a lançar ao abrigo do Ponto Dois da presente Ordem de Trabalhos para conhecimento da Câmara Municipal de Lagos;

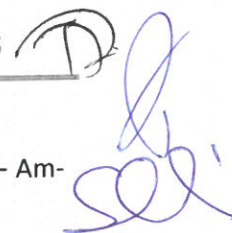
➤ Reunião de 22-04-2025:

**Ponto Um:** Adoção de um procedimento de consulta prévia para a aquisição de equipamentos de ginásio, com retoma de equipamento, ao abrigo do disposto na alínea c) do n.º 1 do artigo 20.º do CCP;

**Ponto Dois:** Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

**Ponto Três:** Sujeição à autorização da Assembleia Geral, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea g) do n.º 1 do Artigo 11.º dos Estatutos da Lagos-Em-Forma, do investimento a realizar pela Empresa inerente ao contrato a celebrar na sequência do procedimento a lançar nos termos do Ponto Um da presente Ordem de Trabalhos;

**Ponto Quatro:** Análise da resposta recebida da ACIN – iCloud Solutions, Lda. ao segundo pedido de pronúncia dirigido pela Empresa àquela entidade no dia 17 de abril de 2025 e decisão sobre o



pedido de acesso a documentação/informação administrativa, apresentado pela AMBISIG – Ambiente e Sistemas de Informação Geográfica, S.A.;

➤ Reunião de 29-04-2025:

**Ponto Um:** Pedido de prorrogação do prazo para a apresentação dos documentos de habilitação apresentado pela Normil – Equipamentos Industriais e Controlo, S.A., no âmbito do procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Montagem de Bens para Reparação do Equipamento Ultravioleta Instalado no Tanque de Aprendizagem da Piscina Municipal de Lagos Integrada no Complexo Desportivo Municipal – Procedimento n.º 5/AD/2025”;

**Ponto Dois:** Pedido de prorrogação do prazo fixado para a apresentação de candidaturas no âmbito do procedimento de concurso limitado por prévia qualificação para a execução da “Empreitada de Substituição do Relvado “Fernando Cabrita” no Estádio Municipal de Lagos, Incluindo dos Sistemas de Rega e de Drenagem – Procedimento n.º EMP/2025”, apresentado pela RED - Relvados e Equipamentos Desportivos, Lda.;

**Ponto Três:** Aprovação do Relatório sobre Execução do Plano de Prevenção de Riscos de Gestão, incluindo os de Corrupção e Infrações Conexas, relativo ao ano de 2024;

**Ponto Quatro:** Atribuição de isenção de horário de trabalho ao trabalhador a iniciar funções na Empresa no dia 5 de maio de 2025;

**Ponto Cinco:** Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, formalizar a atribuição de isenção de horário de trabalho mencionada no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

**Ponto Seis:** Alterações ao Contrato de Trabalho sem Termo e a Tempo Parcial celebrado entre a Empresa e o trabalhador para fazer face às necessidades entretanto verificadas na Escola Secundária Júlio Dantas;

**Ponto Sete:** Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, formalizar as alterações mencionadas no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

**Ponto Oito:** Contratação, por ajuste direto simplificado, da aquisição de serviços de limpeza, manutenção e controlo da utilização das instalações desportivas da Escola Secundária Júlio Dantas para fazer face às necessidades pontuais aos fins-de-semana nas referidas instalações, e adjudicação desse procedimento de contratação;

**Ponto Nove:** Aprovação da minuta do contrato de prestação de serviços a celebrar entre a Lagos-Em-Forma e o adjudicatário, no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos;



**Ponto Dez:** Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Dr. Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, praticar todos os atos necessários à tramitação do procedimento de ajuste direto simplificado a que se referem os Pontos Oito e Nove da presente Ordem de Trabalhos, incluindo a assinatura do contrato mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

➤ Reunião de 09-05-2025:

**Ponto Um:** Adoção de um procedimento de consulta prévia para a aquisição de serviços de limpeza, manutenção e controlo da utilização de instalações desportivas geridas pela Empresa, nomeadamente, do Estádio Municipal, ao abrigo do disposto na alínea c) do n.º 1 do artigo 20.º do CCP;

**Ponto Dois:** Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

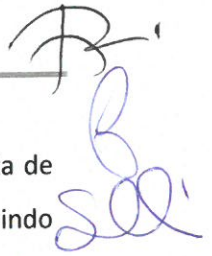
**Ponto Três:** Sujeição à autorização da Assembleia Geral da assunção, pela Empresa, de encargos plurianuais com a execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento mencionado no Ponto Um da presente Ordem de Trabalhos, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 25.º, n.º 5, alínea b) do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro;

**Ponto Quatro:** Adoção de um procedimento de consulta prévia para a aquisição de serviços de limpeza, manutenção e controlo da utilização de instalações desportivas geridas pela Empresa, nomeadamente, do Pavilhão da Escola Secundária Gil Eanes, ao abrigo do disposto na alínea c) do n.º 1 do artigo 20.º do CCP;

**Ponto Cinco:** Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

**Ponto Seis:** Sujeição à autorização da Assembleia Geral da assunção, pela Empresa, de encargos plurianuais com a execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento mencionado no Ponto Quatro da presente Ordem de Trabalhos, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 25.º, n.º 5, alínea b) do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro;

**Ponto Sete:** Adoção de um procedimento de ajuste direto para a aquisição de serviços desportivos de atividades de piscina, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;



**Ponto Oito:** Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

**Ponto Nove:** Adoção de um procedimento de ajuste direto para a aquisição de serviços desportivos de atividades de piscina, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

**Ponto Dez:** Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

**Ponto Onze:** Avaliação de colaborador;

**Ponto Doze:** Nomeação dos responsáveis pela gestão do canal de denúncias da Empresa que integra o Programa de Cumprimento Normativo da Lagos-Em-Forma, de acordo com o disposto nos artigos 5.º e 8.º do Decreto-Lei n.º 109-E/2021, de 9 de dezembro, na sua redação atual;

**Ponto Treze:** Designação de trabalhador para credenciação junto da Autoridade Nacional de Segurança Rodoviária;

➤ Reunião de 16-05-2025:

**Ponto Um:** Adoção de um procedimento de concurso público sem publicação de anúncio no Jornal Oficial da União Europeia para a execução da empreitada de conceção-execução de um sistema solar fotovoltaico para autoconsumo no Complexo Desportivo Municipal de Lagos, ao abrigo do disposto na alínea b) do artigo 19.º do CCP conjugado com o artigo 2.º-A da Lei n.º 30/2021, de 21 de maio;

**Ponto Dois:** Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

**Ponto Três:** Sujeição à autorização da Assembleia Geral, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea g) do n.º 1 do Artigo 11.º dos Estatutos da Lagos-Em-Forma, da realização, pela Empresa, do investimento inerente ao contrato a celebrar na sequência do procedimento a lançar nos termos do Ponto Um da presente Ordem de Trabalhos;



**Ponto Quatro:** Adoção de um procedimento de consulta prévia para a aquisição de diverso *hardware* e *software*, ao abrigo do disposto na alínea c) do n.º 1 do artigo 20.º do CCP;

**Ponto Cinco:** Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

**Ponto Seis:** Sujeição à autorização da Assembleia Geral da realização, pela Empresa, do investimento inerente ao contrato a celebrar na sequência do procedimento a lançar nos termos do Ponto Quatro da presente Ordem de Trabalhos, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea g) do n.º 1 do Artigo 11.º dos Estatutos da Lagos-Em-Forma e da assunção, pela Empresa, de encargos plurianuais com a execução do mesmo contrato, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 25.º, n.º 5, alínea b) do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro.

➤ Reunião de 21-05-2025:

**Ponto Um:** Aprovação das propostas constantes do Relatório Final elaborado pelo júri nomeado no âmbito do concurso público sem publicação de anúncio no Jornal Oficial da União Europeia para a execução da empreitada de reabilitação dos revestimentos exteriores do Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Procedimento n.º 1/EMP/2025, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

**Ponto Dois:** Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

**Ponto Três:** Aprovação das propostas constantes do Relatório Final da Fase de Qualificação elaborado pelo júri nomeado no âmbito do concurso limitado por prévia qualificação sem publicação de anúncio no Jornal Oficial da União Europeia para a execução da empreitada de substituição do relvado “Fernando Cabrita” no Estádio Municipal de Lagos, incluindo dos sistemas de rega e de drenagem – Procedimento n.º 2/EMP/2025, nomeadamente, para efeitos de qualificação de candidatos;

**Ponto Quatro:** Aprovação do convite à apresentação de proposta a enviar ao único candidato qualificado no âmbito do procedimento mencionado no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos, nos termos e ao abrigo do disposto no artigo 189.º do CCP;

**Ponto Cinco:** Adoção de um procedimento de ajuste direto para o fornecimento e montagem de bens para reparação dos elevadores, destinados a utentes, instalados no Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha, em Lagos, ao abrigo do disposto na alínea d) do n.º 1 do artigo 20.º



do CCP;

**Ponto Seis:** Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação.

➤ Reunião de 23-05-2025:

**Ponto Um:** Delegação de poderes no Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para assinar a declaração e o questionário solicitados pela PAYPAYUE – Instituição de Pagamento, Unipessoal, Lda., no âmbito do contrato de prestação de serviços atualmente em vigor entre a Lagos-Em-Forma e aquela entidade;

**Ponto Dois:** Retificação das peças do procedimento de ajuste direto para a execução da Empreitada de Substituição de Painéis Metálicos em Chapa sem Isolamento por Vãos Envidraçados em Vidro Duplo e Caixa de Ar nas Piscinas Municipais de Lagos com Vista à Melhoria da Eficiência Energética do Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Procedimento n.º 7/AD/2025 e prorrogação do prazo fixado para a apresentação de proposta no âmbito deste procedimento;


**Ponto Três:** Delegação de poderes no Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para executar as deliberações tomadas no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

**Ponto Quatro:** Contratação de 3 (três) trabalhadores, a tempo completo e a termo certo, para fazer face ao acréscimo excecional de atividade da Empresa nos parques de estacionamento durante a época alta;

**Ponto Cinco:** Delegação no Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste dos poderes necessários para executar a deliberação a tomar no âmbito do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos.

➤ Reunião de 30-05-2025:

**Ponto Um:** Prorrogação do prazo para a apresentação dos documentos de habilitação e do prazo para a prestação de caução, na sequência do pedido apresentado pelo adjudicatário, no âmbito do “Concurso Público sem Publicação de Anúncio no Jornal Oficial da União Europeia para a Execução da Empreitada de Reabilitação dos Revestimentos Exteriores do Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Procedimento n.º 1/EMP/2025”;



**Ponto Dois:** Delegação de poderes no Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para, em nome e representação do Conselho de Administração, executar a deliberação a tomar no âmbito do Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

**Ponto Três:** Aquisição de serviços de limpeza, manutenção e controlo da utilização das instalações desportivas geridas pela Lagos-Em-Forma no período pós-letivo, em particular, no ginásio e no pavilhão da Escola Tecnopolis, em Lagos, por ajuste direto simplificado, ao abrigo do disposto nos artigos 128.º e seguintes do CCP;

**Ponto Quatro:** Aprovação da minuta do contrato de prestação de serviços a celebrar entre a Lagos-Em-Forma e o adjudicatário, no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

**Ponto Cinco:** Delegação de poderes no Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, praticar todos os atos necessários à tramitação do procedimento de ajuste direto simplificado referido nos pontos anteriores da Ordem de Trabalhos, incluindo a assinatura do contrato mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos.

**Ponto Seis:** Transferência da trabalhadora, que ocupa a categoria profissional de “Assistente Técnica (Administrativa)” dos serviços de estacionamento para os serviços administrativos gerais, com efeitos a partir de 1 de junho de 2025;

**Ponto Sete:** Reclassificação profissional da trabalhadora na categoria profissional de “Assistente Técnico (Administrativo)”, com efeitos a partir de 1 de junho de 2025;

**Ponto Oito:** Conversão do contrato de trabalho a termo incerto celebrado em 3 de julho de 2024 entre a Empresa e trabalhadora em contrato de trabalho sem termo;

**Ponto Nove:** Aprovação das minutas de aditamento e de acordo destinadas a formalizar as deliberações tomadas nos Pontos Sete e Oito da presente Ordem de Trabalhos;

**Ponto Dez:** Delegação de poderes no Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, assinar os documentos mencionados no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

**Ponto Onze:** Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 322/2025, de 28 de maio de 2025, no âmbito do procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Serviços Desportivos – Procedimento n.º 6/AV/2025”, nomeadamente para efeitos de adjudicação;

**Ponto Doze:** Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

**Ponto Treze:** Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 323/2025, de 28 de maio de 2025, no âmbito do procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Serviços Desportivos – Procedimento n.º 7/AV/2025”, nomeadamente para efeitos de adjudicação;

**Ponto Catorze:** Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

**Ponto Quinze:** Delegação de poderes no Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, assinar os contratos mencionados nos Pontos Doze e Catorze da presente Ordem de Trabalhos.

➤ Reunião de 06-06-2025:

**Ponto Um:** Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 335/2025, de 5 de junho de 2025, no âmbito do procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Montagem de Bens para Reparação dos Dois Elevadores Instalados no Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha, em Lagos – Procedimento n.º 8/AD/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

**Ponto Dois:** Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

**Ponto Três:** Delegação no Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste dos poderes necessários para assinar o contrato mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

**Ponto Quatro:** Aprovação do projeto de decisão de adjudicação apresentado pelo júri nomeado para o procedimento de consulta prévia para a “Aquisição de Serviços de Limpeza, Manutenção e Controlo de Instalações Desportivas geridas pela Lagos-Em-Forma – Procedimento n.º 2/CP/2025”;

**Ponto Cinco:** Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

**Ponto Seis:** Delegação no Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste dos poderes necessários para assinar o contrato mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos.

➤ Reunião de 13-06-2025:

**Ponto Um:** Aprovação do projeto de decisão de adjudicação apresentado pelo júri nomeado para o procedimento de consulta prévia para a “Aquisição de Serviços de Limpeza, Manutenção e Controlo de Instalações Desportivas geridas pela Lagos-Em-Forma – Procedimento n.º 3/CP/2025”;

**Ponto Dois:** Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

**Ponto Três:** Delegação no Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste dos poderes necessários para assinar o contrato mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

**Ponto Quatro:** Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 349/2025, de 12 de junho de 2025, no âmbito do procedimento de ajuste direto para a execução da “Empreitada de Substituição de Painéis Metálicos em Chapa sem Isolamento por Vãos Envidraçados em Vidro Duplo e Caixa de Ar nas Piscinas Municipais de Lagos, com vista à Melhoria da Eficiência Energética do Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Procedimento n.º 7/AD/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

**Ponto Cinco:** Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

**Ponto Seis:** Aprovação do projeto de decisão de adjudicação apresentado pelo júri nomeado para o procedimento de consulta prévia para a “Aquisição de Equipamentos de Ginásio com Retoma de Equipamentos – Procedimento n.º 1/CP/2025”;

**Ponto Sete:** Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

**Ponto Oito:** Adoção de um procedimento de ajuste direto para a aquisição de serviços desportivos de atividades de piscina, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

**Ponto Nove:** Delegação no Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste dos poderes necessários para assinar as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

**Ponto Dez:** Pedido de prorrogação do prazo fixado para a apresentação de propostas no âmbito do procedimento de concurso público sem publicação de anúncio no Jornal Oficial da União Europeia para a execução da “Empreitada de Conceção-Execução de um Sistema Solar Fotovoltaico para Autoconsumo no Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Procedimento n.º 3/EMP/2025”, apresentado pela EDP Comercial – Comercialização de Energia, S.A.

➤ Reunião de 27-06-2025:

**Ponto Um:** Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 366/2025, de 25 de junho de 2025, a respeito de relatório médico apresentado por trabalhadora;

**Ponto Dois:** Aprovação da proposta de atualização do preçário para a época desportiva 2025-2026 constante da Informação n.º 367/2025, de 25 de junho de 2025, a submeter à Câmara Municipal de Lagos, nos termos e para os efeitos do disposto no Artigo 25.º, alínea f) dos Estatutos da Lagos-Em-Forma;

**Ponto Três:** Aprovação do projeto de decisão de adjudicação apresentado pelo júri nomeado para o concurso limitado por prévia qualificação para a execução da “Empreitada de Substituição do Relvado “Fernando Cabrita” no Estádio Municipal de Lagos, incluindo dos Sistemas de Rega e Drenagem – Procedimento n.º 2/EMP/2025”;

**Ponto Quatro:** Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do Código dos Contratos Públicos;

**Ponto Cinco:** Adoção de um procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de serviços de manutenção e assistência técnica informática de *software* de faturação, bem como a aquisição das licenças necessárias para operar no mercado de aplicações iOS/Android, do módulo mensal social e do *Webservice*, ferramentas que permitem a comunicação com os utentes através da internet com recurso ao *software* de faturação – Procedimento n.º 10/AD/2025”, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

**Ponto Seis:** Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

**Ponto Sete:** Sujeição à autorização da Assembleia Geral da assunção, pela Empresa, de encargos plurianuais com a execução do contrato a celebrar no âmbito do procedimento a lançar ao abrigo do Ponto Cinco da presente Ordem de Trabalhos, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 25.º, n.º 5, alínea b) do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro;

**Ponto Oito:** Aprovação da proposta de decisão de adjudicação constante da Informação n.º 370/2025, de 26 de junho de 2025, no âmbito do procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Serviços Desportivos – Procedimento n.º 8/AV/2025;

**Ponto Nove:** Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

**Ponto Dez:** Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, assinar o contrato mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

**Ponto Onze:** Aprovação da proposta constante da Informação n.º 371/2025, de 26 de junho de 2025, no âmbito do procedimento de consulta prévia para a “Aquisição de Serviços de Limpeza, Manutenção e Controlo da Utilização de Instalações Desportivas Geridas pela Lagos-Em-Forma – Procedimento n.º 3/CP/2025”;

**Ponto Doze:** Adoção de um procedimento de ajuste direto para “Aquisição de serviços de tratamento integral de contraordenações rodoviárias e respetivas cobranças, com possibilidade de ativação de módulo de instrução administrativa – Procedimento n.º 9/AD/2025”, nos termos do disposto no artigo 24.º, n.º 1, alínea e), subalíneas ii) e iii) do CCP, nos termos propostos na Informação n.º 374/2025, de 27 de junho de 2025;

**Ponto Treze:** Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

**Ponto Catorze:** Sujeição à autorização da Assembleia Geral da assunção, pela Empresa, de encargos plurianuais com a execução do contrato a celebrar no âmbito do procedimento a lançar ao abrigo do Ponto Doze da presente Ordem de Trabalhos, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 25.º, n.º 5, alínea b) do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro.

➤ Reunião de 04-07-2025:

**Ponto Um:** Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 391/2025, de 3 de julho de 2025, a respeito do requerimento apresentado por trabalhador;

**Ponto Dois:** Análise da resposta apresentada pela adjudicatária no âmbito do procedimento de consulta prévia para a “Aquisição de Serviços de Limpeza, Manutenção e Controlo da Utilização de Instalações Desportivas Geridas pela Lagos-Em-Forma – Procedimento n.º 3/CP/2025”, na sequência da notificação efetuada nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 86.º, n.º 2 do CCP e do Artigo 29.º, n.º 2 do Convite;

**Ponto Quatro:** Contratação, a termo certo e a tempo completo, de 1 (um) trabalhador para a categoria profissional de “Assistente Técnico (Rececionista)”, na sequência da desistência do candidato;

**Ponto Cinco:** Análise do pedido apresentado pela trabalhadora, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 247.º do Código do Trabalho, para exercício de outra atividade durante as férias;

**Ponto Seis:** Análise do pedido apresentado pela trabalhadora, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 247.º do Código do Trabalho, para exercício de outra atividade durante as férias;

**Ponto Sete:** Nomeação da Coordenação de Segurança em Obra, nos termos da legislação em vigor, em particular, do Decreto-Lei n.º 273/2003, de 29 de outubro, para a “Empreitada de Reabilitação dos Revestimentos Exteriores do Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Procedimento n.º 1/EMP/2025”;

**Ponto Oito:** Análise do pedido de isenção de pagamento da renda relativa ao mês de agosto de 2025 apresentado em 1 de julho de 2025 pela arrendatária do espaço onde se encontra instalado o centro de estética;

**Ponto Nove:** Adoção de um procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de componentes para as bombas da estação elevatória sul do Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha, em Lagos – Procedimento n.º 11/AD/2025”, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

**Ponto Dez:** Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação.

➤ Reunião de 11-07-2025:

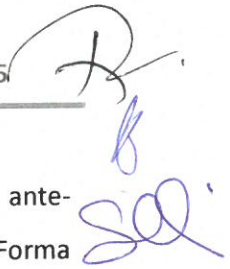
**Ponto Um:** Revogação do Contrato de Empreitada de Execução da Estação de Bombagem de Rega no Estádio Municipal de Lagos (Procedimento n.º 1\_EMP\_2022), celebrado entre a Lagos-Em-Forma e a Francisco António Ferreira, Herdeiros, Lda. em 15 de março de 2022;

**Ponto Dois:** Aprovação da minuta de Acordo de Revogação do Contrato de Empreitada mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

**Ponto Três:** Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação da Empresa, assinar o Acordo de Revogação mencionado no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

**Ponto Quatro:** Adoção de um novo procedimento de ajuste direto para a “Empreitada de Execução da Estação de Bombagem de Rega no Estádio Municipal de Lagos – Procedimento n.º 1/AD/EMP/2025”, ao abrigo do disposto no artigo 19.º, alínea d) do CCP;

**Ponto Cinco:** Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação do Conselho de Administração,



assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

**Ponto Seis:** Sujeição à autorização da Assembleia Geral, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea g) do n.º 1 do Artigo 11.º dos Estatutos da Lagos-Em-Forma, da realização, pela Empresa, do investimento inerente ao contrato a celebrar na sequência do procedimento a lançar nos termos do Ponto Quatro da presente Ordem de Trabalhos;

**Ponto Sete:** contratação de prestadora de serviços para apoio às atividades das férias desportivas.

➤ Reunião de 18-07-2025:

**Ponto Um:** Contratação de 1 (um) trabalhador, sem termo e a tempo completo, para a categoria profissional de “Técnico de Atividades Desportivas (Assistente Técnico)”;

**Ponto Dois:** Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação da Empresa, assinar o contrato de trabalho destinado a formalizar a contratação mencionada no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

**Ponto Três:** Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 420/2025, de 11 de julho de 2025, no âmbito do procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Serviços de Tratamento Integral de Contraordenações Rodoviárias e Respetivas Cobranças – Procedimento n.º 9/AD/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

**Ponto Quatro:** Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

**Ponto Cinco:** Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 429/2025, de 15 de julho de 2025, no âmbito do procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de serviços de manutenção e assistência técnica informática de *software* de faturação, bem como a aquisição das licenças necessárias para operar no mercado de aplicações iOS/Android, do módulo mensal social e do *Webservice*, ferramentas que permitem a comunicação com os utentes através da internet com recurso ao *software* de faturação – Procedimento n.º 10/AD/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

**Ponto Seis:** Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

**Ponto Sete:** Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 430/2025, de 15 de julho de 2025, no âmbito do procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Componentes para as

R  
SOL

Bombas da Estação Elevatória Sul do Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha, em Lagos – Procedimento n.º 11/AD/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

**Ponto Oito:** Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

**Ponto Nove:** Aprovação das propostas constantes do Relatório Final emitido pelo júri nomeado para o procedimento de consulta prévia para a “Aquisição de Diverso *Hardware e Software* – Procedimento n.º 5/CP/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

**Ponto Dez:** Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

**Ponto Onze:** Atribuição de licença sem retribuição ao trabalhador, na sequência do pedido apresentado pelo dito trabalhador em 10 de julho de 2025;

**Ponto Doze:** Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação da Empresa, formalizar a atribuição da licença sem retribuição mencionada no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e a consequente suspensão do contrato de trabalho;

**Ponto Treze:** Adoção de um procedimento de ajuste direto para a execução da “Empreitada de Fornecimento e Substituição de Equipamentos dos Sistemas de Detecção de Gases, Detecção de Incêndios e Videovigilância dos Parques de Estacionamento do Anel Verde e da Frente Ribeirinha, em Lagos – Procedimento n.º 2/EMP/AD/2025”, ao abrigo do disposto no artigo 19.º, alínea d) do CCP;

**Ponto Catorze:** Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

**Ponto Quinze:** Nomeação da Coordenação de Segurança em Obra, nos termos da legislação em vigor, em particular, do Decreto-Lei n.º 273/2003, de 29 de outubro, para a “Empreitada de Substituição do Relvado “Fernando Cabrita” do Estádio Municipal de Lagos, Incluindo dos Sistemas de Rega e de Drenagem – Procedimento n.º 2/EMP/2025”;

**Ponto Dezasseis:** Adoção de 3 (três) procedimentos de consulta prévia para a “Aquisição de Serviços Desportivos de Atividades de Ginásio e Fitness” – Procedimento n.º 5/CP/2025, Procedimento n.º 6/CP/2025 e Procedimento n.º 7/CP/2025, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1 alínea c) do CCP;



**Ponto Dezassete:** Sujeição à autorização da Assembleia Geral da assunção, pela Empresa, de encargos plurianuais com a execução dos contratos a celebrar no âmbito dos procedimentos a lançar ao abrigo do Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 25.º, n.º 5, alínea b) do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro;

**Ponto Dezoito:** Adoção de 10 (dez) procedimentos de ajuste direto para a “Aquisição de Serviços Desportivos de Atividades de Piscina, Ginásio e Fitness” – Procedimento n.º 9/AV/2025, Procedimento n.º 10/AV/2025, Procedimento n.º 11/AV/2025, Procedimento n.º 12/AV/2025, Procedimento n.º 13/AV/2025, Procedimento n.º 14/AV/2025, Procedimento n.º 15/AV/2025, Procedimento n.º 16/AV/2025, Procedimento n.º 17/AV/2025 e Procedimento n.º 18/AV/2025, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

**Ponto Dezanove:** Sujeição à autorização da Assembleia Geral da assunção, pela Empresa, de encargos plurianuais com a execução dos contratos a celebrar no âmbito dos procedimentos a lançar ao abrigo do Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 25.º, n.º 5, alínea b) do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro;

**Ponto Vinte:** Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças dos procedimentos a aprovar nos termos dos pontos Dezasseis e Dezoito da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesses mesmos procedimentos de contratação.

➤ Reunião de 25-07-2025:

**Ponto Um:** Abertura de concurso para a contratação de 1 (um) trabalhador, a termo incerto e a tempo completo, para a categoria profissional de “Assistente Operacional (Manutenção)”, com vista à substituição do trabalhador, durante o período em que este se encontrar ausente em gozo de licença sem retribuição;

**Ponto Dois:** Delegação de competências para remessa de processos para fiscalização prévia e/ou concomitante para o Tribunal de Contas através da Plataforma eContas.

➤ Reunião de 30-07-2025:

**Ponto Um:** Aprovação das propostas constantes do Relatório Final do júri nomeado para o concurso público sem publicação de anúncio no Jornal Oficial da União Europeia para a “Empreitada de Conceção-Execução de um Sistema Solar Fotovoltaico para Autoconsumo no Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Procedimento n.º 3/EMP/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

**Ponto Dois:** Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º CCP;

**Ponto Três:** Adoção da modalidade de jornada contínua para a trabalhadora a contratar na sequência da deliberação do Conselho de Administração de 18 de julho de 2025;

**Ponto Quatro:** Aprovação da minuta de contrato-programa a celebrar entre a Lagos-Em-Forma e o Município de Lagos para promoção e gestão de equipamentos desportivos;

**Ponto Cinco:** Delegação de poderes no Administrador com funções executivas para assinar o contrato-programa mencionado no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos.

➤ Reunião de 08-08-2025:

**Ponto Um:** Abertura de concurso para a contratação de 1 (um) trabalhador, sem termo e a tempo completo, para a categoria profissional de “Assistente Operacional (Serviços Gerais)”;

**Ponto Dois:** Aprovação do projeto de decisão de adjudicação constante da Informação n.º 468/2025, de 6 de agosto de 2025, da Direção Técnica de Instalações Desportivas, no âmbito do procedimento de ajuste direto para a “Empreitada de Execução da Estação de Bombagem de Rega no Estádio Municipal de Lagos – Procedimento n.º 1/AD/EMP/2025”;

**Ponto Três:** Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

**Ponto Quatro:** Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 478/2025, de 8 de agosto de 2025, do Gestor do Contrato de Empreitada de Reabilitação de Revestimentos Exteriores do Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Procedimento 1/EMP/2025, nomeadamente, para efeitos de aprovação da alteração do Projeto de Execução e da modificação objetiva do Contrato de Empreitada, nos termos propostos pela Fiscalização;

**Ponto Cinco:** Sujeição à autorização da Assembleia Geral, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea g) do n.º 1 do Artigo 11.º dos Estatutos da Lagos-Em-Forma, da realização, pela Empresa, do investimento adicional inerente à modificação objetiva contratual a aprovar no âmbito do Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos.

➤ Reunião de 14-08-2025:

**Ponto Um:** Adoção de um procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Material de Serralharia para o Estádio e para o Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Procedimento n.º 12/AD/2025”, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

**Ponto Dois:** Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

**Ponto Três:** Sujeição à autorização da Assembleia Geral, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea g) do n.º 1 do Artigo 11.º dos Estatutos da Lagos-Em-Forma, da realização, pela Empresa, do investimento inerente ao contrato a celebrar na sequência do procedimento a lançar nos termos do Ponto Um da presente Ordem de Trabalhos;

**Ponto Quatro:** Notificação do antigo Administrador da Empresa com funções executivas, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 14.º, n.º 5 da Lei n.º 52/2019, de 31 de julho, na sua redação atual.

➤ Reunião de 22-08-2025:

**Ponto Um:** Aprovação do plano de trabalho ajustado e do plano de pagamentos ajustado apresentados pela Sérgio Jerónimo, Unipessoal, Lda., na qualidade de Empreiteiro, na sequência da modificação objetiva ao Contrato de Empreitada de Reabilitação de Revestimentos Exteriores do Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Procedimento 1/EMP/2025, aprovada pelo Conselho de Administração na sua reunião ordinária de 8 de agosto de 2025;

**Ponto Dois:** Aprovação da minuta destinada a formalizar os termos e condições da execução de trabalhos complementares e da supressão de trabalhos da Empreitada, no âmbito da modificação objetiva mencionada no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

**Ponto Três:** Delegação de poderes no Administrador Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, notificar o Empreiteiro da minuta referida no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e para apresentar os documentos de habilitação previstos no Programa do Procedimento;

**Ponto Quatro:** Ratificação da decisão de prorrogação do prazo para apresentação de documentos de habilitação tomada pelo Administrador Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, ao abrigo do artigo 85.º, n.º 2 do CCP, no âmbito do procedimento de ajuste direto para a execução da “Empreitada de Execução da Estação de Bombagem de Rega do Estádio Municipal de Lagos – Procedimento n.º 1/AD/EMP/2025”;

**Ponto Cinco:** Aprovação do pedido de isenção de pagamento da renda relativa ao mês de agosto de 2025 apresentado pelo Concessionário no Contrato de Concessão da Exploração da Cafeteria e



Snack-Bar sito no 1.º Andar das Piscina Municipais do Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Procedimento n.º 11/AD/2023;

**Ponto Seis:** Delegação de poderes no Administrador Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, notificar o Concessionário da decisão tomada no âmbito do Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

**Ponto Sete:** Aprovação da proposta de aplicação de descontos aos cartões “Gym” e “AquaGym” constante da Informação n.º 503/2025, de 22 de agosto de 2025, da Coordenação das Atividades de Ginásio e Fitness.

➤ Reunião de 29-08-2025:

**Ponto Um:** Aprovação da 2.ª revisão do Código de Conduta e Ética Profissional;

**Ponto Dois:** Aprovação das propostas constantes das Informações números 509/2025, 510/2025, 511/2025, 512/2025 e 513/2025, de 26 de agosto de 2025, no âmbito dos procedimentos de ajuste direto para a Aquisição de Serviços Desportivos – Procedimentos números 10/AV/2025, 11/AV/2025, 12/AV/2025, 15/AV/2025 e 17/AV/2025, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

**Ponto Três:** Aprovação das minutas dos contratos a celebrar no âmbito dos procedimentos mencionados no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

**Ponto Quatro:** Aprovação das propostas de decisão de adjudicação constantes das atas do júri nomeado nos procedimentos de consulta prévia para a Aquisição de Serviços Desportivos – Procedimentos números 5/CP2025, 6/CP/2025 e 7/CP/2025;

**Ponto Cinco:** Aprovação das minutas dos contratos a celebrar no âmbito dos procedimentos mencionados no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

**Ponto Seis:** Delegação no Senhor Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste dos poderes necessários para, em nome e representação da Empresa, assinar os contratos de acordo com as minutas a aprovar no âmbito dos Pontos Três e Cinco da presente Ordem de Trabalhos.

