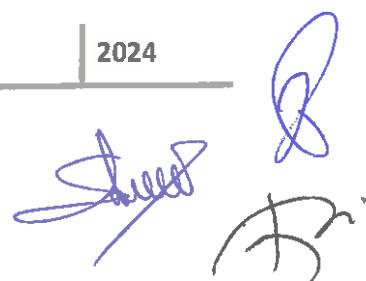


RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS 3.º TRIMESTRE DE 2024

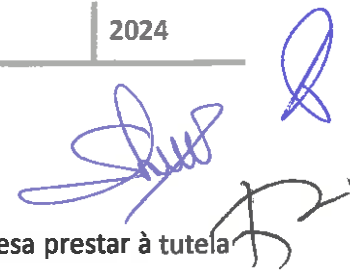
R. J. dos Reis Júnior





ÍNDICE

1.	INTRODUÇÃO.....	2
2.	QUEM SOMOS	2
2.1.	ESTRUTURA ACIONISTA, ESTRUTURA ORGANIZACIONAL, ORGÃOS SOCIAIS.....	3
2.2.	MISSÃO, OBJETIVOS E PÚBLICOS-ALVO.....	4
2.3.	POLÍTICA DE QUALIDADE.....	5
2.4.	ATOS DE GESTÃO MAIS RELEVANTES	5
3.	ATIVIDADES DA EMPRESA	21
3.1.	GESTÃO DE INSTALAÇÕES E ATIVIDADES DESPORTIVAS	21
3.1.1.	RENDIMENTOS & GASTOS POR CENTRO DE CUSTO DA ATIVIDADE DA GESTÃO DESPORTIVA	32
3.2.	GESTÃO DE PARQUES DE ESTACIONAMENTOS E ZONAS DE ESTACIONAMENTO DELIMITADAS À SUPERFÍCIE (ZEDL).....	34
3.2.1.	RENDIMENTOS & GASTOS POR CENTRO DE CUSTO DA ATIVIDADE DA GESTÃO DE ESTACIONAMENTO	42
4.	RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL.....	44
5.	INDICADORES ECONÓMICOS E FINANCEIROS	47



1. INTRODUÇÃO

Ao abrigo do artigo 42.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto compete à Empresa prestar à tutela informação sobre a execução orçamental, assim como outras informações com vista ao acompanhamento da situação da empresa e da sua atividade e a evolução da sua situação económica e financeira.

Apresenta-se, por conseguinte, o relatório de gestão e de atividades do Conselho de Administração da LAGOS-EM-FORMA – GESTÃO DESPORTIVA, E.M., S.A um relatório de execução orçamental, assim como as contas intercalares referentes ao terceiro trimestre de 2024.

2. QUEM SOMOS

A Lagos-em-Forma – Gestão desportiva, EM, S.A., daqui em diante designada por Lagos em Forma, foi constituída em dezanove de setembro de dois mil e seis, pelo Município de Lagos para efetuar a gestão de serviços de interesse geral e a promoção do desenvolvimento local e regional, tal como definido no Regime Jurídico da Atividade Empresarial Local, acompanhando e executando as políticas de desenvolvimento territorial do Município de Lagos, com vista ao crescimento e reforço da coesão da económica local e regional, compreendendo as atividades de:

- a) Promoção, gestão, exploração e conservação de equipamentos coletivos desportivos e de lazer pertencentes ou sob a sua administração, seja a que título for, ao Município de Lagos;
- b) Organização de atividades, ações de formação e eventos nas áreas do lazer e do desporto;
- c) Gestão do serviço de estacionamento público no Município de Lagos, designadamente a promoção, exploração, fiscalização e manutenção de locais de estacionamento público.

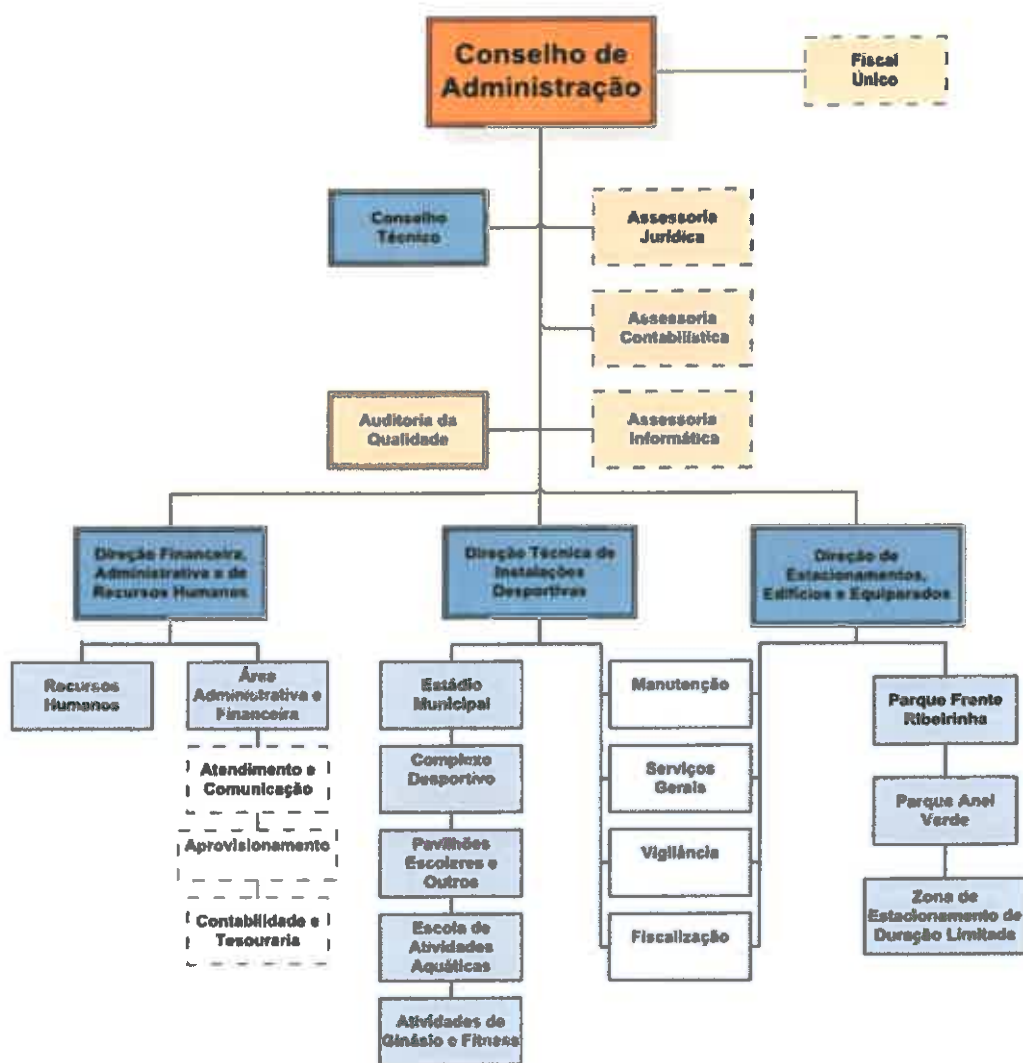
As atividades descritas no número anterior podem compreender a promoção, ampliação, renovação e manutenção das instalações e equipamentos, desde que tal seja expressamente autorizado ou cometido pela tutela.

Acessoriamente a Empresa Local poderá exercer outras atividades relacionadas com o seu objeto social.

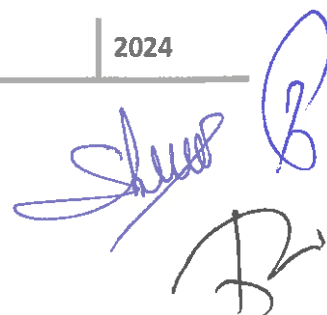
2.1. ESTRUTURA ACIONISTA, ESTRUTURA ORGANIZACIONAL, ORGÃOS SOCIAIS

O Município de Lagos é o único acionista da Lagos em Forma detendo os 100% do capital integralmente subscrito e realizado no valor de cinquenta mil euros.

Organograma



Complexo Desportivo de Lagos, Rossio de S. João, 8600-324 Lagos GPS:37.113511, -8.679995

**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO:****Nome:** HUGO MIGUEL MARREIROS HENRIQUE PEREIRA**Cargo:** Presidente**Nome:** PAULO ALEXANDRE COTA DE MENESES TOSTE**Cargo:** Administrador com funções executivas**Nome:** SARA MARIA HORTA NOGUEIRA**Cargo:** Administrador sem funções executivas**FISCAL ÚNICO EFETIVO:****António Fortunato & Leiria Duarte - S.R.O.C., Lda., S.R.O.C. n.º 179, representada por:****ANTÓNIO MANUEL CORREIA DE SOUSA FURTONATO (ROC nº 887)****SUPLENTE(S) DO FISCAL ÚNICO:****RAFAEL ALMEIDA DA SILVA (ROC nº 1465)****2.2. MISSÃO, OBJETIVOS E PÚBLICOS-ALVO****É Missão da LAGOS-EM-FORMA, Gestão Desportiva, E.M., S.A.:**

- Gestão e exploração dos equipamentos desportivos municipais, bem como aqueles que ao município estão ou venham a estar confiados, ao abrigo dos contratos-programa estabelecidos ou a estabelecer, tal como assumir as ações necessárias à manutenção, reabilitação e requalificação desses espaços;
- Fomentar a atividade física através de um serviço público acessível, diversificado e qualificado;
- Desenvolver e criar os meios e condições necessários aos clubes desportivos, associações e instituições da sociedade civil, na prossecução dos seus objetivos específicos;
- Promover as instalações desportivas municipais e demais serviços da LAGOS-EM-FORMA no mercado global;
- Gestão e fiscalização do serviço de estacionamento público no Município de Lagos, nos parques de estacionamento coberto e zonas de estacionamento limitado à superfície (ZEDL), ao abrigo dos contratos programa;
- Garantir uma gestão rigorosa e eficiente dos seus recursos.

2.3. POLÍTICA DE QUALIDADE

A Lagos em Forma, através da sua visão e objetivos estratégicos vê na qualidade um pilar mestre para melhorar a eficácia e eficiência da empresa para manter elevados níveis de satisfação dos utentes. A obtenção da qualidade (Total) nas atividades desenvolvidas e nos serviços prestados aos clientes pela Lagos em Forma é um compromisso assumido e partilhado pela Administração e por todos os Colaboradores, mediante a aplicação dos princípios do serviço prestado, os conceitos de trabalho em equipa e dos processos de melhoria contínua.

A aposta na certificação da qualidade dos seus serviços é o resultado formal de um projeto em que a LAGOS-EM-FORMA acredita. Neste sentido, a nossa política da qualidade traduz-se nos seguintes vetores chave:

ORIENTAÇÃO PARA O CLIENTE: Esforço constante no sentido de compreender as reais necessidades e expectativas dos clientes de forma a conceber, produzir e oferecer serviços inovadores, ajustados e ao melhor preço.

MELHORIA CONTÍNUA DA QUALIDADE: Preocupação constante com os aspetos a melhorar, sejam recursos físicos, materiais e humanos, sejam processos e procedimentos internos que garantam mais qualidade aos clientes.

COLABORADORES COM ELEVADO PROFISSIONALISMO E MOTIVAÇÃO: Aposta forte na especialização dos recursos humanos, através de formação contínua e de espírito de missão e valores, corporizado num sistema de avaliação de desempenho.

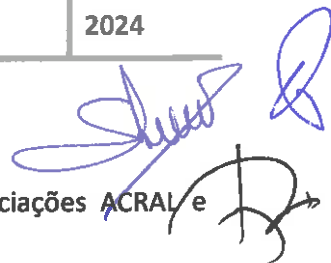
ESTABELECIMENTO DE PARCERIAS: Fomentar o estabelecimento de parcerias com vista a diversificação e a gestão eficiente dos serviços prestados.

REQUISITOS REGULAMENTARES: Comprometemo-nos a cumprir com todos os requisitos legais aplicáveis, em todos os âmbitos de atuação.

2.4. ATOS DE GESTÃO MAIS RELEVANTES

Atos de Gestão mais relevantes (Agenda do Conselho de Administração) durante o 3.º trimestre de 2024

Apresentam-se os sumários das deliberações que se reputam de maior relevância, até à presente data, sem prejuízo de inúmeras outras e de atividades dos administradores e dirigentes, relativas à gestão da Empresa Local.



➤ Reunião de 05-01-2024:

- Alteração aos protocolos celebrados entre a Lagos em Forma e as associações ACRAL e Prolagos;
- Subcontratação pela Entidade Âmago da coordenação da segurança e saúde em obra da Empreitada de Eficiência Energética do Complexo Desportivo de Lagos à Veritate, Lda.;
- Alteração pontual do contrato de Nadador Salvador;
- Aumento de rendas dos espaços existentes na cobertura do Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha;
- Aquisição de Serviços de Elaboração dos Projetos de Execução para a Empreitada de Substituição do Relvado Fernando Cabrita, em Lagos, incluindo os Sistemas de Rega e de Drenagem.

➤ Reunião de 12-01-2024:

- Ajuste Direto para fornecimento de rodapé em chapa metálica;
- Protocolo Lagos-Em-Forma – Santa Casa da Misericórdia de Lagos;
- Início de procedimento - Aquisição de serviços de serviços jurídicos;
- Isenção do pagamento da renda da Cafeteria Salpicos, do mês de dezembro;
- Empreitada de Melhoria da Eficiência Energética do Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Lote 2 – Aplicação de Sanções ao Empreiteiro por Atraso no Início da Execução dos Trabalhos e Resolução do Contrato.

➤ Reunião de 19-01-2024:

- Requalificação Profissional de Assistente Técnico e Contratação de novo Assistente Técnico;
- Pagamento às entidades ANSR e IGCP, da distribuição da receita dos autos;
- Transferência para a Câmara Municipal de Lagos, da receita de autos de contraordenações rodoviárias leves, de 1 a 31 de dezembro de 2023;
- Autorização para gestão da conta PayPal.

➤ Reunião de 26-01-2024:

- Empreitada de substituição da conduta de abastecimento de água do Estádio Municipal de Lagos– Ajuste Direto – Análise da proposta;
- Atualização de salários e de posições remuneratórias;
- Atribuição de isenção de horário de trabalho a trabalhadora e formalização do respetivo acordo de isenção de horário de trabalho entre a Lagos-Em-Forma e a trabalhadora.

- Delegação de poderes no Administrador-Delegado, para em nome e representação da Lagos-Em-Forma, assinar o acordo de isenção de horário de trabalho mencionado no ponto anterior, executando, assinando, outorgando e/ou emitindo todos os documentos, contratos, acordos, declarações e instrumentos que se revelem necessários, úteis ou convenientes para os mencionados fins;
- Alteração do contrato de trabalho celebrado com Nadador Salvador para assegurar o reforço da vigilância das piscinas durante a ausência, para formação, de outro trabalhador e formalização do respetivo aditamento entre a Lagos-Em-Forma e o trabalhador;
- Delegação de poderes no Administrador-Delegado para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, formalizar a alteração mencionada no ponto anterior, executando, assinando, outorgando e/ou emitindo todos os documentos, contratos, acordos, declarações e instrumentos que se revelem necessários, úteis ou convenientes para os mencionados fins."

➤ Reunião de 02-02-2024:

- Credenciação da agente de fiscalização de estacionamento;
- Ratificação da decisão de suspensão dos trabalhos da "Empreitada de Melhoria da Eficiência Energética do Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Lote 1", tomada pelos Gestores do Contrato de Empreitada e pelo Diretor de Fiscalização, conforme ata de reunião de obra de 31 de janeiro de 2024 e Auto de Suspensão dos trabalhos com a mesma data.

➤ Reunião de 09-02-2024:

- Início de procedimento – Aquisição de serviços de limpeza, manutenção e controlo da utilização das instalações – Consulta Prévia;
- Aquisição de material de reposição e lubrificação;
- Aquisição de material de limpeza e consumíveis;
- Isenção de Horário de trabalhador;
- Delegação de poderes no Administrador-Delegado, para em nome e representação da Lagos-Em-Forma, formalizar a alteração mencionada no ponto anterior, executando, assinando, outorgando e/ou emitindo todos os documentos, contratos, acordos, declarações e instrumentos que se revelem necessários, úteis ou convenientes para os mencionados fins.