➤ Reunião de 05-09-2025:

**Ponto Um:** Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 530/2025, de 2 de setembro de 2025, da Direção Técnica das Instalações Desportivas, no âmbito do procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Material de Serralharia para o Complexo e para o Estádio Municipal de Lagos – Procedimento n.º 12/AD/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;



**Ponto Dois:** Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

**Ponto Três:** Abertura de concurso para a contratação, sem termo e a tempo completo, de 1 (um) trabalhador para a categoria profissional de “Fiscal - Agente de Fiscalização de Estacionamento”;

**Ponto Quatro:** Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 540/2025, de 4 de setembro de 2025, da D.E.E.E., no âmbito do procedimento de ajuste direto para a execução da “Empreitada de Fornecimento e Substituição de Equipamentos dos Sistemas de Detecção de Gases, Detecção de Incêndios e Videovigilância dos Parques de Estacionamento do Anel Verde e da Frente Ribeirinha, em Lagos – Procedimento n.º 2/EMP/AD/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

**Ponto Cinco:** Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

**Ponto Seis:** Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 542/2025, de 5 de setembro de 2025, da Direção Financeira, Administrativa e de Recursos Humanos, no âmbito do procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Serviços Desportivos – Procedimento n.º 9/AV/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

**Ponto Sete:** Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

**Ponto Oito:** Delegação no Senhor Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste dos poderes necessários para, em nome e representação da Empresa, assinar o contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado nos Pontos Seis e Sete da presente Ordem de Trabalhos, de acordo com a minuta a aprovar no âmbito do Ponto Sete da presente Ordem de Trabalhos.

➤ Reunião de 12-09-2025:

**Ponto Um:** Adoção de um procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Material de Eletricidade – Procedimento n.º 13/AD/2025”, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

**Ponto Dois:** Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto ante-



rior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

**Ponto Três:** Sujeição à autorização da Assembleia Geral, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea g) do n.º 1 do Artigo 11.º dos Estatutos da Lagos-Em-Forma, da realização, pela Empresa, do investimento inerente ao contrato a celebrar na sequência do procedimento a lançar nos termos do Ponto Um da presente Ordem de Trabalhos;

**Ponto Quatro:** Adoção de um procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Material de Limpeza – Procedimento n.º 14/AD/2025”, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

**Ponto Cinco:** Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

**Ponto Seis:** Aprovação das propostas constantes das Informações números 545/2025, de 5 de setembro de 2025, 547/2025 e 548/2025, de 8 de setembro de 2025 e 552/2025, de 11 de setembro de 2025, no âmbito dos procedimentos de ajuste direto para a “Aquisição de Serviços Desportivos – Procedimentos números 13/AV/2025, 16/AV/2025, 18/AV/2025 e 14/AV/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

**Ponto Sete:** Aprovação das minutas dos contratos a celebrar no âmbito dos procedimentos mencionados no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

**Ponto Oito:** Aprovação da proposta constante da Informação n.º 555/2025, de 11 de setembro de 2025, no âmbito do procedimento de consulta prévia para a “Aquisição de Serviços Desportivos – Procedimento n.º 6/CP/2025”;

**Ponto Nove:** Contratação de 1 (um) trabalhador, sem termo e a tempo completo, para a categoria profissional de “Assistente Operacional (Serviços Gerais)”;

**Ponto Dez:** Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação da Empresa, assinar o contrato de trabalho destinado a formalizar a contratação mencionada no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos.



➤ Reunião de 19-09-2025:

**Ponto Um:** Análise da resposta apresentada pela adjudicatária no âmbito do procedimento de consulta prévia para a “Aquisição de Serviços Desportivos – Procedimento n.º 6/CP/2025”, na sequência da notificação efetuada nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 86.º, n.º 2 do CCP e do Artigo 29.º, n.º 2 do Convite;

**Ponto Dois:** Adoção de um procedimento de ajuste direto para a execução da “Empreitada de Substituição dos Sistemas de Iluminação do Complexo Desportivo Municipal de Lagos com Vista à Melhoria da Eficiência Energética” – Procedimento n.º 3/AD/EMP/2025”, ao abrigo do disposto na alínea d) do artigo 19.º do CCP;

**Ponto Três:** Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

**Ponto Quatro:** Sujeição à autorização da Assembleia Geral, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea g) do n.º 1 do Artigo 11.º dos Estatutos da Lagos-Em-Forma, da realização, pela Empresa, do investimento inerente ao contrato a celebrar na sequência do procedimento a lançar nos termos do Ponto Dois da presente Ordem de Trabalhos;

**Ponto Cinco:** Adoção de um procedimento de consulta prévia para a “Aquisição de Serviços Desportivos – Procedimento n.º 8/CP/2025”, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea c) do CCP;

**Ponto Seis:** Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

**Ponto Sete:** Sujeição à autorização da Assembleia Geral da assunção, pela Empresa, de encargos plurianuais com a execução do contrato a celebrar no âmbito do procedimento a lançar ao abrigo do Ponto Cinco da presente Ordem de Trabalhos, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 25.º, n.º 5, alínea b) do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro;

**Ponto Oito:** Contratação de 1 (um) trabalhador, a termo incerto e a tempo completo, para a categoria profissional de “Assistente Operacional (Manutenção)”;

**Ponto Nove:** Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação da Empresa, assinar o contrato de



trabalho destinado a formalizar a contratação mencionada no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

**Ponto Dez:** Ratificação da pronúncia escrita apresentada pela Empresa junto da Comissão Nacional de Eleições no âmbito da participação apresentada pelo Partido CHEGA - Processo AL. P-PP/2025/436 - CH | LAGOS-EM-FORMA - GESTÃO DESPORTIVA, E.M, S.A. | Publicidade institucional - publicação no Instagram;

**Ponto Onze:** Ratificação da decisão de prorrogação do prazo para apresentação de documentos de habilitação tomada pelo Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, ao abrigo do artigo 85.º, n.º 2 do CCP, no âmbito do procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Material de Serralharia – Procedimento n.º 12/AD/2025”;

**Ponto Doze:** Não renovação do contrato de trabalho a termo certo e a tempo completo celebrado entre a Empresa e funcionário em 2 de junho de 2025;

**Ponto Treze:** Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação do Conselho de Administração, formalizar a deliberação tomada no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos.

➤ Reunião de 26-09-2025:

**Ponto Um:** Análise da comunicação recebida da trabalhadora, datada de 25 de setembro de 2025;

**Ponto Dois:** Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para executar as deliberações a tomar no âmbito do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

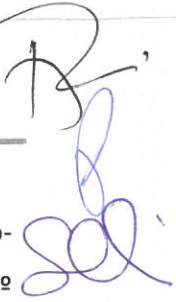
**Ponto Três:** Aprovação da proposta constante da Informação n.º 595/2025, de 25 de setembro de 2025, no âmbito do procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Material de Serralharia para o Complexo e para o Estádio Municipal de Lagos – Procedimento n.º 12/AD/2025”.

➤ Reunião de 03-10-2025:

**Ponto Um:** Análise dos pedidos recebidos do trabalhador em 18 de setembro de 2025;

**Ponto Dois:** Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação da Empresa, executar as deliberações a tomar no âmbito do Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

**Ponto Três:** Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 611/2025, de 2 de outubro de 2025, da Direção Financeira, Administrativa e de Recursos Humanos, no âmbito do procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Material de Limpeza – Procedimento n.º 14/AD/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;



**Ponto Quatro:** Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do Código dos Contratos Públicos;

**Ponto Cinco:** Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação da Empresa, assinar o contrato referido no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

**Ponto Seis:** Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 612/2025, de 2 de outubro de 2025, da Direção Financeira, Administrativa e de Recursos Humanos, no âmbito do procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Material de Eletricidade – Procedimento n.º 13/AD/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

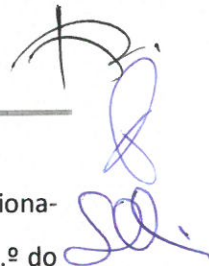
**Ponto Sete:** Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

**Ponto Oito:** Adoção de 2 (dois) procedimentos de ajuste direto para a “Aquisição de Serviços de Limpeza, Manutenção e Controlo da Utilização de Instalações Desportivas Geridas pela Lagos-Em-Forma” (Procedimentos números 19/AV/2025 e 20/AV/2025), ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

**Ponto Nove:** Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças dos procedimentos a aprovar nos termos do Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesses mesmos procedimentos de contratação;

**Ponto Dez:** Sujeição à autorização da Assembleia Geral da assunção, pela Empresa, de encargos plurianuais com a execução dos contratos a celebrar no âmbito dos procedimentos a lançar ao abrigo do Ponto Oito da presente Ordem de Trabalhos, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 25.º, n.º 5, alínea b) do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro;

**Ponto Onze:** Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 613/2025, de 3 de outubro de 2025, da Direção Financeira, Administrativa e de Recursos Humanos/Coordenação de Contabilidade e Tesouraria, no âmbito do procedimento de ajuste direto para a execução da “Empreitada de Substituição dos Sistemas de Iluminação do Complexo Desportivo Municipal de Lagos com Vista à Melhoria da Eficiência Energética – Procedimento n.º 3/AD/EMP/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;



**Ponto Doze:** Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP.

➤ Reunião de 10-10-2025:

**Ponto Um:** Análise da resposta apresentada pela adjudicatária no âmbito do procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Material de Serralharia para o Complexo e para o Estádio Municipal de Lagos – Procedimento n.º 12/AD/2025”, na sequência da notificação efetuada nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 86.º, n.º 2 do CCP e do Artigo 15.2. do Convite;

**Ponto Dois:** Aprovação da proposta constante da Informação n.º 635/2025, de 10 de outubro de 2025, no âmbito do procedimento de ajuste direto para a execução da “Empreitada de Substituição dos Sistemas de Iluminação do Complexo Desportivo Municipal de Lagos com vista à Melhoria da Eficiência Energética – Procedimento n.º 3/AD/EMP/2025”;

➤ Reunião de 17-10-2025:

**Ponto Um:** Aprovação da proposta de decisão de adjudicação constante da ata do Júri nomeado no âmbito do procedimento de consulta prévia para a “Aquisição de Serviços Desportivos – Procedimento n.º 8/CP/2025”;

**Ponto Dois:** Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do Código dos Contratos Públicos;

**Ponto Três:** Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação da Empresa, assinar o contrato referido no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

**Ponto Quatro:** Análise da comunicação escrita recebida do trabalhador e decisão sobre os pedidos efetuados pelo mesmo em 18 de setembro de 2025 e sobre o regime especial de horário de trabalho que se encontra em vigor para aquele trabalhador;

**Ponto Cinco:** Adoção de 2 (dois) procedimentos de ajuste direto para a “Aquisição de Serviços Desportivos para Atividades de Piscina” (Procedimentos números 21/AV/2025 e 22/AV/2025), ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

**Ponto Seis:** Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças dos procedimentos a aprovar nos termos do Ponto ante-



rior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesses mesmos procedimentos de contratação;

**Ponto Sete:** Sujeição à autorização da Assembleia Geral da assunção, pela Empresa, de encargos plurianuais com a execução dos contratos a celebrar no âmbito dos procedimentos a lançar ao abrigo do Ponto Cinco da presente Ordem de Trabalhos, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 25.º, n.º 5, alínea b) do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro;

**Ponto Oito:** Contratação de 1 (um) trabalhador, a termo certo e a tempo parcial, para a categoria profissional de “Assistente Operacional (Nadador-Salvador / Salva-Vidas)”;

**Ponto Nove:** Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação da Empresa, assinar o contrato de trabalho destinado a formalizar a contratação mencionada no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

**Ponto Dez:** Contratação de 1 (um) trabalhador, sem termo e a tempo completo, para a categoria profissional de “Fiscal (Agente de Fiscalização de Estacionamento)”.

➤ Reunião de 24-10-2025:

**Ponto Um:** Análise da proposta de celebração dos 87 (oitenta e sete) contratos de avença que se encontram em lista de espera para o Parque de Estacionamento do Anel Verde, nos termos constantes da Informação n.º 657/2025, de 20 de outubro de 2025, da Direção Financeira, Administrativa e de Recursos Humanos;

**Ponto Dois:** Autorização para liberação parcial de caução prestada pelo Empreiteiro no âmbito da “Empreitada de Melhoria da Eficiência Energética do Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Lote 1”, nos termos constantes da Informação n.º 658/2025, de 20 de outubro de 2025 da Direção Financeira, Administrativa e de Recursos Humanos;

**Ponto Três:** Contratação de 2 (dois/duas) trabalhadores(as), a termo incerto e a tempo completo, para a categoria profissional de “Assistente Operacional (Serviços Gerais)”, nos termos propostos na Informação n.º 667/2025, de 22 de outubro de 2025, da Direção Técnica de Instalações Desportivas;

**Ponto Quatro:** Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação da Empresa, assinar os contratos de trabalho destinados a formalizar as contratações mencionadas no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos.

➤ Reunião de 31-10-2025:

**Ponto Um:** Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 672/2025, de 28 de outubro de 2025, da Direção Financeira, Administrativa e de Recursos Humanos, no âmbito do procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Serviços de Limpeza, Manutenção e Controlo de Utilização das Instalações Desportivas – Procedimento n.º 19/AV/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

**Ponto Dois:** Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do Código dos Contratos Públicos;

**Ponto Três:** Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação da Empresa, assinar o contrato referido no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

**Ponto Quatro:** Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 673/2025, de 28 de outubro de 2025, da Direção Financeira, Administrativa e de Recursos Humanos, no âmbito do procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Serviços de Limpeza, Manutenção e Controlo de Utilização das Instalações Desportivas – Procedimento n.º 20/AV/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

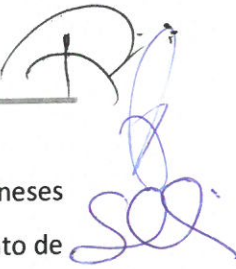
**Ponto Cinco:** Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

**Ponto Seis:** Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação da Empresa, assinar o contrato referido no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

**Ponto Sete:** Aprovação do relatório de avaliação intercalar nas situações identificadas de risco elevado ou máximo no Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas em vigor na Empresa, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 6.º, n.º 4, alínea a) do Decreto-Lei n.º 109-E/2021, de 9 de dezembro, na sua redação atual;

**Ponto Oito:** Análise do pedido de adiantamento de preço apresentado pelo Empreiteiro MOTA-ENGIL ATIV – GESTÃO E MANUTENÇÃO DE ATIVOS, S.A. no âmbito do Contrato de Empreitada de Substituição do Relvado “Fernando Cabrita”, em Lagos, incluindo os Sistemas de Rega e Drenagem – Procedimento n.º 2/EMP/2025” assinado em 22 de julho de 2025;

**Ponto Nove:** Contratação de 1 (um) trabalhador, sem termo e a tempo completo, para a categoria profissional de “Fiscal (Agente de Fiscalização de Estacionamento)”, nos termos propostos na Informação n.º 675/2025, de 29 de outubro de 2025, da D.E.E.E.;



**Ponto Dez:** Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação da Empresa, assinar o contrato de trabalho destinado a formalizar a contratação mencionada no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

**Ponto Onze:** Análise das propostas constantes da Informação n.º 683/2025, de 30 de outubro de 2025 da Direção Financeira, Administrativa e de Recursos Humanos a respeito da contratação, a termo incerto e a tempo completo, de 2 (dois/duas) trabalhadores(as) para a categoria profissional de “Assistente Operacional (Serviços Gerais)”.

➤ Reunião de 14-11-2025:

**Ponto Um:** Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 712/2025, de 13 de novembro de 2025, do Gestor do Contrato de Empreitada de Substituição do Relvado “Fernando Cabrita” do Estádio Municipal de Lagos, Incluindo dos Sistema de Rega e de Drenagem – Procedimento n.º 2/EMP/2025, com vista à modificação objetiva contratual resultante da alteração do Projeto de Execução proposta pela sua autora (aprovação de trabalhos complementares, supressão de trabalhos contratuais e prorrogação legal do prazo de execução da Empreitada);

**Ponto Dois:** Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 713/2025, de 13 de novembro de 2025, do Gestor do Contrato de Empreitada de Conceção-Execução de um Sistema Solar Fotovoltaico para Autoconsumo no Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Procedimento n.º 3/EMP/2025, com vista à aprovação do Projeto de Execução e do Plano de Segurança e Saúde em Fase de Obra apresentados pelo Empreiteiro e, bem assim, à substituição do engenheiro designado para o exercício das funções de Diretor de Fiscalização;

**Ponto Três:** Adoção da jornada contínua para a equipa da Recepção para os horários de abertura e encerramento do Complexo Desportivo Municipal, conforme propostas constantes da Informação n.º 709/2025, de 13 de novembro de 2025, da Direção Financeira, Administrativa e de Recursos Humanos;

**Ponto Quatro:** Procedimento a adotar pela Empresa relativamente à contratação de 2 (dois/duas) trabalhadores(as), a termo incerto e a tempo completo, para a categoria profissional de “Assistente Operacional (Serviços Gerais)”, após execução das deliberações tomadas pelo Conselho de Administração nas suas reuniões ordinárias de 24 e 31 de outubro de 2025.



➤ Reunião de 28-11-2025:

**Ponto Um:** Instalação do novo Conselho de Administração da Empresa nomeado pela Assembleia Geral em 28 de novembro de 2025, para o mandato 2025-2029, coincidente com o dos titulares dos órgãos autárquicos;

**Ponto Dois:** Delegação de competências do Conselho de Administração nos seus membros com funções executivas.

➤ Reunião de 05-12-2025:

**Ponto Um:** Aprovação dos Regulamentos de Funcionamento das Instalações Desportivas geridas e exploradas pela Lagos-Em-Forma, elaborados nos termos e para os efeitos do disposto na Portaria n.º 454/2023, de 28 de dezembro, na sua redação atual;

**Ponto Dois:** Delegação de poderes no Administrador Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, remeter para a Câmara Municipal de Lagos os Regulamentos aprovados nos termos do Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos, nos termos do disposto no artigo 46.º, n.º 4 da Portaria n.º 454/2023, de 28 de dezembro, na sua redação atual, e do artigo 18.º do Decreto-Lei n.º 141/2009, de 16 de junho, na sua redação atual.

➤ Reunião de 12-12-2025:

**Ponto Um:** Aprovação dos Instrumentos de Gestão Previsional para o exercício de dois mil e vinte e seis e apresentação de proposta para aprovação dos mesmos pela Assembleia Geral e pela Câmara Municipal de Lagos;

**Ponto Dois:** Compensação da Lagos-Em-Forma pelos encargos decorrentes da dispensa da atividade profissional na Empresa a conceder ao trabalhador Rui Maurício para o exercício de funções enquanto Presidente da Junta de Freguesia da Luz, nos termos previstos no artigo 2.º do Estatuto dos Eleitos Locais, aprovado pela Lei n.º 29/87, de 30 de junho, na sua redação atual, conforme exposto na Informação n.º 710/2025, de 13 de novembro de 2025, da Direção Financeira, Administrativa e de Recursos Humanos;

**Ponto Três:** Abertura de conta bancária pela Empresa junto da Caixa Geral de Depósitos para depósito e movimentação de valores recebidos/retidos como caução e/ou reforço de caução no âmbito dos procedimentos de contratação pública, conforme proposta constante da Informação n.º 750/2025, de 10 de dezembro, da Direção Financeira, Administrativa e de Recursos Humanos;

**Ponto Quarto:** Proposta de atualização de preços dos serviços, constante da Informação n.º 742/2025, de 5 de dezembro, da DFARH, CAGF e CEAA.



**Ponto Cinco:** Aprovação do relatório de atividades e contas do 3.º trimestre de 2024.

➤ Reunião de 16-12-2025:

**Ponto Um:** Aprovação do plano de trabalho ajustado e do plano de pagamentos ajustado apresentados pela MOTA-ENGIL ATIV – GESTÃO E MANUTENÇÃO DE ATIVOS, S.A., na qualidade de Empreiteiro, na sequência da modificação objetiva ao Contrato de Empreitada de Substituição do Relvado “Fernando Cabrita” do Estádio Municipal de Lagos, Incluindo dos Sistemas de Rega e de Drenagem – Procedimento n.º 2/EMP/2025, aprovada pelo Conselho de Administração na sua reunião ordinária de 14 de novembro de 2025;

**Ponto Dois:** Aprovação da minuta destinada a formalizar os termos e condições da execução de trabalhos complementares e da supressão de trabalhos da Empreitada, no âmbito da modificação objetiva mencionada no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

**Ponto Três:** Delegação de poderes no Administrador Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, notificar o Empreiteiro da minuta referida no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e para apresentar os documentos de habilitação previstos no Programa do Procedimento.

**Ponto quatro:** Desempenho colaborador.

➤ Reunião de 19-12-2025:

**Ponto Um:** Adoção de um procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Serviços Desportivos para Atividades de Piscina” (Procedimento n.º 23/AV/2025) a adotar ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do Código dos Contratos Públicos;

**Ponto Dois:** Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse procedimento de contratação;

**Ponto Três:** Análise da Informação n.º 760/2025, de 16 de dezembro de 2025, da Direção Financeira, Administrativa e de Recursos Humanos relativa à despesa prevista para a “Aquisição de Serviços Desportivos para Atividades de Piscina”, no âmbito dos 2 (dois) procedimentos de ajuste direto (Procedimentos números 21/AV/2025 e 22/AV/2025) a adotar ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP, conforme deliberado pelo Conselho de Administração na sua reunião ordinária de 17 de outubro de 2025;



**Ponto Quatro:** Pedido de reposição do equilíbrio económico-financeiro apresentado pelo empreiteiro Sérgio Jerónimo, Unipessoal, Lda., no âmbito do Contrato de Empreitada de Reabilitação de Revestimentos Exteriores do Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Procedimento n.º 1/EMP/2025, por via de compensação financeira e prorrogação do prazo de execução da Empreitada;

**Ponto Cinco:** Contratação, por ajuste direto simplificado, da execução da empreitada de sistemas de desinfecção da rede de água fria e águas quentes sanitárias, ao abrigo do disposto no artigo 128.º, n.º 1 do CCP, à Canal e Clima - Canalização e Climatização Lda., conforme proposto na Informação n.º 766/2025, de 19 de dezembro de 2025, da Direção Técnica das Instalações Desportivas;

**Ponto Seis:** Contratação, por ajuste direto simplificado, da aquisição de serviços de consultoria técnica de apoio à elaboração da memória descritiva e do programa preliminar para instrução do procedimento de contratação pública a lançar futuramente pela Empresa para a aquisição de serviços para a elaboração do projeto de execução da empreitada de requalificação da pista de atletismo no Estádio Municipal de Lagos, ao abrigo do disposto no artigo 128.º, n.º 1 do CCP, conforme proposto na Informação n.º 767/2025, de 19 de dezembro de 2025, da Direção Técnica das Instalações Desportivas;

**Ponto Sete:** Aprovação do Código de Conduta para Fornecedores;

**Ponto Oito:** Atualização das rendas devidas pelos concessionários e arrendatários da Empresa no âmbito dos contratos em vigor para o ano de 2026.

➤ Reunião de 22-12-2025:

**Ponto Único:** Pedido de prorrogação graciosa do prazo de execução da empreitada apresentado pelo empreiteiro MOTA-ENGIL ATIV – GESTÃO E MANUTENÇÃO DE ATIVOS, S.A., no âmbito do Contrato de Empreitada de Substituição do Relvado “Fernando Cabrita” do Estádio Municipal de Lagos, Incluindo dos Sistemas de Rega e de Drenagem – Procedimento n.º 2/EMP/2025.



### 3. ATIVIDADES DA EMPRESA

#### 3.1. GESTÃO DE INSTALAÇÕES E ATIVIDADES DESPORTIVAS

##### ➤ Utilizações dos Equipamentos Desportivos – janeiro a dezembro de 2025

Na cedência regular das instalações para os clubes e associações, a Lagos em Forma registou as seguintes competições e treinos:

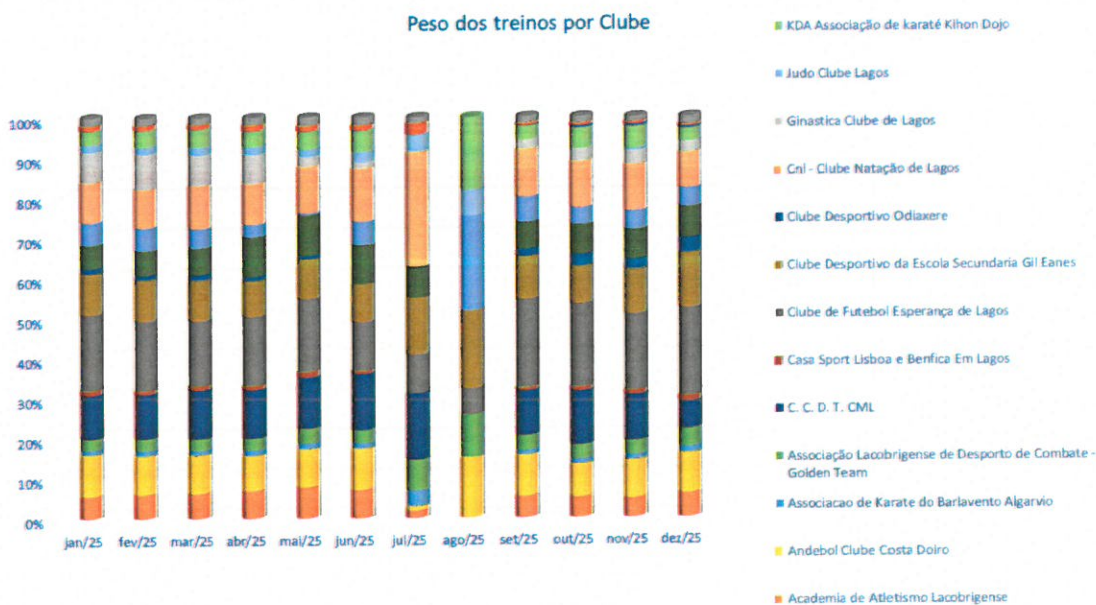
#### Resumo médio de treinos e atletas até ao final de 2025

Nome do clube	Número de Atletas	Número de Treinos	Média de atletas por treino	Média de valor por Atleta	Total
Academia de Atletismo Lacobrigense	5147	375	14	1,30 €	6 682,50 €
Andebol Clube Costa Doiro	10796	584	18	2,05 €	22 140,00 €
Associação de Karate do Barlavento Algarvio	2019	84	24	1,01 €	2 041,00 €
Associação Lacobrigense de Desporto de Combate - Golden Team	3146	233	14	1,52 €	4 771,00 €
C. C. D. T. CML	3213	739	4	7,75 €	24 903,50 €
Casa Sport Lisboa e Benfica Em Lagos	1157	71	16	2,34 €	2 706,00 €
Clube de Futebol Esperança de Lagos	24503	1138	22	3,87 €	94 777,68 €
Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	14460	665	22	1,17 €	16 846,75 €
Clube Desportivo Odiaxere	2347	102	23	3,11 €	7 288,50 €
Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	6225	476	13	2,28 €	14 187,50 €
Clube Ténis de Mesa de Lagos	2378	299	8	3,31 €	7 883,00 €
Cnl - Clube Natação de Lagos	5049	725	7	16,32 €	82 422,00 €
Ginastica Clube de Lagos	5357	282	19	1,81 €	9 683,00 €
Judo Clube Lagos	4095	91	45	1,16 €	4 758,00 €
KDA Associação de karaté Kihon Dojo	2021	286	7	2,23 €	4 511,00 €
Lagos Surf Clube	101	11	9	3,92 €	396,00 €
LOSC	273	68	4	10,95 €	2 988,00 €
Olimpico Clube de Lagos	3360	110	31	0,65 €	2 197,50 €
Roller Lagos Clube de Patinagem	15890	896	18	2,17 €	34 547,58 €
<b>Totais</b>	<b>111537</b>	<b>7235</b>	<b>317</b>	<b>68,92 €</b>	<b>345 730,51 €</b>

**Número de treinos por clube mensal - Ano 2025**

Clube	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	Total
Academia de Atletismo Lacobrigense	40	40	38	42	46	33	4		38	38	32	24	375
Andebol Clube Costa Doiro	71	62	57	51	54	46	2	14	70	58	61	38	584
Associação de Karate do Barlavento Algarvio	8	8	7	8	8	6	8		8	9	8	6	84
Associação Lacobrigense de Desporto de Combate - Golden Team	20	20	18	18	22	15	16	10	26	26	24	18	233
C. C. D. T. CML	76	72	73	72	74	64	34		77	97	74	26	739
Casa Sport Lisboa e Benfica Em Lagos	9	7	7	7	9	4			6	8	8	6	71
Clube de Futebol Esperança de Lagos	131	112	97	102	105	55	20	6	152	150	123	85	1138
Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	71	67	61	53	57	43	29	18	74	67	72	53	665
Clube Desportivo Odiaxere	9	7	8	6	5				13	22	17	15	102
Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	41	40	40	59	59	44	16		46	53	48	30	476
Clube Tênis de Mesa de Lagos	39	37	29	19	3	27		22	44	31	30	18	299
Cnl - Clube Natação de Lagos	70	63	65	61	68	61	59		83	84	76	35	725
Ginastica Clube de Lagos	52	56	45	42	13	6			15	22	21	10	282
Judo Clube Lagos	13	12	12	12	11	12	9	6			4		91
KDA Associação de karatê Kihon Dojo	25	28	28	24	27	25		17	25	38	36	13	286
Lagos Surf Clube									1	4	4	2	11
LOSC	9	8	7	9	8	6	6		4	5	4	2	68
Olimpico Clube de Lagos	13	12	10	11	12	9	3		11	12	9	8	110
Roller Lagos Clube de Patinagem	81	90	68	77	83	64	60	37	107	103	87	39	896
<b>Total</b>	<b>778</b>	<b>741</b>	<b>670</b>	<b>673</b>	<b>664</b>	<b>520</b>	<b>266</b>	<b>130</b>	<b>800</b>	<b>827</b>	<b>738</b>	<b>428</b>	<b>7235</b>

**Peso dos treinos por Clube**



Durante o ano de 2025 foram realizados um total de 7235 treinos, perfazendo uma média de 603 treinos mensais.


**Resumo médio de competições e atletas até ao final de 2025**

Nome do clube	Número de Atletas	Número de competições	Média de atletas por treino	Média de valor por Atleta	Total
Academia de Atletismo Lacobrigense	40	1	40	3,00 €	120,00 €
Andebol Clube Costa Doiro	5000	162	31	5,54 €	27 717,75 €
Associação de Karaté do Barlavento Algarvio	120	4	30	3,68 €	441,50 €
Associação Natação Algarve	400	2	200	5,18 €	2 073,60 €
Clube de Futebol Esperança de Lagos	5489	171	32	10,78 €	59 174,00 €
Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	4067	119	34	3,64 €	14 800,25 €
Clube Desportivo Odiáxere	702	24	29	12,69 €	8 905,25 €
Clube Karaté de Lagos	19	1	19	18,32 €	348,00 €
Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	218	16	14	10,41 €	2 269,25 €
Clube Tênis de Mesa de Lagos	294	18	16	8,84 €	2 598,75 €
Ginastica Clube de Lagos	1335	75	18	0,74 €	990,00 €
KDA Associação de karaté Kihon Dojo	113	20	6	5,54 €	626,00 €
Roller Lagos Clube de Patinagem	2015	61	33	3,95 €	7 963,00 €
<b>Totais</b>	<b>19812</b>	<b>674</b>	<b>502</b>	<b>92,31 €</b>	<b>128 027,35 €</b>

**Número de competições por clube no ano 2025**

Número de competições por clube no ano de 2025													
Clube	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	Total
Academia de Atletismo Lacobrigense						1							1
Andebol Clube Costa Doiro	6	16	16	7	14	1	63	1	3	11	16	8	162
Associação de Karaté do Barlavento Algarvio			1		3								4
Associação Natação Algarve				2									2
Clube de Futebol Esperança de Lagos	18	20	26	10	21	10	1		7	16	23	19	171
Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	11	19	24	9	5				2	14	24	11	119
Clube Desportivo Odiáxere	2	2	2		1				1	6	8	2	24
Clube Karaté de Lagos		1											1
Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	1		3	1	2						4	5	16
Clube Tênis de Mesa de Lagos		1			1	13				3			18
Ginastica Clube de Lagos	18	20	19	15	1	1						1	75
KDA Associação de karaté Kihon Dojo	1	4	4		4	5					2		20
Roller Lagos Clube de Patinagem	6	8	4	12	4	4	4	6	1	5	7		61
<b>Total</b>	<b>63</b>	<b>91</b>	<b>99</b>	<b>56</b>	<b>56</b>	<b>35</b>	<b>68</b>	<b>7</b>	<b>14</b>	<b>55</b>	<b>84</b>	<b>46</b>	<b>674</b>

Até ao final do ano 2025, realizaram-se 674 torneios e competições.

### Competições por mês



### Utentes do Complexo Desportivo

		2025	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	TOTAL
Utência	Utentes Ativos Piscina		831	902	890	818	797	714	203	0	208	949	943	750	8005
	Utentes Ativos Fitness		1354	1472	1473	1461	1380	1329	1263	1071	1274	1461	1592	1285	16415
	<b>Total</b>		<b>2185</b>	<b>2374</b>	<b>2363</b>	<b>2279</b>	<b>2177</b>	<b>2043</b>	<b>1466</b>	<b>1071</b>	<b>1482</b>	<b>2410</b>	<b>2535</b>	<b>2035</b>	<b>24420</b>
	Utentes Desistentes		251	274	305	391	370	383	390	377	203	222	346	448	3960
	Utentes PT		6	9	9	9	11	11	7	4	11	8	10	9	104
	Utentes Aulas Particulares		44	48	53	39	53	43	19	0	12	23	22	10	366

**Outros eventos desportivos realizados nas instalações da Lagos em Forma – janeiro a dezembro de 2025:**

**Janeiro 2025**

JANEIRO 2025	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Sábado 04	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X CASA DO BENFICA DE LAGOS	09h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Benjamins B CF ESPERANÇA DE LAGOS X CF MEXILHOEIRA GRANDE	11h00	
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil	Competição Campeonato Nacional Sub16 Fem 1.ª Fase CDES Gil Eanes A X CDES Gil Eanes B	15h00	ES Gil Eanes Pavilhão
		Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional de Sub 18 AC COSTA DOIRO B X CCP SERPA	17h00	ES Júlio Dantas Pavilhão
Domingo 05	Hóquei em Patins	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Torneio Abertura de Escolares ROLLER LAGOS X C.P. BEJA	10h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Juniores 1.ª Divisão CF ESPERANÇA LAGOS X CDR QUARTEIRENSE	15h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Voleibol	Escola Secundária Júlio Dantas	Competição Juvenis Femininos AE JÚLIO DANTAS X JUVENTUDE SPORT CLUBE (ÉVORA)	15h00	ES Júlio Dantas Pavilhão
Sábado 11	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins BB ALVORENSE X CF ESPERANÇA DE LAGOS	10h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Futebol		Competição Liga Algarve / Diagonal Seguros 1.ª Divisão Seniores CLUBE DE FUTEBOL ESPERANÇA DE LAGOS X FC FERREIRAS	15h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional 1.ª Fase - Jornada 16 Sub 18 A.C. COSTA DOIRO A X LAGOA AC - B	15h00	E.S. Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Campeonato Nacional 1.ª Fase - Jornada 16 Sub 18 A.C. COSTA DOIRO B X ACR ZONA AZUL	17h00	
		Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional Sub16 Fem 1.ª Fase CDES Gil Eanes B X Vela Tavira	15h00	E.S. Gil Eanes Pavilhão
			Competição Seniores CDE GIL EANES X SIR 1.º MAIO	17h00	
	Futsal	Associação de Futebol do Algarve	Competição Taça Campeão de Inverno Futsal Masculino - Liga 2 - 1.ª Fase A DC LAGOENSES X CF BOAVISTA	11h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
			Competição Taça Campeão de Inverno Futsal Masculino - Liga 2 - 1.ª Fase CAMPESINO RFC X BELLA VISTA DC	14h00	
			Competição Taça Campeão de Inverno Futsal Masculino - Liga 1 - 1.ª Fase QUARTEIRA FC X CRD SANTA LUZENSE	16h30	
			Competição Taça Campeão de Inverno Futsal Masculino - Liga 1 - 1.ª Fase SONÁMBULOS FUTSAL LA X LOULETA NO DC	19h00	
			Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga Algarve Futsal Juniores Femininos CF ESPERANÇA DE LAGOS X SONÁMBULOS FUTSAL LA	11h30
Voleibol	Clube Recreativo Cultural e Desportivo	Competição Campeonato Nacional - Fase Regional Cadetes Femininos CRCD LUZENSE X 4 AO CUBO	15h00		

*Handwritten signature and initials*

Domingo 12	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital de Juvenis 2.ª Divisão CF ESPERANÇA DE LAGOS X AEFJ MOUTINHO	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Iniciados A 2.ª Divisão CF ESPERANÇA DE LAGOS X MEXILHOEIRA GRANDE FC	11h00	
			Competição Campeonato Distrital Juniores 1.ª Divisão CF ESPERANÇA DE LAGOS X FERREIRAS FC	15h00	
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária Gil	Competição Campeonato Nacional Sub18 Fem 1.ª Fase CDES Gil Eanes X Cautchú Odemira	15h00	E.S. Gil Eanes Pavilhão
	Voleibol	Escola Secundária Júlio Dantas	Competição Juvenis Femininos AE JÚLIO DANTAS X FÉNIX (LOULÉ)	15h00	E.S. Júlio Dantas Pavilhão
Futsal	Câmara Municipal de Lagos	Competição Taça Campeão de Inverno Futsal Masculino - Liga 2 FINAL	15h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal	
		Competição Taça Campeão de Inverno Futsal Masculino - Liga 1 FINAL	18h00		
Sábado 18	Futebol de 9	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital de Infantis Fut9 CF ESPERANÇA DE LAGOS X LAGOA	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Futebol de 7		Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X ALJEZURENSE	10h30	
			Competição Campeonato Distrital Benjamins B CF ESPERANÇA DE LAGOS X PORTIMONENSE	12h00	
	Andebol	Associação de Andebol do Algarve	Competição Torneio Cidade de Lagos "Zzi" SELEÇÃO REGIONAL SUB14 – ALGARVE X	11h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Torneio Cidade de Lagos "Zzi" SELEÇÃO SUB14 – ALGARVE/ B. ALENTEJO X	18h00	
			Competição Torneio Cidade de Lagos "Zzi" SELEÇÃO REGIONAL SUB16 – ALGARVE X	19h30	
		Clube Desportivo da Escola Secundária Gil	Competição Campeonato 1.º Divisão - Seniores CDES GIL EANES X ALMEIDA GARRETT	16h00	
Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional de Sub 16 A. C. COSTA DOIRO - B X ANDEBOL CLUBE OLHÃO	16h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão		
Domingo 19	Andebol	Associação de Andebol do Algarve	Competição Torneio Cidade de Lagos "Zzi" SELEÇÃO REGIONAL SUB14 – ALGARVE/ B. ALENTEJO X	09h30	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Torneio Cidade de Lagos "Zzi" SELEÇÃO REGIONAL SUB16 – ALGARVE/ B. ALENTEJO X	11h00	
			Competição Torneio Cidade de Lagos "Zzi" SELEÇÃO REGIONAL SUB16 – ALGARVE X	15h30	
			Competição Torneio Cidade de Lagos "Zzi" Cerimónia de Encerramento	16h45	
	Futebol	Clube Desportivo Odixere	Competição Campeonato Nacional Sub17 II Divisão C.D.ODIÁXERE X PORTIMONENSE S.C.	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional 1.ª Fase G2 Jornada 6 Sub 16 A.C. COSTA DOIRO - B X ACR ZONA AZUL	17h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão	
Terça 21	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição 2.ª Fase Liga Algarve Futsal Feminino Séniores CF ESPERANÇA DE LAGOS X SC FARENSE	21H30	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
Quarta-feira 22	Futebol	Federação Portuguesa de Futebol	Competição Torneio de Preparação SB 17 Feminino PORTUGAL X ISLÂNDIA	15H00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
			Competição Torneio de Preparação SB 17 Feminino PAIS DE GALES X DINAMARCA	19h00	

*Handwritten signature and initials*

Sexta-feira 24	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição 2.ª Fase Liga Algarve Futsal Feminino Sêniores CF ESPERANÇA DE LAGOS X SONÂMBULOS FUTSAL LA	21h30	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
Sábado 25	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga Algarve 7 Infantis SUB 12 CF ESPERANÇA DE LAGOS X GDR ALVORENSE	09h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X PORTIMONENSE	11h00	
			Competição Jogo Veteranos CF Esperança de Lagos X Sagres	19h00	
	Federação Portuguesa de Futebol	Competição Torneio de Preparação SB 17 Feminino DINAMARCA X PAÍS DE GALES	11h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita	
		Competição Torneio de Preparação SB 17 Feminino PORTUGAL X PAÍS DE GALES	15h00		
	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga Algarve Futsal Juniores Femininos CF ESPERANÇA DE LAGOS X ALBUFEIRA FC	11h30	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária	Competição Campeonato Nacional Sub16 Fem 1.ª Fase CDES Gil Eanes A X Lagoa AC A	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão	
		Competição Campeonato Nacional 1.ª Fase - Jornada 18 Sub 18 A.C. COSTA DOIRO A X ACP ZONA AZUL	15h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão	
Voleibol	Escola Secundária Júlio Dantas	Competição Juvenis Femininos AE JÚLIO DANTAS X SILVES	17h30		
Domingo 26	Hóquei em Patins	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Torneio Abertura de Escolares ROLLER LAGOS X C.P. IRLANDESAS	10h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga 2 Algarve Futsal - Seniores CF Esperança Lagos X ADC Os Lagoenses	15h30	
	Futebol	Clube Desportivo Odiáxere	Competição Campeonato Nacional Sub17 II Divisão C.D.ODIÁXERE X G.D.FABRIL BARREIRO	15h00	
Terça-feira 28	Futebol	Federação Portuguesa de Futebol	Competição Torneio de Preparação SB 17 Feminino PORTUGAL X DINAMARCA	11h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
			Competição Torneio de Preparação SB 17 Feminino ISLÂNDIA X PAÍS DE GALES	15h00	

**Fevereiro 2025**

FEVEREIRO 2025	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Sábado 01	Patinagem de Velocidade	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Regional Taça Neves de Carvalho 1ª Fase Regional TNC Escolares, Infantis e Iniciados	09h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga Algarve 7 Infantis Sub 12 CF ESPERANÇA DE LAGOS X CASA BENFICA DE LAGOS	09h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
		Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins A CF ESPERANÇA DE LAGOS X ALVORENSE	11h00	
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga Algarve / Diagonal Seguros 1.ª Divisão Seniores CF ESPERANÇA DE LAGOS X LUSITANO FC VRSA	15h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
	Karaté	Clube Karate de Lagos	Competição Torneio de Karaté	15h00	ES Júlio Dantas Pavilhão
Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional Sub16 Fem 1.ª Fase CDES Gil Eanes B X CC Loulé	15h00	ES Gil Eanes Pavilhão	

Domingo 02	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital de Juvenis 2.ª Divisão CF ESPERANÇA DE LAGOS X ED BENSFRIM	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional Sub18 Fem 1.ª Fase CDES Gil Eanes X Vela Tavira	15h00	ES Gil Eanes Pavilhão
		Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional 1.ª Fase G1 Jornada 8 Sub 16 A.C. COSTA DOIRO - A X CC LOULÉ	15h00	ES Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Campeonato Nacional 1.ª Fase G2 Jornada 8 Sub 16 A.C. COSTA DOIRO - B X C. LAGOA AC - B	17h00	
Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga Algarve Futsal Feminino CF ESPERANÇA DE LAGOS X JS CAMPINENSE	17h00	EB 2,3 Tecnópolis Pavilhão	
Sábado 08	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins B CF ESPERANÇA DE LAGOS X BELAVISTA	9h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X M GRANDE	11h00	
	Futebol	Clube Recreativo Infante Sagres	Competição Jogo Veteranos INFANTE SAGRES X GUIA FC	18h00	
	óquei em Patin	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição 1.º Encontro de Mini Hoquéi	10h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
			Competição Torneio Abertura de Escolares ROLLER LAGOS X G.D. 1.º MARÇO	15h00	
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Regional Sub 14 CAUTCHÚ X A.C. COSTA DOIRO - A	10h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Campeonato Regional Sub 14 ACR ZONA AZUL X CAUTCHÚ ODEMIRA	11h00	
			Competição Campeonato Regional Sub 14 A.C. COSTA DOIRO - A X ACR ZONA AZUL	12h00	
		Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional Sub16 Fem 1.ª Fase CDES Gil Eanes B X Lagoa AC B	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
	Competição Campeonato 1.ª Divisão Seniores CDE GIL EANES X CALE	17h00			
Domingo 09	Futebol	Clube Desportivo Odiáxere	Competição Campeonato Nacional Sub17 II Divisão C.D.ODIÁXERE X F.C. BARREIRENSE	12h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
		Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Juniores 1.ª Divisão CF ESPERANÇA DE LAGOS X PORTIMONENSE	15h00	
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional Sub16 Fem 1.ª Fase CDES Gil Eanes A X Zona Azul Beja	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
Terça-Feira 11	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga Algarve Futsal Juniores Femininos CF ESPERANÇA DE LAGOS X SR BOA-UNIÃO PARCHALENSE	21h00	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
Sexta-Feira 14	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga Algarve Futsal Juniores Femininos CF ESPERANÇA DE LAGOS X UD CASTROMARINENSE	21h30	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão

*R*  
*SOL*

Sábado 15	Patinagem de Velocidade	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Campeonato Nacional Indoor Iniciados, Cadetes e Juvenis	09h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futebol 9	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Infantis Fut9 CF ESPERANÇA DE LAGOS X AA BELAVISTA	11h00	Estádio Municipal Relvado Apoio
	Futebol		Competição Liga Algarve / Diagonal Seguros 1.ª Divisão Seniores CLUBE DE FUTEBOL ESPERANÇA DE LAGOS X SC OLHANENSE	15h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional 2.ª Fase - Sub 18 A.C. COSTA DOIRO - A X BOA HORA FC	15h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
Domingo 16	Natação	Associação de Natação do Algarve	Competição Torneio de Fevereiro de Categorias	08h00	Complexo Desportivo Piscinas Municipais
	Patinagem de Velocidade	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Campeonato Nacional Indoor Iniciados, Cadetes e Juvenis	09h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Torneio do Algarve - Minis - Andebol de 6 - Sub 12 A. C. COSTA DOIRO X LAGOA AC	10h30	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Torneio do Algarve - Minis - Andebol de 6 - Sub 12 LAGOA AC X CC LOULÉ	11h10	
			Competição Torneio do Algarve - Minis - Andebol de 6 - Sub 12 CC LOULÉ X A. C. COSTA DOIRO	11h50	
			Competição Campeonato Nacional 1.ª Fase G1 Jornada 10 Sub 16 A.C. COSTA DOIRO - A X C. VELA TAVIRA - B	15h00	
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Torneio Algarve Feminino Sub 12 CDE GIL EANES X LAGOA AC	10h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Torneio Algarve Feminino Sub 12 C. VELA TAVIRA X CAUTCHÚ	10h30	
			Competição Torneio Algarve Feminino Sub 12 LAGOA AC X CAUTCHÚ	11h00	
			Competição Torneio Algarve Feminino Sub 12 CDE GIL EANES X C. VELA TAVIRA	11h30	
			Competição Torneio Algarve Feminino Sub 12 C. VELA TAVIRA X LAGOA AC	12h00	
			Competição Torneio Algarve Feminino Sub 12 CAUTCHÚ X CDE GIL EANES	12h30	
			Competição Taça do Algarve Sub 18 CDE GIL EANES X ACR ZONA AZUL	15h00	
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital de Juvenis CF ESPERANÇA DE LAGOS X MEXILHOEIRA GRANDE	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
Futsal		Competição 2.ª Fase Liga Algarve Futsal Feminino Séniores CF ESPERANÇA DE LAGOS X ALBUFEIRA FC	15h00	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão	
Quarta-Feira 19	Futebol	Federação Portuguesa de Futebol	Competição 47.ª Edição do Torneio Internacional do Algarve SN Sub-17 Masculino DINAMARCA X ESPANHA	11H00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita

*Handwritten signature and initials*

Sábado 22	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Regional Sub 14 C. VELA TAVIRA X A.C. COSTA DOIRO - B	09h30	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Campeonato Regional Sub 14 S.C. CUBA X CCP SERPA	10h10	
			Competição Campeonato Regional Sub 14 S.C. CUBA X C. VELA TAVIRA	10h50	
			Competição Campeonato Regional Sub 14 CCP SERPA X A.C. COSTA DOIRO - B	11h30	
			Competição Campeonato Regional Sub 14 C. VELA TAVIRA X CCP SERPA	12h10	
			Competição Campeonato Regional Sub 14 A.C. COSTA DOIRO - B X S.C. CUBA	12h50	
	Futebol de 7	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Torneio de Encerramento - PA22 SUB16B CDES GIL EANES X ZONA AZUL BEJA	12h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Seniores 1.ª Divisão CDE GIL EANES X SL BENFICA	16h00	
			Competição Campeonato Nacional PO13 - SUB16A CDE GIL EANES X SL UD SERRA	18h00	
	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins A CF ESPERANÇA DE LAGOS X MARINHA GRANDE	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
Competição Liga Algarve 7 Infantis CF ESPERANÇA DE LAGOS X SILVES FC			11h00		
Domingo 23	Ténis de Mesa	Clube Ténis de Mesa de Lagos	Competição X Torneio Internacional Cidade de Lagos	09h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Iniciados A 2.ª Divisão CF ESPERANÇA DE LAGOS X ALVORENSE	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
		Clube Desportivo Odiáxere	Competição Campeonato Nacional Sub17 II Divisão C.D.ODIÁXERE X LOULETANO D.C.	11h00	
		Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Juniores 1.ª Divisão CF ESPERANÇA DE LAGOS X IMORTAL	15h00	
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Campeonato Regional de SUB14A GIL EANES A X LAGOA AC	10h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Campeonato Regional de SUB14A LAGOA AC X LOULÉ	11h00	
			Competição Campeonato Regional de SUB14A LOULÉ X GIL EANES A	12h00	
Competição Campeonato Nacional PO12 - SUB18 CDE GIL EANES X NAAL PASSOS MANUEL			15h00		

**Março 2025**

MARÇO 2025	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES	
Sábado 01	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição VII Torneio das Descobertas.	09h30	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão	
				09h30	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão	
				09h30	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão	
	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X MARINHA GRANDE	09h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio	
				Competição Campeonato Distrital Benjamins B CF ESPERANÇA DE LAGOS X IMORTAL		11h00
				Competição Campeonato Distrital Infantis Fut7 CF ESPERANÇA DE LAGOS X INFANTE SAGRES		11h00
Futebol		Competição Liga Algarve / Diagonal Seguros 1.ª Divisão Seniores CLUBE DE FUTEBOL ESPERANÇA DE LAGOS X CULATRENSE	15h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita		
Domingo 02	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição VII Torneio das Descobertas.	09h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão	
				09h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão	
				09h00	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão	
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Iniciados A 2.ª Divisão CF ESPERANÇA DE LAGOS X INFANTE SAGRES	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio	
				Competição Campeonato Distrital Juvenis CF ESPERANÇA DE LAGOS X ALVORENSE		11h00
				Competição Campeonato Distrital Juniores 1.ª Divisão CF ESPERANÇA LAGOS X SC PORTIMONENSE		15h00
Futsal		Competição Liga 2 Algarve Futsal - Seniores CF Esperança Lagos X CF Boavista	15h30	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal		
Segunda 03	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição VII Torneio das Descobertas.	09h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão	
				09h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão	
				09h00	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão	

*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten initials]*

Sábado 08	Futebol		Competição Campeonato Distrital Infantis Fut9 CF ESPERANÇA DE LAGOS X PORTIMONENSE	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X INTERNACIONAL ALMANCIL	10h30	
			Competição Campeonato Distrital Infantis Fut7 CF ESPERANÇA DE LAGOS X MARINHA GRANDE	12h00	
	Voleibol	Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	Competição Trophéu Federação Regional Cadetes Femininos CRCO LUZENSE X ATLÉTICO CLUBE DE ALBUFEIRA	10h00	Escola Básica 2,3 Tecnopólis Pavilhão
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Regional - 5.º Encontro Grupo B - SUB 14 ANDEBOL CLUBE DE OLHÃO X A.C. COSTA DOIRO A	10h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Campeonato Regional - 5.º Encontro Grupo B - SUB 14 C. VELA TAVIRA X ANDEBOL CLUBE DE OLHÃO	11h00	
			Competição Campeonato Regional - 5.º Encontro Grupo B - SUB 14 A.C. COSTA DOIRO A X C. VELA TAVIRA	12h00	
			Competição Campeonato Nacional 2.ª Fase Sub 18 A.C. COSTA DOIRO - A X GMD UNIÃO PROGRESSO	15h00	
		Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Torneio de Encerramento SUB 16 Femininos GIL EANES B X CAUTCHÚ	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
	Domingo 09	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Iniciados A CF ESPERANÇA DE LAGOS X PORTIMONENSE	11h00
Clube Desportivo Odiáxere			Competição Campeonato Nacional Sub17 II Divisão C.D.ODIÁXERE X AMORA F.C.	15h00	
Andebol		Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional SUB 16 - 2.ª Fase A. C. COSTA DOIRO - A X C. VELA TAVIRA- A	15h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
Sábado 15	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Encontro de Minis - Sub 12	10h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
		Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional PO13 - SUB16A CDE GIL EANES X ARE POTO ALTO	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Campeonato PO9 1.ª Divisão - Grupo B Sêniores CDES GIL EANES X CALE	19h00	
	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins B CF ESPERANÇA DE LAGOS X LOULETANO	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Voleibol	Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	Competição Trophéu Federação Regional Cadetes Femininos CRCO LUZENSE X MOURA VOLEI CLUBE	15h00	Escola Básica 2,3 Tecnopólis Pavilhão

Domingo 16	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Iniciados A CF ESPERANÇA DE LAGOS X MONCHIQUE	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio	
		Clube Desportivo Odiáxere	Competição Campeonato Nacional Sub17 II Divisão C.D.ODIÁXERE X S.C. ODEMIRENSE	11h00		
		Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Juvenis CF ESPERANÇA DE LAGOS X SILVES	15h00		
	Karaté	Associação de Karate do Barlavento Algarvio	Competição Exames de Graduações AKBA	10h30	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão	
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional PO12 - SUB18 CDE GIL EANES X SL BENFICA	18h00		
Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga 2 Algarve Futsal - Seniores CF Esperança Lagos X Capesino RFC	15h30	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal		
Sábado 22	Futebol de 9	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Infantis Fut9 CF ESPERANÇA DE LAGOS X CD ODIÁXERE	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio	
	Futebol de 7		Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X UD MESSINENSE	10h30		
			Competição Campeonato Distrital Infantis Fut7 CF ESPERANÇA DE LAGOS X AA BELAVISTA	12h00		
	Karaté	KDA Associação de Karaté Kihon Dojo	Competição Estágio Karaté Dô	10h00	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Ginásio	
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro		Competição Campeonato Regional - 6.º Encontro Grupo E - SUB 14 A.C. COSTA DOIRO - B X CF BOAVISTA - B	10h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
				Competição Campeonato Regional - 6.º Encontro Grupo E - SUB 14 CF BOAVISTA - B X CC LOULÉ -	11h00	
				Competição Campeonato Regional - 6.º Encontro Grupo E - SUB 14 CC LOULÉ - B X A.C. COSTA DOIRO - B	12h00	
				Competição Campeonato Nacional 2.ª Fase Sub 18 A.C. COSTA DOIRO - A X GM 1.º DEZEMBRO - QUEIJAS	15h00	
				Competição Torneio Encerramento SUB 18 A.C. COSTA DOIRO - B X ANDEBOL CLUBE OLHÃO	17h00	
		Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes		Competição Torneio de Encerramento - PA22 SUB 16B CDES GIL EANES X CC LOULÉ	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Campeonato Nacional SUB 16 A CDES GIL EANES A X CV TAVIRA	17h00		

Domingo 23	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Campeonato Regional Sub14 GIL EANES A X LAGOA AC	10h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Campeonato Regional Sub14 C. VELA DE TAVIRA X GIL EANES A	11h00	
			Competição Campeonato Regional Sub14 LAGOA AC X C. VELA TAVIRA	12h00	
			Competição Campeonato Nacional PO12 - SUB18 CDE GIL EANES X CAUTCHU	18h00	
	Andebol	Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional SUB 16 - 2.ª Fase A. C. COSTA DOIRO - A X ADC BENAVENTE	15h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Juvenis CF ESPERANÇA DE LAGOS X ARMACENENSES	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio	
óquei em Patinagem	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Torneio de Encerramento de Escolares Sub 11 ROLLER LAGOS X C.P. BEJA	11h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal	
Sábado 29	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Infantis Fut7 CF ESPERANÇA DE LAGOS X ODIÁXERE	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Futebol de 9		Competição Campeonato Distrital Benjamins A CF ESPERANÇA DE LAGOS X FC FERREIRAS	10h30	
	Futebol		Competição Campeonato Distrital Infantis Fut9 CF ESPERANÇA DE LAGOS X GD LAGOA	12h00	
			Competição Jogo Veteranos CF Esperança de Lagos X Portimonense	17h00	
	Voleibol	08h30 - 16h30	Competição Troféu Federação Regional Cadetes Femininos CRCDD LUZENSE X SILVES FUTEBOL CLUBE	10h00	Escola Básica 2,3 Tecnopólis Pavilhão
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Encontro de Minis de Andebol de 5	10h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
		Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional PO13 - SUB16 CDE GIL EANES X SPORTING CP	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
		Competição Campeonato PO9 1.ª Divisão - Grupo B Séniores CDES GILEANES X ALAVARIUM LOVE TILES	18h00		
Domingo 30	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga 2 Algarve Futsal - Seniores CF Esperança Lagos X Bellavista DC	15h30	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Juniores CF ESPERANÇA DE LAGOS X AA BELAVISTA	16h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio

**Abril 2025**

ABRIL 2025	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Sábado 05	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins B CF ESPERANÇA DE LAGOS X ODIÁXERE	09h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X FERREIRAS	10h30	
	Futebol	Clube Recreativo Infante Sagres	Competição Jogo de Veteranos CLUBE RECREATIVO INFANTE SAGRES X MEXILHOEIRA GRANDE	17h00	
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Regional - 7.º Encontro Grupo A - Sub14 A.C. COSTA DOIRO - A X LAGOA AC	10h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Campeonato Regional - 7.º Encontro Grupo A - Sub14 LAGOA AC X ACR ZONA AZUL	11h00	
			Competição Campeonato Regional - 7.º Encontro Grupo A - Sub14 ACR ZONA AZUL X A.C. COSTA DOIRO - A	12h00	
			Competição Campeonato Nacional 2.ª Fase Sub 18 A.C. COSTA DOIRO - A X CF OS BELENENSES - A	15h00	
		Competição Torneio Encerramento SUB 18 A.C. COSTA DOIRO - B X VELA TAVIRA	17h00		
Domingo 06	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Campeonato Regional Sub14 Feminino CDES GIL EANES B X CAUTCHÚ	09h30	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Campeonato Regional Sub14 Feminino LAGOA AC X ZONA AZUL BEJA	10h10	
			Competição Campeonato Regional Sub14 Feminino LAGOA AC X CAUTCHÚ	10h50	
			Competição Campeonato Regional Sub14 Feminino CDES GIL EANES B X ZONA AZUL BEJA	11h30	
			Competição Campeonato Regional Sub14 Feminino ZONA AZUL BEJA X CAUTCHÚ	12h10	
			Competição Campeonato Regional Sub14 Feminino LAGOA AC X CDES GIL EANES B	12h50	
		Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional SUB 16 - 2.ª Fase A. C. COSTA DOIRO - A X CSS PINHAL FRADES	15h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
		Hóquei em Patins	Roller Lagos Clube de Patinagem Torneio de Encerramento Escolares ROLLER LAGOS X CASTRENSE	11h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
		Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos Competição Campeonato Distrital Iniciados A CF ESPERANÇA DE LAGOS X BENSARUM	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Sexta-feira 11	Patinagem de Velocidade	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição 20.º Terras do Infante 2025	09h00
Sábado 12	Patinagem de Velocidade	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição 20.º Terras do Infante 2025	09h30	Escola Secundária Júlio Dantas Pista Patinagem
	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X FERREIRAS	09h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Futebol		Competição Jogo de Veteranos CF ESPERANÇA DE LAGOS X GAF TOMAR	17h00	
Futsal		Competição Taça Complementar Futsal Seniores Femininos 1.ª Fase CF ESPERANÇA DE LAGOS X SONÁMBULOS FLA	19h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal	
Domingo 13	Atletismo	Município de Lagos	Competição Milha Carlos Cabral	08h00	Estádio Municipal Pista Carlos Cabral
	Patinagem de Velocidade	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição 20.º Terras do Infante 2025	09h00	Avenida dos Descobrimentos
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Juvenis CF ESPERANÇA DE LAGOS X AEFJ MOUTINHO	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
Terça-feira 15	Hóquei em Patins	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Torneio de Encerramento de Escolares Sub 11 ROLLER LAGOS X H.C.PORTIMÃO	20h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
Quarta-feira 16	Hóquei em Patins	Roller Lagos Clube de Patinagem	Torneio de Encerramento de Escolares Sub 11 ROLLER LAGOS X H.C.PORTIMÃO	20h00	Pavilhão Municipal
Sexta-feira 18	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Campeonato PO9 1.ª Divisão - Grupo B Séniores CDES GILEANES X SIR 1.º DE MAIO	18h00	Pavilhão Gil Eanes
Sábado 19	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Liga 2 Algarve Futsal - 2024-2025 3ª. Fase - Apuramento 5º e 6º. Classificados CF Esperança de Lagos x CD Checul	15h30	Pavilhão Municipal

Sexta 25	Futebol	CFEL	Torneio de Veteranos Cidade de Lagos Esperança de Lagos vs. CRI Sagres	09h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Torneio de Veteranos Cidade de Lagos Vitória de Setúbal vs. Vejby IF	11h00	
			Torneio de Veteranos Cidade de Lagos Jogo de Apuramento 3.º e 4.º Lugar	15h30	
			Torneio de Veteranos Cidade de Lagos Jogo de Apuramento 1.º e 2.º Lugar	17h00	
	Andebol	CDESGE	Campeonato Nacional PO12 - SUB18 CDE GIL EANES X GM 1.º DEZEMBRO - QUEIJAS	18h00	Pavilhão Gil Eanes
Sábado 26	Andebol	ACCD	Torneio Veteranos Andebol Clube Costa Doiro x Lagoa AC	10h00	Pavilhão Júlio Dantas
			Torneio Veteranos Lagoa AC x Vela de Tavira	11h00	
			Torneio Veteranos Vela de Tavira x Andebol Clube Costa Doiro	12h00	
	Natação	ANAlg	Nadador Completo Infantis e Cadetes	15h30	Piscinas Municipais de Lagos
	Voleibol	CRCD Luzense	Troféu Federação Regional Cadetes Femininos CRCD LUZENSE X FUTEBOL CLUBE CASTRENSE	16h00	Pavilhão Municipal
Domingo 27	Natação	ANAlg	Nadador Completo Infantis e Cadetes	09h30	Piscinas Municipais de Lagos
	Andebol	CDESGE	Campeonato P09 1.ª Divisão - Grupo B Séniores CDES GILEANES X COLÉGIO DE GAIA / TOYOTA	16h00	Pavilhão Gil Eanes

**Maio 2025**

MAIO 2025	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Quinta-feira 1	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Benjamins B Fut 7 CFEL x Quarteira	10h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Benjamins BB Fut 7 CFEL x Monchique	11h30	
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Campeonato Nacional 2.ª Fase Sub 18 A.C. COSTA DOIRO - A X CSS PINHAL FRADES	15h00	Pavilhão Júlio Dantas
			Campeonato Nacional SUB 16 - 2.ª Fase A. C. COSTA DOIRO - A X CCR ALTO MOINHO	17h00	
	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Taça do Algarve Futsal Juniore Femininos CFEL x SONAMBULOS	17h00	Pavilhão Municipal
Sábado 3	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Benjamins A Fut 7 CFEL X AEFJ MOUTINHO	09h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Benjamins B Fut.7 11h00 CFEL x SILVES	11h00	
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Liga Algarve Futebol / Diagonal Seguros - 2.ª F Senior CF ESPERANÇA DE LAGOS X LVRS ANTÓNIO	16h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
Domingo 4	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Torneio do Algarve de Minis SUB 12 CF BOAVISTA X A.C. COSTA DOIRO	10h30	Pavilhão Júlio Dantas
			Torneio do Algarve de Minis SUB 12 C. VELA TAVIRA X CF BOAVISTA	11h10	
			Torneio do Algarve de Minis SUB 12 A.C. COSTA DOIRO X C. VELA TAVIRA	11h50	
			Torneio de Encerramento SUB16 A.C. COSTA DOIRO - B X C. VELA TAVIRA - B	15h00	
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária a Gil Eanes	Concentração Sub-12 CDE GIL EANES X LAGOA AC	10h00	Pavilhão Gil Eanes
			Concentração Sub-12 CAUTCHÚ X C VELA TAVIRA	10h30	
			Concentração Sub-12 LAGOA AC X C VELA TAVIRA	11h00	
			Concentração Sub-12 CDE GIL EANES X CAUTCHÚ	11h30	
			Concentração Sub-12 CAUTCHÚ X LAGOA AC	12h00	
			Concentração Sub-12 C VELA TAVIRA X CDE GIL EANES	12h30	