➤ Reunião de 16-02-2024:

- Início de procedimento – Aquisição de serviços de limpeza, manutenção e controlo da utilização das instalações;

- Fornecimento de Chapas metálicas para rodapé – Ajuste direto– Análise da proposta;
- Concurso público com publicação de anúncio no jornal oficial da união europeia para o fornecimento, instalação e manutenção do sistema de gestão e controlo de acessos aos parques de estacionamento coberto da frente ribeirinha e do anel verde em Lagos.

➤ Reunião de 23-02-2024:

- Pedido de licença sem remuneração, de trabalhadora pelo período de um ano.

➤ Reunião de 01-03-2024:

- Anulação das deliberações tomadas na reunião ordinária do Conselho de Administração de 22 de setembro de 2023, exaradas na Ata n.º 90;
- Pagamento às entidades ANSR e IGCP, da distribuição da receita dos autos de contraordenações rodoviárias.
- Transferência para a Câmara Municipal de Lagos, da receita de autos de contraordenações rodoviárias leves, de 1 a 31 de janeiro de 2024.
- Aquisição de serviços de transporte e tratamento de resíduos verdes.
- Reforço do fundo de caixa da Sede.
- Reconhecimento de imparidades das contas de clientes no encerramento das contas do ano 2023.
- Ocupação de posto de trabalho no serviço administrativo de estacionamentos.

➤ Reunião de 08-03-2024:

- Designação do Fiscal Único da Empresa, nos termos do disposto no artigo 26.º, n.º 3 da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto;
- Celebração de contrato de prestação de serviços entre a Empresa e o Fiscal Único a que se refere o ponto anterior da Ordem de Trabalhos, nos termos do Artigo 3.º do Estatuto Remuneratório dos Órgãos Sociais da Lagos-Em-Forma e do artigo 53.º do Estatuto da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas, aprovado pela Lei n.º 140/2015, de 7 de setembro, na sua redação atual, após aprovação pela Assembleia Geral da Lagos-Em-Forma;
- Delegação de poderes no Administrador-Delegado, para em nome e representação da Lagos-Em-Forma, celebrar o contrato de prestação de serviços a que se refere o ponto anterior da Ordem de Trabalhos;
- Aquisição de PDAs;
- Aquisição de baterias para parquímetros;

- Aquisição de material de apoio pedagógico para as aulas de natação;
- Necessidade de uma colaboradora de limpeza;
- Adjudicação da proposta da SGS ICS Portugal, Lda,
- Consulta prévia, aquisição de serviços de limpeza, manutenção e controlo da utilização de instalações geridas pela Lagos-Em-Forma.

➤ Reunião de 15-03-2024:

- Levantamento da suspensão dos trabalhos da “Empreitada de Melhoria da Eficiência Energética do Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Lote 1” formalizada por Auto de Suspensão datado de 31 de janeiro de 2024 e recomeço dos respetivos trabalhos a partir de 18 de março de 2024;
- Prorrogação do prazo de execução da Empreitada, na sequência da suspensão e recomeço dos trabalhos da Empreitada e aprovação da minuta de adenda contratual destinada a formalizar tal prorrogação;
- Delegação de poderes no Administrador-Delegado, para em nome e representação da Lagos-Em-Forma, formalizar a adenda contratual a que se refere o ponto anterior da Ordem de Trabalhos;
- Elaboração de Projeto de Execução Relvado Natural – Ajuste direto– Análise da proposta;
- Candidatura a estágio profissional – Medida Estágio Ativar durante 6 meses.

➤ Reunião de 22-03-2024:

- Pedido de isenção de rendas do quiosque B;
- Contratação de trabalhador por tempo indeterminado e a tempo completo para a categoria profissional de “Assistente Operacional (Serviços Gerais)”;
- Reclassificação profissional de trabalhador para a categoria profissional de “Técnico Atividades Desportivas (Técnico Superior)” e conversão do contrato de trabalho a termo certo e a tempo completo em contrato de trabalho por tempo indeterminado e a tempo completo;
- Contratação de trabalhador por tempo indeterminado e a tempo completo para a categoria profissional de “Assistente Técnico (Desporto)” para substituição do trabalhador reclassificado nos termos previstos no ponto anterior da Ordem de Trabalhos;
- Conversão dos contratos de trabalho a termo certo e a tempo completo celebrados com os trabalhadores em contratos de trabalho por tempo indeterminado e a tempo completo, na sequência da reclassificação profissional e conversão mencionadas no Ponto Dois da Ordem de Trabalhos;

- Celebração de acordo escrito com trabalhadora para formalizar a licença sem retribuição concedida a tal trabalhadora, a pedido da mesma, e a consequente suspensão do contrato de trabalho durante o período de vigência de tal licença;
- Mobilidade funcional de trabalhadora, na sequência do concurso interno aberto na Empresa para substituição da trabalhadora durante o gozo da licença sem retribuição mencionada no ponto anterior da Ordem de Trabalhos;
- Delegação de poderes no Administrador-Delegado, para em nome e representação da Lagos-Em-Forma, formalizar os contratos, aditamentos e acordos mencionados nos pontos anteriores da presente Ordem de Trabalhos;
- Aprovação do relatório do conselho de administração, da proposta de aplicação de resultados e dos documentos de prestação de contas do exercício de dois mil e vinte três da lagos-em-forma – gestão desportiva, E.M, S.A.

➤ Reunião de 29-03-2024:

- Transferência para a Câmara Municipal de Lagos, da receita de autos de contraordenações rodoviárias leves, de 1 a 29 de fevereiro de 2024;
- Mapa de férias de 2024;
- Parque de estacionamento da Frente Ribeirinha – Fuga de viatura sem pagamento;
- Plano de Formação 2024.

➤ Reunião de 12-04-2024:

- Autorização para a execução de trabalhos complementares à “Empreitada de Melhoria da Eficiência Energética do Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Lote 1” e aprovação da proposta de preço apresentada pelo Empreiteiro para a execução desses trabalhos;
- Aprovação da minuta para formalização dos termos e condições da execução dos trabalhos complementares previstos no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos;
- Aprovação do Auto de Medição n.º 2 de 10 de abril de 2024 apresentado pelo Empreiteiro.
- Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Dr. Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, formalizar os termos e condições da execução dos trabalhos complementares referidos no Ponto Um da Ordem de Trabalhos, de acordo com a minuta a que se refere o Ponto Dois da Ordem de Trabalhos.
- Orçamento para reparação do passadiço;
- Recrutamento de rececionista;

- Procedimento para a aquisição de serviços de parametrização do software SportStudio bem como aquisição das licenças necessárias para operar no mercado de aplicações iOS/Android – Ajuste direto ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;
- Relatório de boas práticas de governo societário – 2023;
- Relatório sobre a execução do plano de gestão de riscos de corrupção e infrações conexas – ano 2023.
- Procedimento para aquisição de serviços de pagamentos eletrónicos (pagamentos com cartões de débito e de crédito, aproximação e inserção e QR Code), através dos terminais de pagamento automático instalados nas máquinas de pagamento existentes nos parques de estacionamento cobertos – Concurso Público ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea b) do CCP;
- Procedimento para Aquisição de Serviços de Assessoria Técnica na Área de Engenharia Civil, em Regime de Avença – Ajuste direto ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP.

➤ Reunião de 19-04-2024:

- Análise de investimentos a realizar;
- Reconhecimento do Atleta Carlos Cabral.

➤ Reunião de 29-04-2024:

- Ratificação da decisão de prorrogação do prazo fixado para a apresentação de propostas tomada pelo júri no âmbito do procedimento de concurso público sem publicação de anúncio no Jornal Oficial da União Europeia para a “Aquisição de Serviços de Pagamentos Eletrónicos (pagamentos com cartões de débito e de crédito, aproximação e inserção e QR Code), através dos Terminais de Pagamento Automático Instalados nas Máquinas de Pagamento Existentes nos Parques de Estacionamento Cobertos Geridos pela Lagos-Em-Forma” - Procedimento 1/CPN/2024;
- Adjudicação do procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Serviços de Assessoria Técnica na Área da Engenharia Civil, em Regime de Avença” - Procedimento n.º 3/AD/2024;
- Designação do gestor do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no ponto anterior da Ordem de Trabalhos, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 290.º-A do CCP;
- Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado nos pontos Dois e Três da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP.

- Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Dr. Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, assinar o contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado nos pontos Dois e Três da Ordem de Trabalhos, de acordo com a minuta a que se refere o Ponto Quatro da Ordem de Trabalhos;
- Adjudicação do procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Serviços de Parametrização de Software SportStudio e Licenciamento de Aplicação para iOS/Android e WebServices” - Procedimento n.º 4/AD/2024;
- Designação do gestor do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no ponto anterior da Ordem de Trabalhos, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 290.º-A do CCP;
- Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado nos pontos Seis e Sete da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP.
Projeto de decisão para Aquisição de Serviços de Assessoria Técnica na Área de Engenharia Civil, em Regime de Avença – Ajuste direto ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do Código dos Contratos Públicos;
- Estágio Curricular.

➤ Reunião de 03-05-2024:

- Recrutamento de assistente técnico (administrativo).

Reunião de 10-05-2024:

- Autorização para a execução de prestações complementares ao “Fornecimento, Instalação e Manutenção do Sistema de Gestão e Controlo de Acessos aos Parques de Estacionamento Cobertos da Frente Ribeirinha e do Anel Verde, em Lagos” e aprovação da proposta de preço e prazo de execução apresentada pelo fornecedor para a execução dessas prestações;
- Aprovação da minuta para formalização dos termos e condições da execução das prestações complementares previstas no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos;
- Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Dr. Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, formalizar os termos e condições da execução das prestações complementares referidas no Ponto Um da Ordem de Trabalhos, de acordo com a minuta a que se refere o Ponto Dois da Ordem de Trabalhos;
- Férias Desportivas 2024:

- Procedimento para a aquisição de serviços de limpeza de vidros dos parques de estacionamento da Frente Ribeirinha e do Anel Verde, em Lagos - Ajuste direto ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP.

➤ Reunião de 20-05-2024:

- Aprovação das propostas constantes do 2.º Relatório Final elaborado pelo júri nomeado no âmbito do “Concurso Público sem Publicação de Anúncio no Jornal Oficial da União Europeia para a Aquisição de Serviços de Pagamentos Eletrónicos (Pagamentos com Cartões de Débito e de Crédito, Aproximação e Inserção e QR Code) através de Terminais de Pagamento Automático Instalados nas Máquinas de Pagamento Existentes nos Parques de Estacionamento Coberto Geridos pela Lagos-Em-Forma - Procedimento n.º 1/CPN/2024”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;
- Designação do gestor do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no ponto anterior da Ordem de Trabalhos, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 290.º-A do CCP;
- Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado nos pontos anteriores da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP.

➤ Reunião de 24-05-2024:

- Procedimento para o fornecimento continuado de produtos para tratamento da água da piscina – Consulta Prévia, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea c) do CCP;
- Transferência para a Câmara Municipal de Lagos, da receita de autos de contraordenações rodoviárias leves, de 1 a 31 de março de 2024.
- Pagamento às entidades ANSR e IGCP, da distribuição da receita dos autos de contraordenações rodoviárias.

➤ Reunião de 28-05-2024:

- Prorrogação graciosa do prazo de execução da Empreitada de Melhoria da Eficiência Energética do Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Lote 1, na sequência do pedido apresentado pelo Empreiteiro;
- Aprovação da minuta de aditamento ao Contrato de Empreitada destinado a formalizar a modificação objetiva resultante da prorrogação de prazo mencionada no ponto anterior da Ordem de Trabalhos;

- Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Dr. Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, formalizar a modificação objetiva resultante da prorrogação de prazo mencionada nos pontos anteriores da Ordem de Trabalhos.

➤ Reunião de 31-05-2024:

- Proposta para implementação do serviço EasyPark nos parques de estacionamento.

➤ Reunião de 07-06-2024:

- Empreitada de Eficiência Energética do Complexo Desportivo, Lote 1 - Aprovação e Pagamento do auto n.º 3.

➤ Reunião de 14-06-2024:

- Aprovação do relatório de atividades e contas do 1.º Trimestre de 2024.
- Aquisição de Ar Condicionado (Salpicos).

➤ Reunião de 21-06-2024:

- Aquisição de insuflável para apoio de eventos na piscina – orçamento;
- Orçamento para organização dia LEF – 29 de setembro;
- Transferência para a Câmara Municipal de Lagos, da receita de autos de contraordenações rodoviárias leves, de 1 a 31 de maio de 2024.
- Pagamento às entidades ANSR e IGCP, da distribuição da receita dos autos de contraordenações rodoviárias;
- Abertura de concurso para contratação de 2 Técnicos Superiores (Desporto);
- Concurso para contratação de assistente técnico – Receção;
- Concurso para contratação de assistente técnico-Administrativo;
- Análise da reclamação da concessionária Onda Líder do quiosque b situado na Esplanada do Infante e sugestão de medidas a tomar.

➤ Reunião de 28-06-2024:

- Retificação das peças do procedimento de “Ajuste direto para a aquisição de madeira para “deck” – Procedimento n.º 6/AD/2024”;
- Prorrogação do prazo fixado para a apresentação de proposta, na sequência da retificação mencionada no ponto precedente;

- Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Dr. Paulo Alexandre Cota de Menezes Toste para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, praticar todos os atos necessários à formalização da retificação mencionada no Ponto Um da Ordem de Trabalhos e da prorrogação de prazo mencionado no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos.
- Procedimentos para contratação de avençados para a época desportiva 2024/2025;

➤ Reunião de 05-07-2024:

- Aquisição de serviços de limpeza de vidros dos parques de estacionamento da Frente Ribeirinha e do Anel Verde – Ajuste Direto – Análise da proposta – Refª 8/AD/2024;
- Adesão Easypay;
- Aprovação do contrato-Programa a celebrar entre o município da Lagos e a Lagos-Em-Forma, – Transferência de competências de promoção e gestão de equipamentos desportivos.

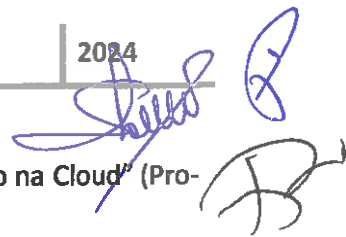
➤ Reunião de 10-07-2024:

- Autorização para a execução de trabalhos complementares à “Empreitada de Substituição da Conduta de Abastecimento de Água do Estádio Municipal de Lagos – Procedimento 1/AD/EMP/2024” e aprovação da proposta apresentada pelo Empreiteiro para a execução desses trabalhos;
- Autorização para supressão de trabalhos da Empreitada referida no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos;
- Aprovação da minuta para formalização dos termos e condições da execução dos trabalhos complementares e para a supressão de trabalhos da Empreitada, conforme previsto, respetivamente, nos Pontos Um e Dois da Ordem de Trabalhos;
- Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Dr. Paulo Alexandre Cota de Menezes Toste para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, formalizar os termos e condições da execução dos trabalhos complementares referidos no Ponto Um da Ordem de Trabalhos e a supressão de trabalhos referidos no Ponto Dois da presente Ordem de Trabalhos, de acordo com a minuta a que se refere o Ponto Três da Ordem de Trabalhos.