Quarta-feira 7	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Taça do Algarve Futsal Juniores Femininos CF ESPERANÇA DE LAGOS X SRBU PARCHALENSE	20h30	Pavilhão Municipal
Sábado 10	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Infantis Fut 7 CF ESPERANÇA DE LAGOS X ALVORENSE	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X CAMPINENSE	10h30	
	Futebol		Competição Campeonato Distrital Infantis Fut 9 CF ESPERANÇA DE LAGOS X NÚCLEO SPORTING OLHÃO	12h00	
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional - 2.ª Fase SUB 18 A.C. COSTA DOIRO - A X CAUTCHÚ ODEMIRA	15h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
Domingo 11	Natação	C.C.D.T. CM Lagos	Competição Aquatlo Jovem	09h00	Complexo Desportivo Piscinas Municipais
	óquei em Patinagem	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Torneio de Encerramento de Escolares Sub 11 ROLLER LAGOS X G.D. 1.º MARÇO	11h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futebol	Clube Desportivo Odiáxere	Competição Campeonato Nacional Sub17 II Divisão C.D.ODIÁXERE X JUVENTUDE S.C.	15h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional SUB 16 - 2.ª Fase A. C. COSTA DOIRO - A X SL BENFICA	15h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
		Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional PO12 - SUB18 CDE GIL EANES X CSS PINHAL FRADES	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
Segunda-feira 12	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Torneio de Encerramento SUB 16 A.C. COSTA DOIRO - B X LAGOA AC - B	21h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
Sábado 17	Ginástica	Ginastica Clube de Lagos	Competição Campeonato Territorial de Minitrampolim	09h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Nacional Futsal Feminino SUB - 19 CF ESPERANÇA DE LAGOS X DOMUS NOSTRA	21h30	
	Futebol de 7		Competição Campeonato Distrital Benjamins A CF ESPERANÇA DE LAGOS X ARMACENENSES	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Benjamins B CF ESPERANÇA DE LAGOS X FC FERREIRAS	11h00	
	Futebol			Competição Liga Algarve Futebol / Diagonal Seguros - 2.ª F Senior CF ESPERANÇA DE LAGOS X CD ODIÁXERE	16h00
	Voleibol	Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	Competição Troféu Federação Regional Cadetes Femininos CRCD LUZENSE X 4 AO CUBO	10h00	Escola Básica 2,3 Tecnopólis Pavilhão
	Karaté	KDA Associação de karaté Kihon Dojo	Competição 8º Estágio Inter Associativo de Lagos	14h00	
Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional PO 13 - Sub 16 CDES GIL EANES -A X ASGCS - ASSOCIAÇÃO AMIGOS DO GINÁSIO A	19h30		
Domingo 18	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Iniciados A CF ESPERANÇA DE LAGOS X CD ODIÁXERE	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
Sexta-Feira 23	Karaté	Associação de Karate do Barlavento Algarvio	Competição Jundokam internacional	18h00	Escola Secundária Gil Eanes Ginásio

Sábado 24	Karaté	Associação de Karate do Barlavento Algarvio	Competição Jundokam internacional	09h00	Escola Secundária Gil Eanes Ginásio
	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X ALVORENSE	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Futebol		Competição Jogo Veteranos CF ESPERANÇA DE LAGOS X GIESTEIRA	17h00	
			Competição Liga Algarve Futebol / Diagonal Seguros - 2.ª F Senior CF ESPERANÇA DE LAGOS X MONCARRAPACHENSE	17h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Taça do Algarve SUB 16 GIL EANES A X LAGOA AC	12h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Campeonato P09 1.ª Divisão - Grupo B Sêniores CDES GILEANES X CJ A. GARRET	15h00	
		Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional - Fase Complementar -SUB 16 A.C. COSTA DOIRO - B X A. C. OLHÃO	13h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Campeonato Nacional - Fase Complementar SUB 18 A.C. COSTA DOIRO - B X CCP SERPA	15h00	
			Competição Campeonato Nacional - 2.ª Fase SUB 18 A.C. COSTA DOIRO - A X ACR ZONA AZUL	17h30	
	Domingo 25	Karaté	Associação de Karate do Barlavento Algarvio	Competição Jundokam internacional	09h00
Futebol		Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Juvenis CF ESPERANÇA DE LAGOS X LAGOA	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
Andebol		Andebol Clube Costa Doiro	Competição Encontro de Manitas / Bambis - Sub 10	10h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
	Competição Torneio de Encerramento SUB16 A.C. COSTA DOIRO - B X ACR ZONA AZUL		15h00		
Quinta-feira 29	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Torneio Encerramento SUB 16 A.C. COSTA DOIRO - B X LAGOA AC - B	21h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
	Exposição Canina	Clube Português de Canicultura	Competição 34ª Exposição Canina Internacional do Algarve - Night Dog Show	17h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
	Ténis de Mesa	Clube Ténis de Mesa de Lagos	Competição Dia Dedicado ao Desporto Adaptado em colaboração com a NECI	09h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Voleibol	Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	Competição Troféu Federação Regional Cadetes Femininos CRCD LUZENSE X SÃO FRANCISCO ASSOCIAÇÃO DESPORTIVA	10h00	Escola Básica 1, 2 Tecnopólis Pavilhão
Sábado 31	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Infantis Fut 7 CF ESPERANÇA DE LAGOS X ARMACENENSES	10h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Benjamins A CF ESPERANÇA DE LAGOS X CASA BENFICA DE LAGOS	12h00	
	Exposição Canina	Clube Português de Canicultura	Competição 34ª Exposição Canina Internacional do Algarve - Night Dog Show	17h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita

## Junho 2025

JUNHO 2025	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Domingo 01	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Nacional Futsal Feminino SUB - 19 CF ESPERANÇA DE LAGOS X ACADÉMICA DE COIMBRA	15h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
Sábado 07	Atletismo	Academia de Atletismo Lacobrigens e	Competição Evento de Encerramento da Época	09h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
Domingo 08	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição III Edição Lagos Copa 2025 (SUB 10)	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Andebol	Associação de Andebol do Algarve	Competição Fase Final do Campeonato Nacional de SUB 16 Femininas	09h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
Segunda-feira 09	Andebol	Associação de Andebol do Algarve	Competição Fase Final do Campeonato Nacional de SUB 16 Femininas	09h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Fase Final do Campeonato Nacional de SUB 16 Femininas	09h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
Terça-Feira 10	Andebol	Associação de Andebol do Algarve	Competição Fase Final do Campeonato Nacional de SUB 16 Femininas	09h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Fase Final do Campeonato Nacional de SUB 16 Femininas	09h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
Quinta 12	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Taça do Algarve - Meia Final SUB 18 A. C. Costa Doiro X C. Vela Tavira	20:30	Pavilhão Júlio Dantas
Sábado 14	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	III Edição Lacóbriga Copa 2025 Petizes e Traquinas B	09:00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Karaté	KDA Associação de karaté Kihon Dojo	Kihon Dojo - Graduações	18:00	Pavilhão Tecnopólis
Domingo 15	Hóquei em Patins	15h00 - 21h00	Torneio de Encerramento de Escolares Sub 11 ROLLER LAGOS X BOLIQUÊME	11:00	Pavilhão Municipal
Quinta-feira 19	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Jogo treino Encarregados de educação, treinadores, delegados e os atletas dos Benjamins B, e Petizes	09:30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
Sábado 21	Desporto de Combate - Grappling	ADCC	Competição PORTUGAL OPEN LAGOS 2025	10h30	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Nacional Futsal Feminino SUB - 19 - 16h00 CF ESPERANÇA DE LAGOS X SC BRAGA	16h00	Escola Básica 2,3 Tecnopólis Pavilhão
Terça-feira 24	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição 5.ª Edição Challenge CUP 2025	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
Quarta-feira 25				09h00	
Quinta-feira 26				09h00	
Domingo 29	Ginástica	Ginastica Clube de Lagos	Competição Festival de Encerramento	19h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal

**Julho 2025**

JULHO 2025	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Sábado 05	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Jogo Veteranos CF ESPERANÇA DE LAGOS X BARCELOS	16h30	Relvado de Apoio
Segunda-feira 07	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição 32º COSTA DOIRO HANDBALL CUP 2025	08h30	Pavilhão Municipal Pavilhões Escolares - ES Gil Eanes, ES Júlio Dantas, EB Tecnópolis
Terça-feira 08				09h00	
Quarta-feira 09				09h00	
Quinta-feira 10				09h00	
Sábado 12				08h30	
Quinta-feira 24	Taído	Associação Portuguesa de Taído	Competição Campeonato da Europa de Taído	08h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
Sexta-feira 25				08h00	
Sábado 26				08h00	
Domingo 27				08h00	
Sábado 26	Karaté	Clube de Karaté de Lagos	Competição Exames de Graduação e Encerramento de Época	18h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão

**Agosto 2025**

AGOSTO 2025	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Sábado 16	Patinagem Artística	Roller Lagos CP	Sarau de Patinagem Artística	16h00	Pavilhão Tecnopolis
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Jogo de Lendas	17h30	Pavilhão Municipal

**Setembro 2025**

SETEMBRO 2025	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Sábado 13	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Jogo de Veteranos CF ESPERANÇA DE LAGOS X TIGRES LOULÉ	18h00	Relvado de Apoio
Sábado 27	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Jogo treino equipas de formação - Iniciados CF ESPERANÇA DE LAGOS X J ALJEZUR	09h00	Relvado de Apoio
	Futebol de 7		Competição Jogo treino equipas de formação - Futebol 9 CF ESPERANÇA DE LAGOS X GUIA FC	10h00	
	Futebol		Competição Jogos treino equipas de formação - Futebol 7 e Benjamins - 2 jogos CF ESPERANÇA DE LAGOS X J ALJEZUR	11h30	
	Futebol		Competição Jogo de Veteranos CF ESPERANÇA DE LAGOS X RENASCENTE SÃO TEOTÓNIO	17h00	
	óquei em Patinagem	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Torneio de Lagos	09h00	Pavilhão Municipal
Sábado 27	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Torneio de Abertura Sub 14 - Encontro 1 A. C. COSTA DOIRO - B X CAUTCHÚ ODEMIRA	10h00	Pavilhão Júlio Dantas
			Competição Torneio de Abertura Sub 14 - Encontro 1 C. VELA TAVIRA - A X CAUTCHÚ ODEMIRA	11h00	
			Competição Torneio de Abertura Sub 14 - Encontro 1 A. C. COSTA DOIRO - B X C VELA TAVIRA - A	12h00	
			Competição PO 13 - Campeonato Nacional Sub 16 CDE GIL EANES A X ACR ZONA AZUL	17h00	
Domingo 28	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição PO 09 - Campeonato 1.ª Divisão Feminina CDE GIL EANES X CS MADEIRA	12h00	Pavilhão Gil Eanes
	Futebol	Clube Desportivo Odiáxere	Competição Campeonato Nacional Sub 15 II Divisão Iniciados CLUBE DESPORTIVO DE ODIÁXERE X ASSOCIAÇÃO DESPORTIVA ALMADA 2015	15h00	Relvado de Apoio

Outubro 2025

OUTUBRO 2025	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Sábado 04	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Campeonato Nacional SUB 18 - 1.ª Divisão - 1.ª Fase - Jornada 2 A. C. COSTA DOIRO - A X CSS PINHAL DE FRADES	15:00	Pavilhão Júlio Dantas
			Campeonato Nacional SUB 18 - 1.ª Fase - Jornada 2 A. C. COSTA DOIRO - B X CC LOULÉ	17:00	Pavilhão Júlio Dantas
	Futsal	Clube Desportivo Odiaxere	Jogo amigável Juniores Femininas CD ODIAXERE X SANTALUZITENSE	17:30	Pavilhão Municipal
			Jogo amigável Seniores Femininas CD ODIAXERE X FARENSE	19:30	Pavilhão Municipal
	Patinagem de Velocidade	Roller Lagos Clube de Patinagem	2ª Jornada do Campeonato Nacional de Clubes	09:00	Pista Patinagem Júlio Dantas
	Hóquei em Patins	Roller Lagos Clube de Patinagem	Campeonato Regional Sub 13 - Série A ROLLER LAGOS X F.C.CASTRENSE	14:00	Pavilhão Municipal
Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	LIGA 1 ALGARVE FUTEBOL SENIORES CF ESPERANÇA DE LAGOS x 11 ESPERANÇAS	15:00	Relvado de Apoio	
Domingo 05	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Campeonato Nacional SUB 16 - 1.ª Fase - Jornada 2 G2 A. C. COSTA DOIRO - A X ACR ZONA AZUL	15:00	Pavilhão Júlio Dantas
			Campeonato Nacional SUB 16 - 1.ª Fase - Jornada 1 G2 A. C. COSTA DOIRO - A X CCP SERPA	17:00	Pavilhão Júlio Dantas
	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	PO 09 - Campeonato 1.ª Divisão Seniores Feminina CDE GIL EANES X MADEIRA SAD	12:00	Pavilhão Gil Eanes	
	Patinagem de Velocidade	Roller Lagos Clube de Patinagem	2ª Jornada do Campeonato Nacional de Clubes	09:00	Pista Patinagem Júlio Dantas
	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Jogo de Apresentação - Seniores Masculinos CF ESPERANÇA DE LAGOS X ODEMIRENSE	16:00	Pavilhão Municipal
Sábado 11	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Jogos Treino Equipas de Formação Fut 7 Benjamins B e Benjamins BB - 2 jogos CF ESPERANÇA DE LAGOS X SILVES FC	09h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Jogos Treino Equipas de Formação Fut 7 - Infantis B e Benjamins A CF ESPERANÇA DE LAGOS 2014 X CF ESPERANÇA DE LAGOS 2015	10h30	
	Competição Jogos Treino Equipas de Formação Fut 9 Infantis A CF ESPERANÇA DE LAGOS 2013 X CF ESPERANÇA DE LAGOS 2014		11h30		
	Competição Jogos Treino Equipas de Formação Juvenis CF ESPERANÇA DE LAGOS X 4 AO CUBO		15h00		
	Andebol		Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	PO 09 - Campeonato 1.ª Divisão Seniores Feminina CDE GIL EANES X ABC BRAGA	15h00
PO 13 - Campeonato Nacional Sub 16 CDE GIL EANES B X LAGOA AC		17h00			

*Handwritten signature and initials*

Domingo 12	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Concentração Sub-14 Feminina	10h00	Escola Básica 2, 3 Tecnópolis Pavilhão
		Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional Sub 16 - 1.ª Fase - Jornada 2 G2 A. C. COSTA DOIRO A X ACR ZONA AZUL	12h00	Complexo Municipal Pavilhão Municipal
	Futebol	Clube Desportivo Odiaxere	Competição Campeonato Nacional Sub 15 II Divisão Iniciados CLUBE DESPORTIVO DE ODIÁXERE X CASA PIA ATLÉTICO CLUBE	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Futsal	Clube Desportivo Odiaxere	Competição Liga Algarve Futsal Feminino - 1.ª Fase - Seniores CD ODIÁXERE x SRBU PARHALENSE	15h00	Escola Básica 2, 3 Tecnópolis Pavilhão
Sexta-Feira 17	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga 2 CF ESPERANÇA DE LAGOS X MARÍTIMO DE OLHANENSE	21h30	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
Sábado 18	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Encontro Regional SUB 12	09h30	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
		Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional SUB 18 - 1.ª Divisão - 1.ª Fase - Jornada 4 A. C. COSTA DOIRO - A X CF OS BELENENSES	15h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Campeonato Nacional SUB 18 - 1.ª Divisão - 1.ª Fase - Jornada 4 A. C. COSTA DOIRO - B X C. VELA TAVIRA	17h00	
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Sub 13 - Futebol 9 CF ESPERANÇA DE LAGOS X MEXILHOEIRA GRANDE	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Liga 1 Algarve Séniores- Jornada 4 CF ESPERANÇA DE LAGOS X CF OS ARMACENENSES	15h00	
			Competição Jogo de Veteranos CF ESPERANÇA DE LAGOS X CASA BENFICA SBA	18h00	
Domingo 19	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga 2 Algarve Juvenis CF ESPERANÇA DE LAGOS X ED BENSAFRIM	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Liga 2 Algarve Iniciados CF ESPERANÇA DE LAGOS X ED BENSAFRIM	11h00	
			Competição Liga Algarve Juniores CF ESPERANÇA DE LAGOS X MEXILHOEIRA GRANDE FC	15h00	
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Encontro de Sub 8/10	09h30	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Campeonato Nacional Sub 16 - 1.ª Fase - Jornada 4 G1 A. C. COSTA DOIRO - B X ACR ZONA AZUL	15h00	

Domingo 02	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional de Sub 14 CDE GIL EANES B X AC COSTA DOIRO B	10h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Campeonato Nacional de Sub 14 CC LOULÉ X AC COSTA DOIRO B	11h00	
			Competição Campeonato Nacional de Sub 14 CDE GIL EANES B X CC LOULÉ F	12h00	
			Competição PO 12 Campeonato Nacional Sub 18 CDE GIL EANES X CF BOAVISTA	15h00	
	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional Sub 16 - 1.ª Fase - Jornada 5 G1 A. C. COSTA DOIRO - B X LAGOA ACL	14h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão	
Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga 2 Algarve Iniciados A CF ESPERANÇA DE LAGOS X JD MONCHIQUE	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio	

Novembro 2025

NOVEMBRO 2025	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Quarta-feira 05	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Taça do Algarve Futsal Masculino Séniores CF ESPERANÇA DE LAGOS X GD LAGOA	21h30	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
Sexta-feira 07	Hóquei em Patins	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Campeonato Regional de Sub-13 – Série A ROLLER LAGOS X H. C. PORTIMÃO	20h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
Sábado 08	Patinagem Artística	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Taça Skating Sul	09h00	Complexo Desportivo Pavilhão e Piscinas Municipais
	Natação	Associação de Natação do Algarve	Competição Torneio de Fundo - Infantis, Juvenis e Absolutos	14h30	
	Futebol de 9	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Infantis Fu.9 CF ESPERANÇA DE LAGOS X GD LAGOA	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Futebol de 7		Competição Campeonato Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X AEFJ MOUTINHO	10h30	
			Competição Campeonato Benjamins B CF ESPERANÇA DE LAGOS X CASA BENFICA LAGOS	12h00	
	Voleibol	Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	Competição Campeonato Nacional Fase Regional Voleibol Iniciadas Femininas CRCD LUZENSE X AD FÉNIX LOULÉ	10h00	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
	Futsal	Clube Desportivo Odiáxere	Competição Taça de Portugal Feminina de Futsal Placar CD ODIÁXERE X CDR AGUIAS UNIDAS	16h00	
Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional - 1.ª Fase - Jornada 6 - Sub 18 A. C. COSTA DOIRO - B X CAUTCHÚ	14h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão	
		Competição PO 13 - Campeonato Nacional Sub 16 CDE GIL EANES A X CDE GIL EANES B	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão	
		Competição PO 09 - Campeonato 1.ª Divisão Seniores Feminina CDE GIL EANES X CJA GARRETT	18h00		

Domingo 09	Natação	Associação de Natação do Algarve	Competição Torneio de Fundo - Infantis, Juvenis e Absolutos	08h00	Complexo Desportivo Pavilhão e Piscinas Municipais
	Patinagem Artística	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Taça Skating Sul	09h00	
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga Algarve Juniores CF ESPERANÇA DE LAGOS X OS ARMACENENSES	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Liga 2 Algarve Juvenis CF ESPERANÇA DE LAGOS X GDR ALVORENSE	11h00	
		Clube Desportivo Odiáxere	Competição Campeonato Nacional Sub 15 II Divisão Iniciados CLUBE DESPORTIVO DE ODIÁXERE X GRUPO DESPORTIVO DA ESCOLA BÁSICA D. JOÃO I	15h00	
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Encontro Regional de Sub 12 Andebol de 6	09h30	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes		Competição Encontro Regional SUB 12 Andebol de 6	09h30	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão	
Quarta-feira 12	Futsal	Clube Desportivo Odiáxere	Competição Taça do Algarve Futsal Seniores Feminino CD ODIÁXERE X SONÂMBULOS FLA	21h30	Escola Básica 2, 3 Tecnópolis Pavilhão
Sexta-feira 14	Futsal	Clube Desportivo Odiáxere	Competição Liga Algarve Futsal Seniores Feminino CD ODIÁXERE X CRD SANTALUZIENSE	21h30	Escola Básica 2, 3 Tecnópolis Pavilhão
Sábado 15	Patinagem Artística	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição TESTES DE INICIAÇÃO E DISCIPLINA	08h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X SILVES	09h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Benjamins A CF ESPERANÇA DE LAGOS X ALVORENSE	11h00	
			Competição Liga 1 Algarve Futebol Seniores CF ESPERANÇA DE LAGOS X UD MESSINENSE	15h00	
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Torneio de Abertura Sub 14 - Encontro 5 A. C. COSTA DOIRO - A X CP MESSINES	10h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Torneio de Abertura Sub 14 - Encontro 5 CP MESSINES X CCP SERPA	11h00	
			Competição Torneio de Abertura Sub 14 - Encontro 5 A. C. COSTA DOIRO - A X CCP SERPA	12h00	
			Competição Campeonato Nacional Sub 18 - 1.ª Divisão 1.ª Fase - Jornada 7 A. C. COSTA DOIRO - A X CCR ALTO MOINHO	15h00	
	Voleibol	Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	Competição Campeonato Nacional Fase Regional Voleibol Juvenis Femininas CRCZ LUZENSE X SÃO FRANCISCO AD	15h00	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição PO 13 - Campeonato Nacional Sub 16 CDE GIL EANES B X ACR ZONA AZUL	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
Competição PO 09 - Campeonato 1.ª Divisão Seniores Feminina CDE GIL EANES X CALE			18h00		

Domingo 16	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Encontro Regional Sub 14 CDE GIL EANES - B X CAUTCHÚ - A	09h30	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Encontro Regional Sub 14 NS FARO - F X C VELA TAVIRA - F	10h10	
			Competição Encontro Regional Sub 14 CAUTCHÚ - A X NS FARO - F	10h50	
			Competição Encontro Regional Sub 14 CDE GIL EANES - B X C VELA TAVIRA - F	11h30	
			Competição Encontro Regional Sub 14 C VELA TAVIRA - F X CAUTCHÚ - A	12h10	
			Competição Encontro Regional Sub 14 NS FARO - F X CDE GIL EANES - B	12h50	
			Competição PO 12 Campeonato Nacional Sub 18 CDE GIL EANES X LAGOA AC	15h00	
	Andebol	Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional Sub 16 - 1ª Fase - Jornada 1 GC A. C. COSTA DOIRO - B X S. C. CUBA	11h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Campeonato Nacional Sub 16 - 1ª Fase - Jornada 1 GA A. C. COSTA DOIRO - A X LAGOA AC	15h00	
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga 2 Algarve Iniciais A CF ESPERANÇA DE LAGOS X CD ODIÁXERE	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Hóquei em Patins	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Torneio de Abertura de Escolares ROLLER LAGOS X Portimão	15h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
Sábado 22	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Encontro Regional SUB 8/10	08h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão e Ginásio
			Competição Campeonato Nacional Sub 18 - 1.ª Divisão 1.ª Fase - Jornada 8 A. C. COSTA DOIRO - A X ALMADA AC	15h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Infantis Fut7 CF ESPERANÇA DE LAGOS X MEXILHOEIRA GRANDE	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X AA BELAVISTA	12h00	
	Futebol	Clube Desportivo Odiáxere	Competição Campeonato Nacional Sub 15 II Divisão Iniciais CLUBE DESPORTIVO DE ODIÁXERE X FUTEBOL CLUBE FERREIRAS	15h00	
	Karaté	KDA Associação de karaté Kihon Dojo	Competição Encontro de Graduados de Shito/Ryo + Kobudo	10h00	Escola Básica 2, 3 Tecnópolis Pavilhão
Hoquei em Patins	Roller Lagos	Competição Campeonato Regional Sub 13 - Série A ROLLER LAGOS X C. D. BOLIQUEIME	19h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal	
Domingo 23	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Encontro Regional SUB 8/10	08h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão e Ginásio
			Competição Campeonato Nacional Sub 16 - 1ª Fase - Jornada 2 GA A. C. COSTA DOIRO - A X CAUTCHÚ	15h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga 2 Algarve Iniciais A CF ESPERANÇA DE LAGOS X SC PORTIMONENSE	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Traquinas A CF ESPERANÇA DE LAGOS X LAGOA AC	15h00	
	Karaté	KDA Associação de karaté Kihon Dojo	Competição Encontro de Graduados de Shito/Ryo + Kobudo	09h30	Escola Básica 2, 3 Tecnópolis Ginásio
	Voleibol	Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	Competição Taça Regional Voleibol Iniciais Femininas CRCD LUZENSE X SÃO FRANCISCO AD	10h00	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão

*Handwritten signature and initials in blue ink.*

Sexta-feira 28	Futsal	Clube Desportivo Odiáxere	Competição Liga Algarve Futsal Seniores Feminino CD ODIÁXERE X QUARTEIRENSE FC	21h30	Escola Básica 2,3 Tecnopólis Pavilhão
Sábado 29	Futebol de 9	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato de Infantis Fut 9 CF ESPERANÇA DE LAGOS X AA BELAVISTA	09h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Futebol de 7		Competição Campeonato de Infantis Fut 7 CF ESPERANÇA DE LAGOS X SC PORTIMONENSE	13h30	
	Futebol		Competição Liga 1 Algarve Futebol Seniores CF ESPERANÇA DE LAGOS X FC FERREIRAS	15h00	
	Futsal	Clube Desportivo Odiáxere	Competição Liga Algarve Futsal Junior Feminino CD ODIÁXERE X SC FARENSE	11h30	Escola Básica 2,3 Tecnopólis Pavilhão
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional 1ª Fase Zona 7 - Jogo às 15h00 Sub 16 CDE Gil Eanes A x Zona Azul	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
		Competição PO 09 - Campeonato 1.ª Divisão Seniores Feminina CDE GIL EANES X ADA SÃO PEDRO DO SUL	18h00		
Domingo 30	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga 2 Algarve Juvenis CF ESPERANÇA DE LAGOS X CRIS SAGRES	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
		Clube Desportivo Odiáxere	Competição Campeonato Nacional Sub 15 II Divisão Iniciados CLUBE DESPORTIVO DE ODIÁXERE X PORTIMONENSE SPORTING CLUBE	11h00	
	Voleibol	Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	Competição Campeonato regional Voleibol Juvenis Femininas CRCD LUZENSE X SILVES FC	10h00	Escola Básica 2,3 Tecnopólis Pavilhão
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Encontro Regional Sub 14 CDE GIL EANES - B X CF BOAVISTA - B (M)	10h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Encontro Regional Sub 14 CF BOAVISTA - B (M) X C VELA TAVIRA - B	11h00	
			Competição Encontro Regional Sub 14 CDE GIL EANES - B X C VELA TAVIRA - B	12h00	
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Torneio de Abertura SUB 14 Encontro 5 A. C. COSTA DOIRO - B X CC LOULÉ F	09h30	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Torneio de abertura Sub 18 CDE GIL EANES X Vela de Tavira	10h30	
			Competição Torneio de Abertura SUB 14 Encontro 5 A. C. COSTA DOIRO - B X NS FARO M	11h30	
			Competição Campeonato Nacional Sub 16 - 1ª Fase - Jornada 3 GC A. C. COSTA DOIRO - B X ACR ZONA AZUL	13h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
Competição Campeonato Nacional Sub 16 - 1ª Fase - Jornada 3 GA A. C. COSTA DOIRO - A X ACR ZONA AZUL	15h00				

**Dezembro 2025**

DEZEMBRO 2025	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES	
Segunda -Feira 01	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Torneio de abertura Sub 18 CDE GIL EANES X Vela de Tavira	11h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão	
Sábado 06	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Benjamins B CFEL x CD ODIÁXERE	09h00	Estádio Municipal de Lagos Relvado de Apoio	
			Benjamins BB GD LAGOA x CFEL	10h30		
			Benjamins A CFEL x CRI SAGRES	12h00		
			Traquinas A CFEL x SC PORTIMONENSE	15h00		
			Jogo de Veteranos CF ESPERANÇA DE LAGOS X CRIS SAGRES	17h00		
	Voleibol	Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	Campeonato regional Voleibol Juvenis Femininas CRCO LUZENSE X 4 AO CUBO	10h00	Escola EB 2/3 Tecnopolis Pavilhão	
	Andebol	Clube Costa Doiro	Torneio de Abertura Encontro 5 SUB 14A. C. COSTA DOIRO - A vs F. C. FERREIRAS	10h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão	
			PO 13 - Campeonato Nacional Sub 16 CDE GIL EANES B X C VELA TAVIRA A	11h45		
			Torneio de Abertura Encontro 5 SUB 14C. VELA TAVIRA A - F. C. FERREIRAS	11h00		
			Torneio de Abertura Encontro 5 SUB 14A. C. COSTA DOIRO - A vs C. VELA TAVIRA - A	12h00		
			Campeonato Nacional Sub 18 - 1.ª Divisão 1.ª Fase - Jornada 10 A. C. COSTA DOIRO - A X GM 1.º DEZEMBRO - QUEIJAS	15h00		
			Campeonato Nacional Sub 18 - 1.ª Fase - Jornada 10 A. C. COSTA DOIRO - B X CC LOULÉ	17h00		
			PO 13 - Campeonato Nacional Sub 16 CDE GIL EANES B X C VELA TAVIRA A	11h45		Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			PO 13 - Campeonato Nacional Sub 16 CDE GIL EANES A X CC LOULÉ	15h00		
Domingo 07	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Liga 2 Algarve Juvenis CF ESPERANÇA DE LAGOS X CD ODIÁXERE	09h00	Estádio Municipal de Lagos Relvado de Apoio	
			Liga 2 Algarve Iniciados CF ESPERANÇA DE LAGOS X CD LAGOA	11h00		
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Torneio de Abertura: 7º Encontro Sub 14 CDE Gil Eanes A CC Loulé F	10h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão	
			Torneio de Abertura: 7º Encontro Sub 14 CC Loulé F Cautchú A	11h00		
Domingo 07	Andebol	Clube Costa Doiro	Torneio de Abertura: 7º Encontro Sub 14 CDE Gil Eanes Cautchú A	12h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão	
			Campeonato Nacional Sub 16 - 1ª Fase - Jornada 4 GA A. C. COSTA DOIRO - A X LAGOA AC - B	15h00		
Segunda 08	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Campeonato de Benjamins A CF ESPERANÇA DE LAGOS X CDR ALVORENSE	11h00	Estádio Municipal de Lagos Relvado de Apoio	

Sábado 13	Karaté	KDA Associação de karaté Kihon Dojo	Competição II Sarau de Karaté Kihon Dojo	08h00	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
	Voleibol	Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	Competição Campeonato Nacional - Fase Regional Voleibol Juvenis Femininas CRCD LUZENSE X AD FÉNIX LOULÉ	16h00	
	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Benjamins A CF ESPERANÇA DE LAGOS X CB LAGOS	09h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Infantis Fut. 7 CF ESPERANÇA DE LAGOS X ALJEZUR	11h00	
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Convívio Bambis e Minis CDE GIL EANES X CF BOAVISTA	09h30	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
		Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição PO 13 - Campeonato Nacional Sub 16 CDE GIL EANES B X CAUTCHÚ	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
Competição PO 13 - Campeonato Nacional Sub 16 CDE GIL EANES A X C VELA TAVIRA A			17h00		
Domingo 14	Voleibol	Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	Competição Campeonato Nacional - Fase Regional Voleibol Iniciadas Femininas CRCD LUZENSE X QUARTEIRA BS	10h00	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
	Futsal	Clube Desportivo Odiáxere	Competição Liga Algarve Futsal Junior Feminino CD ODIÁXERE X CRD SANTALUZIENSE	16h00	
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga 2 Algarve Iniciados A CF ESPERANÇA DE LAGOS X AA BELAVISTA	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição PO. 12 Campeonato Nacional Sub 18 CDE GIL EANES X ACR ZONA AZUL	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
Andebol Clube Costa Doiro		Competição Campeonato Nacional Sub 16 - 1ª Fase - Jornada 5 GC A. C. COSTA DOIRO - B X CCP SERPA	18h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão	
Terça-feira 16	Ginástica	Ginástica Clube de Lagos	Competição Natal Gímnico	18h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
Quarta-feira 17	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição PO 13 - Campeonato Nacional Sub 16 CDE GIL EANES A X CAUTCHÚ	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Torneio de Abertura Sub 18 CDE GIL EANES X LAGOA	20h30	
Sexta-feira 19	Futsal	Clube Desportivo Odiáxere	Competição Liga Algarve Futsal Seniores Feminino CD ODIÁXERE X SC FARENSE	21h30	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
Sábado 20	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Infantis Fut. 7 CF ESPERANÇA DE LAGOS X ALVORENSE	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Futebol 9		Competição Campeonato Infantis Fut. 9 CF ESPERANÇA DE LAGOS X ODIÁXERE	10h30	
	Futebol de 7		Competição Campeonato Benjamins B CF ESPERANÇA DE LAGOS X ALJEZUR	12h00	
	Futebol		Competição Liga 1 Algarve Futebol Seniores CF ESPERANÇA DE LAGOS X SC OLHANENSE	15h00	
	Patinagem Artística	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Espetáculo de Natal "Um conto de Natal sobre Rodas"	18h30	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
Domingo 21	Voleibol	Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	Competição Campeonato Nacional - Fase Regional Voleibol Juvenis Femininas CRCD LUZENSE X QUARTEIRA BS	10h00	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
			Competição Evento Desportivo Natalício	15h30	
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga 2 Algarve Juvenis CF ESPERANÇA DE LAGOS X AA BELAVISTA	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Liga Algarve Juniores CF ESPERANÇA DE LAGOS X CD LAGOA	15h00	
Futebol de 7		Competição Campeonato Traquinas A CF ESPERANÇA DE LAGOS X ARMACENENSES	17h00		

### 3.1.1. RENDIMENTOS & GASTOS POR CENTRO DE CUSTO DA ATIVIDADE DA GESTÃO DESPORTIVA

Durante o ano de 2025, foram imputados os rendimentos e gastos operacionais aos vários centros de custo da atividade da gestão desportiva, para se verificar o desempenho de cada um sem o efeito do subsídio à exploração das atividades. Alguns centros de custo por terem uma componente social ou administrativa, não geram os rendimentos suficientes para obter um resultado equilibrado.

Atividade da Gestão Desportiva - Rendimentos & Gastos Operacionais (Demonstração por Centro de custo) sem Subsídio à Exploração							2025/2024
Centros de Custo	Ano 2025			Ano 2024			
	Rendimentos	Gastos por CC	Resultado	Rendimentos	Gastos por CC	Resultado	
Complexo Desportivo Municipal	1 048 077,57	1 641 831,37	-593 753,80	912 253,25	1 721 937,36	-809 684,11	215 930,31
Piscina	470 201,17	1 037 872,46	-567 671,29	395 960,77	1 109 274,21	-713 313,44	145 642,15
Ginásio	420 483,61	538 829,49	-118 345,88	393 152,10	531 916,86	-138 764,76	20 418,89
Pavilhão Municipal	157 392,79	65 129,42	92 263,37	123 140,38	80 746,29	42 394,09	49 869,27
Estádio Municipal	156 167,86	361 042,45	-204 874,59	197 460,07	295 853,72	-98 393,65	-106 480,94
Estádio Municipal	156 167,86	361 042,45	-204 874,59	197 460,07	295 853,72	-98 393,65	-106 480,94
Pavilhões das Escolas	124 945,56	92 024,65	32 920,91	117 814,45	60 176,92	57 637,53	-24 716,62
Escola Gil Eanes	41 269,89	16 964,33	24 305,56	35 642,66	9 393,33	26 249,33	
Escola Júlio Dantas	39 020,58	35 396,49	3 624,09	29 976,23	15 377,28	14 598,95	-10 974,86
Escola Tecnopolis	38 431,10	12 744,31	25 686,79	34 516,64	9 895,57	24 621,07	
Campinhos		525,30	-525,30	0,00	250,12	-250,12	-275,18
Escola das Naus	6 223,99	16 352,01	-10 128,02	17 678,92	10 879,33	6 799,59	-16 927,61
Outras receitas	0,00	10 042,21	-10 042,21	0,00	14 381,29	-14 381,29	4 339,08
<b>Total gastos</b>	<b>1 329 190,99 €</b>	<b>2 094 898,48 €</b>	<b>-765 707,49 €</b>	<b>1 227 527,77 €</b>	<b>2 077 968,00 €</b>	<b>-850 440,23 €</b>	<b>84 732,74 €</b>

No ano de 2025 a atividade da gestão desportiva no global obteve um resultado operacional negativo de 765 707,49€, sem o subsídio à exploração. Este resultado teve maior expressão no centro de custo da piscina onde os encargos energéticos e de funcionamento são mais elevados.

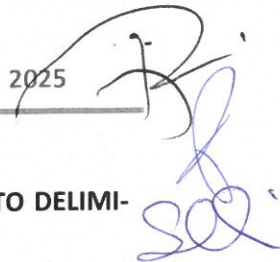
O centro de custo Piscina que necessita do subsídio à exploração para manter a sua operacionalidade, em relação ao período homólogo, teve um rendimento mais alto e os gastos mais baixos, conduzindo a uma melhoria de 145 642,15€ no resultado da operação.

Espera-se que estes gastos venham a diminuir substancialmente quando todas as obras de eficiência energética e instalação dos painéis fotovoltaicos estiverem concluídas.

<b>Resultados Operacionais da Atividade da Gestão Desportiva com Subsídio à Exploração</b>			
Rubrica	Ano 2025	Ano 2024	Varição
Rendimentos da atividade desportiva	1 329 190,99 €	1 227 527,77 €	101 663,22 €
<b>Subsídio à exploração do contrato programa com a CML</b>	<b>456 000,00 €</b>	<b>372 000,00 €</b>	<b>84 000,00 €</b>
Subsídio de candidaturas ao IEFP	12 022,60 €	4 340,68 €	7 681,92 €
<b>Total de Rendimentos</b>	<b>1 797 213,59 €</b>	<b>1 603 868,45 €</b>	<b>193 345,14 €</b>
Custos mercadoria vendida e matéria consumida	4 824,05 €	6 672,04 €	- 1 847,99 €
Fornecimento de Serviços Externos	730 246,72 €	848 645,72 €	- 118 399,00 €
Gastos com Pessoal	1 222 667,98 €	1 077 663,12 €	145 004,86 €
Outros Gastos	10 042,21 €	14 381,29 €	- 4 339,08 €
Amortizações	127 117,52 €	130 605,83 €	- 3 488,31 €
<b>Total dos gastos</b>	<b>2 094 898,48 €</b>	<b>2 077 968,00 €</b>	<b>16 930,48 €</b>
<b>Resultado da Atividade com subsídios</b>	<b>-297 684,89 €</b>	<b>-474 099,55 €</b>	<b>176 414,66 €</b>

Adicionando os subsídios à exploração e de candidaturas ao IEFP, o resultado fixa-se nos 297 684,89€ negativos.

O subsídio ao investimento do fundo Cresce Algarve 2030 da obra de eficiência energética e painéis fotovoltaicos para Complexo Desportivo, será reconhecido no final de cada ano em simultâneo com as amortizações dos investimentos realizados.



### 3.2.GESTÃO DE PARQUES DE ESTACIONAMENTOS E ZONAS DE ESTACIONAMENTO DELIMITADAS À SUPERFÍCIE (ZEDL)

A atividade dos estacionamento engloba a operação do parque de estacionamento da Frente Ribeirinha, situado na Avenida dos Descobrimentos, o parque do Anel Verde, junto à entrada da Praça de Armas, no parque da cidade e a zona ZEDL na zona ribeirinha da cidade.

#### Parques de estacionamento Cobertos

##### Caracterização / Dados gerais

Atualmente a Lagos em Forma, com a gestão dos parques de estacionamento em Lagos, tem à disposição cerca de 438 lugares de estacionamento no parque da Frente Ribeirinha e 387 lugares no parque de estacionamento do Anel Verde.

Os produtos disponibilizados e tarifários praticados no ano 2025 foram os seguintes:

Produtos de Rotação		Anel Verde	Frente Ribeirinha	Observações
Bilhete de Rotação (Tarifa Hora)	Época Alta	1,00 €	1,30 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
	Época Baixa	0,80 €	1,00 €	
Tarifa máxima diária	Época Alta	10,00 €	13,00 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
	Época Baixa	8,00 €	10,00 €	
Credipark (Tarifa hora)	Cartão convertível em estac.		5,00 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
	Época Alta	0,80 €	1,04 €	
	Época Baixa	0,64 €	0,80 €	
<b>Avenças - Normais 24H/Dia</b>				
Mensal	Época Alta	55,00 €	100,00 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
	Época Baixa		70,00 €	
Quinzenal	Época Alta	50,00 €	70,00 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
	Época Baixa		50,00 €	
Semanal	Época Alta	40,00 €	45,00 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
	Época Baixa		40,00 €	
Diária	Época Alta	7,00 €		Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
	Época Baixa	5,00 €		
<b>Avenças - Especiais Mensais</b>				
Residentes na área de influência do parque da Frente Ribeirinha			25,00 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
Residentes do Centro Histórico		30,00 €	35,00 €	
Municípios de Lagos		35,00 €	55,00 €	
Avenças Anuais		11 x a avença mensal respectiva	11 x a avença mensal respectiva	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
Emissão de cartão de avença ou segunda via do cartão			5,00 €	
<b>Avenças - Especiais Mensais (Protocolos)</b>				
Acral /Clube Artístico Lacobrigense/Bancos			25,00 €	Sujeito a utilização do Parque do Anel Verde de 15 de Julho a 31 de Agosto

Existem ainda alguns serviços não listados na tabela acima, relacionados com os parques que foram vendidos na sede, nomeadamente aluguer de arrecadações, cedências de espaço e produtos de publicidade.

O valor das avenças especiais (protocolos), durante o período de época alta na utilização do parque da Frente Ribeirinha, aumenta de 25€ para 50€, em junho a setembro, mantendo-se o valor na utilização do parque do Anel Verde.

## Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha

### Avenças por Tipo

Desde o início da existência do parque de estacionamento da Frente Ribeirinha, os tipos de avenças existentes têm sido ajustados às necessidades dos utentes para ir ao encontro dos mesmos. Exemplo disso são as avenças criadas através de protocolos com a Acral e Clube Artístico Lacobrigense, bancos e comerciantes.

Devido à elevada procura deste tipo de avenças especiais com protocolos, o número de lugares foi limitado a 100 para estes utentes.

Avenças por tipo, no parque da Frente Ribeirinha, referente ao ano 2025/2024										
1º Trimestre										
Tipo de Avença	Preço Avença	jan/25	jan/24	Variação	fev/25	fev/24	Variação	mar/25	mar/24	Variação
associados	25,00€	83	92	-9	83	93	-10	81	91	-10
Área de Influência do Parque	25,00€	44	44	0	43	44	-1	43	46	-3
Centro Histórico	35,00€	30	29	1	27	29	-2	27	29	-2
Municipal	55,00€	20	17	3	21	17	4	21	16	5
Avença 24 h - Época Baixa/alta**	70€/100€	3	2	1	4	2	2	5	2	3
<b>Total</b>		<b>180</b>	<b>184</b>	<b>-4</b>	<b>178</b>	<b>185</b>	<b>-7</b>	<b>177</b>	<b>184</b>	<b>-7</b>
2º Trimestre										
Tipo de Avença	Preço Avença	abr/25	abr/24	Variação	mai/25	mai/24	Variação	jun/25	jun/24	Variação
associados	25,00€	80	84	-4	81	84	-3	81	83	-2
Área de Influência do Parque	25,00€	43	45	-2	43	45	-2	43	43	0
Centro Histórico	35,00€	27	29	-2	26	29	-3	24	29	-5
Municipal	55,00€	21	15	6	21	15	6	23	15	8
Avença 24 h - Época Baixa/alta**	70€/100€	2	2	0	2	2	0	2	2	0
<b>Total</b>		<b>171</b>	<b>175</b>	<b>-4</b>	<b>171</b>	<b>175</b>	<b>-4</b>	<b>171</b>	<b>172</b>	<b>-1</b>
3º Trimestre										
Tipo de Avença	Preço Avença	jul/25	jul/24	Variação	ago/25	ago/24	Variação	set/25	set/24	Variação
associados	25,00€	79	83	-4	79	83	-4	79	83	-4
Área de Influência do Parque	25,00€	42	43	-1	42	43	-1	42	42	0
Centro Histórico	35,00€	23	27	-4	23	27	-4	22	27	-5
Municipal	55,00€	22	18	4	22	18	4	22	18	4
Avença 24 h - Época Baixa/alta**	70€/100€	5	1	4	5	1	4	5	1	4
<b>Total</b>		<b>171</b>	<b>172</b>	<b>-1</b>	<b>171</b>	<b>172</b>	<b>-1</b>	<b>170</b>	<b>171</b>	<b>-1</b>
4º Trimestre										
Tipo de Avença	Preço Avença	out/25	out/24	Variação	nov/25	nov/24	Variação	dez/25	dez/24	Variação
associados	25,00€	78	78	0	80	85	-5	80	80	0
Área de Influência do Parque	25,00€	42	42	0	45	46	-1	45	46	-1
Centro Histórico	35,00€	25	26	-1	27	29	-2	26	28	-2
Municipal	55,00€	23	23	0	26	21	5	26	21	5
Avença 24 h - Época Baixa/alta**	70€/100€	5	5	0	5	3	2	5	3	2
<b>Total</b>		<b>173</b>	<b>174</b>	<b>-1</b>	<b>183</b>	<b>184</b>	<b>-1</b>	<b>182</b>	<b>178</b>	<b>4</b>

\*Os valores das avenças especiais (protocolos), durante o período de época alta na utilização do parque da Frente Ribeirinha, aumentam de 25€ para 50€ de junho a setembro.

\*\*De 1 de junho a 30 de setembro o valor da avença 24 horas é de 100€.

Fonte: Dados extraídos do programa Azytec, Entervo e IParque.

No quadro anterior, é possível constatar que existiam 182 avenças ativas no final do ano 2025.

Comparando com o período homólogo, houve um aumento de 4 avenças.

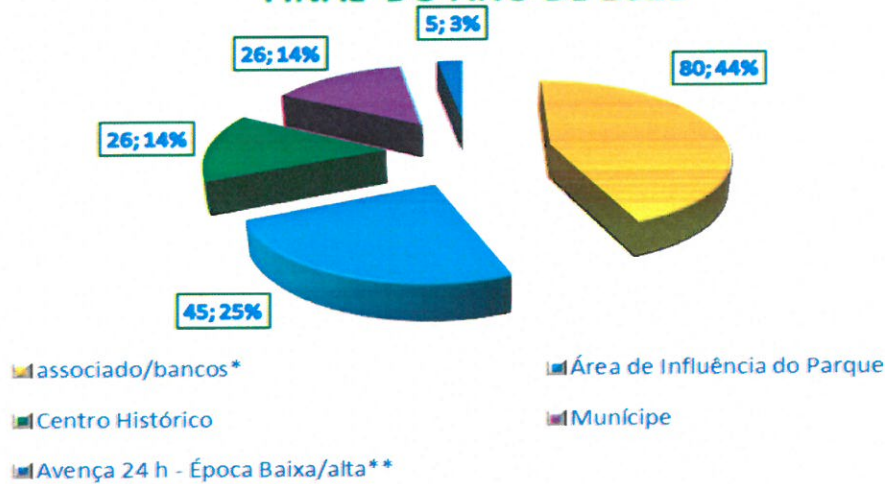
A avença com maior peso neste parque, continua a ser a do protocolo associados Clube Artístico Lacobrigense/Acral/bancos, com cerca de 80 avenças no final do mês de dezembro.

Este número significativo das avenças associados, é consequência da celebração de protocolos que permitem o alargamento aos comerciantes do centro da cidade, que têm aproveitado o preço relativamente acessível de 25€, quando comparado com uma avença ZEDL, cujo preço mensal é 55€, para um lugar que não é coberto e que pode ficar numa zona mais distante do centro da

cidade. Os beneficiários desta avença, além de obterem um desconto de cerca de 30€, em relação à ZEDL e às avenças Municipais existentes no parque, tem a vantagem deste parque ficar situado a poucos metros do coração do centro da cidade.

No final do ano 2025 encontravam-se em lista de espera 27 pedidos de avenças, para o Parque da Frente Ribeirinha.

### AVENÇAS DA FRENTE RIBEIRINHA POR TIPO NO FINAL DO ANO DE 2025



Fonte: Dados extraídos do programa Azytec, Entervo e IParque.

Neste gráfico observa-se com clareza, que a avença mais vendida no final do semestre, foi a do protocolo Acral/Clube Artístico Lacobrigense/bancos, com um peso de 44%, seguindo-se as avenças da área de influência do parque, que atingiram os 25%.

### Entradas no parque da frente ribeirinha por produto

Mês	Frente Ribeirinha											
	Entradas C/Báhete			ENTRADAS C/ CREDITPARK			Entradas C/ Avenças			Variação		
	2024	2025	Variação	2024	2025	Variação	2024	2025	Variação			
janeiro	9 442	10 413	10%	971	668	634	-8%	-54	5 468	4 801	-12%	-667
fevereiro	10 029	10 694	7%	665	611	586	-4%	-25	4 962	4 604	-7%	-358
março	16 007	15 004	-6%	-1 003	652	716	16%	164	5 919	5 508	-7%	-411
abril	19 541	21 969	13%	2 428	965	737	-25%	-228	6 047	5 329	-12%	-718
maio	23 836	26 289	10%	2 451	1 027	846	-18%	-181	6 216	5 823	-6%	-393
junho	24 660	24 669	0%	13	196	730	272%	534	5 266	4 599	-13%	-669
julho	37 379	37 469	0%	90	236	936	295%	701	5 851	5 558	-5%	-293
agosto	43 674	43 129	-1%	-545	726	941	30%	215	6 151	5 647	-8%	-504
setembro	29 965	30 205	1%	240	649	723	11%	74	5 372	5 249	-2%	-123
outubro	24 212	24 931	3%	719	716	881	23%	165	5 675	5 797	1%	122
novembro	13 264	13 881	5%	617	662	749	13%	87	5 299	5 147	-3%	-152
dezembro	15 509	16 297	5%	788	768	856	9%	71	5 682	5 345	-6%	-337
<b>TOTAL</b>	<b>267 740</b>	<b>275 194</b>	<b>3%</b>	<b>7 454</b>	<b>8 140</b>	<b>9 343</b>	<b>15%</b>	<b>1 203</b>	<b>66 182</b>	<b>66 407</b>	<b>7%</b>	<b>4 725</b>

Fonte: Dados extraídos do programa Azytec e Entervo.

O quadro comparativo anterior revela-nos as entradas por produto, no Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha, no período homólogo.

Verifica-se que as entradas com bilhete (rotativo), são as que têm maior peso com 275 194 entradas no ano de 2025.

Até ao final do ano transato registaram-se mais 3% de entradas de rotativo, mais 15% de entradas “CréditParK” e menos 7% de entradas com cartões de avenças.

### Parque de Estacionamento do Anel Verde

O Anel Verde situado na zona oeste do centro da cidade, é um parque direcionado para utentes residentes do centro histórico e municipais. No entanto, os utentes de rotatividade, tem vindo a aumentar ao longo dos anos.

### Avenças por tipo

Avenças por tipo, no parque do Anel Verde, referente ao ano 2025/2024										
1º Trimestre										
Tipo de Avença	Preço Avença	jan/25	jan/24	Varição	fev/25	fev/24	Varição	mar/25	mar/24	Varição
Centro Histórico	30,00€	77	91	-14	76	91	-15	81	89	-8
Municipal	35,00€	101	91	10	104	89	15	98	88	10
Avença Normal	55,00€	12	10	2	12	10	2	13	12	1
associados	25,00€		3	-3		3	-3		1	-1
<b>Total</b>		<b>190</b>	<b>195</b>	<b>-5</b>	<b>192</b>	<b>193</b>	<b>-1</b>	<b>192</b>	<b>190</b>	<b>2</b>
2º Trimestre										
Tipo de Avença	Preço Avença	abr/25	abr/24	Varição	mai/25	mai/24	Varição	jun/25	jun/24	Varição
Centro Histórico	30,00€	81	87	-6	79	87	-8	72	80	-8
Municipal	35,00€	95	90	5	94	88	6	82	77	5
Avença Normal	55,00€	12	10	2	12	9	3	11	8	3
associados	25,00€		2	-2		1	-1		1	-1
<b>Total</b>		<b>188</b>	<b>189</b>	<b>-1</b>	<b>185</b>	<b>185</b>	<b>0</b>	<b>165</b>	<b>166</b>	<b>-1</b>
3º Trimestre										
Tipo de Avença	Preço Avença	jul/25	jul/24	Varição	ago/25	ago/24	Varição	set/25	set/24	Varição
Centro Histórico	30,00€	72	76	-4	72	75	-3	72	76	-4
Municipal	35,00€	82	76	6	82	76	6	81	80	1
Avença Normal	55,00€	11	11	0	11	11	0	11	11	0
associados	25,00€		0	0		0	0		0	0
<b>Total</b>		<b>165</b>	<b>163</b>	<b>2</b>	<b>165</b>	<b>162</b>	<b>3</b>	<b>164</b>	<b>167</b>	<b>-3</b>
4º Trimestre										
Tipo de Avença	Preço Avença	out/25	out/24	Varição	nov/25	nov/24	Varição	dez/25	dez/24	Varição
Centro Histórico	30,00€	86	83	3	90	85	5	90	82	8
Municipal	35,00€	90	80	10	99	85	14	101	85	16
Avença Normal	55,00€	16	13	3	21	14	7	22	14	8
associados	25,00€		0	0		0	0		0	0
<b>Total</b>		<b>192</b>	<b>176</b>	<b>16</b>	<b>210</b>	<b>184</b>	<b>26</b>	<b>213</b>	<b>181</b>	<b>32</b>

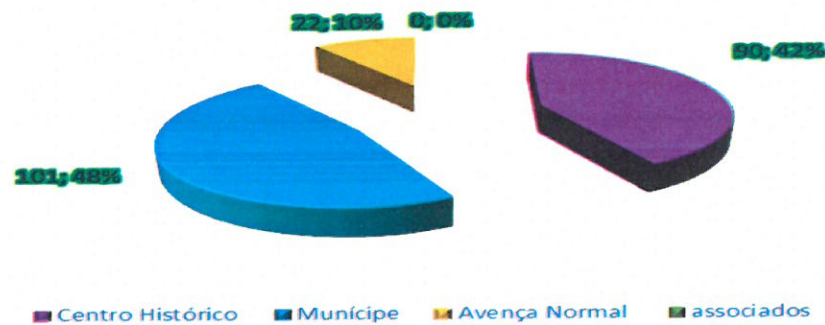
Fonte: Dados extraídos do programa Azytec e IParque e Entervo.

No quadro anterior, verifica-se que as avenças aumentaram de 190 em janeiro, para 213 no final do ano devido a ter sido disponibilizado um maior número de avenças.

Pelo mesmo motivo, quando comparando com período homólogo, verificamos que no final do ano o número de avenças aumentou, passando de 181 para 213.

No final do ano não se encontravam pedidos de avença em lista de espera para o Parque do Anel Verde.

### AVENÇAS DO ANEL VERDE POR TIPO NO FINAL DO ANO DE 2025



Fonte: Dados extraídos do programa Azytec e IParque e Entervo.

No final do ano de 2025, as avenças com maior representação, dividiam-se entre os utentes municipal com 101 avenças e do centro histórico com 90 avenças.

### Entradas no parque do Anel Verde por produto

Anel Verde									
Mês	Entradas C/Bilhete			ENTRADAS C/ CREDITPARK			Entradas C/ Avenças		
	2024	2025	Variação	2024	2025	Variação	2024	2025	Variação
janeiro	1.690	2.148	↑ 27%	96	85	↓ -13%	4.365	4.386	↑ 0%
fevereiro	2.371	2.470	↑ 4%	124	107	↓ -14%	4.202	4.175	↓ -1%
março	3.701	3.429	↓ -7%	126	141	↑ 12%	4.676	4.652	↓ -1%
abril	4.995	6.264	↑ 25%	151	166	↑ 12%	4.695	4.673	↓ 0%
maio	6.406	7.123	↑ 11%	136	205	↑ 47%	5.030	5.146	↑ 2%
junho	7.670	8.343	↑ 9%	118	186	↑ 53%	4.916	5.380	↑ 9%
julho	10.631	12.261	↑ 15%	24	153	↑ 506%	5.901	5.524	↓ -6%
agosto	13.516	15.435	↑ 14%	85	183	↑ 115%	6.332	6.003	↓ -5%
setembro	6.502	6.821	↑ 4%	97	131	↑ 35%	4.907	5.026	↑ 2%
outubro	6.820	6.464	↓ -5%	136	208	↑ 53%	5.130	5.156	↑ 1%
novembro	3.052	2.965	↓ -3%	120	179	↑ 49%	4.582	4.823	↑ 5%
dezembro	2.403	2.377	↓ -1%	97	152	↑ 57%	3.902	3.943	↑ 1%
<b>TOTAL</b>	<b>71.961</b>	<b>78.120</b>	<b>↑ 9%</b>	<b>1.214</b>	<b>1.867</b>	<b>↑ 56%</b>	<b>56.642</b>	<b>56.891</b>	<b>↑ 0%</b>

Fonte: Dados extraídos do programa Azytec e Entervo.

Na análise comparativa das entradas no parque do Anel Verde no período homólogo, verificou-se um aumento de 6159 (9%) de entradas de produto rotativo, mais 683 (56%) entradas de credipark e mais 249 entradas com avenças.

### Zonas de Estacionamento Delimitadas à Superfície (ZEDL)

A zona de estacionamento à superfície, composta por cerca de 377 lugares de estacionamento, está dividida por quatro zonas A, B, C e D situadas na Avenida dos Descobrimentos, Largo da Porta de Portugal, Rua Victor Costa e Silva, Travessa Ferro de Engomar e Rua D. Vasco da Gama até cruzamento com a Rua Dr. José Cabrita (Zona A e B), estacionamento da praia dos estudantes (Zona C) e por último na Avenida dos Descobrimentos - parque (Entre o Hotel Marina Rio e a Capitania do Porto de Lagos – Zona D).

Atualmente, o produto mais vendido na zona de estacionamento à superfície é o bilhete de parquímetros, havendo, no entanto, outros produtos oferecidos como avenças, mas com pouca expressão, como podemos constatar nos quadros seguintes.

Outra fonte de receita que é obtida nestas zonas, são as penalizações por falta de pagamento de bilhetes, através da cobrança de avisos e autos de contraordenações.

#### Avenças ZEDL

Avença ZEDL (Zona de estacionamento delimitada à superfície)				
Mês	Ano 2025	Ano 2024	Diferença	Varição
jan/25	19	17	2	12%
fev/25	20	20	0	0%
mar/25	20	19	1	5%
abr/25	20	18	2	11%
mai/25	21	19	2	11%
jun/25	21	19	2	11%
jul/25	21	19	2	11%
ago/25	21	19	2	11%
set/25	21	19	2	11%
out/25	20	17	3	18%
nov/25	20	18	2	11%
dez/25	19	16	3	19%

Fonte: Dados extraídos do programa Iparque.

Além das avenças pagas no estacionamento à superfície, é concedido aos residentes um cartão gratuito para poderem estacionar, sempre que estes atestem a sua permanência na residência. No final do ano de 2025 encontravam-se ativos 87 cartões de residentes.

Por outro lado, existem tokens, que podem ser pré-comprados pelos utentes beneficiando os mesmos de um desconto no lugar de estacionamento.

Até ao final do ano referido, foram recolhidos 35 tokens nos parquímetros.

O Cliente pode ainda beneficiar do serviço “IParque Drive app”, “Via Verde” e “Easypark”, que lhe permite pagar através das aplicações móveis o lugar de estacionamento, efetuando previamente carregamentos na sua conta de utilizador.

Comparativo de utilização de estacionamento nos parquímetros - ZEDL				
Lagos				
Sistema	Ano 2025	Ano 2024	Variação	Variação%
Via Verde	35 717	33 463	2 254	6,74%
IParque Drive app	995	1 434	-439	-30,61%
EasyPark	43 742	28 901	14 841	51,35%
bilhetes parquímetros	307 149	322 427	-15 278	-4,74%
<b>Total</b>	<b>387 603</b>	<b>386 225</b>	<b>1 378</b>	<b>0,36%</b>

Fonte: Dados extraídos do programa Iparque

Durante o ano 2025, registaram-se nos lugares de estacionamento da zona ZEDL com aplicações móveis, 35 717 utilizações com o sistema da aplicação “Via Verde”, 995 utilizações com o sistema “IParque Drive app” e 43 742 utilizações na aplicação “EasyPark”.

#### Transações nos Parquímetros (Rotativo)

Transações nos Parquímetros ano 2025													
Mês	Zona A				Zona B e D				Zona C				2025 Total Mês
	2025	2024	Δ qtd 25/24	Δ % 25/24	2025	2024	Δ qtd 25/24	Δ % 25/24	2025	2024	Δ qtd 25/24	Δ % 25/24	
Janeiro	10 234	10 074	160	1,59%	6 966	5 944	1 022	17,19%	1 600	1 479	121	8,18%	18 800
Fevereiro	8 996	10 691	-1 695	-15,85%	6 935	7 723	-788	-10,20%	1 683	2 027	-344	-16,97%	17 614
Março	10 354	9 277	1 077	11,61%	7 659	6 665	994	14,91%	2 472	2 128	344	16,17%	20 485
Abril	10 459	15 194	-4 735	-31,16%	8 931	10 511	-1 580	-15,03%	2 292	2 944	-652	-22,15%	21 682
Maió	11 938	13 364	-1 426	-10,67%	9 956	10 279	-323	-3,14%	2 698	3 069	-371	-12,09%	24 592
Junho	16 578	16 640	-62	-0,37%	8 914	10 444	-1 530	-14,65%	3 128	3 520	-392	-11,14%	28 620
Julho	21 797	22 827	-1 030	-4,51%	13 824	14 815	-991	-6,69%	3 999	4 402	-403	-9,15%	39 620
Agosto	21 224	21 637	-413	-1,91%	14 858	15 393	-535	-3,48%	3 604	3 677	-73	-1,99%	39 686
Setembro	20 329	20 554	-225	-1,09%	12 496	13 373	-877	-6,56%	3 742	4 045	-303	-7,49%	36 567
Outubro	13 464	12 351	1 113	9,01%	10 083	10 778	-695	-6,45%	2 418	2 674	-256	-9,57%	25 965
Novembro	7 869	8 822	-953	-10,80%	4 546	4 601	-55	-1,20%	1 370	1 785	-415	-23,25%	13 785
Dezembro	10 245	9 828	417	4,24%	8 188	7 571	617	8,15%	1 300	1 321	-21	-1,59%	19 733
<b>Total Geral</b>	<b>163 487</b>	<b>171 259</b>	<b>-7 772</b>	<b>-4,54%</b>	<b>113 356</b>	<b>118 097</b>	<b>-4 741</b>	<b>-4,01%</b>	<b>30 306</b>	<b>33 071</b>	<b>-2 765</b>	<b>-8,36%</b>	<b>307 149</b>

Fonte: Dados extraídos da BD Parquímetros

Observando-se o quadro acima, no ano 2025 relativo às transações nos parquímetros por zona, registaram-se 307 149 transações nas zonas de estacionamento delimitada à superfície, tendo-se verificado comparativamente ao período homólogo menos 15 278 transações, o que corresponde a uma diminuição de cerca de 4,74% relativamente ao período homólogo.

**Avisos/Tarifa Máxima Diária**

O Aviso é um produto que resulta pela falta de título válido, ou por tempo excedido do mesmo, sendo aplicada a tarifa máxima diária ao utente, sobre forma de cobrir o valor da utilização do estacionamento.

Caso o aviso não seja pago no prazo de 5 dias, é levantado o auto de contraordenação. Independentemente, o auto de contraordenação pode ser sempre levantado sem que seja emitido um aviso.

ZONA DE ESTACIONAMENTO DE DURAÇÃO LIMITADA - COMPARATIVO DE AVISOS (ANO 2025/2024)													
Avisos Emitidos													
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Zona A	543	498	654	461	544	1441	1867	2 077	1 471	574	437	356	10 929
Zona B e D	405	434	427	373	492	686	1 285	1 598	801	419	305	266	7 491
Zona C	67	33	68	77	140	240	286	258	290	107	55	41	1 662
<b>Total 2025</b>	<b>1005</b>	<b>965</b>	<b>1149</b>	<b>911</b>	<b>1176</b>	<b>2367</b>	<b>3438</b>	<b>3933</b>	<b>2562</b>	<b>1100</b>	<b>797</b>	<b>663</b>	<b>20076</b>
Zona A 2024	485	522	579	637	485	1 196	1 693	1 760	1 366	426	478	379	10 006
Zona B e D 2024	324	360	391	411	398	585	1 007	1 152	660	285	291	308	6 172
Zona C 2024	69	97	81	115	100	143	187	186	158	72	56	48	1 312
<b>Total 2024</b>	<b>878</b>	<b>979</b>	<b>1 051</b>	<b>1 163</b>	<b>983</b>	<b>1 924</b>	<b>2 887</b>	<b>3 098</b>	<b>2 184</b>	<b>783</b>	<b>825</b>	<b>735</b>	<b>17 490</b>
Variação(2025/2024)	137	-14	98	-252	193	443	551	835	378	317	-25	-72	2586
%	15,60%	-1,42%	9,32%	-21,67%	19,63%	23,02%	19,09%	26,95%	17,31%	40,49%	-3,33%	-9,82%	14,79%
Avisos pagos / Taxas de cobertura													
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Zona A (pagos)	387	343	449	321	374	961	1 225	1 298	1 064	412	298	248	7 380
Zona B e D (pagos)	299	315	319	274	346	495	848	1 056	586	287	212	189	5 226
Zona C (pagos)	55	27	49	52	101	185	190	157	203	79	44	165	1 307
<b>Total 2025</b>	<b>741</b>	<b>685</b>	<b>817</b>	<b>647</b>	<b>821</b>	<b>1641</b>	<b>2265</b>	<b>2511</b>	<b>1853</b>	<b>778</b>	<b>554</b>	<b>602</b>	<b>19913</b>
<b>TX Cobertura</b>	<b>73,00%</b>	<b>70,98%</b>	<b>71,11%</b>	<b>71,02%</b>	<b>69,81%</b>	<b>69,33%</b>	<b>65,82%</b>	<b>63,84%</b>	<b>72,33%</b>	<b>70,73%</b>	<b>69,51%</b>	<b>90,80%</b>	<b>71,52%</b>
Zona A 2024	330	364	372	436	322	705	1 090	1 121	929	268	330	247	6 514
Zona B e D 2024	242	258	263	291	277	366	668	760	468	197	226	228	4 244
Zona C 2024	50	76	67	88	66	79	120	110	108	47	47	39	897
<b>Total 2024</b>	<b>622</b>	<b>698</b>	<b>702</b>	<b>815</b>	<b>665</b>	<b>1 150</b>	<b>1 878</b>	<b>1 991</b>	<b>1 505</b>	<b>512</b>	<b>603</b>	<b>514</b>	<b>11 695</b>
<b>TX Cobertura</b>	<b>70,84%</b>	<b>71,30%</b>	<b>66,79%</b>	<b>70,08%</b>	<b>67,65%</b>	<b>59,77%</b>	<b>65,05%</b>	<b>64,27%</b>	<b>68,91%</b>	<b>65,39%</b>	<b>73,09%</b>	<b>69,93%</b>	<b>67,76%</b>
Variação(2025/2024)	119	-13	115	-168	156	491	385	520	348	266	-45	88	2258
%	19,13%	-1,86%	16,38%	-21,61%	23,46%	42,70%	20,50%	26,12%	23,12%	51,95%	-6,13%	17,12%	19,37%

Fonte: Dados extraídos do programa Iparque

No comparativo da emissão e pagamento de avisos, verificou-se um aumento de 2586 avisos emitidos e um aumento de 2258 avisos pagos em relação ao período homólogo.