➤ Reunião de 12-07-2024:

- Autorização para a execução de trabalhos complementares à “Empreitada de Melhoria da Eficiência Energética do Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Lote 1 – Procedimento 1/EMP/2023” e aprovação da proposta de preço e prazo apresentada pelo Empreiteiro para a execução desses trabalhos;

- Autorização para supressão de trabalhos da Empreitada referida no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;
 - Aprovação da minuta para formalização dos termos e condições da execução dos trabalhos complementares e para a supressão de trabalhos da Empreitada, conforme previsto, respetivamente, nos Pontos Um e Dois da presente Ordem de Trabalhos;
 - Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Dr. Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, formalizar os termos e condições da execução dos trabalhos complementares referidos no Ponto Um da presente Ordem de Trabalhos e a supressão de trabalhos referidos no Ponto Dois da presente Ordem de Trabalhos, de acordo com a minuta a que se refere o Ponto Três da presente Ordem de Trabalhos.
 - Isenção do pagamento da renda de agosto;
 - Revogação da venda de vales de estacionamento nos parques;
 - Transferência para a Câmara Municipal de Lagos, da receita de autos de contraordenações rodoviárias leves, de 1 a 30 de junho de 2024;
 - Organização das “Férias desportivas” – gastos associados;
 - Pagamento às entidades ANSR e IGCP, da distribuição da receita dos autos de contraordenações rodoviárias.
 - Proposta de Preços dos serviços para a época 2024/25;
 - Funcionamento da Arte Doce e agosto;
 - Contratação de funcionário para apoio nos Parques de Estacionamento;
 - Alteração temporária de horário de trabalho de Maria de Fátima de Jesus;
 - Proposta de redução do horário de atendimento presencial dos estacionamentos;
- Reunião de 19-07-2024:
- Aprovação e pagamento do Auto de Medição n.º 4 apresentado pelo Empreiteiro no âmbito da “Empreitada de Melhoria da Eficiência Energética do Complexo Desportivo Municipal de Lagos - Lote 1”;
 - Aprovação e pagamento da 1.ª revisão de preços apresentada pelo Empreiteiro no âmbito da “Empreitada de Melhoria da Eficiência Energética do Complexo Desportivo Municipal de Lagos - Lote 1”;
 - Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 354/2024, de 18 de julho de 2024, relativa ao procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de licenças de *software* “Micro-



soft Office 365”, de *software* “Veeam Backup” e de Upgrade à Solução Backup na Cloud” (Procedimento n.º 7/AD/2024), nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

- Designação do gestor do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto Três da Ordem de Trabalhos, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 290.º-A do Código dos Contratos Públicos, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de janeiro, na sua redação atual (doravante “CCP”);
- Aprovação da minuta de contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos, para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;
- Contratação de 2 (dois) trabalhadores, sem termo e a tempo completo, para a categoria profissional de “Técnico de Atividades Desportivas (Técnico Superior)”;
- Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Dr. Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, praticar todos os atos necessários à formalização das contratações a que se refere o ponto anterior da Ordem de Trabalhos.

➤ Reunião de 26-07-2024:

- Análise da proposta, referente aos Instrumentos de Gestão previsional da Lagos-em-Forma, Gestão Desportiva, E.M., S.A. ano 2024 – 1.º Alteração (orçamento retificativo).

➤ Reunião de 26-07-2024:

- Reforço da caixa dos parques de estacionamento, para trocos das máquinas de pagamento automáticas;

➤ Reunião de 02-08-2024:

- Orçamento para aquisição de baterias para os parquímetros;

➤ Reunião de 09-08-2024:

- Valores a pagar aos prestadores de serviços desportivos na época desportiva 2024/2025;
- Procedimentos de contratação pública para a aquisição de serviços desportivos para a época desportiva 2024/2025;
- Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Dr. Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, praticar todos os atos necessários ao lançamento e tramitação dos procedimentos de contratação pública a que se re-

fere o ponto anterior da Ordem de Trabalhos, conforme previsto no CCP, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de janeiro;

- Contratação de Prestador de Serviços.

➤ Reunião de 30-08-2024:

- Adoção da modalidade de jornada contínua para os dois trabalhadores do Estádio Municipal;
- Adoção do trabalho por turnos rotativos de segunda a sábado e em jornada contínua de segunda a sexta-feira para os dois trabalhadores;
- Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Dr. Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, praticar todos os atos necessários à formalização das deliberações a tomar no âmbito dos Pontos Um e Dois da presente Ordem de Trabalhos;
- Reabertura da piscina em setembro e novo preçário para a época desportiva 2024/2025;
- Transferência para a Câmara Municipal de Lagos da receita de autos de contraordenações rodoviárias leves, de 1 a 31 de julho de 2024;
- Acesso ao parque de estacionamento da Frente Ribeirinha por agente da Polícia Municipal.

➤ Reunião de 06-09-2024:

- Empreitada de Melhoria da Eficiência Energética do Complexo Desportivo Municipal (Lote 1) - Aprovação e pagamento do Auto n.º 5;
- Atribuição de um dia de descanso compensatório aos trabalhadores que participem na atividade programada para dia 29 de setembro para assinalar o "Dia da Lagos-Em-Forma";
- Designação do responsável pelo cumprimento normativo, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 5.º, n.º 2 do Regime Geral da Prevenção da Corrupção, aprovado em anexo ao Decreto-Lei n.º 109-E/2021, de 9 de dezembro.

➤ Reunião de 13-09-2024:

- Adoção de 4 (quatro) procedimentos de ajuste direto para a aquisição de serviços de limpeza, manutenção e controlo da utilização de instalações desportivas geridas pela Lagos-Em-Forma, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do Código dos Contratos Públicos, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de janeiro, na sua redação atual ("CCP");
- Adoção de 1 (um) procedimento de consulta prévia para a aquisição de serviços de limpeza, manutenção e controlo da utilização de instalações desportivas geridas pela Lagos-Em-Forma, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea c) do CCP;

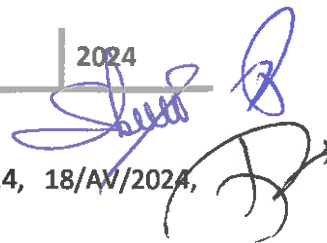
- Convite a trabalhador para ocupar a categoria profissional de “Assistente Técnico (Administrativo)” para os serviços administrativos dos estacionamento.

➤ Reunião de 20-09-2024:

- Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 444/2024, de 19 de setembro de 2024, relativa ao procedimento de “Consulta Prévia para o Fornecimento Continuado de Produtos de Tratamento da Água da Piscina - Procedimento n.º 3/CP/2024”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;
- Aprovação da minuta de contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos, para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de janeiro, na sua redação atual;
- Abertura de concurso externo para contratação de trabalhador para a categoria profissional de “Fiscal (Agente de Fiscalização de Estacionamento)”, sem termo e a tempo completo;
- Adoção de um procedimento de ajuste direto para a aquisição de serviços desportivos para atividades de piscina, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;
- Aquisição de alimentação e animação musical para o “Dia da Lagos-Em-Forma” no dia 29 de setembro de 2024.

➤ Reunião de 27-09-2024:

- Aquisição de serviços de nutrição para a época desportiva 2024-2025 por ajuste direto simplificado, ao abrigo do disposto nos artigos 128.º e seguintes do CCP, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de janeiro, na sua redação atual;
- Aprovação da minuta do contrato de prestação de serviços a celebrar entre a Lagos-Em-Forma e o adjudicatário, no âmbito do procedimento mencionado no ponto anterior da Ordem de Trabalhos;
- Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Dr. Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, praticar todos os atos necessários à tramitação do procedimento de ajuste direto simplificado a que se referem os pontos anteriores da Ordem de Trabalhos, incluindo a assinatura do contrato mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;
- Aprovação das propostas constantes das Informações números 463/2024, 464/2024, 465/2024 e 466/2024, todas de 27 de setembro de 2024, relativas aos procedimentos de ajuste direto para a “Aquisição de Serviços de Limpeza, Manutenção e Controlo de Utilização das



- Instalações Desportivas” (Procedimentos com as referências 17/AV/2024, 18/AV/2024, 19/AV/2024 e 20/AV/2024), nomeadamente, para efeitos de adjudicação;
- Designação dos gestores dos contratos a celebrar no âmbito dos procedimentos mencionados no anterior da Ordem de Trabalhos, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 290.º-A do CCP;
 - Aprovação das minutas de contratos a celebrar no âmbito dos procedimentos mencionados no Ponto Quatro da Ordem de Trabalhos, para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;
 - Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Dr. Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, assinar os contratos mencionados no Ponto Seis da presente Ordem de Trabalhos;
 - Denúncia apresentada por trabalhador do contrato de trabalho sem termo e a tempo completo celebrado pelo mesmo com a Empresa para a categoria profissional de “Técnico de Atividades Desportivas (Técnico Superior)”;
 - Reclassificação profissional de trabalhador na categoria profissional de “Assistente Técnico (Administrativo)”;
 - Contratação de 1 (um) trabalhador, sem termo e a tempo parcial, para a categoria profissional de “Assistente Operacional (Serviços Gerais)”;
 - Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Dr. Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, assinar as adendas e contratos destinados a formalizar as deliberações a tomar no âmbito dos Pontos Nove e Dez da presente Ordem de Trabalhos.
 - Transferência para a Câmara Municipal de Lagos da receita de autos de contraordenações rodoviárias leves de 1 a 31 de agosto de 2024;
 - Pagamento da distribuição da receita dos autos de contraordenações rodoviárias às entidades ANSR e DGO;
 - Adoção da modalidade de trabalho por turnos para trabalhadora e atribuição do respetivo subsídio de turno.

3. ATIVIDADES DA EMPRESA

3.1.GESTÃO DE INSTALAÇÕES E ATIVIDADES DESPORTIVAS

► Utilizações dos Equipamentos Desportivos – janeiro a setembro de 2024

Na cedência regular das instalações para os clubes e associações, a Lagos em Forma registou as seguintes competições e treinos:

Resumo médio de treinos e atletas no 3.º Trimestre de 2024

Nome do clube	Número de Atletas	Número de Treinos	Média de atletas por treino	Média de valor por Atleta	Total
Academia de Atletismo Lacobrigense	1842	200	9	3,02 €	5 561,63 €
Algarve Surf Clube	3	3	1	36,00 €	108,00 €
Andebol Clube Costa Dairo	8259	206	40	1,54 €	12 755,00 €
Associação de Andebol do Algarve	18	1	18	2,44 €	44,00 €
Associação de Karaté do Barlavento Algarvio	1621	66	25	1,14 €	1 855,75 €
C. C. D. T. CML	2484	304	8	6,14 €	15 259,25 €
Casa Sport Lisboa e Benfica Em Lagos	814	48	17	2,08 €	1 694,00 €
Clube de Futebol Esperança de Lagos	17793	554	32	5,35 €	95 117,23 €
Clube de Ruby Universitário do Algarve	734	41	18	2,63 €	1 931,25 €
Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	8221	270	30	1,32 €	10 827,00 €
Clube Desportivo Odiáxere	1605	52	31	4,12 €	6 608,98 €
Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	4692	353	13	2,18 €	10 210,00 €
Clube Ténis de Mesa de Lagos	1549	168	9	5,31 €	8 220,00 €
Cnl - Clube Natação de Lagos	2228	216	10	13,44 €	29 934,00 €
Escola Secundaria Júlio Dantas	69	20	3	17,73 €	1 223,50 €
Federação Portuguesa de Natação	149	75	2	33,46 €	4 986,00 €
Ginástica Clube de Lagos	4253	211	20	1,61 €	6 864,83 €
Grupo Popular das Portelas	19	4	5	10,53 €	200,00 €
Grupo Popular das Portelas.	238	47	5	2,26 €	537,50 €
Judo Clube Lagos	3312	84	39	0,80 €	2 653,00 €
KDA Associação de karaté Kihon Dojo	1085	153	7	1,88 €	2 041,00 €
Lagos Surf Clube	170	24	7	6,35 €	1 080,00 €
LOSC	154	61	3	8,88 €	1 368,00 €
Olímpico Clube de Lagos	2454	70	35	0,68 €	1 667,50 €
Roller Lagos Clube de Patinagem	6759	420	16	3,76 €	25 389,75 €
Totals	70525	3651	403	174,65 €	248 137,17 €

Número de treinos por clube mensais - 3.º trimestre 2024													
Clube	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	Total
Academia de Atletismo Lacobrigense	15	42	22	26	26	12	17		40				200
Algarve Surf Clube									3				3
Andebol Clube Costa Doiro	24	18	18	21	20	20	14		71				206
Associação de Andebol do Algarve					1								1
Associação de Karate do Barlavento Algarvio	8	7	7	8	11	8	9		8				66
C. C. D. T. CML	53	44	56	63	26	34	23		5				304
Casa Sport Lisboa e Benfica Em Lagos	9	8	8	6	6	5			6				48
Clube de Futebol Esperança de Lagos	82	72	46	81	80	27	17		147				554
Clube de Ruby Universitário do Algarve	9	8	7	8	9								41
Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	47	22	36	37	33	19	2	10	64				270
Clube Desportivo Odiaxere	7	8	7	9	8	3		2	8				52
Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	44	43	39	56	51	25			62				353
Clube Ténis de Mesa de Lagos	24	24	26	22	25	19			28				168
Cnl - Clube Natação de Lagos	26	23	25	26	26	26	26		36				216
Escola Secundária Júlio Dantas			16	4									20
Federação Portuguesa de Natação				37									75
Ginástica Clube de Lagos	27	27	29	27	31	28			42				211
Grupo Popular das Portelas					3	1							4
Grupo Popular das Portelas.	8	12	7	12	8								47
Judo Clube Lagos	13	12	11	13	11	3	2	7	12				84
KDA Associação de karatê Kihon Dojo	23	24	24	27	24	16			15				153
Lagos Surf Clube	4	3	4	5	4	4							24
LOSC	8	9	8	8	9	7	8		4				61
Olimpico Clube de Lagos	11	12	12	12	11	1			11				70
Roller Lagos Clube de Patinagem	56	56	36	57	49	48	29	7	82				420
Total	498	471	444	575	500	299	180	28	644	0	0	0	3651



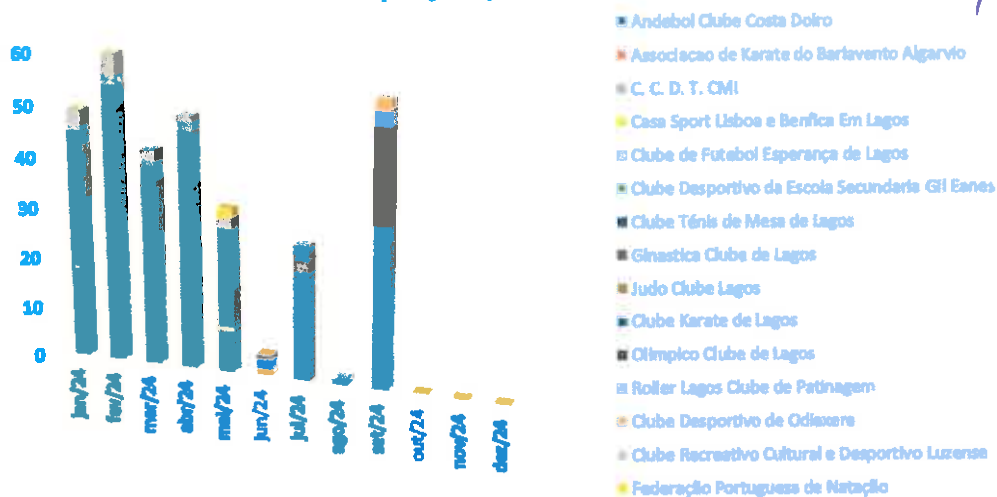
No Período de janeiro a setembro de 2024 foram realizados um total de 3651 treinos, perfazendo uma média de 405 treinos mensais.