A taxa de média cobertura da cobrança de avisos no final do ano de 2025 foi de 71,52%, um aumento relativamente ao período homólogo que foi de 67,76%.

**Autos de Contraordenação**

O auto de contraordenação é emitido sempre que não seja possível cobrar o aviso por falta de título de estacionamento válido.

No início do ano 2020, com as alterações de competências dos Municípios, 100% da receita dos autos leves cobrados passou a reverter para a Câmara Municipal de Lagos. No entanto, manteve-se a percentagem de 55% a favor da Lagos-em-Forma dos autos de contraordenações graves e complementares, sendo o restante valor distribuído pela Autoridade Nacional de Segurança Rodoviária e outra parte para o Instituto de Gestão da Tesouraria e do Crédito Público.

<b>Autos de Contraordenação Rodoviárias Comparativo por ano</b>						
<b>Autos emitidos</b>	Ano 2025	Ano 2024	Ano 2023	Ano 2022	Ano 2021	Ano 2020
Autos via CTT (STICO)*	4631	5551	4520	3424	2009	4478
<b>Autos Cobrados</b>						
Autos via CTT (STICO)*	2322	2944	2346	1792	1063	2054
Autos Via ANSR	33	46	44	27	68	258
<b>Total Cobrados</b>	2355	2990	2390	1819	1131	2312
<b>Taxa de cobertura %</b>	51%	54%	53%	53%	56%	52%

Fonte: Dados extraídos do programa Stico (Sistema informático de contraordenações)

Durante o ano 2025 foram notificadas 4631 pessoas, para pagamento de autos de contraordenação rodoviários, tendo sido cobrados 2355, a que corresponde uma taxa de cobertura de 51%. Dos autos cobrados, alguns transitaram do saldo do ano anterior.

### 3.2.1. RENDIMENTOS & GASTOS POR CENTRO DE CUSTO DA ATIVIDADE DA GESTÃO DE ESTACIONAMENTO

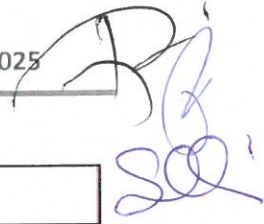
Para se verificar o desempenho de atividade da Gestão do Estacionamento, foram imputados os rendimentos e gastos operacionais sem o efeito do subsídio à exploração, aos vários centros de custo.

Atividade da Gestão dos Estacionamentos - Rendimentos & Gastos Operacionais (Demonstração por Centro de custo) sem Subsídios à Exploração							2025/2024
Centros de Custo	Ano 2025			Ano 2024			
	Rendimentos	Gastos por CC	Resultado	Rendimentos	Gastos por CC	Resultado	Variação €
ZEDL Geral	530 003,88 €	273 775,67 €	256 228,22 €	513 794,70 €	261 319,28 €	252 475,42 €	3 752,79 €
ZEDL Autos de Contraordenações	17 634,38 €	157 893,57 €	- 140 259,19 €	14 318,18 €	174 058,61 €	- 159 740,43 €	19 481,24 €
Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha	732 241,11 €	418 782,56 €	313 458,56 €	661 308,14 €	368 933,80 €	292 374,34 €	21 084,21 €
Parque de Estacionamento do Anel Verde	249 710,23 €	145 883,97 €	103 826,26 €	212 346,15 €	117 208,25 €	95 137,90 €	8 688,36 €
Esplanada do Infante e outras rendas dos parques	116 951,25 €	41 227,18 €	75 724,08 €	108 345,56 €	34 931,37 €	73 414,19 €	2 309,88 €
Juros e Publicidade	6 171,10 €		6 171,10 €	7 285,00 €		7 285,00 €	-1 113,90 €
Outros rendimentos - Débitos às concessionárias	5 241,63 €		5 241,63 €	4 463,29 €		4 463,29 €	778,34 €
<b>Total gastos</b>	<b>1 657 953,58 €</b>	<b>1 037 562,93 €</b>	<b>620 390,65 €</b>	<b>1 521 861,02 €</b>	<b>956 451,30 €</b>	<b>565 409,72 €</b>	<b>54 980,93 €</b>

Analisando o quadro anterior, verificamos que o centro de custo ZEDL Autos de Contraordenações apresenta um resultado negativo de 140 259,19€, sem o efeito do subsídio à exploração.

Os restantes centros de custo apresentaram resultados positivos. No final do ano 2025, os resultados ascenderam a 620 390,65€.

Relativamente ao período homólogo, constatamos uma melhoria de 54 980,93€.



<b>Resultados da Atividade da Gestão dos estacionamento com Subsídio à Exploração</b>			
Rubrica	Ano 2025	Ano 2024	Variação € 2024/2025
Rendimentos dos estacionamento	1 657 953,58 €	1 521 861,02 €	136 092,56 €
<b>Subsídio à exploração do contrato programa com a CML</b>	<b>114 600,00 €</b>	<b>114 600,00 €</b>	<b>- €</b>
			- €
<b>Total de Rendimentos</b>	<b>1 772 553,58 €</b>	<b>1 636 461,02 €</b>	
Custos mercadoria vendida e matéria consumida			- €
Fornecimento de Serviços Externos	322 987,83 €	307 235,31 €	15 752,52 €
Gastos com Pessoal	639 575,10 €	589 215,99 €	50 359,11 €
Outros Gastos	- €	- €	- €
Amortizações	75 000,00 €	60 000,00 €	15 000,00 €
<b>Total dos gastos</b>	<b>1 037 562,93 €</b>	<b>956 451,30 €</b>	<b>81 111,63 €</b>
			- €
<b>Resultado da Atividade com subsídios</b>	<b>734 990,65 €</b>	<b>680 009,72 €</b>	<b>54 980,93 €</b>

Somando o rendimento do subsídio à exploração para equilíbrio do centro de custo dos autos de contraordenações rodoviárias o resultado operacional da atividade sobe para os 734 990,65€ no final do ano 2025.

Com a alteração da lei da distribuição dos valores das receitas provenientes dos autos de contraordenações rodoviárias a partir de 2020, os rendimentos diminuíram significativamente em virtude da receita dos autos leves ser transferida em 100% para o município de Lagos.

Em setembro de 2023 foi assinado o contrato programa por 3 anos da atividade da Gestão dos Estacionamento que prevê uma compensação através de um subsídio à exploração para o desequilíbrio do centro de custo da gestão de autos de estacionamento rodoviários.

<b>Resultados do Centro de Custo dos Autos de Contraordenações Rodoviárias com Subsídio à Exploração</b>		
Rubrica	Ano 2025	Ano 2024
Receitas de Autos de contraordenações	17 634,38 €	14 318,18 €
<b>Subsídio à exploração do contrato programa com a CML</b>	<b>114 600,00 €</b>	<b>114 600,00 €</b>
<b>Total de Rendimentos</b>	<b>132 234,38 €</b>	<b>128 918,18 €</b>
Fornecimento de Serviços Externos	59 332,30 €	83 426,21 €
Gastos com Pessoal	95 936,27 €	88 382,40 €
Gastos Administrativos & Amortizações	2 625,00 €	2 250,00 €
<b>Total dos gastos</b>	<b>157 893,57 €</b>	<b>174 058,61 €</b>
<b>Resultado da Atividade</b>	<b>-25 659,19 €</b>	<b>-45 140,43 €</b>

No quadro anterior demonstra-se individualmente o Centro de Custo dos Autos de Contraordenações Rodoviárias, que ao se adicionar o rendimento do subsídio à exploração no valor de 114 600,00€, o resultado negativo diminui para os 25 659,19€.



#### 4. RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

A execução orçamental, com base nos valores contabilísticos no do ano 2025 é apresentada nas demonstrações e nos quadros apresentados a seguir:


RENDIMENTOS E GASTOS	Orçamento	Executado	Diferença	% Executado
Vendas e Serviços Prestados	2 688 900,00 €	2 915 534,94 €	-226 634,94 €	108,43%
Subsídios à Exploração	570 600,00 €	582 622,60 €	-12 022,60 €	102,11%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	4 125,00 €	4 824,05 €	-699,05 €	116,95%
Fornecimentos e serviços externos	1 087 100,00 €	1 053 234,55 €	33 865,45 €	96,88%
Gastos como pessoal	1 963 883,20 €	1 862 243,08 €	101 640,12 €	94,82%
Imparidade de dívidas a receber(perdas e reversões)	0,00 €	3 399,57 €	-3 399,57 €	0,00%
Outros rendimentos e ganhos	37 500,00 €	71 609,63 €	-34 109,63 €	190,96%
Outros gastos e perdas	20 000,00 €	6 642,64 €	13 357,36 €	33,21%
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>221 891,80 €</b>	<b>639 423,28 €</b>	<b>-417 531,48 €</b>	
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	218 624,50 €	202 117,52 €	16 506,98 €	92,45%
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis(perdas e reversões)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
<b>Resultado Operacional(antes de gastos, financiamento e impostos)</b>	<b>3 267,30 €</b>	<b>437 305,76 €</b>	<b>-434 038,46 €</b>	
Juro e rendimentos similares obtidos	300,00 €	0,00 €	300,00 €	0,00%
Juros e gastos similares suportados	3 000,00 €	0,00 €	3 000,00 €	0,00%
<b>Resultado antes de Impostos</b>	<b>567,30 €</b>	<b>437 305,76 €</b>	<b>-436 738,46 €</b>	
Imposto sobre o rendimento do período	121,97 €	54 038,60 €	-53 916,63 €	
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>445,33 €</b>	<b>383 267,16 €</b>	<b>-382 821,83 €</b>	

A Lagos-Em-Forma encerrou as suas contas no final do ano 2025 com um resultado líquido positivo de 383 267,16€.

Este resultado acima do previsto teve a ver acima de tudo com o bom desempenho das vendas e prestações de serviço que tiveram um crescimento de cerca de 7% face ao ano anterior.

Relativamente ao valor dos gastos executados verificamos que, com exceção do custo das mercadorias vendidas que aumentou devido ao aumento das vendas, todos ficaram abaixo dos 100%, com maior relevância nos outros gastos e perdas que apenas foi executado 33,21% e as amortizações que ficaram com uma execução de 92,45%.

Os gastos com pessoal e fornecimento de serviços externos com taxas de 94,82% e 96,88% tiveram próximos do que se previu inicialmente.



➤ **Investimento em Capital Fixo**

Activos Fixos Tangíveis	Orçamento	Executado	Diferença	% Executado
Edifícios e Outras Construções	1 835 000,00 €	632 743,77 €	1 202 256,23 €	34,48%
Equipamento Básico	110 000,00 €	86 693,88 €	23 306,12 €	78,81%
Equipamento Transporte	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
Equipamento Administrativo	55 000,00 €	28 978,89 €	26 021,11 €	52,69%
Outros ativos fixos tangíveis	20 000,00 €	0,00 €	20 000,00 €	0,00%
Ativos fixos intangíveis	15 000,00 €	0,00 €	15 000,00 €	0,00%
<b>Total Investimento</b>	<b>2 035 000,00 €</b>	<b>748 416,54 €</b>	<b>1 286 583,46 €</b>	<b>36,78%</b>

Até ao final do ano 2025, foi executado um investimento no valor total de 748 416,54€.

A rubrica Edifícios e Outras Construções inclui os valores da conta 45 de investimentos em curso no valo de 268 189,78€.

Espera-se terminar um volume avultado de investimento no primeiro de trimestre do ano 2026 de obras em curso, nomeadamente do relvado do Estádio Municipal, Fachadas do Complexo e a Central Fotovoltaica para Autoconsumo do Complexo Desportivo, que devido às condições climatéricas tiveram várias vezes com os trabalhos interrompidos.

Estes valores de obras em curso ascendem a mais de 800 000,00€.

➤ **Gastos de funcionamento**

Refletem os gastos de funcionamento da empresa, destacando-se as seguintes rubricas:

- Trabalhos especializados – Gastos com prestações de serviços relacionados com o programa de controlo do acesso às piscinas e ginásio, os serviços de contabilidade, etc.
- Energia e fluidos – Gastos associados ao funcionamento da Piscina Municipal e do Estádio, sendo uma das componentes mais representativas o combustível de aquecimento;
- Honorários – valores referentes ao pagamento dos professores (piscina e ginásio de musculação) e outros avençados;
- Conservação e reparação – Melhoramentos e pequenas obras/reparações efetuadas no Estádio Municipal, no Complexo Desportivo e nos Parques de Estacionamento;
- Limpeza higiene e conforto – custos associados à necessária manutenção das condições de higiene do Complexo Desportivo Municipal, do Estádio Municipal e dos Parques de Estacionamento;

- Vigilância e segurança – Valores associados à vigilância noturna das instalações, Complexo Desportivo Municipal e Estádio Municipal.

Fornecimentos e Serviços Externos	Orçamento	Executado	Diferença	% Executado
621 - Subcontratos e concessões de serviços	5 000,00		5 000,00	0,00%
6221 - Trabalhos especializados	120 000,00	109 327,36	10 672,64	91,11%
6222 - Publicidade, comunicação e imagem	20 000,00	5 804,30	14 195,70	29,02%
6223 - Vigilância e segurança	45 000,00	30 644,34	14 355,66	68,10%
6224 - Honorários	154 000,00	171 118,45	-17 118,45	111,12%
6225 - Comissões	33 000,00	36 667,37	-3 667,37	111,11%
6226 - Conservação e reparação	190 000,00	193 886,10	-3 886,10	102,05%
6228 - Outros serviços especializados	2 000,00		2 000,00	0,00%
6231 - Peças, ferramentas e utensílios de desgaste rápido	6 000,00	4 732,84	1 267,16	78,88%
6232 - Livros e documentação técnica	400,00	70,29	329,71	17,57%
6233 - Material de escritório	10 000,00	9 315,27	684,73	93,15%
6234 - Artigos para oferta e de publicidade e divulgação	1 000,00	438,62	561,38	43,86%
6235 - Material de educação, cultura e recreio	8 000,00	170,69	7 829,31	2,13%
6236 - Artigos de higiene e limpeza, vestuário e artigos pessoais	3 000,00	9 418,28	-6 418,28	313,94%
6237 - Medicamentos e artigos para a saúde	200,00	170,69	29,31	85,35%
6238 - Produtos químicos e de laboratórios	13 000,00	13 334,60	-334,60	102,57%
6239 - Outros materiais diversos de consumo	3 000,00		3 000,00	0,00%
6241 - Eletricidade	196 000,00	242 723,56	-46 723,56	123,84%
6242 - Combustíveis e lubrificantes	45 000,00	27 207,60	17 792,40	60,46%
6243 - Água	46 000,00	57 508,73	-11 508,73	125,02%
6251 - Deslocações e estadas	5 000,00		5 000,00	0,00%
6253 - Transportes de mercadorias e outros bens vendidos	500,00		500,00	0,00%
6261 - Rendas e alugueres	25 000,00	24 568,54	431,46	98,27%
6262 - Comunicação	60 000,00	47 261,07	12 738,93	78,77%
6263 - Seguros	23 000,00	14 602,93	8 397,07	63,49%
6265 - Contencioso e notariado	10 000,00	7 512,00	2 488,00	75,12%
6266 - Despesas de representação dos serviços	2 000,00	64,30	1 935,70	3,22%
6267 - Limpeza, higiene e conforto	26 000,00	8 141,52	17 858,48	31,31%
6268 - Outros serviços	35 000,00	38 545,10	-3 545,10	110,13%
<b>Total Fornecimentos &amp; Serviços Externos</b>	<b>1 087 100,00</b>	<b>1 053 234,55</b>	<b>33 865,45</b>	<b>96,88%</b>

Os gastos com fornecimento de serviços externos no final do ano 2025 tiveram uma execução de 96,88% e ascenderam a 1 053 234,55€.

#### ➤ Gastos com Pessoal

O quadro de pessoal no final de 2025, era composto, para além dos membros do Conselho de Administração, por 67 colaboradores, distribuídos da seguinte forma:

- 12 Técnicos Superiores (Direção, Coordenação e Técnicos Superiores de Desporto);
- 30 Assistentes Técnicos/Fiscais (Apoio ao Conselho de Administração, Administrativos, Fiscais, Técnicos de desporto e Rececionistas);
- 25 Assistentes Operacionais (Auxiliares de serviços gerais, Técnicos de manutenção, Jardineiros, Nadadores-salvadores e outros).

*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten initials]*

Quadro Pessoal - Categorias profissionais	Total	Remunerações	Encargos Sociais	Orçamento	Total	Executado	Diferença	% Executado
Administração Executiva	1	49 080,34 €	11 282,99 €	60 363,34 €	1	62 517,05 €	-2 153,71 €	103,57%
Directores	2	83 578,10 €	19 102,62 €	102 680,72 €	2			
Técnicos Superiores	10	293 694,59 €	66 016,59 €	359 711,18 €	10	1 752 462,88 €	75 656,98 €	95,86%
Assistentes Técnicos/Fiscais/Coord. Fiscais/Coord. Técnicos	30	653 160,92 €	139 629,79 €	792 790,72 €	30			
Assistentes Operacionais/Encarregados Operacionais	26	470 408,57 €	102 528,67 €	572 937,23 €	25			
<b>Sub Total</b>	<b>69</b>	<b>1 549 922,53 €</b>	<b>338 560,67 €</b>	<b>1 888 483,20 €</b>	<b>68</b>	<b>1 814 979,93 €</b>	<b>73 503,27 €</b>	<b>96,11%</b>
Outros Gastos				18 000,00 €				
ADSE				2 000,00 €				
Seguro de Acidentes de Trabalho				20 000,00 €		47 263,15 €	28 136,85 €	62,68%
Estágios Profissionais				11 400,00 €				
Medicina no Trabalho				6 000,00 €				
Formação Profissional				18 000,00 €				
<b>Sub Total</b>			<b>0,00 €</b>	<b>75 400,00 €</b>		<b>47 263,15 €</b>	<b>28 136,85 €</b>	<b>62,68%</b>
<b>Total Remunerações + Outros Gastos</b>		<b>1 549 922,53 €</b>	<b>338 560,67 €</b>	<b>1 963 883,20 €</b>		<b>1 862 243,08 €</b>	<b>101 640,12 €</b>	<b>94,82%</b>

Os gastos com pessoal no final do ano 2025 tiveram uma execução de 94,82% e ascenderam a 1 862 234,08€.

➤ **Outros rendimentos e ganhos**

Incluem valores respeitantes à imputação de subsídios de investimento, ao arrendamento de espaços comerciais no Complexo Desportivo Municipal e correções de períodos anteriores.

➤ **Outros Gastos e Perdas**

Essencialmente são correções de períodos de anteriores, impostos e taxas.

## 5. INDICADORES ECONÓMICOS E FINANCEIROS

Principais rácios económico e financeiros		
Rácios financeiros	indicadores	Observações
$\text{Solvabilidade total} = \frac{\text{Capital próprio}}{\text{Passivo total}}$	3,5	Expressa a capacidade da empresa para satisfazer os compromissos com terceiros, à medida que se vão vencendo. Um valor superior a 1, significa que o valor do património é suficiente para cobrir todas as dívidas da empresa.
$\text{Autonomia financeira} = \frac{\text{Capital próprio}}{\text{Activo líquido}}$	0,8	Expressa a participação do capital próprio no financiamento da empresa. Um valor maior ou igual a 1/3, representa um bom grau de autonomia financeira.
$\text{Dependência financeira} = \frac{\text{Passivo}}{\text{Activo líquido}}$	22%	Expressa a participação dos capitais alheios no financiamento da empresa, ou seja, o nível de endividamento.
$\text{Liquidez geral} = \frac{\text{Activo circulante}}{\text{Dívidas a terceiros CP}}$	1,8	Expressa a capacidade da empresa satisfazer as suas obrigações a curto prazo com os ativos circulantes. Um valor inferior a 1, significa que a empresa pode ter dificuldades de tesouraria em satisfazer as suas dívidas de curto prazo.
$\text{Rend. Capital próprio} = \frac{\text{Resultado líquido}}{\text{Capital próprio}}$	13,6%	Relaciona o lucro obtido num determinado exercício com o capital próprio da empresa. Permite aos acionistas avaliar a taxa de retorno do capital que é investido, podendo compará-la com outras remunerações oferecidas no mercado de capitais
$\text{Rend. Activo total} = \frac{\text{Resultado líquido}}{\text{Activo total (líquido)}}$	10,5%	Relaciona o lucro obtido num determinado exercício com o ativo total da empresa. Demonstra o lucro obtido pela empresa por cada unidade monetária investida, ou seja, a rentabilidade do investimento realizado.

Tendo em conta os principais indicadores acima expostos, verificamos que todos indicadores estão dentro dos valores aceitáveis, tanto a nível de rentabilidade dos capitais próprios, de tesouraria como a nível de retorno em relação ao capital próprio e ao ativo.

**Dívidas a fornecedores no final de 2025**

De acordo com a legislação em vigor (art.º 183 da Lei nº 55-A/2010, de 31 de dezembro), os órgãos de gestão das entidades dos setores público administrativo e empresarial devem assegurar a divulgação, nas respetivas páginas eletrónicas, no final de cada semestre, dos montantes em dívida aos fornecedores, identificando, nomeadamente os montantes em dívida para cada prazo, agrupados segundo a natureza de bem ou serviço fornecido.

Assim, apresenta-se a seguir mapa que se encontra publicitado no site da Lagos-em-Forma:

**Dívidas a fornecedores em 31 de dezembro de 2025**  
(Lei n.º 55-A/2010, art.º 183, n.ºs 5 e 8)

Empresa: Lagos em Forma, Gestão Desportiva EMSA		
NIF: 507 725 077		
CAE principal	N.º 93110	Designação: Gestão de Instalações Desportivas

Unid.: euros

Natureza dos bens e serviços	Estrutura de Dívida em dias				
	60-90	90-120	120-180	180-360	> 360
Licenciamento de software					
Papel e economato					
Veiculos automóveis e motociclos					
Cópia e impressão					
Equipamento informático					
Higiene e limpeza					
Fornecimento de refeições					
Energia					
Vigilância e segurança					
Mobiliário					
Serviço de voz e dados fixos e móveis					
Combustíveis					
Seguros					
Trabalhos especializados					
Outros bens e serviços					
<b>TOTAL</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>

NOTA:

(em dias)

<b>Prazo Médio de Pagamentos (PMP)</b>	<b>2º Sem 2025</b>
	50

PMP calculado de acordo com a formula publicada no Despacho n.º 9871/2009, de 13/Abril (Diário da República n.º 71 - 2ª série, parte C)

**PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS**

O Conselho de Administração propõe que o saldo da conta de exploração, no montante positivo de 383 267,16€, seja destinado a Resultados Transitados, tendo em conta;

- a) Que já se constituiu a reserva legal exigida e
- b) Que se prevê, nos próximos anos, a necessidade de recuperação de investimentos.

Vide Anexos:

- Balanço a 31 de dezembro de 2025;
- Demonstração dos Resultados por Natureza a 31 de dezembro de 2025;
- Demonstração dos Resultados por Funções a 31 de dezembro de 2025;
- Anexo ao Balanço e à Demonstração dos Resultados a 31 de dezembro de 2025;
- Declarações nos termos da Lei n.º 8/2012, de 21 de fevereiro.

Lagos, 26 de março de 2026

O Conselho de Administração,

Hugo Miguel Marreiros Henrique Pereira  
Paulo Alexandre Cota De Meneses Toste  
Sandra Maria Almada de Oliveira

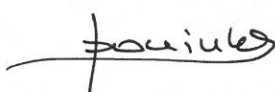


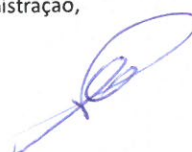
**BALANÇO ANALÍTICO EM 31-12-2025**

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2025	2024
<b>ACTIVO</b>			
<b>Activos não corrente:</b>			
Activos fixos tangíveis	4	2.171.335,98	1.618.459,23
Propriedades de Investimento			
Goodwill			
Activos intangíveis	5	3.151,51	9.729,24
Activos biológicos			
Participações financeiras-met.equival.patr.			
Participações financeiras-outros métodos			
Accionistas/sócios			
Outros activos financeiros	4.1	13.265,78	13.265,78
Activos por impostos diferidos			
		2.187.753,27	1.641.454,25
<b>Activo corrente:</b>			
Inventários	7	6.564,90	6.709,10
Activos biológicos			
Clientes	11.4/11.6	198.757,72	166.850,34
Adiantamentos a fornecedores			
Estado e outros entes públicos	11.7		8.608,11
Accionistas/sócios			
Outras contas a receber	11.6	109.187,22	45.296,92
Diferimentos	11.8	13.305,00	7.539,06
Outros activos financeiros			
Activos não correntes detidos p/venda			
Caixa e depósitos bancários	11.5	1.124.342,25	911.744,15
		1.452.157,09	1.146.747,68
<b>Total do Activo</b>		<b>3.639.910,36</b>	<b>2.788.201,93</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>			
Capital realizado	11.2	50.000,00	50.000,00
Accções(quotas) próprias			
Outros instrumentos de capital próprio			
Prémios de emissão			
Reservas legais	11.2	14.220,61	14.220,61
Outras reservas			
Resultados transitados	11.2	1.997.349,48	1.798.539,20
Ajustamentos em activos financeiros			
Excedentes de revalorização			
Outras variações no capital social	11.2	379.920,36	50.417,41
Resultado líquido do período	11.2	383.267,16	198.810,28
Interesses minoritários			
<b>Total capital próprio</b>		<b>2.824.757,61</b>	<b>2.111.987,50</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Provisões			
Financimentos obtidos			
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores	11.3/11.6	68.101,53	109.390,91
Adiantamentos de clientes			
Estado e outros entes públicos	11.7	163.556,33	63.492,15
Accionistas/sócios			
Financimentos obtidos			
Outras contas a pagar	11.6	583.044,89	502.881,37
Diferimentos	11.8	450,00	450,00
Passivos financeiros detidos p/negociação			
Outros passivos financeiros			
Passivos não correntes detidos para venda			
		815.152,75	676.214,43
<b>Total do passivo</b>		<b>815.152,75</b>	<b>676.214,43</b>
<b>Total do passivo e do capital próprio</b>		<b>3.639.910,36</b>	<b>2.788.201,93</b>

O Contabilista Certificado,

O Conselho de Administração,






B

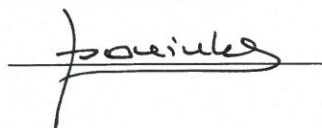
*[Handwritten signature]*

**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS  
NO FINAL DO EXERCÍCIO DE 2025**

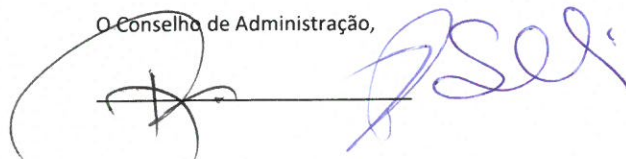
RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2025	2024
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>			
Vendas e serviços prestados	8	2.915.534,94	2.715.233,53
Subsídios à exploração	10	582.622,60	490.940,68
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e de empreendimentos conjuntos			
Variação nos inventários da produção			
Trabalhos para a própria entidade			
Custos mercadoria vendida e matéria consumida	7	-4.824,05	-6.672,04
Fornecimentos e serviços externos	11.10	-1.053.234,55	-1.155.881,03
Gastos com o pessoal	12.1	-1.862.243,08	-1.666.879,11
Imparidade de inventários(perdas e reversões)			
Imparidade de dívidas a receber(perdas e reversões)		-3.399,57	
Provisões			
Imparidade de investimentos não depreciáveis (perdas e reversões)			
Aumentos/reduções de justo valor			
Outros rendimentos e ganhos	8	71.609,63	34.155,26
Outros gastos e perdas	11.11	-6.642,64	-14.381,29
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamentos e impostos</b>		<b>639.423,28</b>	<b>396.516,00</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	4	-202.117,52	-190.605,83
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis			
<b>Resultado operacional(antes de gastos de financiamentos e impostos)</b>		<b>437.305,76</b>	<b>205.910,17</b>
Juros e rendimentos similares obtidos			
Juros e gastos similares suportados	6		
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>437.305,76</b>	<b>205.910,17</b>
Imposto sobre o rendimentos do exercício	11.9	-54.038,60	-7.099,89
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>383.267,16</b>	<b>198.810,28</b>
Resultado das actividades descontinuadas(líquido de imposto) incluído no resultado líquido anterior			
Resultado líquido do período atribuível a:*			
Detentores do capital da empresa-mãe			
Interesses minoritários			
Resultado por acção básico			

\* Esta informação apenas será fornecida no caso de contas consolidadas

O Contabilista Certificado,



O Conselho de Administração,





A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, stylized initial 'P' followed by several loops and a vertical stroke at the end.

**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS  
POR FUNÇÕES NO FINAL DO EXERCÍCIO DE 2025**



LAGOS EM FORMA, GESTÃO DESPORTIVA, E.M.,S.A.  
DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR FUNÇÕES  
Dezembro 2025

Montantes expressos em EURO

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODO	PERÍODO
		2025	2024
Vendas e serviços prestados		2.915.534,94	2.715.233,53
Subsídios/doações e legados `exploração		582.622,60	490.940,68
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		(4.824,05)	(6.672,04)
<b>Resultado Bruto</b>		<b>3.493.333,49</b>	<b>3.199.502,17</b>
Outros rendimentos e ganhos		71.609,63	34.155,26
Gastos de distribuição		(1.948.932,04)	(1.767.871,23)
Gastos administrativos			
Gastos de investigação e desenvolvimento			
Outros gastos operacionais		(1.178.705,32)	(1.259.876,03)
<b>Resultados operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>437.305,76</b>	<b>205.910,17</b>
Gastos de financiamento líquido			
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>437.305,76</b>	<b>205.910,17</b>
Imposto sobre o rendimento do período		(54.038,60)	(7.099,89)
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>383.267,16</b>	<b>198.810,28</b>

O Contabilista Certificado,

O Conselho de Administração,

R.  
B.  
SOL  
P

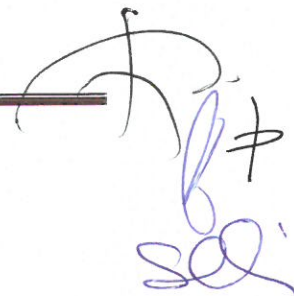
**ANEXO AO BALANÇO E À DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS A  
31-12-2025**

*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten initials]*

**ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**



**EXERCÍCIO DE 2025**



## **1. IDENTIFICAÇÃO DA IDENTIDADE**

### **1.1 – Designação e Caraterização da entidade**

Lagos em Forma – Gestão Desportiva, E.M., S.A.

NIPC: 507725077, matriculada na Conservatória do Registo Comercial de Lagos sob o mesmo número.

Capital social de 50.000,00 euros, integralmente realizado e detido pelo Município de Lagos.

### **1.2 – Sede**

Complexo Desportivo Municipal, Rossio de São João

Distrito: Faro Concelho: Lagos Freguesia: São Gonçalo de Lagos

8600 324 Lagos

### **1.3 - Natureza e Missão da Atividade**

#### **Natureza**

A Lagos em Forma – Gestão Desportiva, E.M., S.A. tem como objeto social a gestão de serviços de interesse geral e a promoção do desenvolvimento local e regional, tal como definido no Regime Jurídico da Atividade Empresarial Local, acompanhando e executando as políticas de desenvolvimento territorial do Município de Lagos, com vista ao crescimento e reforço da coesão económica local e regional, compreendendo as seguintes atividades:

a) Gestão, exploração e conservação de equipamentos desportivos e de lazer pertencentes ou sob a sua administração, seja a que título for, ao Município de Lagos.

A atividade descrita no número anterior pode compreender a construção, ampliação, renovação e manutenção das instalações e equipamentos, desde que tal seja expressamente autorizado ou cometido pela tutela.

b) Organização de atividades, ações de formação e eventos nas áreas do lazer e do desporto.

c) Gestão do serviço de estacionamento público no Município de Lagos, designadamente a promoção, exploração, fiscalização e manutenção de locais de estacionamento público.

Acessoriamente a Empresa Municipal poderá exercer outras atividades relacionadas com o seu objeto social. CAE principal 93110-R3.