Resumo médio de competições e atletas no 3.º Trimestre de 2024

Nome do clube	Número de Atletas	Número de Treinos	Média de atletas por treino	Média de valor por Atleta	Total
Andebol Clube Costa Doiro	6726	54	125	1,88 €	12 658,00 €
Associação de Karaté do Barlavento Algarvio	78	2	39	10,41 €	812,00 €
C. C. D. T. CML	121	2	61	21,42 €	2 592,00 €
Casa Sport Lisboa e Benfica Em Lagos	42	1	42	6,73 €	282,75 €
Clube de Futebol Esperança de Lagos	3420	117	29	17,11 €	58 526,75 €
Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	1805	57	32	4,55 €	8 213,75 €
Clube Desportivo Odiáxere	264	8	33	11,41 €	3 013,50 €
Clube Karaté de Lagos Cartão Cliente	20	1	20	13,05 €	261,00 €
Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	237	12	20	10,69 €	2 533,25 €
Clube Ténis de Mesa de Lagos	26	3	9	16,59 €	431,25 €
Federação Portuguesa de Natação	200	2	100	1,08 €	216,00 €
Ginástica Clube de Lagos	555	19	29	0,47 €	261,00 €
Judo Clube Lagos	38	1	38	0,76 €	29,00 €
Roller Lagos Clube de Patinagem	4560	37	123	1,79 €	8 172,00 €
Totals	18092	316	699	117,96 €	98 002,25 €

Número de competições por clube mensais - 3.º trimestre 2024													Total
Clube	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	
Andebol Clube Costa Doiro	11	7	3	4	8		20		1				54
Associação de Karate do Barlavento Algarvio						1	1						2
C. C. D. T. CML							2						2
Casa Sport Lisboa e Benfica Em Lagos					1								1
Clube de Futebol Esperança de Lagos	21	22	23	26	1	2			22				117
Clube Desportivo da Escola Secundária Gil	9	20	9	5	6				8				57
Clube Ténis de Mesa de Lagos		1	1	1									3
Federação Portuguesa de Natação					2								2
Ginástica Clube de Lagos						1			18				19
Judo Clube Lagos							1						1
Clube Karate de Lagos							1						1
Olimpico Clube de Lagos													0
Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	3	4	2	1	2								12
Roller Lagos Clube de Patinagem	3	4	3	10	12		1	1	5				37
Clube Desportivo de Odiáxere	1	2	1	2					2				8
Total	48	60	42	49	32	4	26	1	54	0	0	0	316

Competições por mês Ano 2024



No Período de janeiro a setembro, realizaram-se 316 torneios e competições.

Utentes do Complexo Desportivo.

2024		jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	TOTAL
Utência	Utentes Ativos Piscina	778	864	838	821	762	666	172	0	188	5089
	Utentes Ativos Fitness	1050	1209	1235	1196	1155	1098	1141	1011	1144	10239
	Total	1828	2073	2073	2017	1917	1764	1313	1011	1332	15328
	Utentes Desistentes	206	208	286	343	333	375	325	310	251	2637
	Utentes PT	10	13	13	9	9	6	8	10	10	88
	Utentes Aulas Particulares	71	72	78	95	91	87	54	0	21	569

Outros eventos desportivos realizados nas instalações da Lagos em Forma – janeiro a setembro de 2024

FEVEREIRO 2024	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
4ª feira 07	Andebol	CDESGE	Taça de Portugal CDES Gil Eanes x Club Sports Madeira	20h00	Pavilhão ES Gil Eanes
Sábado 10	Andebol		VI Torneio das Descobertas	09h00	Pavilhão ES Gil Eanes
Domingo 11	Andebol			09h00	
2ª feira 12	Andebol			09h00	Pavilhão ES Gil Eanes
Domingo 18	Patinagem Velocidades	Roller Lagos CP	1ª Fase da Neves de Carvalho - Speedy	09h00	Pavilhão Municipal
Sábado 24	Andebol	AA do Algarve	Torneio Cidade de Lagos - ZIZI	09h00	Pavilhão ES Gil Eanes
	Patinagem Velocidade	Roller Lagos CP	Campeonato Nacional Indoor	14h30	Pavilhão Municipal
	Natação	ANAlgarve	Torneio de Inverno de Categorias	14h00	
	Andebol	AA do Algarve	Torneio Cidade de Lagos - ZIZI	09h00	Pavilhão ES Gil Eanes
Domingo 25	Patinagem de Velocidade	Roller Lagos CP	Campeonato Nacional Indoor	09h30	Pavilhão Municipal
	Natação	ANAlgarve	Torneio de Inverno de Categorias	09h00	Piscina Municipal

MARÇO

MARÇO 2024	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
6ª Feira 01	Andebol	FAP	Torneio Internacional Lagos - Sub16 Portugal x Espanha	20h30	Pavilhão ES Gil Eanes
Sábado 02		CDESGE	4ª de Final da Taça FAP Portugal - 23/24 CDES Gil Eanes x Sport Lisboa e Benfica	18h00	
Domingo 03		FAP	Torneio Internacional Lagos - Sub16 Suíça x Portugal	20h00	
			Torneio Internacional Lagos - Sub16 Portugal x CDES Gil Eanes	10h00	
			Torneio Internacional Lagos - Sub16 Espanha x Suíça	12h00	
Sábado 16	Patinagem Velocidade	Roller Lagos CP	2.ª Fase da Taça Neves de Carvalho - Speedy	10h00	Pavilhão Júlio Dantas
Sábado 23	Futebol	CFEL	Liga Algarve Futebol Caravela Seguros CF Esperança Lagos x Quarteirense, Sad	16h00	Campo Fernando Cabrita
			Liga Algarve Futebol 9 Infantis CF Esperança Lagos x SC Olhanense	11h00	Campo de Apolo
Domingo 24	Andebol	CDESGE	Campeonato Nacional Sub16 CDES Gil Eanes x NAAL Passos Manuel	16h00	Pavilhão Gil Eanes
	Futebol	CFEL	Liga 2 Algarve Futebol Iniciados B CF Esperança Lagos x Ad Geração Génios	09h00	Campo de Apolo
			Liga 2 Algarve Futebol Iniciados A CF Esperança Lagos x SC Farense	11h00	
	Futsal		Taça Complementar Futsal Seniores Femininos CF Esperança de Lagos x UD Castromarinense	19h00	Pavilhão Tecnopólis
	Andebol	ACCD	Torneio de Encerramento Sub16 AC Costa D'Alto B x CCP Serpa	16h00	Pavilhão Júlio Dantas
6ª feira 28	Ténis de Mesa	CTML	Divisão de Honra Seniores Masculinos CT Mesa de Lagos x Boa Hora FC	15h00	Pavilhão Naus

Abril 2024	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
6ª Feira 05	Patinação	Roller Lagos CP	Taça da Europa - Terras do Infante	09h00	Pista ES Julio Dantas
Sábado 06	Futebol	CFEL	Liga Algarve Futebol 7 Infantis Sub12 CF Esperança Lagos x JS Campinense	09h30	Campo R. Apoio
			Jogos de Futebol Benjamins A CF Esperança Lagos x SC Olhanense 1912		
			Jogos de Futebol Benjamins B CF Esperança Lagos x CDR Quarteirense	11h00	
			Jogos de Futebol Benjamins B CF Esperança Lagos x JS Campinense		
	Patinação	Roller Lagos CP	Taça da Europa - Terras do Infante	09h00	Pista ES Julio Dantas
	Futsal	CFEL	Liga Algarve Futsal Juniores Femininos CF Esperança de Lagos x Sr Boa-União Parchalense	09h00	Pavilhão Tecnopolis
Domingo 07	Hóquei	ROLLER Lagos	Taça APAA/APS Roller Lagos CP x GD Fabril	17h00	Pavilhão Municipal
	Hóquei	ROLLER Lagos	Competição Taça APL Sub18 Roller Lagos CP x AHC Lourinha	16h00	Pavilhão Municipal
	Futebol	CFEL	Liga 2 Algarve Futebol Iniciados CF Esperança Lagos x FC São Luís	11h00	Campo R. Apoio
	Futsal	CFEL	Taça Complementar Futsal Seniores Fem. CF Esperança de Lagos x ADC Lagoenses	18h00	Pavilhão Tecnopolis
	Andebol	CDESGE	3.º Encontro Campeonato Regional de SUB14	14h00	Pavilhão ES Gil Eanes
		ACCD	Campeonato Nacional Sub17 AC Costa Doiro x Lagoa AC	19h00	
Sábado 13	Futebol	CFEL	Liga Algarve Futebol 7 Infantis Sub12 CF Esperança Lagos x CF Os Amacenses	09h30	Campo R. Apoio
			Liga Algarve Futebol 9 Infantis CF Esperança Lagos x Imortal DC	11h00	
	Andebol	ACCD	Torneio de Encerramento Sub18 / Sub20 AC Costa Doiro x Andebol Clube de Oihão	16h00	Pavilhão Julio Dantas
		CDESGE	Encontro de Minis	09h30	Pavilhão Gil Eanes
	Futebol	CFEL	Liga Algarve Futebol Caravelas Seguros CF Esperança Lagos x Silves FC	16h00	Campo F. Cabrita
	Natação	ANA	Torneio Nadador Completo de Infantis e Juvenis	16h30	Piscina Municipal
	Conferencia Religiosa	ATJ	Assembleia de Circuito das Testemunhas de Jeová	09h00	Pavilhão Municipal
Domingo 14	Futebol	CFEL	Liga 2 Algarve Futebol Iniciados CF Esperança Lagos x GD Lagoa	09h00	Campo R. Apoio
			Liga 1 Algarve Futebol Juvenis CF Esperança Lagos x Louletano DC	11h00	
		CDO	Campeonato Nacional Sub16 II Divisão CD Odiáxere x CD Gova Piedade	16h00	
	Andebol	ACCD	Campeonato Nacional Sub16 AC Costa Doiro x CE Os Belenenses	16h00	Pavilhão Julio Dantas
	Natação	ANA	Torneio Nadador Completo de Infantis e Juvenis	09h30	Piscina Municipal
	Conferencia Religiosa	ATJ	Assembleia de Circuito das Testemunhas de Jeová	09h00	Pavilhão Municipal

Sábado 20	Futebol	CFEL	Liga Algarve Futebol 9 Infantis CF Esperança Lagos x Adt - Ass. Desp. Tavira	09h30	Campo R. Apolo
			Jogos de Futebol Benjamins B CF Esperança Lagos x Guia FC	11h00	
			Jogos de Futebol Benjamins B CF Esperança Lagos x AEF Monte Gordo 2019		
			4 Liga Algarve Futebol / Caravela Seguros CF Esperança Lagos x CD Odiáxere	16h00	Campo F. Cabrita
	Futsal	CFEL	Taça do Algarve Futsal Juniores Femininos CF Esperança Lagos x Sr Boa-União Parchalense	09h00	Pavilhão Tecnopolis
	Voleibol	CRCDL	Troféu Federação AVAL 2023/23 CRCD Luzense x AD Fénix Loulé	12h30	
	Patinagem Artística	Roller Lagos CP	I Torneio Roller Lagos - Patinagem de Artística	08h30	Pavilhão Municipal
Domingo 21	Futsal	CFEL	Taça Complementar Futsal Seniores Femininos CF Esperança de Lagos x Sonâmbulos Futsal LA	19h00	Pavilhão Tecnopolis
	Andebol	CDESGE	3.º Encontro Campeonato Regional de SUB14	10h00	Pavilhão ES Gil Eanes
		ACCD	Torneio de Encerramento Sub16 AC Costa D'Algarve B x ACR Zona Azul B	17h00	Pavilhão Júlio Dantas
	Patinagem Artística	Roller Lagos CP	I Torneio Roller Lagos - Patinagem de Artística	08h30	Pavilhão Municipal
	Futebol	CFEL	Liga 2 Algarve Futebol Iniciados CF Esperança Lagos x 4 Ao Cubo Ad Oihão	09h00	Campo R. Apolo
		CDO	Campeonato Nacional Sub16 CD Odiáxere/Cidade Lagos x Vasco Gama AC	11h00	
		CFEL	Liga Algarve Futebol Juniores CF Esperança Lagos x FC São Luis	16h00	
5ª Feira 25	Futebol	CFEL	Liga Algarve Futebol 9 Infantis CF Esperança Lagos x SC Olhanense	09h00	Campo R. Apolo
			Jogos de Futebol Benjamins B CF Esperança Lagos x Sr 1 Janeiro	10h45	
			Jogos de Futebol Benjamins A CF Esperança Lagos x SC Farense	11h00	
			Jogos de Futebol Benjamins B CF Esperança Lagos x AC Salir	12h00	
	Andebol	CDESGE	Campeonato Nacional Sub18 CDES Gil Eanes x Ginásio C SUL	16h00	Pavilhão ES Gil Eanes
	Voleibol	CRDCL	Troféu Federação AVAL 2023/23 CRCD IJZENSE x São Francisco AD	11h00	Pavilhão Tecnopolis
	Hóquei	Roller Lagos CP	Taça APA/APS - Sub17 Roller Lagos CP x GD Sesimbra	12h00	Pavilhão Municipal
Sábado 27	Futsal	CFEL	Liga algarve Futsal Feminino CF Esperança de Lagos x UD Castromarinense	12h00	Pavilhão Tecnopolis
	Andebol	CDESGE	Campeonato Nacional de Seniores Femininos CDES Gil Eanes x Juve Lis	18h00	Pavilhão ES Gil Eanes
	Ténis de Mesa	CTML	Divisão de Honra Seniores Masculinos CT Mesa de Lagos x Câmara LC	17h00	Pavilhão das Naus
	Futebol	CFEL	2ª Torneio Cidade de Lagos - Veteranos	10h00	Campo R. Apolo
Campo R.F. Cabrita					
Domingo 28	Futebol	CFEL	Liga 2 Algarve Futebol Iniciados CF Esperança Lagos x Sr 1 Janeiro	11h00	Campo R.F. Cabrita
			2ª Torneio Cidade de Lagos - Veteranos	09h00	Campo R. Apolo
	Polo Aquático	LAC	Campeonato Nacional Infantil Misto Polo Aquático	09h00	Piscina Municipal

Mai 2024	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES	
Sábado 04	Futebol	CFEL	Liga Algarve Futebol 7 Infantis Sub12 CF Esperança Lagos x 4 Ao Cubo AD Olhão	11h00	Campo R. Apolo	
	Andebol	ACCD	Concentração sub14	10h00	Pavilhão ES Julio Dantas	
		CDESGGE	Campeonato Nacional de Seniores Femininos CDES GII Eanes x ARC Alpendorada/Heavy/OJP	16h00	Pavilhão ES GII Eanes	
	Futebol	CFEL	Liga Algarve Futebol 7 Infantis Sub12 CF Esperança Lagos x 4 Ao Cubo AD Olhão	11h00	Campo R. Apolo	
Domingo 05	Futebol	CFEL	Liga 2 Algarve Futebol Iniciados CF Esperança Lagos x LGC Moncarapachense	09h00	Campo R. Apolo	
			Liga 1 Algarve Futebol Juvenis CF Esperança Lagos x GD Lagoa	11h00		
			Liga Algarve Futebol Juniores CF Esperança Lagos x 4 Ao Cubo Ad Olhão	16h00		
	Andebol	ACCD	4º Encontro Torneio do Algarve Minis	10h00	Pavilhão ES Julio Dantas	
			Torneio de Encerramento Sub16 AC Costa Dolro B x C Vela de Tavira B	16h00		
			Torneio de Encerramento Sub20 / Sub18 AC Costa Dolro x C Vela de Tavira	17h00		
		CDESGE	8.º Encontro do Campeonato Regional de SUB14	10h00	Pavilhão ES GII Eanes	
			Campeonato Nacional Sub18 CDES GII Eanes x SIM Porto Salvo / AER	17h00		
	Voleibol	CRCD Luzense	Troféu Federação AVAL 2023/24 CRCD Luzense x Juventude SC/ADA	11h00	Pavilhão Tecnopolis	
	Artes Marciais	ADCC Portugal	ADCC Portugal Open, Lagos 2024	10h00	Pavilhão Municipal	
4ª Feira 08	Futebol	CFEL	Jogos de Futebol de Benjamins A CF Esperança de Lagos x JS Campinense	20h00	Campo R. Apolo	
Sábado 11	Futebol	CFEL	Liga Lagarve Futebol 9 Infantis SUB13 CF Esperança de Lagos X Mexilhoeira Grande FC	09h00	Campo R. Apoio	
			Jogos de Futebol de Benjamins B CF Esperança de Lagos x Casa Benfica de Tavira	10h45		
			Jogos de Futebol de Benjamins B CF Esperança de Lagos x SC Olhanense 1912			
			Jogos de Futebol de Benjamins A CF Esperança de Lagos x CF Os Armazenenses	12h00		
			Jogo Veteranos CF Esperança de Lagos X U.F.C.I. Tomar	18h00		
			Liga Algarve Futebol / Caravela Seguros CF Esperança Lagos x FC Ferreiras	17h00	Campo R. F Cabrita	
	Andebol	ACCD	Concentração de Veteranos	10h00	Pavilhão ES Julio Dantas	
		CDESGE	Campeonato Nacional "A" CDES GII Eanes x NAAL Passos Manuel	15h00		
	Ténis Mesa	CTML	Divisão de Honra Seniores Masculinos CT Mesa de Lagos x Sporting CP B	16h00	Pavilhão das Naus	

Domingo 12	Futebol	CFEL	Liga 2 Algarve Fut. Inic.- 2ª Fase Ap. Campeão CF Esperança de Lagos X Associação Desp. Tavira	09h00	Campo R. F. Cabrita
			Liga 1 Algarve Fut. Juv.- 2ª Fase Manut./Desc CF Esperança de Lagos x Gula FC	11h00	Campo R. Apolo
4ª Feira 15		CML	Torneio de Boccia Sênior Saúde em Movimento	09h00	Pavilhão Municipal
Sábado 18	Andebol	ACCD	Encontro de Minis	10h00	Pavilhão ES Gil Eanes
		CDESGE	Campeonato Nacional Seniores CDES Gil Eanes x SIR 1º Maio / CJB	18h00	
	Futsal	CFEL	Jogo Amigável Juniores / Entrega de prémios CF Esperança de Lagos x São Pedro Futsal	18h00	Pavilhão ES Tecnopolis
	Patinagem Velocidade	Roller Lagos CP	Campeonato Nacional Individual de Pista "100 Anos FPP" Cadetes e seniores	09h00	Pista ES Julio Dantas
Domingo 19	Andebol	CDESGE	Encontro de Bambis e Manitas	10h00	Pavilhão ES Gil Eanes
		ACCD	Torneio de Encerramento Sub16 AC Costa Dolro B x Andebol Clube de Olhão	15h00	
			Campeonato Nacional Sub16 ACC Dolro x C Naval Setubalense	17h00	
	Voleibol	CRCD Luzense	Troféu Federação AVAL 2023/24 CRCD Luzense x Silves FC	11h00	Pavilhão ES Tecnopolis
	Patinagem Velocidade	Roller Lagos CP	Campeonato Nacional Individual de Pista "100 Anos FPP" Cadetes e seniores	09h00	Pista ES Julio Dantas
6ª Feira 24	Voleibol	CRDC Luzense	Regional de Voleibol Taça Fed.de Juniores da AVAL CRCD Luzense x São Francisco AD	21h00	Pavilhão Tecnopolis
Sábado 25	Futebol	CFEL	Liga Algarve Futebol 7 Infantis Sub12 CF Esperança Lagos x LGC Moncarapachense	10h45	Campo Apoio
	Natação	ANAlgarve	Campeonato Regional de Clubes	16h00	Piscinas Municipais
	Patinagem de Velocidade	Roller Lagos CP	Fase Final da Taça Neves de Carvalho Speedy Escolares e Iniciados	09h00	Pavilhão Municipal
Domingo 26	Futebol	CFEL	Liga 2 Algarve Futebol Iniciados CF Esperança Lagos x CD Montenegro	11h00	Campo Apoio
			Liga 1 Algarve Futebol Juvenis CF Esperança de Lagos x Lusitano Futebol Clube VRSA	16h00	
	Patinagem de Velocidade	Roller Lagos CP	Fase Final da Taça Neves de Carvalho Speedy Escolares e Iniciados	09h00	Pavilhão Municipal
	Hóquei		Taça APL Sub19 Roller Lagos CP x HC Sintra	15h00	
	Natação	ANAlgarve	Campeonato Regional de Clubes	09h00	Piscinas Municipais
	Futebol	CFEL	Liga 2 Alg. Fut Iniciados – 2ª Fase Apuram. Campeão CF Esperança de Lagos x CD Montenegro	11h00	Campo R.F. Cabrita
5ª Feira 30	Hóquei	Roller Lagos CP	Taça APAA/APS Roller Lagos CP x GD Diana	11h30	Pavilhão Municipal

Junho 2024	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Sábado 01	Futebol	CFEL	Jogos de Futebol Benjamíns B CF Esperança Lagos x Mexilhoeira Grande FC	09h15	Campo Apolo
			Jogos de Futebol Benjamíns B CF Esperança Lagos x CD Montenegro	12h00	
	Futebol	CFEL	Liga Algarve Futebol / Caravela Seguros CF Esperança Lagos x GD Lagoa	17h00	Campo R. Fernando Cabrita
	Hóquei	Roller Lagos CP	Taça APL Sub19 Roller Lagos CP X GD Fabril	15h00	Pavilhão Municipal
Domingo 02	Karaté	AKBA	2º Estágio Técnico Federativo Região Sul Karaté para todos	09h30	Pavilhão Tecnopolis
	Andebol	ACCD	Encontro Bantás / Minis	10h00	Pavilhão Municipal
Sábado 08	Hóquei	Roller Lagos CP	Competição Taça APL Sub19 Roller Lagos CP x AD Oeiras	11h30	Pavilhão Municipal
			Taça APA/APS Roller Lagos CP x CP Beja	17h00	
	Futebol	CFEL	Torneio Lagos Copa 2024	09h00	Campo Apolo
					Campo R. Fernando Cabrita
Domingo 09		CDO	Campeonato Nacional Sub15 CD Odiáxere / Cidade de Lagos x Despertar DC SC	11h00	Campo Apolo
		Roller Lagos CP	Taça APL Sub19 Roller Lagos CP X GD CRIAR-T	16h15	Pavilhão Municipal
Sábado 15	Futebol	CFEL	Torneio Laodóbriga Cup 2024	09h00	Campo Apolo
					Campo R. Fernando Cabrita
	Natação	ANAlgarve	Torregril III / Torneio de Técnicas Combinadas	14h30	Piscina Municipal
	Patinação Artística	Roller Lagos CP	Testes de Iniciação e Especialidade	09h30	Pavilhão Municipal
Domingo 16	Natação	ANAlgarve	Torregril III / Torneio de Técnicas Combinadas	09h00	Piscina Municipal
Sábado 22	Futebol	CFEL	Encerramento da época pais e filhos	09h00	Campo Apolo
			Jogo Veteranos CF Esperança de Lagos x GDU Torontense - Guimarães	18h00	Piscina Municipal
3ª feira 25 a 6ª feira 28	Futebol	CFEL	Challenge CUP Tournaments	09h00	Campo Apolo
					Campo R. Fernando Cabrita
Sábado 29	Futsal	CFEL	III Maratona Lagos de futsal	17h00	Pavilhão Tecnopolis
Domingo 30				fim 16h00	
	Ginástica	GCL	XVIII Festival de Encerramento	19h00	Pav. ES Gil Eanes
Sábado 22	Futebol	CFEL	Encerramento da época pais e filhos	09h00	Campo Apolo
			Jogo Veteranos CF Esperança de Lagos x GDU Torontense - Guimarães	19h15	Campo Apolo
			Challenge Cup	09h00	Estádio Municipal
			Challenge Cup	09h00	
			Challenge Cup	09h00	
Terça 25					
Quarta 26					
Quinta 27					
Sábado 29	Hóquei em Patins	Roller Lagos	Torneio Internacional de Lagos Hóquei em Patins 2024	Início 10h00	Pavilhão Municipal
	Futsal	CFEL	Maratona de Futsal	Início 16h00	Pavilhão Tecnopolis
Domingo 30	Hóquei em Patins	Roller Lagos	Torneio Internacional de Lagos Hóquei em Patins 2024	Início 10h00	Pavilhão Municipal
	Futsal	CFEL	Maratona de Futsal	Termina às 17h00	Pavilhão Tecnopolis
	Ginástica	GCL	XVIII Festival de Encerramento Ginástica Clube de Lagos	19h00	Pav. ES Gil Eanes

Julho 2024	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Sábado 6	Andebol	ACCD	Torneio Internacional Costa Doiro Handball Cul 2024	Início 09h00	Pavilhão Municipal
24 a 28	Cultura	CML	35.ª FEIRA CONCURSO ARTE DOCE	18h00	Pavilhão Municipal
27 e 28	Judo	JCL	OPEN CIDADE DE LAGOS 2024	10h00	Pavilhão Gil Eanes
Sábado 27	karaté	CKL	TORNEIO INTERNO EXAMES DE GRADUAÇÃO	09h00	Pavilhão Júlio Dantas

Agosto 2024	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Sábado 10	Futebol	AFA	Super Taça do Algarve de Futebol GD Lagos x LGC Moncarapachense	19h00	Estádio Municipal
Sábado 10	Jiu Jitsu	FJJJP	1ª etapa do Campeonato Internacional de Jiu Jitsu Summer Lagos Sport	10h00	Pavilhão Municipal
24 a 28	Cultura	CML	35.ª FEIRA CONCURSO ARTE DOCE	18h00	Pavilhão Municipal
27 e 28	Judo	JCL	OPEN CIDADE DE LAGOS 2024	10h00	Pavilhão Gil Eanes
Quarta-feira 27	karaté	CKL	TORNEIO INTERNO EXAMES DE GRADUAÇÃO	09h00	Pavilhão Júlio Dantas

Setembro 2024	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Sábado 7	Andebol	CDESGE	Campeonato Nacional 1ª Divisão Sen. Fem. CDE Gil Eanes X Colégio de Gaia	16h00	Pavilhão Gil Eanes
Domingo 8	Futebol	CDO	Campeonato Nacional Juvenils Sub17 C.D.Odiáxere X S.C. Odemirense	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apolo

3.1.1. RENDIMENTOS & GASTOS POR CENTRO DE CUSTO DA ATIVIDADE DA GESTÃO DESPORTIVA

Durante o 3.º Trimestre de 2024 foram imputados os rendimentos e gastos operacionais aos vários centros de custo da atividade da gestão desportiva, para se verificar o desempenho de cada um sem o efeito do subsídio à exploração das atividades. Alguns centros de custo por terem uma componente social ou administrativa, não geram os rendimentos suficientes para obter um resultado equilibrado.

Atividade da Gestão Desportiva - Rendimentos & Gastos Operacionais (Demonstração por Centro de custo) sem Subsídio à Exploração							
Centros de Custo	1.º Trimestre do Ano 2024			3.º Trimestre do Ano 2023			Variação € 23/24
	Rendimentos	Gastos por CC	Resultado	Rendimentos	Gastos por CC	Resultado	
Complexo Desportivo Municipal	665 831,70 €	1 131 405,86 €	-465 574,16 €	572 779,40 €	986 263,99 €	-413 484,59 €	-52 089,57 €
Piscina	285 408,82 €	753 730,81 €	-468 321,99 €	217 979,46 €	676 566,84 €	-458 587,38 €	-9 734,61 €
Ginásio	291 860,69 €	335 372,56 €	-43 511,87 €	240 349,85 €	275 841,63 €	-35 491,78 €	-8 020,08 €
Pavilhão Municipal	88 564,27 €	42 302,50 €	46 261,77 €	114 450,09 €	33 855,52 €	80 594,57 €	-34 332,80 €
Estádio Municipal	128 272,49 €	208 082,86 €	-79 810,37 €	134 103,59 €	218 521,95 €	-84 818,36 €	5 007,99 €
Estádio Municipal	128 272,49 €	208 082,86 €	-79 810,37 €	134 103,59 €	218 521,95 €	-84 818,36 €	5 007,99 €
Pavilhões das Escolas	77 066,54 €	55 814,21 €	21 252,33 €	71 046,72 €	47 867,78 €	23 178,94 €	-1 908,39 €
Escola Gil Eanes	21 751,00 €	9 228,01 €	12 522,99 €	20 187,80 €	6 840,57 €	13 347,23 €	
Escola Júlio Dantas	20 564,84 €	22 885,83 €	-2 320,99 €	22 760,36 €	14 639,29 €	8 121,07 €	-10 442,07 €
Escola Tecnopolis	23 083,32 €	10 231,17 €	12 852,15 €	17 272,78 €	16 405,26 €	867,52 €	
Campinhos		381,61 €	-381,61 €		961,26 €	-961,26 €	579,65 €
Escola das Naus	10 811,99 €	13 087,59 €	-2 275,60 €	8 989,03 €	9 021,41 €	-32,38 €	-2 243,22 €
Outras receitas	855,49 €		855,49 €	1 836,75 €		1 836,75 €	-981,26 €
Total gastos	871 172,91 €	1 395 302,53 €	-524 129,62 €	777 929,71 €	1 253 053,73 €	-475 124,02 €	-52 089,57 €

No 3.º trimestre de 2024 a atividade da gestão desportiva no global obteve um resultado operacional negativo de 524 130,03€, sem o subsídio à exploração. Este resultado teve maior expressão no centro de custo da piscina onde os encargos energéticos e de funcionamento são mais elevados.

Em relação ao período homólogo a Piscina teve um rendimento mais alto, no entanto os gastos energéticos foram muito superiores devido ao aumento dos preços unitários do fornecimento de eletricidade do novo contrato público celebrado no final do ano de 2023.

Espera-se que estes gastos venham a diminuir substancialmente quando todas as obras de eficiência energética e instalação dos painéis fotovoltaicos estiverem concluídas.

Resultados Operacionais da Atividade da Gestão Desportiva com Subsídio à Exploração		
Rubrica	3.º Trimestre Ano 2024	3.º trimestre Ano 2023
Rendimentos da atividade desportiva	871 172,91 €	777 929,71 €
Subsídio à exploração do contrato programa com a CML	279 000,00 €	279 000,00 €
Subsídio de candidaturas ao IEFP	2 170,34 €	6 882,05 €
FSE - CRESC Algarve 2020		
Total de Rendimentos	1 152 343,25 €	1 063 811,76 €
Custos mercadoria vendida e matéria consumida	2 790,20 €	3 372,95 €
Fornecimento de Serviços Externos	587 030,86 €	551 970,34 €
Gastos com Pessoal	722 839,70 €	620 582,17 €
Outros Gastos	12 704,01 €	- €
Amortizações	69 938,17 €	77 128,27 €
Total dos gastos	1 395 302,94 €	1 253 053,73 €
Resultado da Atividade com subsídios	242 959,69 €	-189 241,97 €

Adicionando o subsídio à exploração que se encontra previsto, o resultado fixa-se nos 242 959,69€ negativos.

3.2.GESTÃO DE PARQUES DE ESTACIONAMENTOS E ZONAS DE ESTACIONAMENTO DELIMITADAS À SUPERFÍCIE (ZEDL)

A atividade dos estacionamento engloba a operação do parque de estacionamento da Frente Ribeirinha, situado na Avenida dos Descobrimentos, o parque do Anel Verde, junto à entrada da Praça de Armas, no parque da cidade e a zona ZEDL na zona ribeirinha da cidade.

Parques de estacionamento Cobertos

Caracterização / Dados gerais

Atualmente a Lagos em Forma, com a gestão dos parques de estacionamento em Lagos, tem à disposição cerca de 438 lugares de estacionamento no parque da Frente Ribeirinha e 387 lugares no parque de estacionamento do Anel Verde.

Os produtos disponibilizados e tarifários praticados no 3.º Trimestre 2024 foram os seguintes:

Produtos de Rotação		Anel Verde	Frente Ribeirinha	Observações
Bilhete de Rotação (Tarifa Hora)	Época Alta	1,00 €	1,30 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
	Época Baixa	0,80 €	1,00 €	
Tarifa máxima diária	Época Alta	10,00 €	13,00 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
	Época Baixa	8,00 €	10,00 €	
Credipark (Tarifa hora)	Cartão convertível em estac.		5,00 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
	Época Alta	0,80 €	1,04 €	
	Época Baixa	0,64 €	0,80 €	
Avenças - Normais 24H/Dia				
Mensal	Época Alta	55,00 €	100,00 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
	Época Baixa		70,00 €	
Quinzenal	Época Alta		70,00 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
	Época Baixa		50,00 €	
Semanal	Época Alta		45,00 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
	Época Baixa		40,00 €	
Diária	Época Alta	7,00 €		Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
	Época Baixa	5,00 €		
Avenças - Especiais Mensais				
Residentes na área de influência do parque da Frente Ribeirinha			25,00 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
Residentes do Centro Histórico		30,00 €	35,00 €	
Municípios de Lagos		35,00 €	55,00 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
Avenças Anuais		11 x a avença mensal respectiva	11 x a avença mensal respectiva	
Emissão de cartão de avença ou segunda via do cartão		5,00 €		
Avenças - Especiais Mensais (Protocolos)				
Acril /Clube Artístico Lacobrigense/Bancos			25,00 €	Sujeito a utilização do Parque do Anel Verde de 15 de Julho a 31 de Agosto

Existem ainda alguns serviços não listados na tabela acima, relacionados com os parques que foram vendidos na sede, nomeadamente aluguer de arrecadações, cedências de espaço e produtos de publicidade.

O valor das avenças especiais (protocolos), durante o período de época alta na utilização do parque da Frente Ribeirinha, aumenta de 25€ para 50€, em junho a setembro, mantendo-se o valor na utilização do parque do Anel Verde.

Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha

Avenças por Tipo

Desde o início da existência do parque de estacionamento da Frente Ribeirinha, os tipos de avenças existentes têm sido ajustados às necessidades dos utentes para ir ao encontro dos mesmos. Exemplo disso são as avenças criadas através de protocolos com a Acral e Clube Artístico Lacobrigense.

Devido à elevada procura deste tipo de avenças especiais com protocolos, o número de lugares foi limitado a 100 para estes utentes.

Avenças por tipo, no parque da Frente Ribeirinha, referente ao ano 2024/2025										
1.º Trimestre										
Tipo de Avença	Preço Avença	jun/24	jun/25	Variação	ago/24	ago/25	Variação	set/24	set/25	Variação
associados	25,00€	92	92	0	93	95	2	91	94	3
Área de Influência do Parque	25,00€	44	38	-6	44	41	-3	46	40	-6
Centro Histórico	35,00€	29	24	-5	29	25	-4	29	25	-4
Municipal	55,00€	17	17	0	17	17	0	16	17	1
Avença 24 h - Época Baixa/alta**	70€/100€	2	1	-1	2	1	-1	2	1	-1
Total				12	176	179	3	186	177	-9
2.º Trimestre										
Tipo de Avença	Preço Avença	abr/24	abr/25	Variação	maio/24	maio/25	Variação	jun/24	jun/25	Variação
associados	25,00€	84	93	9	84	92	8	83	92	9
Área de Influência do Parque	25,00€	45	40	-5	45	40	-5	43	40	-3
Centro Histórico	35,00€	29	25	-4	29	25	-4	29	25	-4
Municipal	55,00€	15	17	2	15	19	4	15	18	3
Avença 24 h - Época Baixa/alta**	70€/100€	2	1	-1	2	1	-1	2	1	-1
Total				-1	175	177	2	172	176	4
3.º Trimestre										
Tipo de Avença	Preço Avença	jul/24	jul/25	Variação	ago/24	ago/25	Variação	set/24	set/25	Variação
associados	25,00€	83	89	6	83	87	4	83	86	3
Área de Influência do Parque	25,00€	43	40	-3	43	40	-3	43	41	-2
Centro Histórico	35,00€	27	24	-3	27	24	-3	27	24	-3
Municipal	55,00€	18	17	-1	18	17	-1	18	17	-1
Avença 24 h - Época Baixa/alta**	70€/100€	1	3	2	1	3	2	1	2	1
Total				-1	172	171	-1	172	170	-2

*Os valores das avenças especiais (protocolos), durante o período da época alta na utilização do parque da Frente Ribeirinha, aumentam de 25€ para 55€ de junho a setembro.

**De 1 de junho a 30 de setembro o valor da avença 24 horas é de 100€.

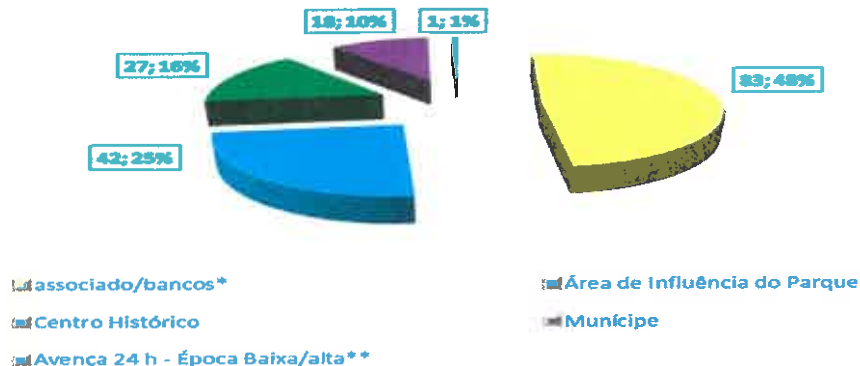
Fonte: Dados extraídos do programa Azytec e IParque.

No quadro anterior, é possível constatar que existiam 171 avenças ativas no final do 3.º trimestre de 2024. Comparando com o período homólogo, verifica-se uma diminuição de 4 avenças.

A avença com maior peso neste parque, continua a ser a do protocolo associados Clube Artístico Lacobrigense/Acral, com cerca de 83 avenças no final do 3.º trimestre 2024. Este número significativo, é consequência do seu alargamento aos comerciantes do centro da cidade, que têm aproveitado o preço relativamente acessível de 25€, quando comparado com uma avença ZEDL, cujo preço mensal é 55€, para um lugar que não é coberto e que pode ficar numa zona mais distante do centro da cidade. Os beneficiários desta avença, além de obterem um desconto de cerca de 30€, em relação à ZEDL e às avenças Municipais existentes no parque, tem a vantagem deste parque ficar situado a poucos metros do coração do centro da cidade.

No final do 3.º Trimestre encontravam-se em lista de espera 69 pedidos de avenças, para o Parque da Frente Ribeirinha.

AVENÇAS DA FRENTE RIBEIRINHA POR TIPO NO FINAL DO 3.º TRIMESTRE DO ANO 2024



Fonte: Dados extraídos do programa Azytec e IParque

Neste gráfico observa-se com clareza, que a avença mais vendida no final do semestre, foi a do protocolo Acral/Clube Artístico Lacobrigense/bancos, com um peso de 48%, seguindo-se as avenças da área de influência do parque, que atingiram os 25%.

Entradas no parque da frente ribeirinha por produto

Mês	Frente Ribeirinha									
	Entradas CCBillete			ENTRADAS C/ CRÉDITPARK			Entradas C/ Avenças			
	2023	2024	Variação	2023	2024	Variação	2023	2024	Variação	
janeiro	8 517	9 442	▲ 11%	525	588	▲ 5%	33	4 558	▲ 12%	570
fevereiro	9 665	10 029	▲ 4%	575	611	▲ 6%	36	4 524	▲ 10%	438
março	13 067	16 007	▲ 22%	753	852	▲ 13%	99	5 068	▲ 2%	-149
abril	20 081	19 541	▲ -3%	787	985	▲ 25%	198	5 724	▲ 6%	323
maio	24 285	23 836	▲ -2%	888	1 027	▲ 16%	139	6 711	▲ 7%	-493
junho	25 783	24 880	▲ -3%	576	196	▲ -70%	-680	5 937	▲ -11%	-649
julho	36 636	37 379	▲ 2%	848	238	▲ -75%	-710	5 738	▲ 2%	113
agosto	42 588	43 674	▲ 3%	985	726	▲ -19%	-169	5 575	▲ 10%	576
setembro	30 219	28 965	▲ -1%	945	842	▲ -23%	-196	5 469	▲ -2%	-97
outubro										
novembro										
dezembro										
TOTAL	219 761	214 755	▲ -2%	3 994	7 222	▲ -17%	-4 230	50 644	▲ 1%	632

Fonte: Dados extraídos do programa Azytec

O quadro comparativo anterior revela-nos as entradas por produto, no Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha, no período homólogo.

Verifica-se que as entradas com bilhete (rotativo), são as que têm maior peso com 214 755 entradas no 3.º trimestre de 2024.

Durante o 3.º trimestre do ano, registou-se um crescimento do número global de entradas no parque, com a exceção do produto Crédipark, que durante o mês de junho, julho e agosto não esteve a funcionar devido a configurações no novo sistema. Em suma, registaram-se mais 2% de entradas de rotativo, - 17% de entradas “CréditPark” e um crescimento de 1% de entradas com cartões de avenças.

Parque de Estacionamento do Anel Verde

O Anel Verde situado na zona oeste do centro da cidade, é um parque direcionado para utentes residentes do centro histórico e municipais. No entanto, os utentes de rotatividade, tem vindo a aumentar ao longo dos anos.

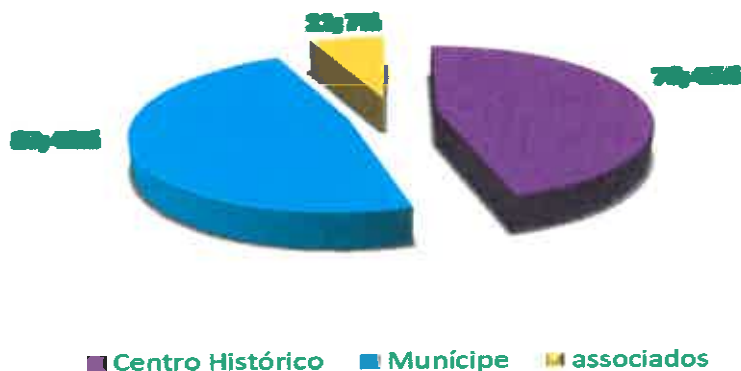
Avenças por tipo

Avenças por tipo, no parque do Anel Verde, referência ao ano 2024/2023										
1º Trimestre										
tipo de Avença	Preço Avença	jan/24	jan/23	Variação	fev/24	fev/23	Variação	mar/24	mar/23	Variação
Centro Histórico	30,00€	91	87	4	91	89	2	89	89	0
Municipal	35,00€	91	72	19	89	72	17	88	77	11
avença Normal	55,00€	10	7	3	10	7	3	12	5	7
associados	25,00€	3	3	0	3	3	0	1	1	0
Total		195	169	26	193	171	22	190	172	18
2º Trimestre										
tipo de Avença	Preço Avença	abr/24	abr/23	Variação	mai/24	mai/23	Variação	jun/24	jun/23	Variação
Centro Histórico	30,00€	87	90	-3	87	90	-3	80	81	-1
Municipal	35,00€	90	80	10	88	81	7	77	70	7
avença Normal	55,00€	10	4	6	9	4	5	8	4	4
associados	25,00€	2	3	-1	1	3	-2	1	3	-2
Total		189	177	12	185	178	7	166	158	8
3º Trimestre										
tipo de Avença	Preço Avença	jul/24	jul/23	Variação	ago/24	ago/23	Variação	set/24	set/23	Variação
Centro Histórico	30,00€	76	81	-5	75	81	-6	76	80	-4
Municipal	35,00€	76	65	11	76	65	11	80	65	15
avença Normal	55,00€	11	4	7	11	4	7	11	4	7
associados	25,00€		3	-3		1	-1		1	-1
Total		163	153	10	162	151	11	167	150	17

Fonte: Dados extraídos do programa Azytec e IParque

No quadro anterior, verifica-se que as avenças diminuíram de 195 em janeiro, para 167 no final do 3.º Trimestre do ano. Quando comparando com período homólogo, verificamos um aumento de 17 avenças no final do trimestre. No final do trimestre, encontravam-se em lista de espera 88 pedidos de avenças para o Parque do Anel Verde.

AVENÇAS DO ANEL VERDE POR TIPO NO FINAL DO 3.º TRIMESTRE 2024



Fonte: Dados extraídos do programa Azytec e IParque

No final do 3.º trimestre as avenças dividiam-se com maior representação, entre os utentes do centro histórico com 80 avenças e munícipe com 76.

Entradas no parque do Anel Verde por produto

Anel Verde									
Mês	Entradas C/ Bilhete			ENTRADAS C/ CREDITPARK			Entradas C/ Avenças		
	2023	2024	Variação	2023	2024	Variação	2023	2024	Variação
janeiro	1 654	7 665	▲ 376%	53	98	▲ 85%	4 034	4 365	▲ 8%
fevereiro	2 183	2 371	▲ 9%	79	124	▲ 57%	3 974	4 262	▲ 6%
março	3 250	3 704	▲ 12%	102	126	▲ 24%	4 647	4 678	▲ 1%
abril	5 249	4 995	▲ -5%	91	151	▲ 66%	4 354	4 695	▲ 8%
maio	5 384	6 402	▲ 0%	131	138	▲ 5%	5 171	5 030	▲ -3%
junho	7 265	7 620	▲ 6%	132	18	▲ -86%	5 216	4 618	▲ -6%
julho	9 826	10 831	▲ 13%	158	24	▲ -85%	5 980	5 991	▲ -1%
agosto	12 232	13 518	▲ 11%	144	85	▲ -41%	6 493	6 332	▲ -2%
setembro	7 417	8 582	▲ 15%	114	97	▲ -15%	4 922	4 997	▲ 0%
outubro									
novembro									
dezembro									
TOTAL	55 300	65 661	▲ 19%	1 004	861	▲ -14%	44 801	45 028	▲ 1%

Fonte: Dados extraídos do programa Asytec

Na análise comparativa das entradas no parque do Anel Verde no período homólogo, verificou-se um aumento de 10 561 de entradas de produto rotativo, menos 143 entrada de credipark e mais 227 de entradas com avenças.

Zonas de Estacionamento Delimitadas à Superfície (ZEDL)

A zona de estacionamento à superfície, composta por cerca de 377 lugares de estacionamento, está dividida por quatro zonas A, B, C e D situadas na Avenida dos Descobrimentos, Largo da Porta de Portugal, Rua Victor Costa e Silva, Travessa Ferro de Engomar e Rua D. Vasco da Gama até cruzamento com a Rua Dr. José Cabrita (Zona A e B), estacionamento da praia dos estudantes (Zona C) e por último na Avenida dos Descobrimentos - parque (Entre o Hotel Marina Rio e a Capitania do Porto de Lagos – Zona D).

Atualmente, o produto mais vendido na zona de estacionamento à superfície é o bilhete de parquímetros, havendo, no entanto, outros produtos oferecidos como avenças, mas com pouca expressão, como podemos constatar nos quadros seguintes.

Outra fonte de receita que é obtida nestas zonas, são as penalizações por falta de pagamento de bilhetes, através da cobrança de avisos e autos de contraordenações.

Avenças ZEDL

Avença ZEDL (Zona de estacionamento delimitada à superfície)				
Mês	Ano 2024	Ano 2023	Diferença	Variação
7/24	17	13	4	31%
8/24	17	15	2	13%
9/24	17	17	0	0%
10/24	17	17	0	0%
11/24	17	17	0	0%
12/24	17	17	0	0%
1/25	17	17	0	0%
2/25	17	17	0	0%
3/25	17	17	0	0%
4/25	17	17	0	0%
5/25	17	17	0	0%
6/25	17	17	0	0%
7/25	17	17	0	0%
8/25	17	17	0	0%
9/25	17	17	0	0%
10/25	17	17	0	0%
11/25	17	17	0	0%
12/25	17	17	0	0%
1/26	17	17	0	0%
2/26	17	17	0	0%
3/26	17	17	0	0%
4/26	17	17	0	0%
5/26	17	17	0	0%
6/26	17	17	0	0%
7/26	17	17	0	0%
8/26	17	17	0	0%
9/26	17	17	0	0%
10/26	17	17	0	0%
11/26	17	17	0	0%
12/26	17	17	0	0%
1/27	17	17	0	0%
2/27	17	17	0	0%
3/27	17	17	0	0%
4/27	17	17	0	0%
5/27	17	17	0	0%
6/27	17	17	0	0%
7/27	17	17	0	0%
8/27	17	17	0	0%
9/27	17	17	0	0%
10/27	17	17	0	0%
11/27	17	17	0	0%
12/27	17	17	0	0%
1/28	17	17	0	0%
2/28	17	17	0	0%
3/28	17	17	0	0%
4/28	17	17	0	0%
5/28	17	17	0	0%
6/28	17	17	0	0%
7/28	17	17	0	0%
8/28	17	17	0	0%
9/28	17	17	0	0%
10/28	17	17	0	0%
11/28	17	17	0	0%
12/28	17	17	0	0%
1/29	17	17	0	0%
2/29	17	17	0	0%
3/29	17	17	0	0%
4/29	17	17	0	0%
5/29	17	17	0	0%
6/29	17	17	0	0%
7/29	17	17	0	0%
8/29	17	17	0	0%
9/29	17	17	0	0%
10/29	17	17	0	0%
11/29	17	17	0	0%
12/29	17	17	0	0%
1/30	17	17	0	0%
2/30	17	17	0	0%
3/30	17	17	0	0%
4/30	17	17	0	0%
5/30	17	17	0	0%
6/30	17	17	0	0%
7/30	17	17	0	0%
8/30	17	17	0	0%
9/30	17	17	0	0%
10/30	17	17	0	0%
11/30	17	17	0	0%
12/30	17	17	0	0%
1/31	17	17	0	0%
2/31	17	17	0	0%
3/31	17	17	0	0%
4/31	17	17	0	0%
5/31	17	17	0	0%
6/31	17	17	0	0%
7/31	17	17	0	0%
8/31	17	17	0	0%
9/31	17	17	0	0%
10/31	17	17	0	0%
11/31	17	17	0	0%
12/31	17	17	0	0%

Fonte: Dados extraídos do programa Iparque

No quadro anterior, verifica-se que no final do 3.º trimestre do ano 2024, estavam 19 avenças de estacionamento ativas.

Além das avenças pagas no estacionamento à superfície, é concedido aos residentes um cartão gratuito para poderem estacionar, sempre que estes atestem a sua permanência na residência.

No final do 3.º trimestre encontravam-se ativos 135 cartões de residentes.

Por outro lado, existem tokens, que podem ser pré-comprados pelos utentes beneficiando os mesmos de um desconto no lugar de estacionamento. Até ao final do 3.º trimestre do ano 2024, foram recolhidos 220 tokens nos parquímetros.

O Cliente pode ainda beneficiar do serviço "IParque Drive app", "Via Verde" e "Easypark", que lhe permite pagar através das aplicações móveis o lugar de estacionamento, efetuando previamente carregamentos na sua conta de utilizador.

Comparativo de utilização de estacionamento com as aplicações móveis nos parquímetros - ZEDL Lagos				
Sistema	3.º trimestre Ano 2024	3.º trimestre Ano 2023	Varição	Varição%
Via Verde	26 927	25 347	1 580	6,23%
IParque Drive app	1 124	1 075	49	4,56%
EasyPark	19 466	N/A	N/A	N/A
Total	47 517	26 422	21 095	79,84%

Fonte: Dados extraídos do programa Iparque

Durante o 3.º trimestre do ano 2024, registaram-se nos lugares de estacionamento da zona ZEDL com aplicações móveis, 26 927 utilizações com o sistema da aplicação "Via Verde", 1 124 utilizações com o sistema "IParque Drive app" e 19 466 utilizações na aplicação "EasyPark".

Transações nos Parquímetros (Rotativo)

Transações nos Parquímetros ano 2024												
Mês	Zona A				Zona B e D				Zona C			
	2024	2023	Δ qtd 24/23	Δ % 24/23	2024	2023	Δ qtd 24/23	Δ % 24/23	2024	2023	Δ qtd 24/23	Δ % 24/23
Janeiro	10 074	12 281	-2 207	-17,97%	5 944	7 574	-1 630	-21,52%	1 479	1 655	-176	-10,63%
Fevereiro	10 691	10 224	467	4,57%	7 723	6 843	880	12,86%	2 027	1 854	173	9,33%
Março	9 277	14 625	-5 348	-36,57%	6 665	9 251	-2 586	-27,95%	2 128	2 864	-736	-25,70%
Abril	15 194	12 681	2 513	19,81%	10 511	9 225	1 286	13,94%	2 944	2 764	180	6,51%
Maio	13 364	14 017	-653	-4,66%	10 279	10 598	-319	-3,01%	3 069	3 204	-135	-4,21%
Junho	16 640	22 001	-5 361	-24,37%	10 444	12 298	-1 854	-15,00%	3 520	4 324	-804	-18,59%
Julho	22 827	24 327	-1 500	-6,17%	14 815	14 366	449	3,13%	4 402	4 387	15	0,34%
Agosto	21 637	24 454	-2 817	-11,52%	15 393	18 188	-2 795	-15,37%	3 677	4 453	-776	-17,43%
Setembro	20 554	22 068	-1 514	-6,86%	13 373	13 965	-592	-4,24%	4 045	4 156	-111	-2,67%
Outubro												
Novembro												
Dezembro												
Total Geral	140 258	156 678	-16 420	-10,48%	95 147	102 308	-7 161	-7,00%	27 291	29 661	-2 370	-8,00%

Fonte: Dados extraídos da BD Parquímetros

Observando-se o quadro acima, durante o 3.º trimestre do ano 2024 relativo às transações nos parquímetros por zona, registaram-se 262 696 transações nas três zonas de estacionamento delimitada à superfície, tendo-se verificado, comparativamente ao período homólogo, menos 25 951 transações, o que corresponde a uma diminuição de cerca de 8,99%.

Avisos/Tarifa Máxima Diária

O Aviso é um produto que resulta pela falta de título válido, ou por tempo excedido do mesmo, sendo aplicada a tarifa máxima diária ao utente, sobre forma de cobrir o valor da utilização do estacionamento.

Caso o aviso não seja pago no prazo de 5 dias, é levantado o auto de contraordenação. Independentemente, o auto de contraordenação pode ser sempre levantado sem que seja emitido um aviso.

ZONA DE ESTACIONAMENTO DE DURAÇÃO LIMITADA - COMPARATIVO DE AVISOS (ANO 2024/2023)													
Avisos Emitidos													
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Zona A	485	522	579	637	485	1 196	1 693	1 760	1 366				8 723
Zona B e D	324	360	391	411	398	585	1 007	1 152	660				5 288
Zona C	69	97	81	115	100	143	187	186	158				1 136
Total 2024	878	979	1051	1163	983	1924	2887	3098	2184				15147
Zona A 2023	525	561	719	709	554	1 515	2 055	1 751	1 472				9 861
Zona B e D 2023	265	304	440	347	326	641	1 925	1 477	828				6 553
Zona C 2023	55	74	86	92	89	303	277	213	139				1 328
Total 2023	845	939	1 245	1 148	969	2 459	4 257	3 441	2 439				17 742
Variação(2024/2023)	33	40	-194	15	14	-535	-1370	-343	-255				-2595
%	3,91%	4,26%	-15,58%	1,31%	1,44%	-21,76%	-32,18%	-9,97%	-10,46%				-14,63%
Avisos Pagos / Taxas de cobertura													
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Zona A (pagos)	330	364	372	436	322	705	1 090	1 121	929				5 669
Zona B e D (pagos)	242	258	263	291	277	366	668	760	468				3 593
Zona C (pagos)	50	76	67	88	66	79	120	110	108				764
Total 2024	622	698	702	815	665	1 150	1 878	1 991	1505				10026
TX Cobertura	70,84%	71,30%	66,79%	70,08%	67,65%	59,77%	65,05%	64,27%	68,91%				67,18%
Zona A 2023	382	391	494	466	377	1 018	1 346	1 098	984				6 556
Zona B e D 2023	201	211	315	241	239	442	199	1 004	565				3 417
Zona C 2023	41	52	64	59	67	177	173	131	102				866
Total 2023	624	654	873	766	683	1 637	1 718	2 233	1 651				10 839
TX Cobertura	73,85%	69,65%	70,12%	66,72%	70,49%	66,57%	40,36%	64,89%	67,69%				65,59%
Variação(2024/2023)	-2	44	-171	49	-18	-487	160	-242	-146				-813
%	-0,32%	6,73%	-19,59%	6,40%	-2,64%	-29,75%	9,31%	-10,84%	-8,84%				-7,50%

Fonte: Dados extraídos do programa Iparque

No comparativo da emissão e pagamento de avisos, verificou-se uma diminuição de 2595 avisos em relação ao período homólogo.

A taxa de média cobertura da cobrança de avisos no 3.º trimestre do ano 2024 foi de 67,18%.

Autos de Contraordenação

O auto de contraordenação é emitido sempre que não seja possível cobrar o aviso por falta de título de estacionamento válido.

No início do ano 2020, com as alterações de competências dos Municípios, 100% da receita dos autos leves cobrados passou a reverter para a Câmara Municipal de Lagos. No entanto, manteve-se a percentagem de 55% a favor da Lagos-em-Forma dos autos de contraordenações graves e complementares, sendo o restante valor distribuído pela Autoridade Nacional de Segurança Rodoviária e outra parte para o Instituto de Gestão da Tesouraria e do Crédito Público.

Autos de Contraordenação Rodoviárias Comparativo por trimestre					
Autos emitidos	3.º trimestre 2024	3.º trimestre 2023	3.º trimestre 2022	3.º trimestre 2021	3.º trimestre 2020
Autos via CTT (STICO)*	3963	3585	2448	1643	3459
Autos Cobrados					
Autos via CTT (STICO)*	2101	1639	1374	814	1543
Autos Via ANSR	40	39	21	68	253
Total Cobrados	2141	1678	1395	882	1796
Taxa de cobertura %	54%	47%	57%	54%	52%

Fonte: Dados extraídos do programa Stico (Sistema Informático de contraordenações)

Durante o 3.º trimestre do ano 2024 foram notificadas 3963 pessoas, para pagamento de autos de contraordenação rodoviários, tendo sido cobrados 2141, atingindo uma taxa de cobertura de 54%. Dos autos cobrados, alguns transitaram do saldo do ano anterior.

3.2.1. RENDIMENTOS & GASTOS POR CENTRO DE CUSTO DA ATIVIDADE DA GESTÃO DE ESTACIONAMENTO

Para se verificar o desempenho de atividade da Gestão do Estacionamento, foram imputados os rendimentos e gastos operacionais sem o efeito do subsídio à exploração, aos vários centros de custo.

Atividade da Gestão dos Estacionamento - Rendimentos & Gastos Operacionais (Demonstração por Centro de custo) sem Subsídios à Exploração							
Centro de Custo	3.º trimestre do Ano 2024			3.º Trimestre do Ano 2023			Variação €
	Rendimentos	Gastos por CC	Resultado	Rendimentos	Gastos por CC	Resultado	
ZEDL Geral	428 472,50 €	207 749,04 €	220 723,47 €	428 270,27 €	164 028,33 €	264 241,94 €	-43 518,48 €
ZEDL Autos de Contraordenações	7 358,48 €	131 982,23 €	-124 623,75 €	7 738,46 €	103 758,02 €	-96 019,56 €	-28 604,19 €
Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha	550 112,00 €	264 396,05 €	285 715,96 €	540 111,74 €	182 519,94 €	357 591,80 €	-71 875,85 €
Parque de Estacionamento do Anel Verde	177 522,07 €	82 802,17 €	94 719,90 €	160 883,10 €	68 640,68 €	92 242,42 €	2 477,48 €
Esplanada do Infante e outras rendas dos parques	79 034,12 €	26 480,88 €	52 553,25 €	88 446,92 €	20 020,21 €	68 426,71 €	-15 873,47 €
Juros e Publicidade nos parques	6 255,00 €		6 255,00 €	6 836,59 €		6 836,59 €	-581,59 €
Outros rendimentos - Débitos às concessionárias	2 761,00 €		2 761,00 €	206,69 €		206,69 €	2 554,31 €
Total gastos:	1 251 515,17 €	713 410,35 €	538 104,82 €	1 232 493,77 €	538 967,17 €	693 526,60 €	154 621,78 €

No 3.º trimestre do ano 2024 a atividade global da Gestão do Estacionamento obteve um resultado operacional no valor de 538 104,82 €, sem o subsídio à exploração. O centro de custo ZEDL autos de contraordenações rodoviárias contribuiu com um resultado negativo de 124 623,75 €.

Resultados da Atividade da Gestão dos Estacionamento com Subsídio à Exploração		
Rubrica	3.º Trimestre do Ano 2024	3.º Trimestre do Ano 2023
Rendimentos da atividade	1 251 515,17 €	1 232 493,77 €
Subsídio à exploração do contrato programa com a CML	85 950,00 €	- €
Total de Rendimentos	1 337 465,17 €	1 232 493,77 €
Custos mercadoria vendida e matéria consumida		
Fornecimento de Serviços Externos	229 754,25 €	147 232,90 €
Gastos com Pessoal	433 656,10 €	355 279,51 €
Outros Gastos	5 000,00 €	1 454,76 €
Amortizações	45 000,00 €	35 000,00 €
Total dos gastos	713 410,35 €	538 967,17 €
Resultado da Atividade com subsídios	624 054,82 €	693 526,60 €

Somando o rendimento do subsídio à exploração para equilíbrio do centro de custo dos autos de contraordenações rodoviárias o resultado operacional da atividade sobe para os 624 054,82€ no final do 3.º trimestre de 2024.

Com a alteração da lei da distribuição dos valores das receitas provenientes dos autos de contraordenações rodoviárias a partir de 2020, os rendimentos diminuíram significativamente em virtude da receita dos autos leves ser transferida em 100% para o município de Lagos.

Em setembro de 2023 foi assinado o contrato programa por 3 anos da atividade da Gestão dos Estacionamentos que prevê uma compensação através de um subsídio à exploração para o desequilíbrio do centro de custo da gestão de autos de estacionamento rodoviários.

Resultados do Centro de Custo dos Autos de Contraordenações Rodoviárias com Subsídio à Exploração		
Rubrica	3.º trimestre do Ano 2024	3.º trimestre do Ano 2023
Receitas de Autos de contraordenações	7 358,48 €	7 738,46 €
Subsídio à exploração do contrato programa com a CIVIL	85 950,00 €	- €
Total de Rendimentos	93 308,48 €	7 738,46 €
Fornecimento de Serviços Externos	59 433,81 €	45 216,09 €
Gastos com Pessoal	65 048,42 €	53 291,93 €
Gastos Administrativos & Amortizações	7 500,00 €	5 250,00 €
Total dos gastos	131 982,23 €	103 758,02 €
Resultado da Atividade	38 671,75 €	94 019,56 €

No quadro anterior demonstra-se individualmente o Centro de Custo dos Autos de Contraordenações Rodoviárias, que ao se adicionar o rendimento do subsídio à exploração no valor de 85 950,00€, o resultado negativo diminui para os 38 673,75€.

4. RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

No 3º trimestre foi efetuada a 1ª alteração ao orçamento de 2024, sendo essa alteração refletida na execução orçamental do trimestre.

A execução orçamental, com base nos valores contabilísticos no fim do trimestre é apresentada nas demonstrações e nos quadros apresentados a seguir:

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA						
RENDIMENTOS E GASTOS	1.ª Alteração	Orçamento Inicial	Variação	Executado	Diferença	% Executado
Vendas e Serviços Prestados	2 637 283,84 €	2 583 600,00 €	53 683,84 €	2 111 084,29 €	526 199,55 €	80,05%
Subsídios à Exploração	486 600,00 €	486 600,00 €	0,00 €	367 120,34 €	119 479,66 €	75,45%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	4 500,00 €	4 125,00 €	375,00 €	2 790,20 €	1 709,80 €	62,00%
Fornecimentos e serviços externos	1 214 200,00 €	1 084 500,00 €	129 700,00 €	816 785,11 €	397 414,89 €	67,27%
Gastos com o pessoal	1 729 639,69 €	1 715 497,42 €	14 142,27 €	1 156 495,80 €	573 143,89 €	66,86%
Imparidade de dívidas a receber(perdas e reversões)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
Outros rendimentos e ganhos	42 500,00 €	42 500,00 €	0,00 €	11 603,79 €	30 896,21 €	27,30%
Outros gastos e perdas	15 000,00 €	20 000,00 €	-5 000,00 €	17 704,01 €	-2 704,01 €	118,03%
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	203 044,15 €	288 577,58 €	-85 533,43 €	496 033,30 €	-292 989,15 €	244%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	200 000,00 €	248 661,80 €	-48 661,80 €	114 938,17 €	85 061,83 €	57,47%
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis(perdas e reversões)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
Resultado Operacional(antes de gastos, financiamento e impostos)	3 044,15 €	39 915,78 €	-36 871,63 €	381 095,13 €	-378 050,98 €	12519%
Juro e rendimentos similares obtidos	300,00 €	300,00 €	0,00 €		300,00 €	0,00%
Juros e gastos similares suportados	2 000,00 €	3 000,00 €	-1 000,00 €		2 000,00 €	0,00%
Resultado antes de Impostos	1 344,15 €	37 215,78 €	-35 871,63 €	381 095,13 €	-379 750,98 €	28352%
Imposto sobre o rendimento do período (21%+1,5%)	302,43 €	8 373,55 €	-8 071,12 €	78 029,98 €	-77 727,55 €	
Resultado líquido do período	1 041,72 €	28 842,23 €	-27 800,51 €	303 065,15 €	-302 023,43 €	29092,84%

A Lagos-Em-Forma encerrou as suas contas no final do 3.º trimestre do ano 2024 com um resultado líquido de 303 065,15€.

➤ Investimento em Capital Fixo

Activos Fixos Tangíveis	1.ª Alteração	Orçamento Inicial	Variação	Executado	Diferença	% Executado
Edifícios e Outras Construções	1 585 000,00 €	1 855 000,00 €	-270 000,00 €	480 293,28 €	1 104 706,72 €	30,30%
Equipamento Básico	300 000,00 €	490 000,00 €	-190 000,00 €	25 741,41 €	274 258,59 €	8,58%
Equipamento Transporte	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
Equipamento Administrativo	40 000,00 €	30 000,00 €	10 000,00 €	5 088,77 €	34 911,23 €	12,72%
Outros ativos fixos tangíveis	20 000,00 €	20 000,00 €	0,00 €	225,57 €	19 774,43 €	1,13%
Ativos fixos intangíveis	20 000,00 €	15 000,00 €	5 000,00 €	8 232,67 €	11 767,33 €	41,16%
Total Investimento	1 965 000,00 €	2 410 000,00 €	-445 000,00 €	519 581,70 €	1 445 418,30 €	26,44%

Até ao 3.º trimestre do ano foi executado um investimento no valor total de 519 581,70€, sendo que, parte resulta da execução da Empreitada de Melhoria da Eficiência Energética do Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Lote 1.

➤ **Gastos de funcionamento**

Refletem os gastos de funcionamento da empresa, destacando-se as seguintes rubricas:

- Trabalhos especializados – custos com prestações de serviços relacionados com o programa de controlo do acesso às piscinas e ginásio, os serviços de contabilidade, etc.
- Energia e fluidos – custos associados ao funcionamento da Piscina Municipal e do Estádio, sendo uma das componentes mais representativas o combustível de aquecimento;
- Honorários – valores referentes ao pagamento dos professores (piscina e ginásio de musculação) e outros avençados;
- Conservação e reparação – Melhoramentos e pequenas obras/reparações efetuadas no Estádio Municipal, no Complexo Desportivo e nos Parques de Estacionamento;
- Limpeza higiene e conforto – custos associados à necessária manutenção das condições de higiene do Complexo Desportivo Municipal, do Estádio Municipal e dos Parques de Estacionamento;
- Vigilância e segurança – Valores associados à vigilância noturna das instalações, Complexo Desportivo Municipal e Estádio Municipal.

Fornecimentos e Serviços Externos	1.º Alteração	Orçamento Inicial	Variação	Executado	Diferença	% Executado
621 - Subcontratos e concessões de serviços	5 000,00	5 000,00	0,00	3 143,35	1 856,65	62,87%
6221 - Trabalhos especializados	120 000,00	110 000,00	10 000,00	83 411,66	36 588,34	69,51%
6222 - Publicidade, comunicação e imagem	20 000,00	15 000,00	5 000,00	10 346,58	9 653,42	51,73%
6223 - Vigilância e segurança	36 000,00	45 000,00	-9 000,00	21 680,32	14 319,68	60,22%
6224 - Honorários	200 000,00	140 000,00	60 000,00	157 726,70	42 273,30	78,86%
6225 - Comissões	18 000,00	18 000,00	0,00	22 020,08	-4 020,08	122,33%
6226 - Conservação e reparação	200 000,00	180 000,00	20 000,00	145 147,80	54 852,20	72,57%
6228 - Outros serviços especializados	2 000,00	2 000,00	0,00		2 000,00	0,00%
6231 - Peças, ferramentas e utensílios de desgaste rápido	4 000,00	4 000,00	0,00	2 689,80	1 310,20	67,25%
6232 - Livros e documentação técnica	400,00	400,00	0,00	22,92	377,08	5,73%
6233 - Material de escritório	14 000,00	8 000,00	6 000,00	9 845,56	4 154,44	70,33%
6234 - Artigos para oferta e de publicidade e divulgação	1 000,00	400,00	600,00	670,63	329,37	67,06%
6235 - Material de educação, cultura e recreio	8 000,00	8 000,00	0,00	2 393,42	5 606,58	29,92%
6236 - Artigos de higiene e limpeza, vestuário e artigos pessoais	3 000,00	3 000,00	0,00	9 283,06	-6 283,06	309,44%
6237 - Medicamentos e artigos para a saúde	300,00	200,00	100,00	316,85	-16,85	105,62%
6238 - Produtos químicos e de laboratórios	13 000,00	12 000,00	1 000,00	2 367,30	10 632,70	18,21%
6239 - Outros materiais diversos de consumo	3 000,00	3 000,00	0,00		3 000,00	0,00%
6241 - Eletricidade	215 000,00	240 000,00	-25 000,00	132 045,25	82 954,75	61,42%
6242 - Combustíveis e lubrificantes	135 000,00	80 000,00	55 000,00	96 966,85	38 033,15	71,83%
6243 - Água	48 000,00	35 000,00	13 000,00	32 361,23	15 638,77	67,42%
6251 - Deslocações e estadas	3 000,00	5 000,00	-2 000,00	112,24	2 887,76	3,74%
6253 - Transportes de mercadorias e outros bens vendidos	500,00	500,00	0,00	225,00	275,00	45,00%
6261 - Rendas e alugueres	25 000,00	25 000,00	0,00	3 212,00	21 788,00	12,85%
6262 - Comunicação	55 000,00	50 000,00	5 000,00	39 547,00	15 453,00	71,90%
6263 - Seguros	23 000,00	23 000,00	0,00	6 845,03	16 154,97	29,76%
6265 - Contencioso e notariado	10 000,00	15 000,00	-5 000,00	3 564,00	6 436,00	35,64%
6266 - Despesas de representação dos serviços	2 000,00	2 000,00	0,00	94,80	1 905,20	4,74%
6267 - Limpeza, higiene e conforto	20 000,00	20 000,00	0,00	9 821,83	10 178,17	49,11%
6268 - Outros serviços	30 000,00	35 000,00	-5 000,00	20 923,85	9 076,15	69,75%
Total Fornecimentos & Serviços Externos	1 214 200,00	1 084 500,00	129 700,00	816 785,11	397 414,89	67,27%

Os gastos com fornecimento de serviços externos no 3.º trimestre do ano, com uma execução de 67,27%, ascenderam a 816 785,11€.

➤ Gastos com Pessoal

O quadro de pessoal no final do terceiro trimestre 2024, era composto, para além dos membros do Conselho de Administração, por 60 colaboradores, distribuídos da seguinte forma:

- 10 Técnicos Superiores (Direção, Coordenação e Técnicos Superiores de Desporto);
- 27 Assistentes Técnicos/Fiscais (Apoio ao Conselho de Administração, Administrativos, Fiscais, Técnicos de desporto e Rececionistas);
- 22 Assistentes Operacionais (Auxiliares de serviços gerais, Técnicos de manutenção, Jardineiros, Nadadores-salvadores e outros).

Quadro Pessoal - Categorias profissionais	1.ª Alteração					Orçamento Inicial		Execução			
	Pessoal	Remunerações	Encargos Sociais	Remunerações e Encargos	Variação	Pessoal	Remunerações e Encargos	Total	Executado	Diferença	% Executado
Administração Executiva	1	49 235,69 €	11 319,89 €	60 555,58 €	0,00 €	1	60 555,58 €	1	42 263,67 €	18 289,91 €	69,80%
Directores	2	84 079,23 €	19 221,64 €	103 300,87 €	0,00 €	2	103 300,87 €	2			
Pessoal Técnico	9	239 286,28 €	54 071,69 €	293 357,97 €	-75 833,26 €	10	369 191,23 €	8	1 086 038,27 €	507 145,84 €	68,17%
Assistentes Técnicos/Fiscais/Coord. Fis	28	569 219,96 €	121 641,79 €	690 861,75 €	68 983,90 €	26	621 877,85 €	27			
Assistentes Operacionais/Encarregado	29	416 246,16 €	89 417,36 €	505 663,52 €	20 491,63 €	22	485 171,90 €	22			
Sub Total	69	1 358 067,31 €	295 672,37 €	1 653 739,69 €	13 642,27 €	61	1 640 097,42 €	60	1 128 303,94 €	525 435,75 €	68,23%
Outros Gastos				18 000,00 €	0,00 €		18 000,00 €				
ADSE				2 000,00 €	0,00 €		2 000,00 €				
Seguro de Acidentes de Trabalho				20 000,00 €	0,00 €		20 000,00 €		28 191,86 €	47 708,14 €	37,14%
Outros inclui estágios profissionais				11 400,00 €	0,00 €		11 400,00 €				
Medicina no Trabalho				6 500,00 €	500,00 €		6 000,00 €				
Formação Profissional				18 000,00 €	0,00 €		18 000,00 €				
Sub Total			0,00 €	75 900,00 €	500,00 €		75 400,00 €		28 191,86 €	47 708,14 €	37,14%
Total Remunerações + Outros Gastos		1 358 067,31 €	295 672,37 €	1 729 639,69 €	14 142,27 €		1 715 497,42 €		1 156 495,80 €	573 143,89 €	66,86%

➤ Outros rendimentos e ganhos

Incluem valores respeitantes à imputação de subsídios de investimento, ao arrendamento de espaços comerciais no Complexo Desportivo Municipal e correções de períodos anteriores.

➤ Outros Gastos e Perdas

Essencialmente são correções de períodos de anteriores, impostos e taxas.



5. INDICADORES ECONÓMICOS E FINANCEIROS

Principais rácios económico e financeiros		
Rácios financeiros	indicadores	Observações
$\text{Solvabilidade total} = \frac{\text{Capital próprio}}{\text{Passivo total}}$	3,0	Expressa a capacidade da empresa para satisfazer os compromissos com terceiros, à medida que se vão vencendo. Um valor superior a 1, significa que o valor do património é suficiente para cobrir todas as dívidas da empresa.
$\text{Autonomia financeira} = \frac{\text{Capital próprio}}{\text{Activo líquido}}$	0,8	Expressa a participação do capital próprio no financiamento da empresa. Um valor maior ou igual a 1/3, representa um bom grau de autonomia financeira.
$\text{Dependência financeira} = \frac{\text{Passivo}}{\text{Activo líquido}}$	25%	Expressa a participação dos capitais alheios no financiamento da empresa, ou seja, o nível de endividamento.
$\text{Liquidez geral} = \frac{\text{Activo circulante}}{\text{Dívidas a terceiros CP}}$	2,0	Expressa a capacidade da empresa satisfazer as suas obrigações a curto prazo com os ativos circulantes. Um valor inferior a 1, significa que a empresa pode ter dificuldades de tesouraria em satisfazer as suas dívidas de curto prazo.
$\text{Rend. Capital próprio} = \frac{\text{Resultado líquido}}{\text{Capital próprio}}$	13,6%	Relaciona o lucro obtido num determinado exercício com o capital próprio da empresa. Permite aos acionistas avaliar a taxa de retorno do capital que é investido, podendo compará-la com outras remunerações oferecidas no mercado de capitais
$\text{Rend. Activo total} = \frac{\text{Resultado líquido}}{\text{Activo total (líquido)}}$	10,2%	Relaciona o lucro obtido num determinado exercício com o ativo total da empresa. Demonstra o lucro obtido pela empresa por cada unidade monetária investida, ou seja, a rentabilidade do investimento realizado.

Tendo em conta os principais indicadores acima expostos, verificamos que todos indicadores estão dentro dos valores aceitáveis, tanto a nível de rentabilidade dos capitais próprios, de tesouraria e de dependência de terceiros.

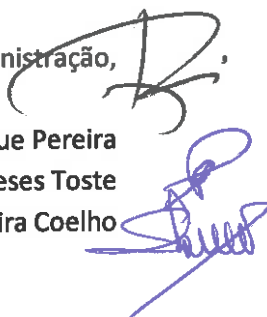
Vide Anexos:

- Balanço intercalar em 30 de setembro de 2024;
- Demonstração dos Resultados intercalar em 30 de setembro de 2024.

Lagos, 08 janeiro de 2025

O Conselho de Administração,

Hugo Miguel Marreiros Henrique Pereira
Paulo Alexandre Cota De Meneses Toste
Sara Maria Horta Nogueira Coelho



[Handwritten signatures in blue ink]

BALANÇO ANALÍTICO EM 30-09-2024

BALANÇO MODELO REDUZIDO
Setembro 2024

Montantes expressos em Euro			
RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2024	2023
ATIVO			
Ativo não corrente:			
Ativos fixos tangíveis		1.457.628,60	1.010.063,72
Ativos intangíveis		11.549,89	13.039,76
Investimentos financeiros		13.265,78	13.265,78
Créditos e outros ativos não correntes			
		1.482.444,27	1.036.369,26
Ativo corrente:			
Inventários		5.800,12	5.842,27
Clientes		75.163,36	26.712,21
Estado e outros entes públicos		10.472,00	3.166,22
Capital subscrito e não realizado			
Outros créditos a receber			
Diferimentos		6.187,44	11.104,64
Outros ativos correntes		10.305,07	5.834,31
Caixa e depósitos bancários		1.370.341,00	1.680.766,07
		1.478.268,99	1.733.425,72
Total do Ativo		2.960.713,26	2.769.794,98



BALANÇO MODELO REDUZIDO
Setembro 2024

Montantes expressos em Euro

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2024	2023
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO			
Capital próprio:			
Capital subscrito		50.000,00	50.000,00
Ações (quotas) próprias			
Outros instrumentos de capital próprio			
Prêmios de emissão			
Reservas legais		14.220,61	14.220,61
Outras reservas			
Resultados transitados		1.798.539,20	1.460.037,92
Excedentes de revalorização			
Ajustamentos / outras variações no capital próprio		63.560,82	76.704,23
		1.926.320,63	1.600.962,76
Resultado líquido do período		303.065,15	400.384,86
Total do capital próprio		2.229.385,78	2.001.347,62
Passivo:			
Passivo não corrente			
Provisões			
Financiamentos obtidos			
Outras dívidas a pagar			
Passivo corrente			
Fornecedores		92.413,10	106.363,11
Estado e outros entes públicos		220.137,05	236.827,48
Financiamentos obtidos			
Diferimentos			
Outros passivos correntes		418.777,33	425.256,77
		731.327,48	768.447,36
Total do passivo		731.327,48	768.447,36
Total do Capital Próprio e do Passivo		2.960.713,26	2.769.794,98

[Handwritten signatures in blue ink]

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS EM 30-09-2024

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZA

Setembro 2024

Montantes expressos em EURO

RUBRICAS	NOTAS	EXERCÍCIOS	
		2024	2023
RENDIMENTOS E GASTOS			
Vendas e serviços prestados		2.111.084,29	1.998.827,54
Subsídios à exploração		367.120,34	285.882,05
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos			
Variação nos inventários da produção			
Trabalhos para a própria entidade		(2.790,20)	(3.372,95)
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		(816.785,11)	(699.203,24)
Fornecimentos e serviços externos		(1.156.495,80)	(975.861,68)
Gastos com o pessoal			
Imparidade de inventários (perdas/reversões)			
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)			
Provisões (aumentos/reduções)			
Imparidade de investimentos não depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)			
Aumentos/reduções de justo valor		11.603,79	11.595,94
Outros rendimentos		(17.704,01)	(1.454,76)
Outros gastos			
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		496.033,30	616.412,90
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		(114.938,17)	(112.128,27)
Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)			
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		381.095,13	504.284,63
Juros e rendimentos similares obtidos			
Juros e gastos similares suportados			
Resultado antes de impostos		381.095,13	504.284,63
Imposto sobre o rendimento do período		(78.029,98)	(103.899,77)
Resultado líquido do período		303.065,15	400.384,86