### Missão

- Gestão e exploração dos equipamentos desportivos municipais, bem como aqueles que ao município estão ou venham a estar confiados, ao abrigo dos contratos-programa estabelecidos ou a estabelecer, tal como assumir as ações necessárias à manutenção, reabilitação e requalificação desses espaços;
- Fomentar a atividade física através de um serviço público acessível, diversificado e qualificado;
- Desenvolver e criar os meios e condições necessários aos clubes desportivos, associações e instituições da sociedade civil, na prossecução dos seus objetivos específicos;
- Promover as instalações desportivas municipais e demais serviços da Lagos em Forma no mercado global;
- Garantir uma gestão rigorosa e eficiente dos seus recursos.

## 2 – REFERENCIAL CONTABILÍSTICO DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

### 2.1 – Referencial contabilístico adotado

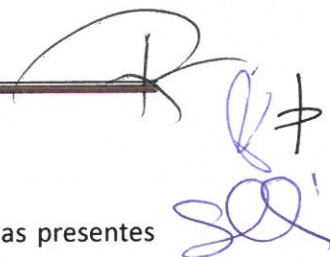
As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no quadro das disposições em vigor em Portugal, vertidas no Decreto-Lei n.º 158/2009, de 13 de Julho, com a redação que lhe foi dada pelo Decreto-Lei 98/2015, de 02 de Julho e de acordo com a Estrutura Conceptual (EC), Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro (NCRF) e Normas Interpretativas (NI) consignadas, respetivamente nos Avisos n.º 15652/2009, 15655/2009 e 15653/2009, de 27 de agosto de 2009, bem como das normas emanadas em 2015, de que se destaca a Portaria 220/2015.

No caso em apreço aplica-se o que às pequenas entidades diz respeito, conforme enquadramento resultante da aplicação do artigo 9º (nova redação) do Decreto-Lei 15/2009.

2.2 – Indicação e justificação das disposições do SNC que, em casos excecionais, tenham sido derogadas e dos respetivos efeitos nas demonstrações financeiras, tendo em vista a necessidade de estas darem uma imagem verdadeira e apropriada do ativo, do passivo e dos resultados da entidade.

No presente exercício não foram derogadas quaisquer disposições do SNC.

2.3 – Indicação e comentário das contas do balanço e da demonstração dos resultados cujos conteúdos não sejam comparáveis com os do exercício anterior.



As quantias relativas ao período findo em 31 de dezembro de 2025, incluídas nas presentes demonstrações financeiras para efeitos comparativos, estão apresentadas em conformidade com o modelo resultante das alterações introduzidas pelos diplomas legais emitidos no âmbito da publicação do Sistema de Normalização Contabilística.

As Demonstrações financeiras adotadas são as correspondentes a Pequenas Entidades, por enquadramento da Lagos em Forma Gestão Desportiva, E.M., S.A. na alínea b) do número 1 do art.º 9º do Decreto-Lei n.º 158/2009, de 13 de julho, com a atual redação dada pelo Decreto-Lei 98/2015, de 02 de julho.

### **3. PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS**

#### **3.1 – Bases de Mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras:**

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas a partir dos livros e registos contabilísticos da entidade, de acordo com as normas contabilísticas e de relato financeiro aplicáveis a Pequenas Entidades.

##### **3.1.1 - Pressuposto da continuidade**

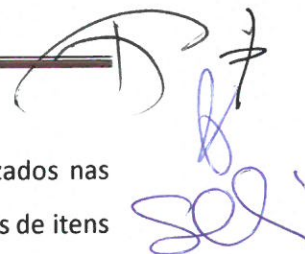
As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos livros e registos contabilísticos da Entidade, mantidos de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Portugal.

##### **3.1.2 - Regime de acréscimo (periodização económica)**

A Entidade reconhece os seus rendimentos e gastos de acordo com o regime de acréscimo, pelo qual os rendimentos e ganhos são reconhecidos à medida que são gerados, independentemente do momento em que são recebidos ou pagos.

As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e os correspondentes rendimentos e gastos são reconhecidos nas rubricas de “Diferimentos”, “Outros créditos a receber” ou “Outras contas a pagar”.

##### **3.1.3 - Materialidade e agregação**



A materialidade depende da dimensão e da natureza da omissão ou do erro, ajuizados nas circunstâncias que os rodeiam. Considera-se que as omissões ou declarações incorretas de itens são materialmente relevantes se puderem, individual ou coletivamente, influenciar as decisões económicas tomadas por parte dos utentes das demonstrações financeiras. Um item que não seja materialmente relevante para justificar a sua apresentação separada na face das demonstrações financeiras pode, porém, ser materialmente relevante para que seja apresentado separadamente nas notas do presente anexo.

#### 3.1.4 – Compensação

Os ativos e os passivos, os rendimentos e os gastos foram relatados separadamente nos respetivos itens de balanço e da demonstração dos resultados, pelo que nenhum ativo foi compensado por qualquer passivo nem nenhum gasto por qualquer rendimento, ambos vice-versa. Os ganhos e perdas provenientes de um grupo de transações semelhantes são relatados numa base líquida, por exemplo, ganhos e perdas de diferenças cambiais ou ganhos e perdas provenientes de instrumentos financeiros detidos para negociação. Estes ganhos e perdas são relatados separadamente se forem materialmente relevantes.

#### 3.1.5 – Comparabilidade

As políticas contabilísticas e os critérios de mensuração adotados a 31 de dezembro de 2025 são comparáveis com os utilizados na preparação das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024. A comparabilidade da informação inter-períodos é continuamente objeto de aperfeiçoamento com o intuito de ser cada vez mais um instrumento de ajuda aos utentes, permitindo-lhes tomar decisões económicas e avaliar as tendências na informação financeira para finalidades de previsão.

#### 3.1.6 - Classificação dos ativos e passivos não correntes

Os ativos realizáveis e os passivos exigíveis a mais de um ano a contar da data da demonstração da posição financeira são classificados, respetivamente, como ativos e passivos não correntes. Adicionalmente, pela sua natureza, os 'Impostos diferidos' são classificados de não correntes.

#### 3.1.7 - Passivos financeiros



Os passivos financeiros são classificados de acordo com a substância contratual independentemente da forma legal que assumam.

### 3.1.8 - Eventos subsequentes

Os eventos após a data do balanço que proporcionem informação adicional sobre condições que existiam nessa data são refletidos nas demonstrações financeiras.

## 3.2 - Políticas de Reconhecimento e Mensuração

### 3.2.1 - Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações financeiras da Lagos em Forma – Gestão Desportiva, E.M., S.A são apresentadas em euros. O euro é a moeda funcional e de apresentação.

## 4 – ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS

Os ativos fixos tangíveis adquiridos até 1 de janeiro de 2009 (data de transição para NCRF), encontram-se registados ao seu custo de aquisição de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites até àquela data, deduzido das depreciações.

Na transição manteve-se o critério de mensuração pelo método do custo.


Os ativos fixos tangíveis adquiridos após aquela data encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das correspondentes depreciações.

As depreciações são calculadas, após a data em que os bens estejam disponíveis para serem utilizados, pelo método da linha reta, em conformidade com o período de vida útil estimada para cada grupo de bens.

As despesas de conservação e reparação que não aumentem a vida útil dos ativos nem resultem em melhorias ou melhorias significativas nos elementos dos ativos fixos tangíveis foram registados como gastos do exercício em que ocorrem.

Os ativos fixos tangíveis em curso representam ativos que ainda não se encontram em condições necessárias ao seu funcionamento/utilização. Estes ativos fixos tangíveis passaram a ser depreciados a partir do momento em que os ativos subjacentes estejam disponíveis para uso e nas condições necessárias para operar de acordo como o pretendido pela gestão.

O desreconhecimento dos ativos fixos tangíveis, resultantes da venda ou abate são determinados pela diferença entre o preço de venda e o valor líquido contabilístico na data da



alienação ou abate, sendo registado na demonstração dos resultados nas rubricas “Outros rendimentos ou ganhos” ou “Outros gastos e perdas”

- a) Os ativos fixos tangíveis adquiridos encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das correspondentes depreciações e das perdas por imparidade acumuladas;
- b) As depreciações foram efetuadas pelo método da linha reta;
- c) Vidas úteis foram determinadas de acordo com a expectativa da afetação do desempenho.

No presente exercício, as adições de ativos fixos tangíveis, poderão ser justificados da seguinte forma: na rubrica Edifícios e Outras construções existiu investimento com vista à melhoria da eficiência energética do complexo desportivo, assim como trabalhos de reparação e conservação das instalações desportivas geridas pela entidade. Em termos de Equipamento Básico foram adquiridos novos equipamentos para o complexo desportivo com vista à substituição de equipamento antigo que já não estavam em condições de serem utilizados pelo, cada vez maior, número de utilizadores das instalações. Registou-se igualmente um investimento na melhoria da infraestrutura informática da entidade assim como aquisição de vários equipamentos administrativos. Estes investimentos estão registados como adições na verba Equipamentos Administrativos. Por fim registou-se um montante de 268.189,78 em Investimento em curso, que é consubstanciado com os trabalhos relacionados com a substituição do relvado do Estádio Municipal, assim como o Investimento na central fotovoltaica com vista ao autoconsumo elétrico do complexo desportivo.

Assim, a quantia escriturada bruta, as depreciações acumuladas, reconciliação da quantia escriturada no início e no fim do período mostrando as adições, os abates, as amortizações, as perdas de imparidade e suas reversões e outras alterações, foram desenvolvidas com o seguinte quadro:

Descrição	31-12-2024	Adições	Revalorizações	Abate	Transferência	31-12-2025
Terrenos e recursos naturais	0,00	0,00				0,00
Edifícios e Outras construções	1.882.189,30	364.553,99				2.246.743,29
Equipamento Básico	909.181,26	86.693,88				995.875,14
Equipamento de transporte	28.747,82					28.747,82
Equipamento administrativo	114.946,39	28.978,89				143.925,28
Equipamento Biológicos	0,00					0,00
Outros activos tangíveis	246.852,19					246.852,19
Invest. em curso-activos tangíveis	0,00	268.189,78				268.189,78
<b>Activo tangível bruto</b>	<b>3.181.916,96</b>	<b>748.416,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.930.333,50</b>
Depreciações acumuladas	1.563.457,73	195.539,79				1.758.997,52
Perdas por imparidade e reversões acumulada						
<b>Depreciações acumuladas</b>	<b>1.563.457,73</b>	<b>195.539,79</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.758.997,52</b>
<b>Activo tangível líquido</b>	<b>1.618.459,23</b>	<b>552.876,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.171.335,98</b>

#### 4.1 Outros Ativos Financeiros

Nesta rubrica estão lançados os valores referentes ao Fundo de Compensação de Garantia Salarial de todos os funcionários contratados a partir de outubro de 2013.

O Fundo de Compensação do Trabalho (FCT) é um fundo autónomo, dotado de personalidade jurídica e gerido por um Conselho de Gestão. É um fundo de capitalização individual financiado pelas entidades empregadoras por meio de contribuições mensais, instituído pela Lei nº 70/2013 de 30 de agosto.

Com a publicação do DL 115/2023, de 15 de dezembro, foram alterados os regimes jurídicos do Fundo de Compensação do Trabalho. Em consequência disso, o FCT passa a ser um fundo fechado, tendo sido cessado definitivamente, quer a obrigação de registo de novos empregadores e a inserção de novos contratos de trabalho, quer a obrigação de atualização dos contratos já existentes, quer ainda, a obrigação de realizar entregas para o Fundo.

As contribuições, realizadas entre outubro de 2013 e maio de 2023 para o FCT ascendem a 13.265,78 euros. A entidade irá desenvolver esforços para recuperar o valor da contribuições para o Fundo, através do financiamento da qualificação e formação certificada dos seus trabalhadores.

#### 4.2 Ativos por impostos diferidos

De acordo com o disposto na NCRF 25 deve ser reconhecido um ativo por impostos diferidos relativamente a prejuízos fiscais que possam ser deduzidos a lucros futuros, na medida em que for previsível que venham a ser obtidos lucros tributáveis que permitam a dedução de tais prejuízos.

No exercício de 2025, a entidade obteve um resultado líquido positivo. Por esta razão não foram reconhecido no balanço ativos por impostos diferidos



## 5. Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis encontram-se reconhecidos ao custo de aquisição, deduzido das amortizações e das perdas por imparidade acumuladas. Estes ativos só são reconhecidos se for provável que deles advenham benefícios económicos futuros para a Entidade, sejam controláveis pela Entidade e se possa medir razoavelmente o seu valor.

Na sua maioria, os ativos intangíveis são constituídos por programas de computador e são amortizados pelo método da linha reta a partir do momento em que os mesmos estão disponíveis para uso, utilizando as taxas económicas mais apropriadas, que permitam a reintegração total do bem durante a sua vida útil estimada. Não é considerado qualquer valor residual.

Descrição	31-12-2024	Adições	Revalorizações	Abate	Transferência	31-12-2025
Goodwill	0,00					0,00
Projetos de Desenvolvimento	0,00					0,00
Programas de computador	24.617,57					24.617,57
Propriedade Industrial	0,00					0,00
Outros activos intangíveis	0,00					0,00
<b>Activo tangível bruto</b>	<b>24.617,57</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>24.617,57</b>
Depreciações acumuladas	14.888,33	6.577,73				21.466,06
Perdas por imparidade e reversões acumulada	0,00					0,00
<b>Depreciações acumuladas</b>	<b>14.888,33</b>	<b>6.577,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21.466,06</b>
<b>Activo tangível líquido</b>	<b>9.729,24</b>	<b>-6.577,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.151,51</b>

**Repartição dos gastos incorridos durante os exercícios de 2025 e 2024 com as depreciações do exercício por atividades:**

GESTÃO INSTALAÇÕES DESPORTIVAS	31-12-2025	31-12-2024	Variação €
<b>Complexo Desportivo Municipal</b>	<b>82.651,66</b>	<b>86.766,49</b>	<b>-4.114,83</b>
Piscina Municipal	67.103,02	66.712,04	390,98
Ginásio	15.158,81	19.060,58	-3.901,77
Pavilhão Municipal	389,83	993,87	-604,04
<b>Estádio Municipal</b>	<b>44.465,85</b>	<b>43.839,34</b>	<b>626,51</b>
Estádio Municipal	44.465,85	43.839,34	626,51
<b>Pavilhões Escolas</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Escola Gil Eanes	0,00	0,00	0,00
Escola Júlio Dantas	0,00	0,00	0,00
Escola Tecnópolis	0,00	0,00	0,00
Escola das Naus	0,00	0,00	0,00
<b>Campinhos</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Total</b>	<b>127.117,51</b>	<b>130.605,83</b>	<b>-3.488,32</b>

ATIVIDADE DE ESTACIONAMENTO	31-12-2025	31-12-2024	Variação €
Parque Frente Ribeirinha	56.250,00	45.000,00	11.250,00
Parque Anel Verde	11.250,00	9.000,00	2.250,00
ZEDL Geral	3.750,00	3.000,00	750,00
Esplanada Infante-Gastos Gerais	1.875,00	1.500,00	375,00
ZEDL - Autos contraordenações	1.875,00	1.500,00	375,00
<b>Total</b>	<b>75.000,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>15.000,00</b>

## 6. Custos dos empréstimos obtidos

A entidade, durante o ano de 2025, não recorreu a qualquer financiamento bancário.

Dispõe de uma conta corrente caucionada, junto da instituição Caixa Económica Montepio Geral, aprovada no montante de 300.000 euros, mas que não chegou a ser utilizada.


**BANCO DE PORTUGAL**  
 EURO SISTEMA

**Central de Responsabilidades de Crédito**

Responsabilidades de crédito referentes a dezembro de 2025

Nome: LAGOS EM FORMA - GESTÃO DESPORTIVA, E.M., S.A.

País da Entidade: Portugal

Tipo de Identificação: NIF/NIPC

Nº de Identificação: 507725077

Legal Entity Identifier (LEI):

**Informação comunicada pela instituição: CAIXA ECONÓMICA MONTEPIO GERAL, CAIXA ECONÓMICA BANCÁRIA, SA (0036)**
**Responsabilidades de crédito relativas a 31 de dezembro de 2025**

Tipo de responsabilidade	Devedor			Garantias		
Produto financeiro	Crédito renovável - conta corrente bancária					
Tipo de negociação	Genl	Em litígio judicial	Não	Tipo	Valor	Numero
Início	2020-06-22	Fim	2026-06-22			
Nº devedores no contrato	1					
<b>Montantes</b>						
Total em dívida	0,00 €					
do qual, em incumprimento	0,00 €	Entrada incumpr.	Não Aplicável			
Vencido	0,00 €					
Abatido ao ativo	0,00 €					
Potencial	300.000,00 €					
Prestação	0,00 €	Periodicidade	Outros			

**Fim de relatório**

## 7. Inventários

### Mercadorias e matérias-primas

As mercadorias e as matérias-primas, subsidiárias e de consumo encontram-se valorizadas ao custo de aquisição. O custo de aquisição inclui as despesas incorridas até ao armazenamento, utilizando-se o custo médio ponderado como fórmula de custeio.

As quantidades existentes no final do período foram determinadas a partir dos registos contabilísticos confirmados por contagem física. Os gastos relativos aos inventários vendidos são reconhecidos no mesmo período de reporte em que o rédito é reconhecido

Movimentos de Mercadorias	2025	2024
Saldo inicial	6.709,10	5.800,12
Compras	4.679,85	7.581,02
Regularizações	0,00	0,00
Saldo final	6.564,90	6.709,10
Gastos no exercício	4.824,05	6.672,04

## 8. Rendimentos e Gastos

O rédito compreende o justo valor da contraprestação recebida ou a receber pela prestação de serviços decorrentes da atividade normal da Entidade. O rédito é reconhecido líquido do Imposto sobre o Valor Acrescentado (IVA), abatimentos e descontos.

A Entidade reconhece rédito quando este pode ser razoavelmente mensurável, seja provável que a Entidade obtenha benefícios económicos futuros, e os critérios específicos descritos a seguir se encontrem cumpridos. O montante do rédito não é considerado como razoavelmente mensurável até que todas as contingências relativas a uma venda estejam substancialmente resolvidas. A Entidade baseia as suas estimativas em resultados históricos, considerando o tipo de cliente, a natureza da transação e a especificidade de cada acordo.

O rédito de juros é reconhecido utilizando o método do juro efetivo, desde que seja provável que benefícios económicos fluam para a entidade e o seu montante possa ser valorizado com a fiabilidade.

O rédito reconhecido no exercício findo a 31 de dezembro de 2025 e 2024, apresenta a seguinte decomposição:

RUBRICAS	31-12-2025	31-12-2024	Variação €
<b>Vendas</b>	<b>8.908,52</b>	<b>9.711,94</b>	<b>-803,42</b>
Produtos	8.908,52	9.711,94	-803,42
<b>Prestações Serviços</b>	<b>2.906.626,42</b>	<b>2.705.521,59</b>	<b>201.104,83</b>
Prestações Serviços	2.906.626,42	2.705.521,59	201.104,83
<b>Subsídios à Exploração</b>	<b>582.622,60</b>	<b>490.940,68</b>	<b>91.681,92</b>
Município de Lagos-Cont.Programa	456.000,00	372.000,00	84.000,00
I.E.F.P.	12.022,60	4.340,68	7.681,92
Município de Lagos-Cont.Prog. Parques	114.600,00	114.600,00	0,00
<b>Outros Rendimentos e ganhos</b>	<b>71.609,63</b>	<b>34.155,26</b>	<b>37.454,37</b>
Imputação Sub.Investimento	48.694,46	13.143,41	35.551,05
Rendas Lojas	2.739,24	5.021,94	-2.282,70
Cobrança Autos	17.634,38	14.318,18	3.316,20
Correcções períodos anteriores	15,87	1.499,14	-1.483,27
Outros	2.525,68	172,59	2.353,09
<b>Total</b>	<b>3.569.767,17</b>	<b>3.240.329,47</b>	<b>329.437,70</b>

**Repartição das receitas obtidas durante os exercícios de 2025 e 2024 por atividade:**

ATIVIDADE DE ESTACIONAMENTO	31-12-2025	31-12-2024	Variação €
<b>Parque Frente Ribeirinha</b>	<b>734.341,11</b>	<b>664.908,14</b>	<b>69.432,97</b>
Parque Estacionamento	732.241,11	661.308,14	70.932,97
Rendas e Alugueres	2.100,00	3.600,00	-1.500,00
<b>Esplanada do Infante</b>	<b>94.784,43</b>	<b>85.005,15</b>	<b>9.779,28</b>
Rendas e Alugueres	93.587,40	84.075,20	9.512,20
Débitos Concessionários	1.197,03	929,95	267,08
<b>Parque Anel Verde</b>	<b>275.018,68</b>	<b>236.549,85</b>	<b>38.468,83</b>
Parque Estacionamento	249.710,23	212.346,15	37.364,08
Rendas e Alugueres	21.263,85	20.670,36	593,49
Débitos Concessionários	4.044,60	3.533,34	511,26
<b>Zona de Est. Duração Limitada (ZEDL)</b>	<b>530.003,88</b>	<b>513.794,70</b>	<b>16.209,18</b>
ZEDL Geral	530.003,88	513.794,70	16.209,18
<b>Publicidade</b>	<b>6.171,10</b>	<b>7.285,00</b>	<b>-1.113,90</b>
<b>Total</b>	<b>1.640.319,20</b>	<b>1.507.542,84</b>	<b>132.776,36</b>

GESTÃO INSTALAÇÕES DESPORTIVAS	31-12-2025	31-12-2024	Variação €
<b>Complexo Desportivo Municipal</b>			
<b>Piscina Municipal</b>	<b>416.225,92</b>	<b>376.123,69</b>	<b>40.102,23</b>
Receitas Natação e Outras	366.392,51	325.692,11	40.700,40
Seguros e Taxas de Inscrição	34.900,42	34.204,69	695,73
Rendas e Alugueres	6.024,47	6.534,95	-510,48
Venda de Produtos	8.908,52	9.691,94	-783,42
<b>Ginásio</b>	<b>420.483,61</b>	<b>393.152,10</b>	<b>27.331,51</b>
Atividades de Ginásio e Fitness	385.583,19	358.947,41	26.635,78
Seguros e Taxas de Inscrição	34.900,42	34.204,69	695,73
<b>Pavilhão Municipal</b>	<b>157.392,79</b>	<b>123.140,38</b>	<b>34.252,41</b>
<b>Estádio Municipal (1)</b>	<b>156.167,86</b>	<b>197.460,07</b>	<b>-41.292,21</b>
<b>Pavilhões Escolas</b>	<b>124.945,56</b>	<b>117.814,45</b>	<b>7.131,11</b>
Escola Gil Eanes	45.269,89	35.642,66	9.627,23
Escola Júlio Dantas	39.020,58	29.976,23	9.044,35
Escola Tecnopólis	38.431,10	34.516,64	3.914,46
Escola das Naus	6.223,99	17.678,92	-11.454,93
<b>Campinhos</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Outras Receitas</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Total</b>	<b>1.275.215,74</b>	<b>1.207.690,69</b>	<b>67.525,05</b>

REPARTIÇÃO OUTROS RENDIMENTOS			
GESTÃO INSTALAÇÕES DESPORTIVAS	31-12-2025	31-12-2024	Variação €
Complexo Desportivo Municipal	53.975,25	19.837,08	34.138,17
ATIVIDADE DE ESTACIONAMENTO	31-12-2025	31-12-2024	Variação €
ZEDL - Autos contraordenações	17.634,38	14.318,18	3.316,20
<b>Total</b>	<b>71.609,63</b>	<b>34.155,26</b>	<b>37.454,37</b>

## 9. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

### 9.1 – Dívidas à entidade em mora reconhecidas à data do balanço

Foram identificadas as seguintes dívidas de clientes que estão em mora há mais tempo. A Administração, após análise caso a caso, decidiu constituir as respetivas imparidades, pois irá desenvolver esforços para que as dívidas sejam finalmente regularizadas.

LAGOS EM FORMA, E.M., S.A.		Data de apuramento das PI					31-12-2025
Conta	Cliente	Total da dívida	+ 6 meses até 12 meses	+ 12 meses até 18 meses	+ 18 meses até 24 meses	+ 24 meses	Não aceite fiscalmente
2111039	Clube Futebol Esperança Lagos	1.758,57				1.758,57	
2111308	Brian Horne Unip. Lda.	775,00			775,00		
2111425	Sarah Donkor	117,00		117,00			
2111393	Segurinfo, Lda.	459,00				459,00	
2111397	Beaumont&Dean, Lda.	290,00				290,00	
<b>TOTAIS</b>		<b>3.399,57</b>	0,00	117,00	775,00	2.507,57	
Percentagem			25%	50%	75%	100%	0,00
<b>PI dos créditos em mora</b>			<b>0,00</b>	<b>58,50</b>	<b>581,25</b>	<b>2.507,57</b>	
						<b>3.147,32</b>	

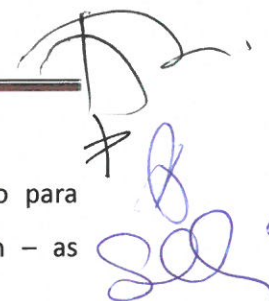
## 10. Subsídios e outros apoios das entidades públicas

### a) - Política contabilística adotada para os subsídios ao Investimento

Os subsídios e outros apoios de Entidade públicas são reconhecidos existe uma garantia razoável de que irão ser recebidos e que a Entidade cumprirá as condições exigidas para a sua concessão. Os subsídios não reembolsáveis relacionados com ativos fixos tangíveis e intangíveis são inicialmente reconhecidos nos capitais próprios, na conta 593.

Esta rubrica trata os subsídios atribuídos à entidade relacionados com a aquisição e manutenção de ativos tangíveis depreciáveis com vida útil definida.

Dando cumprimento à respetiva norma, os subsídios não reembolsáveis atribuídos em anos anteriores, relacionados com ativos tangíveis depreciáveis e com vida útil definida, foram



imputados numa base sistemática como rendimentos durante o presente exercício para balanceá-los com os gastos relacionados que se pretendem que eles compensem – as depreciações dos ativos tangíveis que foram financiados com esses subsídios.

Em termos globais, a situação dos subsídios ao investimento é a seguinte:

Subsídios e outros apoios	Montante
<b>Subsídios ao Investimento</b>	
Situação Inicial	50.417,41
Aumento/Ajustamento	375.317,41
Diminuição	45.814,46
<b>Situação Final</b>	<b>379.920,36</b>

A 31.03.2025 foi aprovada a concessão de uma comparticipação financeira do FEDER-Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional à operação com o código ALGARVE-FEDER-01894400, designada por Complexo Desportivo de Lagos Eficiente e Sustentável.

Descrição sumária da operação: Substituição dos equipamentos com elevados gastos energéticos na desumidificação e climatização do edifício, substituição fontes de energia fóssil do aquecimento de águas sanitárias e dos tanques das piscinas por fontes limpas de carbono, nomeadamente com recurso a bombas de calor, otimização do sistema de painéis solares de AQS, instalação de sistema gestão inteligente de aquecimento de águas, isolamentos térmicos nas condutas de águas quentes, isolamento térmicos de vãos, substituição da iluminação por Leds e instalação de central Fotovoltaica - Upac no Complexo Desportivo de Lagos.



Cofinanciado pela  
União Europeia



Empreitada	Entidade	Total Investimento	Subsídio Atribuído	Imputação Subsídio 2025	Subsídio Difendo	Valores
						A receber 2026
Melhoria Eficiência Energética Complexo Municipal Lagos-Auto nº 1	Globaltémica, SA	523.257,88	297.302,60	28.916,00	268.386,60	0,00
Vãos Envidraçados - Lote 3	Nuno Susana	18.900,00	11.283,42	564,17	10.719,25	0,00
Melhoria Eficiência Energética -Proc.3/AD/EMP/2025-Sub. iluminação por leds	Go Volt, Lda	26.590,64	15.954,38	3.190,88	12.763,50	13.418,50
Unidade de Produção de Auto Consumo Eletricidade	CME, SA	89.082,48	50.777,01	0,00	50.777,01	50.777,01
<b>Total</b>	<b>Total</b>	<b>657.831,00</b>	<b>375.317,41</b>	<b>32.671,05</b>	<b>342.646,36</b>	<b>64.195,51</b>

## b) Natureza e extensão dos subsídios do Governo reconhecidos nas demonstrações financeiras

Subsídios e outros apoios	31-12-2025	31-12-2024
<b>Subsídios à Exploração</b>		
CML-Contrato Programa -Equip.Desportivos	456.000,00	372.000,00
I.E.F.P.	12.022,60	4.340,68
CML-Cont.Prog. Parques Estacionamento	114.600,00	114.600,00
<b>Total</b>	<b>582.622,60</b>	<b>490.940,68</b>

Este mapa reflete os valores contabilizados como subsídios à exploração em 2025 pela entidade Lagos em Forma, E.M.,SA.

Do Município de Lagos foi contabilizado e recebido a importância de 456.000,00 euros, referente ao contrato programa de promoção e gestão de equipamentos desportivos – Deliberação de 21.05.2025.

Foi igualmente recebido e contabilizado em 2025 o montante de 114.600,00 referente ao Contrato Programa “Transferência da Gestão do Estacionamento Público Tarifado e Parques de Estacionamento Cobertos de Lagos e Delegação de Poderes – Deliberação de 21.06.2023.

O objetivo deste Contrato Programa é atribuir uma compensação financeira para colmatar o défice de exploração que se tem vindo a registar no exercício da atividade de autuação pelo estacionamento abusivo na ZEDL (zonas de estacionamento de duração limitada, no valor de 9.550,00 euros mensais

Finalmente, foi recebido por parte do I.E.F.P. um apoio à contratação de pessoal atribuído no ano de 2025 no valor de 12.022,60 euros.



### **Certidão de Receita - Ano de 2025**

Receitas de **Lagos-em-Forma, Gestão Desportiva, E.M., S.A.**  
Importâncias entregues desde 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2025

DESIGNAÇÃO DAS RECEITAS	Importâncias cobradas	DEDUÇÕES		Importâncias Entregues
		Para o Estado	Outras	
Contrato programa de promoção e gestão de equipamentos desportivos - Deliberação de 21/05/2025				456 000,00
Contrato Programa "Transferência Gestão do Estacionamento Público Tarifado e Parques de Estacionamento Cobertos de Lagos e Delegação de Poderes. Deliberação de 21/06/2023				114 600,00

## **11. Instrumentos financeiros**



### 11.1 – Bases de mensuração e políticas contabilísticas relevantes para a compreensão das demonstrações financeiras, utilizadas na contabilização de instrumentos financeiros.

A Entidade não dispõe de ativos em Instrumentos Financeiros, para além dos montantes pagos ao Fundo de Garantia Salarial.

### 11.2 – Capital Próprio

Em 31 de Dezembro de 2025 e 2024, a rubrica de capital próprio apresentava a seguinte decomposição:

Descrição	31-12-2025	31-12-2024
<b>Capital Próprio</b>		
Capital Realizado	50.000,00	50.000,00
Outros instrumentos de capital próprio		
Reservas Legais	14.220,61	14.220,61
Outras reservas		
Resultados transitados	1.997.349,48	1.798.539,20
Outras variações no capital próprio	379.920,36	50.417,41
Resultado líquido do exercício	383.267,16	198.810,28
<b>Total</b>	<b>2.824.757,61</b>	<b>2.111.987,50</b>

Em 31 de Dezembro de 2025, o capital social da entidade, no total de 50.000,00 euros, encontrava-se totalmente realizado e está representado por 50.000 ações ordinárias de um euro cada.

### A identificação das pessoas coletivas com mais de 20% do capital subscrito

No capital subscrito e realizado, o Município de Lagos, detém a totalidade do capital social da entidade.

### 11.3 – Dívidas da entidade reconhecidas à data do balanço

As contas a pagar a fornecedores e outras dívidas a pagar, que não vencem juros, são reconhecidas pelo seu valor nominal, que é substancialmente equivalente ao seu justo valor. O seu desconhecimento só ocorre quando cessarem as obrigações decorrentes dos contratos, designadamente quando tiver havido lugar a liquidação, cancelamento ou expiração.

Dívidas da entidade reconhecidas à data balanço	31-12-2025			31-12-2024		
	Corrente	Não corrente	Total	Corrente	Não corrente	Total
<b>Passivos</b>						
<b>Passivo correntes</b>						
Fornecedores	68.101,53		68.101,53	109.390,31		109.390,31
Fornecedores de investimento	68.693,81		68.693,81	12.496,57		12.496,57
Credores por acréscimo de gastos	226.545,70		226.545,70	263.716,58		263.716,58
Outros credores	219.703,85		219.703,85	117.277,91		117.277,91
<b>Total das dívidas da entidade</b>	<b>583.044,89</b>	<b>0,00</b>	<b>583.044,89</b>	<b>502.881,37</b>	<b>0,00</b>	<b>502.881,37</b>

Não existem dívidas da sociedade com duração residual superior a cinco anos.

#### 11.4 – Dívidas à entidade reconhecidas à data do balanço

As dívidas de Clientes e Outros Credores não têm implícitos juros e são reconhecidas pelo seu valor nominal diminuído de eventuais perdas de imparidade, reconhecidas nas rubricas “Perdas de imparidade acumuladas”, para que as mesmas reflitam o seu valor realizável líquido.

As dívidas de terceiros são apresentadas no balanço como ativos correntes, exceto quando a respetiva maturidade é superior a doze meses da data de balanço, caso em que são apresentadas como ativos não correntes.

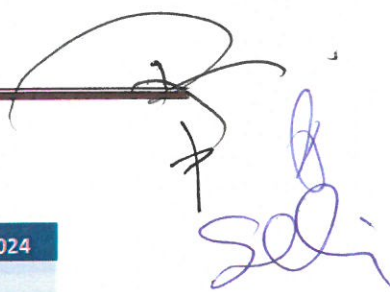
As dívidas dos clientes ou de outros terceiros são registadas pelo seu valor nominal dado que não vencem juros e o efeito do desconto é considerado imaterial.

Dívidas à entidade reconhecidas à data balanço	31-12-2025			31-12-2024		
	Valor Bruto	Ajustamentos	V. Líquido	Valor Bruto	Ajustamentos	V. Líquido
<b>Ativos</b>						
<b>Ativo Corrente</b>						
Clientes	198.757,72		198.757,72	166.850,34		166.850,34
Outras contas a receber	109.187,22		109.187,22	45.296,92		45.296,92
<b>Total das dívidas à entidade</b>	<b>307.944,94</b>	<b>0,00</b>	<b>307.944,94</b>	<b>212.147,26</b>	<b>0,00</b>	<b>212.147,26</b>

Todas as dívidas à sociedade são resultantes vendas e prestações de serviços.

#### 11.5 – Decomposição das contas de Meios Financeiros Líquidos a 31 de dezembro de 2025 e 2024:

Os montantes incluídos na rubrica caixa e seus equivalentes correspondem aos valores em caixa e depósitos à ordem e outros depósitos bancários. Os outros depósitos bancários estão relacionados com as contas caução/ garantias clientes e fornecedores como se demonstra nos quadros seguintes.



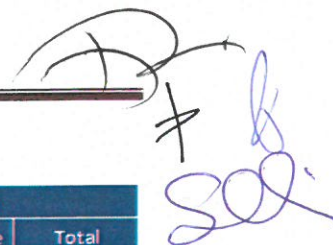
Descrição	31-12-2025	31-12-2024
<b>Ativos</b>		
<b>Caixa e depósitos bancários</b>		
Caixa	14.433,43	15.403,47
Depósitos à ordem	1.109.908,82	896.340,68
Depósitos bancários	943.713,47	751.091,67
Contas Caução/Garantias Clientes	47.025,36	47.025,36
Contas Caução/Garantias Fornecedores	119.169,99	98.223,65
<b>Total de depósitos bancários e caixa</b>	<b>1.124.342,25</b>	<b>911.744,15</b>

Descrição	31-12-2025
<b>Depósitos à ordem</b>	
<b>Contas Caução/Garantias Clientes</b>	
Onda Líder, Lda	16.605,00
Remos e Milhas, Lda	15.623,46
Qualitimoments, Lda	14.796,90
<b>Total</b>	<b>47.025,36</b>

Descrição	31-12-2025
<b>Depósitos à ordem</b>	
<b>Contas Caução/Garantias Fornecedores</b>	
<b>Depósitos Autónomos</b>	<b>4.840,53</b>
Francisco Fer.Herd-Proc. 4/C/2019	4.044,69
Redemaior, Lda-Melhoria Efic.Enérg. L2	795,84
<b>Garantias Bancárias</b>	<b>114.329,46</b>
Casa Ferreira CCP 4/C/2019	4.044,69
Casa Ferreira CCP 87/C/2022	1.208,47
CTT-Gestão Contr.Rodoviárias	10.500,00
Globaltérmica, SA-Melhoria Efic.Enérg. L1	24.941,07
IG5-Segurança Privada,SA	5.087,58
Petrogal, SA 4/CPN/2023	25.120,28
Sérgio Jerónimo, Unip, Lda - Proc.nº1-EMP-2025	10.933,53
Mota Engil, SA - Proc.nº2-EMP-2025	32.493,84
<b>Total</b>	<b>119.169,99</b>

### 11.6 – Clientes/fornecedores/outras contas a receber e pagar/pessoal

Em 31 de Dezembro de 2025 e 2024, a rubrica de clientes/fornecedores/acionistas/ outras contas a receber e a pagar e pessoal apresentava a seguinte decomposição:



Descrição	31-12-2025			31-12-2024		
	Corrente	Não corrente	Total	Corrente	Não corrente	Total
<b>Ativos</b>						
<b>Ativo Corrente</b>						
Clientes	198.757,72		198.757,72	166.850,34		166.850,34
Adiantamentos Fornecedores	0,00		0,00	0,00		0,00
Outros devedores	109.187,22		109.187,22	45.296,92		45.296,92
Perdas por Imparidade	0,00		0,00	0,00		0,00
<b>Total do ativo</b>	<b>307.944,94</b>	<b>0,00</b>	<b>307.944,94</b>	<b>212.147,26</b>	<b>0,00</b>	<b>212.147,26</b>
<b>Passivos</b>						
<b>Passivo correntes</b>						
Fornecedores	68.101,53		68.101,53	109.390,31		109.390,31
Remunerações a pagar pessoal	0,00		0,00	210,84		0,00
Fornecedores de investimento	68.693,81		68.693,81	12.496,57		12.496,57
Credores por acréscimo de gastos	260.016,41		260.016,41	263.716,58		263.716,58
Outros credores	254.334,67		254.334,67	226.457,38		226.457,38
<b>Total do passivo</b>	<b>651.146,42</b>	<b>0,00</b>	<b>651.146,42</b>	<b>612.271,68</b>	<b>0,00</b>	<b>612.060,84</b>
<b>Total líquido</b>	<b>-343.201,48</b>	<b>0,00</b>	<b>-343.201,48</b>	<b>-400.124,42</b>	<b>0,00</b>	<b>-399.913,58</b>

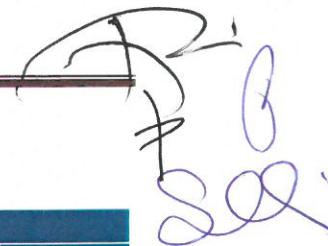
### 11.7 – Estado e outros entes públicos

Em 31 de Dezembro de 2025 e 2024, a rubrica de «Estado e Outros Entes Públicos» apresentava a seguinte decomposição:

Descrição	31-12-2025			31-12-2024		
	Corrente	N/corrente	Total	Corrente	N/corrente	Total
<b>Estado e outros entes públicos</b>						
<b>Ativos</b>						
Imposto sobre rendimento	0,00	0,00	0,00	8.608,11	0,00	8.608,11
Retenção de impostos s/rendimentos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Imposto sobre o valor acrescentado	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contribuições para a segurança Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.608,11</b>	<b>0,00</b>	<b>8.608,11</b>
<b>Passivos</b>						
Imposto sobre rendimento	47.354,60	0,00	47.354,60	0,00	0,00	0,00
Retenção de impostos s/rendimentos	15.593,96	0,00	15.593,96	17.507,89	0,00	17.507,89
Imposto sobre o valor acrescentado	60.261,72	0,00	60.261,72	13.867,47	0,00	13.867,47
Contribuições Seg Social+CGA+FCT	40.346,05	0,00	40.346,05	32.116,79	0,00	32.116,79
<b>Total</b>	<b>163.556,33</b>	<b>0,00</b>	<b>163.556,33</b>	<b>63.492,15</b>	<b>0,00</b>	<b>63.492,15</b>

### 11.8 – Diferimentos

Em 31 de Dezembro de 2025 e 2024, a rubrica de Diferimentos apresentava a seguinte decomposição:



Descrição	31-12-2025			31-12-2024		
	Corrente	N/corrente	Total	Corrente	N/corrente	Total
<b>Diferimentos</b>						
<b>Ativos</b>						
Gastos a Reconhecer						
Seguros	11.191,01		11.191,01	4.887,71		4.887,71
Imposto Selo	672,16		672,16	2.161,13		2.161,13
Outros	1.441,83		1.441,83	490,22		490,22
<b>Total do ativo</b>	<b>13.305,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.305,00</b>	<b>7.539,06</b>	<b>0,00</b>	<b>7.539,06</b>
<b>Diferimentos</b>						
<b>Passivos</b>						
Rendimentos a reconhecer						
Receitas Piscinas a reconhecer	450,00	0,00	450,00	450,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>450,00</b>	<b>0,00</b>	<b>450,00</b>	<b>450,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### 11.9 – Impostos

A Entidade encontra-se sujeita a Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (IRC) à taxa de 16%, até aos 50.000 euros de Lucro Tributável e de 20% a partir desse montante. Este montante pode ainda ser incrementado até à percentagem de 1,0% pela Derrama Municipal. No presente exercício, o Município de Lagos não lançou Derrama Municipal.

Nos termos do Código do sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas, a Entidade encontra-se sujeita a tributação autónoma sobre um conjunto de encargos, às taxas previstas no artigo 88º do Código do IRC.

De acordo com a legislação em vigor, as declarações fiscais estão sujeitas a revisão e correção por parte das autoridades fiscais durante um período de quatro anos em termos de Finanças e de cinco anos para a Segurança Social, exceto quando tenha havido prejuízos fiscais, tenham sido concedidos benefícios fiscais, ou estejam em curso inspeções, reclamações, impugnações, casos estes em que dependendo das circunstâncias, os prazos são alongados ou suspensos. Deste modo, as declarações fiscais da Entidade dos anos de 2021 a 2025 poderão vir ainda a estar sujeitas a revisão.

O Conselho de Administração da Entidade entende que as eventuais correções resultantes da revisão/inspeções por parte das autoridades fiscais àquelas demonstrações fiscais não terão um efeito significativo nas demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2025.

Os impostos sobre o rendimento reconhecidos na Demonstração dos resultados dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 podem ser detalhados como segue:

Descrição	31-12-2025	31-12-2024
Resultado antes de Imposto	437.305,76	205.910,17
Taxa de imposto	16% e 20%	17% e 21%
Impostos Diferidos	0,00	0,00
IRC	53.946,96	6.902,06
Tributação autónoma	91,64	197,83
Derrama Municipal	0,00	0,00
<b>Total Imposto</b>	<b>54.038,60</b>	<b>7.099,89</b>

No exercício de 2025, a LEF apresentou um resultado líquido, antes de impostos, no valor de 437.305,76 euros. A este valor foram deduzidos os prejuízos fiscais do ano de 2021, que foram impactados pela pandemia do Covid 19. Após a aplicação do reporte dos prejuízos, a entidade apresenta uma estimativa de imposto no valor de 53.946,96 euros de IRC e de 91,64 euros de tributações autónomas.

#### 11.10 – Fornecimentos e Serviços Externos

Os gastos incorridos durante os exercícios de 2025 e 2024, com os fornecimentos e serviços externos podem ser apresentados da seguinte forma:

Descrição	31-12-2025	31-12-2024	Var €
Sub contratos	0,00	3.143,35	-3.143,35
Trabalhos especializados	109.327,36	128.203,37	-18.876,01
Publicidade e propaganda	5.804,30	16.445,53	-10.641,23
Vigilância e segurança	30.644,34	32.735,34	-2.091,00
Honorários	171.118,45	218.759,66	-47.641,21
Comissões	3.378,57	1.932,46	1.446,11
Conservação e reparação	193.886,10	186.739,44	7.146,66
Serviços Bancários	33.288,80	25.818,82	7.469,98
Materiais	37.651,28	31.380,63	6.270,65
Energia e fluidos	327.439,89	371.631,87	-44.191,98
Deslocações e estadas	0,00	637,24	-637,24
Rendas e alugueres	24.568,54	21.852,00	2.716,54
Comunicação	47.261,07	60.215,05	-12.953,98
Seguros	14.602,93	11.606,98	2.995,95
Contencioso e notariado	7.512,00	5.618,00	1.894,00
Despesas representação	64,30	94,80	-30,50
Serviços limpeza	8.141,52	14.901,56	-6.760,04
Outros serviços/fornecimentos	38.545,10	24.164,93	14.380,17
<b>Total</b>	<b>1.053.234,55</b>	<b>1.155.881,03</b>	<b>-102.646,48</b>

Na rubrica outros serviços/fornecimentos estão incluídas as licenças da sociedade portuguesa de autores, entre outras despesas.

**Repartição dos gastos incorridos durante os exercícios de 2025 e 2024 com os fornecimentos e serviços externos por atividades:**

GESTÃO INSTALAÇÕES DESPORTIVAS	31-12-2025	31-12-2024	Variação €
<b>Complexo Desportivo Municipal</b>	<b>581.214,89</b>	<b>685.731,59</b>	<b>-104.516,70</b>
Piscina Municipal	361.192,66	448.824,47	-87.631,81
Ginásio	195.814,38	209.775,09	-13.960,71
Pavilhão Municipal	24.207,85	27.132,03	-2.924,18
<b>Estádio Municipal</b>	<b>118.376,41</b>	<b>126.443,54</b>	<b>-8.067,13</b>
Estádio Municipal	118.376,41	126.443,54	-8.067,13
<b>Pavilhões Escolas</b>	<b>30.655,43</b>	<b>36.470,59</b>	<b>-5.815,16</b>
Escola Gil Eanes	6.343,42	7.062,07	-718,65
Escola Júlio Dantas	13.235,69	13.046,02	189,67
Escola Tecnópolis	4.765,44	7.564,31	-2.798,87
Escola das Naus	6.114,45	8.548,07	-2.433,62
<b>Campinhos</b>	<b>196,43</b>	<b>250,12</b>	<b>-53,69</b>
<b>Total</b>	<b>730.246,73</b>	<b>848.645,72</b>	<b>-118.398,99</b>

ATIVIDADE DE ESTACIONAMENTO	31-12-2025	31-12-2024	Variação €
Parque Frente Ribeirinha	138.681,27	117.708,20	20.973,07
Parque Anel Verde	70.676,46	49.286,65	21.389,81
ZEDL Geral	46.174,38	52.093,68	-5.919,30
Esplanada Infante-Gastos Gerais	7.373,42	3.970,57	3.402,85
ZEDL - Autos contraordenações	60.082,30	84.176,21	-24.093,91
<b>Total</b>	<b>322.987,83</b>	<b>307.235,31</b>	<b>15.752,52</b>

### 11.11 – Outros Gastos e Perdas

Os gastos incorridos durante os exercícios de 2025 e 2024 com os outros gastos e perdas podem ser apresentados da seguinte forma:

Descrição	31-12-2025	31-12-2024	Var €
Impostos Indiretos	2215,38	1.752,88	462,50
Taxas	1745,93	1.394,78	351,15
Correções exerc.anteriores	1216,90	10.966,69	-9749,79
Perdas em Inventários	0,00	0,00	0,00
Outros gastos perdas	1464,43	266,94	1197,49
<b>Total</b>	<b>6.642,64</b>	<b>14.381,29</b>	<b>-7.738,65</b>

## 12 – Benefícios dos empregados

Os benefícios de curto prazo dos empregados incluem salários, ordenados, complementos de trabalho noturno, retribuições por trabalho extraordinário, prémios de produtividade e assiduidade, subsídio de alimentação, subsídio de férias e de Natal e quaisquer outras retribuições adicionais decididas pontualmente pelo Conselho de Administração da entidade.


### 12.1 – Número Médio de Funcionários

Durante o exercício de 2025 o número médio de funcionários ao serviço da entidade foi de 65 colaboradores e 1 administrador executivo.

Durante o exercício de 2025, registaram-se 10 saídas e 17 admissões de funcionários.

Três das novas admissões foram para o reforço dos Parques de Estacionamento no Verão, uma de regresso de licença sem vencimento, um contratado para substituir trabalhador que entrou de licença sem vencimento e as restantes entradas foram para o setor da limpeza (acréscimo devido à utilização da Escola das Naus), reforço dos fiscais nas Zonas de Estacionamento de Duração Limitada e reforço de atividades piscina e ginásio e instalações)

Os trabalhos de especialização do exercício 2024/2025, nomeadamente a componente das remunerações a liquidar foi calculada de acordo com as tabelas salariais estabelecidas no Acordo de empresa entre a Lagos em Forma – Gestão Desportiva, EM, SA e o e o Sindicato dos



Trabalhadores da Administração Pública e de Entidades com Fins Públicos (SINTAP), celebrado em 2023.

Os gastos com o pessoal no exercício de 2025 e 2024, foram os seguintes:

Gastos com o pessoal	31-12-2025	31-12-2024	Var €
Remunerações do conselho administração	50.779,04	48.116,72	2.662,32
Encargos s/remunerações conselho administração	11.738,01	11.101,41	636,60
Outros gastos	1.502,04	1.479,96	22,08
Remunerações do pessoal	1.437.012,54	1.279.137,59	157.874,95
Encargos s/remunerações pessoal	318.704,84	287.700,01	31.004,83
Outros gastos	42.506,61	39.343,42	3.163,19
<b>Total</b>	<b>1.862.243,08</b>	<b>1.666.879,11</b>	<b>195.363,97</b>

A rubrica “outros gastos” inclui gastos com a medicina no trabalho e seguros de acidentes de trabalho.

Repartição dos gastos com o pessoal incorridos durante os exercícios de 2025 e 2024 por atividades:

GESTÃO INSTALAÇÕES DESPORTIVAS	31-12-2025	31-12-2024	Variação €
<b>Complexo Desportivo Municipal</b>	<b>973.140,77</b>	<b>942.767,24</b>	<b>30.373,53</b>
Piscina Municipal	604.752,74	587.065,66	17.687,08
Ginásio	327.856,29	303.081,19	24.775,10
Pavilhão Municipal	40.531,74	52.620,39	-12.088,65
<b>Estádio Municipal</b>	<b>198.200,19</b>	<b>125.570,84</b>	<b>72.629,35</b>
Estádio Municipal	198.200,19	125.570,84	72.629,35
<b>Pavilhões Escolas</b>	<b>51.327,03</b>	<b>9.325,04</b>	<b>42.001,99</b>
Escola Gil Eanes	10.620,92	2.331,26	8.289,66
Escola Júlio Dantas	22.160,80	2.331,26	19.829,54
Escola Tecnópolis	7.978,87	2.331,26	5.647,61
Escola das Naus	10.237,56	2.331,26	7.906,30
<b>Campinhos</b>	<b>328,88</b>	<b>0,00</b>	<b>328,88</b>
<b>Total</b>	<b>1.222.667,99</b>	<b>1.077.663,11</b>	<b>145.004,88</b>

ATIVIDADE DE ESTACIONAMENTO	31-12-2025	31-12-2024	Variação €
Parque Frente Ribeirinha	223.851,29	206.225,60	17.625,69
Parque Anel Verde	63.957,51	58.921,60	5.035,91
ZEDL Geral	223.851,29	206.225,60	17.625,69
Esplanada Infante-Gastos Gerais	31.978,76	29.460,80	2.517,96
ZEDL - Autos contraordenações	95.936,27	88.382,40	7.553,87
<b>Total</b>	<b>639.575,12</b>	<b>589.216,00</b>	<b>50.359,11</b>

### **13. Acontecimentos após a data do balanço**

Após 31 de dezembro de 2025 ocorreram acontecimentos de natureza excepcional, designadamente fenómenos meteorológicos extremos registados a partir de 28 de janeiro de 2026, bem como o agravamento do contexto geopolítico internacional, nomeadamente o conflito envolvendo os Estados Unidos da América, Israel e o Irão, os quais configuram eventos subsequentes que não dão lugar a ajustamentos, porquanto as condições subjacentes não existiam à data do balanço.

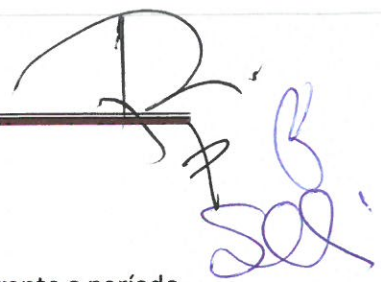
No que respeita aos fenómenos meteorológicos extremos, encontram-se ainda em curso os trabalhos de levantamento e quantificação dos danos, sendo expectável a necessidade de realização de investimentos destinados à reposição de infraestruturas e mitigação de riscos futuros. Não obstante, antecipa-se que uma parte substancial destes encargos possa vir a ser objeto de financiamento ou apoio por parte da Administração Central. Acresce que uma parte relevante dos ativos potencialmente afetados se encontra já substancialmente depreciada pelo que o eventual impacto líquido adicional nas demonstrações financeiras poderá ser limitado, sem prejuízo de eventuais revisões de estimativas ou reconhecimento de perdas por imparidade que venham a revelar-se necessárias.

Relativamente ao contexto geopolítico internacional, não é possível, à data, estimar com fiabilidade os seus impactos, sendo, contudo, expectável que se possam traduzir em pressões inflacionistas, aumento de custos operacionais, necessidade acrescida de apoios sociais e condicionamentos à execução de investimentos, com reflexo sobretudo em exercícios futuros.

### **14. Data de autorização para emissão das Demonstrações Financeiras**

As demonstrações financeiras para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram disponibilizadas ao Conselho de Administração da entidade em 26 de março de 2026.

### **15. Divulgações exigidas por diplomas legais**



### 15.1 – Pesquisa e Desenvolvimento

Não foram registadas gastos relacionados com a pesquisa e desenvolvimento durante o período.

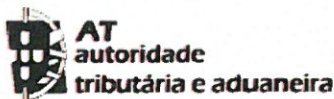
### 15.2 – Honorários faturados pelo Revisor Oficial de Contas

Considerando as exigências de divulgação estipuladas pelo nº2 do art.66º-A do Código das Sociedades Comerciais, o valor dos honorários faturados pelos Revisores Oficiais de Contas durante o exercício findo a 31.12.2025 pode ser apresentado da seguinte forma:

Descrição	Total	Periodização
Revisão legal contas	7.829,52	Mensal
<b>Total Anual</b>	<b>7.829,52</b>	

### 16. Outras Divulgações

**16.1** - Em observação ao Decreto-Lei 543/80, de 7 de novembro, informamos que a sociedade não se encontra em mora no pagamento de impostos e contribuições ao Estado, tendo cumprido todas as suas obrigações tributárias.



Serviço de Finanças de LAGOS - [1074]

## CERTIDÃO

Gina Rosado da Silva Beja, Chefe de Finanças, a exercer funções no Serviço de Finanças de LAGOS.

**CERTIFICA**, face aos elementos disponíveis no sistema informático da Autoridade Tributária e Aduaneira (AT), que o(a) contribuinte abaixo indicado(a) tem a sua situação tributária regularizada, nos termos do artigo 177º-A e/ou nºs 3, 6 e 13 do artigo 169º, ambos do Código de Procedimento e de Processo Tributário (CPPT).

A presente certidão é válida por quatro meses e não constitui documento de quitação, nos termos dos nºs 4 e 6 do artigo 24º CPPT, respetivamente.

Por ser verdade e por ter sido solicitada, emite-se a presente certidão 3 de Fevereiro de 2026.

#### IDENTIFICAÇÃO

NOME: LAGOS-EM-FORMA - GESTÃO DESPORTIVA, E.M., S.A.

NIF: 507725077



## DECLARAÇÃO

Nome da entidade contribuinte LAGOS-EM-FORMA - GESTÃO DESPORTIVA, E.M., S.A.

Firma/Denominação LAGOS-EM-FORMA - GESTÃO DESPORTIVA, E.M., S.A.

N.º de Identificação de Segurança Social 20017681519

N.º de Identificação Fiscal 507725077

N.º da Declaração 103398599ASCD26

Data de emissão 2026-01-05

LAGOS-EM-FORMA - GESTÃO DESPORTIVA, E.M., S.A.  
COMP DESPORTIVO MUNICIPAL DE LAGOS  
ROSSIO DE SÃO JOÃO  
8600-324 LAGOS

Declaramos, que a entidade acima identificada tem a situação contributiva regularizada perante a Segurança Social.

Esta declaração não constitui comprovativo de pagamento de contribuições, nem de outros valores e diz respeito à situação contributiva apurada até à data de emissão, não prejudicando o posterior apuramento de dívidas.

A declaração é válida pelo prazo de 4 meses, contado a partir da data de emissão.

A Diretora de Segurança Social

  
Margarida Flores

Elementos para verificação da autenticidade da declaração:

Número de Identificação - 20017681519

Código de Verificação - UHCL78WLX6RYPTW

Para verificar a autenticidade desta declaração aceda à Segurança Social Direta em [www.seg-social.pt](http://www.seg-social.pt) e introduza o Número de Identificação e o Código de Verificação acima indicados.

Artigo 208.º do Código dos Regímenes Contributivos, aprovado pela Lei n.º 110/2009, de 16 de setembro na sua versão atualizada

N.ºs 1 e 3 do artigo 82.º do Decreto Regulamentar n.º 1-A/2011, de 3 de janeiro, na sua versão atualizada

Artigo 84.º do Decreto Regulamentar n.º 1-A/2011, de 3 de janeiro, na sua versão atualizada

16.2 - O capital social cumpre o estabelecido no artigo 35º do Código das Sociedades Comerciais.

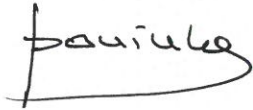
16.3 - Nos termos da alínea g) do n.º 5 do art.º 66.º do CSC, informamos que não existem quaisquer sucursais da entidade.

16.4 - Para efeitos da alínea d) n.º 5 do art.º 66.º do CSC, no decurso do período de 2025 a Entidade não adquiriu nem alienou quotas próprias. No final do exercício, a Entidade não detinha quotas próprias.

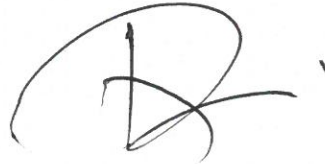
16.5 - Durante o período de 2025 a sociedade não concedeu empréstimos ou créditos a administradores, não efetuou pagamentos por conta deles, não prestou garantias a obrigações por eles contraídas, não facultou aos mesmos quaisquer adiantamentos de remunerações, nem com eles celebrou quaisquer contratos, diretamente ou por interposta pessoa.

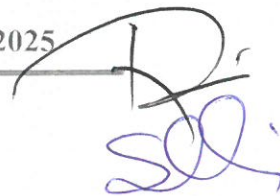
Lagos, 26 de março de 2026

O Contabilista Certificado



O Conselho de Administração





**Declarações nos termos da Lei n.º 8/2012, de 21 de fevereiro**

**DECLARAÇÃO**

Lei n.º 8/2012, de 21 de fevereiro

Em cumprimento do disposto na alínea b) do n.º 1 do art.º 15.º da Lei n.º 8/2012, de 21 de fevereiro, declara-se que a empresa LAGOS-EM-FORMA – Gestão Desportiva, E.M., S.A., contribuinte fiscal n.º 507 725 077, tinha a receber de outras entidades o montante global de 201 033,44 €, conforme respetivo mapa em anexo.

Lagos, 26 de março de 2025.

O Administrador-Delegado,



Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste

**Dívidas ativas a 31 de dezembro de 2025**

Conta	Cliente	Valor
2111015	Câmara Municipal de Lagos	157 765,48 €
2111086	CCDT CML	644,58 €
2111245	CNL - Clube Nataçao de Lagos	5,00 €
2111271	Pessoa individual (renda)	913,08 €
2111274	Francisco Antonio Ferreira & Herdeiros, L	501,84 €
2111275	Pro-Putting, Lda.	168,03 €
2111278	New Paradigm, Lda.	1 322,06 €
2111288	Hugo Manuel Melo Bento	188,19 €
2111357	ASIP, Lda.	46,13 €
2111361	Associação de Dança Ibérica	471,50 €
2111363	Onda Líder, Lda.	17 842,48 €
2111368	Remos e Milhas, Lda.	8 282,20 €
2111373	Qualitimoments, Lda.	7 955,72 €
2111382	Deal Homes Algarve Mediaçao Imob., Ld	811,80 €
2111398	Select Discovery, Lda.	73,68 €
2111403	Planeta Informatico, Lda.	107,10 €
2111410	Gupo Vasco Correia	225,00 €
2111416	Gonçalo Fernandes	150,00 €
2111432	Petronilio & Tomaz, Lda.	85,00 €
2111435	Grupo - Rui Carvalho e Costa	75,00 €
217001	Clube Futebol Esperança Lagos	1 758,57 €
217002	Brian Horne Unip., Lda.	775,00 €
217003	Segurinfo, Lda	459,00 €
217005	Beaumont & Dean, Lda	290,00 €
217006	Sarah Donkor	117,00 €
<b>Total</b>		<b>201 033,44 €</b>



## DECLARAÇÃO

**Lei n.º 8/2012, de 21 de fevereiro**

Em cumprimento do disposto na alínea b) do n.º 1 do art.º 15.º da Lei n.º 8/2012, de 21 de fevereiro, declara-se que a empresa LAGOS-EM-FORMA – Gestão Desportiva, E.M., S.A., contribuinte fiscal n.º 507 725 077, tinha a pagar a outras entidades o montante global de 143 623,17€, conforme respetivos mapas em anexo de terceiros.

Lagos, 26 de março de 2025

O Administrador-Delegado,



Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste

## Dívidas passivas a 31 de dezembro de 2025

## Dívidas a Fornecedores C/C em 31/12/2025

Conta	Cliente	Valor
2211002	José Domingos - STOC, Unipessoal, Lda	1 537,50 €
2211017	Valter Ferreira Arcanjo, Lda	60,44 €
2211019	Drogaria Inova, Lda.	944,81 €
2211045	SIQ, Lda.	1 246,24 €
2211048	Adega da Marina, Lda	2 372,50 €
2211069	Quirónprevención, S.A.	122,92 €
2211072	Câmara Municipal de Lagos	4 057,69 €
2211073	Konica Minolta, Lda	40,87 €
2211078	Meo, SA	394,84 €
2211081	Multiserviços, Lda	407,89 €
2211151	Agridistribuição, S.A.	7,23 €
2211174	Manuel Afonso & Gomes, Lda	430,97 €
2211194	NOS - Comunicações	110,70 €
2211203	Manz Consultores, Lda	117,00 €
2211209	Luís Landeiro Unip., Lda.	336,85 €
2211211	CTT - Correios de Portugal S.A.	5 080,70 €
2211232	Pessoa Individual (avença)	771,00 €
2211252	Agrup. Vert. Escolas de Lagos	16 508,20 €
2211339	Francisco António Ferreira, Herdeiros, Ld	10 111,36 €
2211396	Frente e Verso	373,78 €
2211466	InforArte, Lda.	1 471,33 €
2211501	Resopre - Soc.Rev.Apar.Precisao, SA	1 072,58 €
2211579	Dico Filtro, Lda.	1 036,15 €
2211582	GTS - Acin Group, Lda.	1 365,72 €
2211587	Safe Aid, Lda.	360,00 €
2211600	Energyco, S.A.	3 383,04 €
2211675	Exaclean, Lda.	807,86 €
2211698	Via Verde	544,10 €
2211762	CTT Expresso, S.A.	20,44 €
2211779	Cylindrical Pages, Lda.	1,23 €
2211783	Galp - Petrogal, S.A.	4 309,99 €
2211788	Visualforma, S.A.	1 716,34 €
2211820	Mais Que Papel, Lda.	167,77 €
2211864	ESEGUR, S.A.	456,81 €
2211866	Arcade Choice - Unipessoal Lda.	621,79 €
2211883	IG5 Segurança Privada, S.A.	3 417,38 €
2211892	Sanindusa, S.A.	154,54 €
2211898	Pessoa Individual (avença)	240,00 €
2211909	Myzone Europe GmbH	240,80 €
2211923	Consultactiva, Lda.	129,00 €
2211928	Radius Business Solutions, Lda.	130,74 €
2211944	P ao Cubo - Projetos de Engenharia, Lda.	1 291,50 €
2211946	Bombas Grundfos Portugal, S.A.	521,69 €
2211958	SSS Ciclomotores Campea, Lda.	70,65 €
2211959	Renato Ribeiro Pinturas, Lda.	219,00 €
<b>Total</b>		<b>68 783,94 €</b>

Dividas de Fornecedores Investimento e Outros Credores  
em 31/12/2025

Conta	Cliente	Valor
271111078	Francisco António Ferreira, Herdeiros, Ld	29 727,88 €
271111185	Rolear, S.A.	23 469,40 €
271111191	Sergio Jeronimo, Unipessoal Lda.	8 835,13 €
271111197	Topgim, Unip. Lda.	1 229,43 €
271111200	CME Const. e Manut. Electro, S.A.	4 454,12 €
271111201	Textilux Unipessoal, Lda.	977,85 €
27811298	CCDT CML	223,33 €
27811318	Pessoa Individual (Tarefeiro)	1 412,00 €
27811365	Pessoa Individual (Tarefeiro)	576,00 €
27811378	Pessoa Individual (Trabalhador)	902,87 €
27841	CCDT/STAL/SINTAP	228,69 €
278509	Fortunato & Rafael S.R.O.C., Lda.	802,53 €
278510	Pessoa individual (avença)	2 000,00 €
<b>Total</b>		<b>74 839,23 €</b>

**DECLARAÇÃO**

**Lei n.º 8/2012, de 21 de fevereiro**

Em cumprimento do disposto na alínea b) do n.º 1 art.º 15.º da Lei n.º 8/2012, de 21 de fevereiro, declara-se que a empresa LAGOS-EM-FORMA – Gestão Desportiva, E.M., S.A., contribuinte fiscal n.º 507 725 077, à data de 31 de dezembro de 2024, não tem contabilidade orçamental, não tendo, consequentemente, a obrigatoriedade do registo dos compromissos plurianuais existentes a 31 de dezembro de 2025 na base de dados central de encargos plurianuais.

Lagos, 26 de março de 2025

O Administrador-Delegado,

Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste