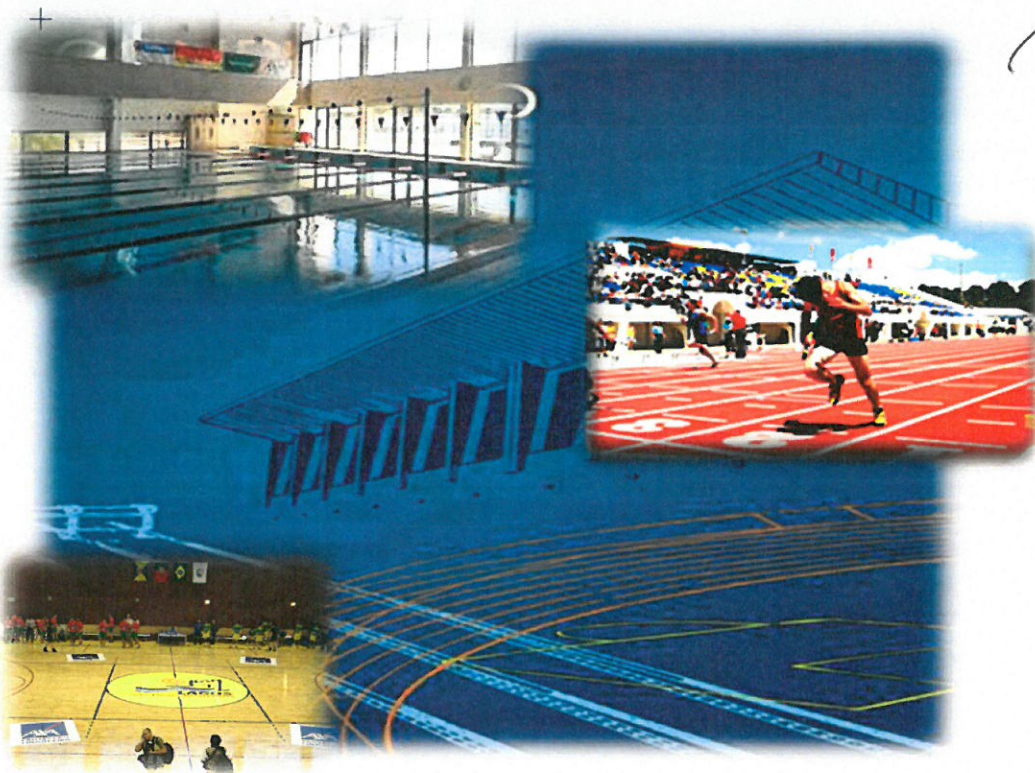


RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS 3.º TRIMESTRE DO ANO 2025



[Handwritten signature]

ÍNDICE

1.	INTRODUÇÃO	2
2.	QUEM SOMOS	2
2.1.	ESTRUTURA ACIONISTA, ESTRUTURA ORGANIZACIONAL, ORGÃOS SOCIAIS	3
2.2.	MISSÃO, OBJETIVOS E PÚBLICOS-ALVO	4
2.3.	POLÍTICA DE QUALIDADE.....	5
2.4.	ATOS DE GESTÃO MAIS RELEVANTES	5
3.	ATIVIDADES DA EMPRESA	36
3.1.	GESTÃO DE INSTALAÇÕES E ATIVIDADES DESPORTIVAS.....	36
3.1.1.	RENDIMENTOS & GASTOS POR CENTRO DE CUSTO DA ATIVIDADE DA GESTÃO DESPORTIVA.....	57
3.2.	GESTÃO DE PARQUES DE ESTACIONAMENTOS E ZONAS DE ESTACIONAMENTO DELIMITADAS À SUPERFÍCIE (ZEDL)	59
3.2.1.	RENDIMENTOS & GASTOS POR CENTRO DE CUSTO DA ATIVIDADE DA GESTÃO DE ESTACIONAMENTO	67
4.	RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL.....	69
5.	INDICADORES ECONÓMICOS E FINANCEIROS	72

1. INTRODUÇÃO

Ao abrigo do artigo 42.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto compete à Empresa prestar à tutela informação sobre a execução orçamental, assim como outras informações com vista ao acompanhamento da situação da empresa e da sua atividade e a evolução da sua situação económica e financeira.

Apresenta-se, por conseguinte, o relatório de gestão e de atividades do Conselho de Administração da LAGOS-EM-FORMA – GESTÃO DESPORTIVA, E.M., S.A um relatório de execução orçamental, assim como as contas intercalares do 3.º trimestre do ano 2025.

2. QUEM SOMOS

A Lagos-em-Forma – Gestão desportiva, EM, S.A., daqui em diante designada por Lagos em Forma, foi constituída em dezanove de setembro de dois mil e seis, pelo Município de Lagos para efetuar a gestão de serviços de interesse geral e a promoção do desenvolvimento local e regional, tal como definido no Regime Jurídico da Atividade Empresarial Local, acompanhando e executando as políticas de desenvolvimento territorial do Município de Lagos, com vista ao crescimento e reforço da coesão da económica local e regional, compreendendo as atividades de:

- a) Promoção, gestão, exploração e conservação de equipamentos coletivos desportivos e de lazer pertencentes ou sob a sua administração, seja a que título for, ao Município de Lagos;
- b) Organização de atividades, ações de formação e eventos nas áreas do lazer e do desporto;
- c) Gestão do serviço de estacionamento público no Município de Lagos, designadamente a promoção, exploração, fiscalização e manutenção de locais de estacionamento público.

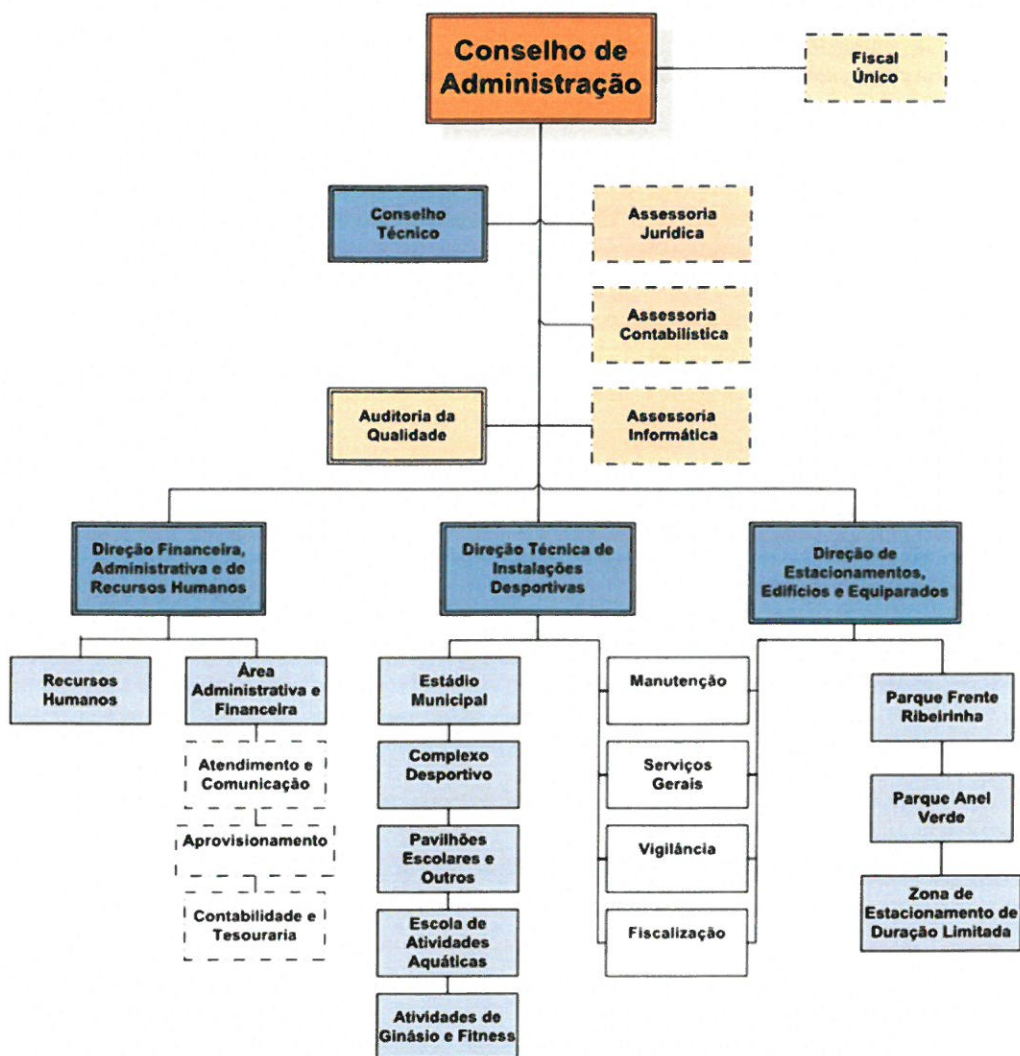
As atividades descritas no número anterior podem compreender a promoção, ampliação, renovação e manutenção das instalações e equipamentos, desde que tal seja expressamente autorizado ou cometido pela tutela.

Acessoriamente a Empresa Local poderá exercer outras atividades relacionadas com o seu objeto social.

2.1. ESTRUTURA ACIONISTA, ESTRUTURA ORGANIZACIONAL, ORGÃOS SOCIAIS

O Município de Lagos é o único acionista da Lagos em Forma detendo os 100% do capital integralmente subscrito e realizado no valor de cinquenta mil euros.

Organograma



Complexo Desportivo de Lagos, Rossio de S. João, 8600-324 Lagos GPS:37.113511, - 8.679996

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO:**Nome:** HUGO MIGUEL MARREIROS HENRIQUE PEREIRA**Cargo:** Presidente**Nome:** PAULO ALEXANDRE COTA DE MENESES TOSTE**Cargo:** Administrador com funções executivas**Nome:** SANDRA MARIA ALMADA DE OLIVEIRA**Cargo:** Administrador sem funções executivas**FISCAL ÚNICO EFETIVO:****António Fortunato & Leiria Duarte - S.R.O.C., Lda., S.R.O.C. n.º 179, representada por:**

ANTÓNIO MANUEL CORREIA DE SOUSA FURTONATO (ROC nº 887)

SUPLENTE(S) DO FISCAL ÚNICO:

RAFAEL ALMEIDA DA SILVA (ROC nº 1465)

2.2. MISSÃO, OBJETIVOS E PÚBLICOS-ALVO**É Missão da LAGOS-EM-FORMA, Gestão Desportiva, E.M., S.A.:**

- Gestão e exploração dos equipamentos desportivos municipais, bem como aqueles que ao município estão ou venham a estar confiados, ao abrigo dos contratos-programa estabelecidos ou a estabelecer, tal como assumir as ações necessárias à manutenção, reabilitação e requalificação desses espaços;
- Fomentar a atividade física através de um serviço público acessível, diversificado e qualificado;
- Desenvolver e criar os meios e condições necessários aos clubes desportivos, associações e instituições da sociedade civil, na prossecução dos seus objetivos específicos;
- Promover as instalações desportivas municipais e demais serviços da LAGOS-EM-FORMA no mercado global;
- Gestão e fiscalização do serviço de estacionamento público no Município de Lagos, nos parques de estacionamento coberto e zonas de estacionamento limitado à superfície (ZEDL), ao abrigo dos contratos programa;
- Garantir uma gestão rigorosa e eficiente dos seus recursos.

2.3. POLÍTICA DE QUALIDADE

A Lagos em Forma, através da sua visão e objetivos estratégicos vê na qualidade um pilar mestre para melhorar a eficácia e eficiência da empresa para manter elevados níveis de satisfação dos utentes. A obtenção da qualidade (Total) nas atividades desenvolvidas e nos serviços prestados aos clientes pela Lagos em Forma é um compromisso assumido e partilhado pela Administração e por todos os Colaboradores, mediante a aplicação dos princípios do serviço prestado, os conceitos de trabalho em equipa e dos processos de melhoria contínua.

A aposta na certificação da qualidade dos seus serviços é o resultado formal de um projeto em que a LAGOS-EM-FORMA acredita. Neste sentido, a nossa política da qualidade traduz-se nos seguintes vetores chave:

ORIENTAÇÃO PARA O CLIENTE: Esforço constante no sentido de compreender as reais necessidades e expectativas dos clientes de forma a conceber, produzir e oferecer serviços inovadores, ajustados e ao melhor preço.

MELHORIA CONTÍNUA DA QUALIDADE: Preocupação constante com os aspetos a melhorar, sejam recursos físicos, materiais e humanos, sejam processos e procedimentos internos que garantam mais qualidade aos clientes.

COLABORADORES COM ELEVADO PROFISSIONALISMO E MOTIVAÇÃO: Aposta forte na especialização dos recursos humanos, através de formação contínua e de espírito de missão e valores, corporizado num sistema de avaliação de desempenho.

ESTABELECIMENTO DE PARCERIAS: Fomentar o estabelecimento de parcerias com vista a diversificação e a gestão eficiente dos serviços prestados.

REQUISITOS REGULAMENTARES: Comprometemo-nos a cumprir com todos os requisitos legais aplicáveis, em todos os âmbitos de atuação.

2.4. ATOS DE GESTÃO MAIS RELEVANTES

Atos de Gestão mais relevantes (Agenda do Conselho de Administração) durante o 3.º trimestre do ano 2025.

Apresentam-se os sumários das deliberações que se reputam de maior relevância, até à presente data, sem prejuízo de inúmeras outras e de atividades dos administradores e dirigentes, relativas à gestão da Empresa Local.

➤ Reunião de 10-01-2025:

Ponto Um: Adoção de um procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Instalação de Componentes Diversos Necessários à Reparação do Sistema de Gestão e Controlo de Acessos ao Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha, em Lagos - Procedimento n.º 1/AD/2025”, ao abrigo do disposto no artigo 24.º, n.º 1 alínea e), subalíneas ii) e iii) do CCP;

Ponto Dois: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento;

Ponto Três: Abertura de concurso externo para a contratação, sem termo e a tempo completo, de 1 (um) trabalhador para ocupar a categoria profissional de “Assistente Operacional (Serviços Gerais)”, na sequência da apresentação da carta de denúncia do contrato de trabalho pelo trabalhador;

Ponto Quatro: Aprovação do relatório de atividades e contas do 3.º trimestre de 2024;

➤ Reunião de 24-01-2025:

Ponto Um: Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 40/2025, da Direção Financeira, Administrativa e Recursos Humanos, datada de 23 de janeiro de 2025, no âmbito do procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Instalação de Componentes Diversos Necessários à Reparação do Sistema de Gestão e Controlo de Acessos ao Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha em Lagos – Procedimento n.º 1/AD/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

Ponto Dois: Nomeação de gestor do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos, ao abrigo do disposto no artigo 290.º-A do CCP;

Ponto Três: Aprovação da minuta de contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto Um da presente Ordem de Trabalhos, para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

Ponto Quatro: Análise do pedido recebido da IG5 Segurança Privada, S.A. de atualização/revisão dos encargos com o Contrato de Prestação de Serviços de Vigilância e Segurança no Complexo Desportivo Municipal de Lagos celebrado em 2 de novembro de 2023;

Ponto Cinco: Transferência para a Câmara Municipal de Lagos, da receita de autos de contraordenações rodoviárias leves, de 1 a 31 de dezembro de 2024;

Ponto Seis: Pagamento às entidades ANSR e DGO, da distribuição da receita dos autos de contraordenações rodoviárias dezembro 2024;

➤ Reunião de 31-01-2025:

Ponto Um: Cedência de Interesse Público no âmbito do apoio financeiro e contabilidade.

Ponto Dois: Cedência de Colaborador da Câmara Municipal de Lagos, para prestar serviços na Lagos Em Forma E.M., S.A. no âmbito do auxílio e apoio à manutenção no planeamento, direção, coordenação e supervisão dos equipamentos e espaços desportivos e parques de estacionamento.

➤ Reunião de 07-02-2025:

Ponto Um: Adoção de um procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Montagem de Equipamento para Substituição da Claraboia no Pavilhão Municipal de Lagos – Ajuste direto ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

Ponto Dois: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento;

Ponto Três: Contratação de 3 (três) trabalhadores(as), sem termo e a tempo completo, para a categoria profissional de “Assistente Operacional (Serviços Gerais)”, para os serviços de limpeza;

Ponto Quatro: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar os contratos de trabalhos relativos às contratações mencionadas no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos.

Ponto Cinco: Trabalhos no Gabinete de Estética;

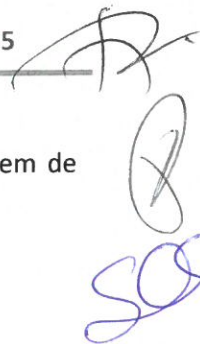
➤ Reunião de 14-02-2025:

Ponto Um: Análise do pedido apresentado por trabalhador em 6 de fevereiro de 2025;

Ponto Dois: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, executar a decisão tomada no âmbito do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Três: Seleção e contratação da candidata classificada em 4.º lugar no âmbito do concurso aberto para a ocupação de 1 (uma) vaga, sem termo e a tempo completo, para a categoria profissional de “Assistente Operacional (Serviços Gerais)”, para os serviços de limpeza, na sequência da desistência da candidata classificada em 3.º lugar;

Ponto Quatro: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar o con-



trato de trabalho relativo à contratação mencionada no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos.

Ponto Cinco: Pedido de acumulação de funções colaborador;

➤ Reunião de 21-02-2025:

Ponto Um: Adoção de um procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Serviços Desportivos de Atividades de Piscina e de Ginásio, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

Ponto Dois: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Dr. Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, praticar todos os atos necessários ao lançamento e tramitação do procedimento de contratação pública referido no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos, conforme previsto no CCP;

Ponto Três: Contratação do técnico, sem termo e a tempo completo, para a categoria profissional de “Técnico de Atividades Desportivas (Técnico Superior)”;

Ponto Quarto: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, assinar o contrato de trabalho relativo à contratação mencionada no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos.

Ponto Cinco: Análise dos resultados obtidos no âmbito da avaliação de desempenho dos trabalhadores da Lagos-Em-Forma no ano de 2024.

Ponto Seis: Análise da solicitação apresentada por vários colaboradores da Lagos-Em-Forma.

➤ Reunião de 21-02-2025:

Ponto Um: Pagamento às entidades ANSR e DGO, da distribuição da receita dos autos de contraordenações rodoviárias complementares em falta do mês de setembro 2024;

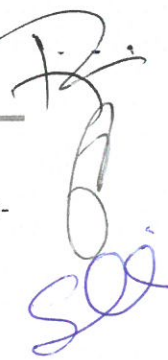
Ponto dois: Transferência para a Câmara Municipal de Lagos, da receita de autos de contraordenações rodoviárias leves, de 1 a 31 de janeiro de 2025;

Ponto Três: Pagamento às entidades ANSR e DGO, da distribuição da receita dos autos de contraordenações rodoviárias janeiro 2025;

➤ Reunião de 28-02-2025:

Ponto Um: Pagamento às entidades ANSR e DGO, da distribuição da receita dos autos de contraordenações rodoviárias complementares em falta do mês de setembro 2024;

Ponto dois: Transferência para a Câmara Municipal de Lagos, da receita de autos de contraordenações rodoviárias leves, de 1 a 31 de janeiro de 2025;



Ponto Três: Pagamento às entidades ANSR e DGO, da distribuição da receita dos autos de contra-ordenações rodoviárias janeiro 2025;

➤ Reunião de 07-03-2025:

Ponto Um: Análise do requerimento de atualização extraordinária de preços apresentado pela IG5 SEGURANÇA PRIVADA, S.A., ao abrigo da Portaria n.º 46/2025/1, de 20 de fevereiro, no âmbito do Contrato de Prestação de Serviços de Vigilância e Segurança no Complexo Desportivo Municipal de Lagos celebrado entre a Lagos-Em-Forma e a referida empresa em 3 de novembro de 2023;

Ponto Dois: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, executar a deliberação tomada no âmbito do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Três: Contratação de colaborador, sem termo e a tempo parcial, para a categoria profissional de “Assistente Operacional (Serviços Gerais)” para a área da limpeza;

Ponto Quatro: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, assinar o contrato de trabalho relativo à contratação mencionada no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Cinco: Abertura de um concurso interno limitado aos atuais 4 (quatro) “Assistentes Técnicos (Rececionistas)” para ocupação da vaga de “Assistente Técnico (Assistente de Comunicação)”.

➤ Reunião de 14-03-2025:

Ponto Um: Decisão de não adjudicação do procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Montagem de Equipamento para Substituição da Claraboia no Pavilhão Municipal de Lagos - Procedimento n.º 2/AD/2025”, com a consequente extinção do procedimento e revogação da decisão de contratar, nos termos do disposto nos artigos 79.º, n.º 1, alínea b) e 80.º, n.º 1 CCP;

Ponto Dois: Delegação de poderes Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, executar a deliberação tomada no âmbito do Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Três: Adoção de novo procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Montagem de Equipamento para Substituição da Claraboia no Pavilhão Municipal de Lagos”, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

Ponto Quatro: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar as

peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento;

Ponto Cinco: Adoção de um procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento Continuado de Produtos de Higiene”, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

Ponto Seis: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento.

Ponto Sete: Formação de Prevenção e Combate à Corrupção;

➤ Reunião de 21-03-2025:

Ponto Um: Aprovação da lista de investimentos realizados pela Empresa, desde 1 de fevereiro de 2022, a submeter a ratificação da Assembleia Geral, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea g) do n.º 1 do Artigo 11.º dos Estatutos da Lagos-Em-Forma;

Ponto Dois: Adoção de um procedimento de concurso público sem publicação de anúncio no Jornal Oficial da União Europeia para a execução da empreitada de reabilitação dos revestimentos exteriores do Complexo Desportivo Municipal de Lagos, ao abrigo do disposto na alínea b) do artigo 19.º do CCP;

Ponto Três: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

Ponto Quatro: Sujeição à autorização da Assembleia Geral, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea g) do n.º 1 do Artigo 11.º dos Estatutos da Lagos-Em-Forma da realização, pela Empresa, do investimento inerente ao contrato a celebrar na sequência do procedimento a lançar nos termos do Ponto Dois da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Cinco: Envio do Projeto de Execução que integra as peças do procedimento a lançar ao abrigo do Ponto Dois da presente Ordem de Trabalhos para conhecimento da Câmara Municipal de Lagos;

Ponto Seis: Autorização para entrega de uma bolsa da marca Nike com 500,00 € (quinhentos euros) no interior aos seus achadores, nos termos do disposto no artigo 1323.º, n.º 4 do Código Civil, conjugado com o regime previsto na Portaria n.º 1513/2007, de 29 de novembro.



➤ Reunião de 25-03-2025:

Ponto Um: Aprovação do Relatório do Conselho de Administração, da proposta de aplicação de resultados e dos documentos de prestação de contas do exercício de dois mil e vinte e quatro da Lagos-Em-Forma – Gestão Desportiva, E.M., S.A.

Ponto Dois: Aprovação do relatório de boas práticas e governo societário de 2024:

➤ Reunião de 28-03-2025:

Ponto Um: Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 198/2025, da Direção Financeira, Administrativa e Recursos Humanos, datada de 27 de março, no âmbito do procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Montagem de Equipamento para Substituição da Clara-boia no Pavilhão Municipal de Lagos – Procedimento n.º 3/AD/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

Ponto Dois: Aprovação da minuta de contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto Um da presente Ordem de Trabalhos, para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

Ponto Três: Análise do pedido recebido da TK Elevadores Portugal, Unipessoal, Lda. de atualização dos preços previstos no Contrato de Prestação de Serviços de Manutenção Completa dos Elevadores Instalados no Complexo Desportivo Municipal de Lagos celebrado em 24 de julho de 2024;

Ponto Quatro: Adoção de um procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Montagem de Bens para Reparação do Equipamento Ultravioleta Instalado no Tanque de Aprendizagem da Piscina Municipal de Lagos Integrada no Complexo Desportivo Municipal”, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

Ponto Cinco: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento;

Ponto Seis: Decisão de não adjudicação, extinção do procedimento e revogação da decisão de contratar no âmbito do procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento Continuado de Produtos de Higiene – Procedimento n.º 4/AD/2025”;

Ponto Sete: Adoção de um novo procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento de Produtos de Higiene”, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

Ponto Oito: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar as peças



do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento;

Ponto Nove: Mobilidade funcional de trabalhadora;

Ponto Dez: Lista de fornecedores a avaliar no ano de 2025;

Ponto Onze: Plano de Formação para o ano de 2025.

➤ Reunião de 04-04-2025:

Ponto Um: Adoção de um procedimento de concurso limitado por prévia qualificação sem publicação de anúncio no Jornal Oficial da União Europeia para a execução da empreitada de substituição do relvado “Fernando Cabrita”, em Lagos, incluindo os sistemas de rega e drenagem, ao abrigo do disposto na alínea b) do artigo 19.º do CCP;

Ponto Dois: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

Ponto Três: Sujeição à autorização da Assembleia Geral, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea g) do n.º 1 do Artigo 11.º dos Estatutos da Lagos-Em-Forma, da realização, pela Empresa, do investimento inerente ao contrato a celebrar na sequência do procedimento a lançar nos termos do Ponto Um da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Quatro: Envio do Projeto de Execução que integra as peças do procedimento a lançar ao abrigo do Ponto Um da presente Ordem de Trabalhos para conhecimento da Câmara Municipal de Lagos;

Ponto Cinco: Assinatura do Termo de Aceitação no âmbito da Candidatura apresentada pela Lagos-Em-Forma no âmbito do Programa ALGARVE20230, nos termos do Aviso de Abertura de Candidatura n.º ALGARVE-2024-54, Código da Operação ALGARVE-FEDER-01894400, aprovada em 31 de março de 2025.

➤ Reunião de 11-04-2025:

Ponto Um: Ratificação dos atos praticados pelo Administrador, Dr. Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, na sequência da receção do pedido de acesso a documentação/informação administrativa, apresentado pela AMBISIG – Ambiente e Sistemas de Informação Geográfica, S.A., ao abrigo, nomeadamente, do disposto na Lei n.º 26/2016, de 22 de agosto, na sua redação atual;

Ponto Dois: Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 232/2025, de 9 de abril de 2025, da Direção Financeira, Administrativa e de Recursos Humanos, no âmbito do procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Montagem de Bens para Reparação do Equipamento Ultravioleta Instalado no Tanque de Aprendizagem da Piscina Municipal – Procedimento n.º 5/AD/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

Ponto Três: Aprovação da minuta de contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos, para efeitos do disposto no artigo 98.º do Código dos Contratos Públicos;

Ponto Quatro: Delegação de poderes no Administrador, Dr. Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, assinar o contrato mencionado no ponto anterior da Ordem de Trabalhos;

Ponto Cinco: Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 233/2025, de 10 de abril de 2025 da Direção Financeira, Administrativa e de Recursos Humanos, no âmbito do procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento Continuado de Produtos de Higiene – Procedimento n.º 6/AD/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

Ponto Seis: Aprovação da minuta de contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos, para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

Ponto Sete: Abertura de concurso externo para contratação de 3 (três) trabalhadores, a termo certo e a tempo completo, para reforço da equipa nos parques de estacionamento cobertos no período da época alta.

➤ Reunião de 16-04-2025:

Ponto Um: Análise da resposta recebida da ACIN – iCloud Solutions, Lda. ao pedido de pronúncia dirigido pela Empresa àquela entidade no dia 16 de abril de 2025, na sequência do pedido de acesso a documentação/informação administrativa, apresentado pela AMBISIG – Ambiente e Sistemas de Informação Geográfica, S.A., ao abrigo, nomeadamente, do disposto na Lei n.º 26/2016, de 22 de agosto, na sua redação atual;

Ponto Dois: Adoção de um procedimento de ajuste direto para a execução da empreitada de substituição de painéis metálicos em chapa sem isolamento por vãos envidraçados em vidro duplo e caixa de ar nas Piscinas Municipais de Lagos com vista à melhoria da eficiência energética do Complexo Desportivo Municipal de Lagos, ao abrigo do disposto na alínea d) do artigo 19.º do CCP;

Ponto Três: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de



Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

Ponto Quatro: Sujeição à autorização da Assembleia Geral, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea g) do n.º 1 do Artigo 11.º dos Estatutos da Lagos-Em-Forma, da realização do investimento inerente ao contrato a celebrar na sequência do procedimento a lançar nos termos do Ponto Dois da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Cinco: Envio do Projeto de Execução que integra as peças do procedimento a lançar ao abrigo do Ponto Dois da presente Ordem de Trabalhos para conhecimento da Câmara Municipal de Lagos;

➤ Reunião de 22-04-2025:

Ponto Um: Adoção de um procedimento de consulta prévia para a aquisição de equipamentos de ginásio, com retoma de equipamento, ao abrigo do disposto na alínea c) do n.º 1 do artigo 20.º do CCP;

Ponto Dois: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

Ponto Três: Sujeição à autorização da Assembleia Geral, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea g) do n.º 1 do Artigo 11.º dos Estatutos da Lagos-Em-Forma, do investimento a realizar pela Empresa inerente ao contrato a celebrar na sequência do procedimento a lançar nos termos do Ponto Um da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Quatro: Análise da resposta recebida da ACIN – iCloud Solutions, Lda. ao segundo pedido de pronúncia dirigido pela Empresa àquela entidade no dia 17 de abril de 2025 e decisão sobre o pedido de acesso a documentação/informação administrativa, apresentado pela AMBISIG – Ambiente e Sistemas de Informação Geográfica, S.A.;

➤ Reunião de 29-04-2025:

Ponto Um: Pedido de prorrogação do prazo para a apresentação dos documentos de habilitação apresentado pela Normil – Equipamentos Industriais e Controlo, S.A., no âmbito do procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Montagem de Bens para Reparação do Equipamento



Ultravioleta Instalado no Tanque de Aprendizagem da Piscina Municipal de Lagos Integrada no Complexo Desportivo Municipal – Procedimento n.º 5/AD/2025”;

Ponto Dois: Pedido de prorrogação do prazo fixado para a apresentação de candidaturas no âmbito do procedimento de concurso limitado por prévia qualificação para a execução da “Empreitada de Substituição do Relvado “Fernando Cabrita” no Estádio Municipal de Lagos, Incluindo dos Sistemas de Rega e de Drenagem – Procedimento n.º EMP/2025”, apresentado pela RED - Relvados e Equipamentos Desportivos, Lda.;

Ponto Três: Aprovação do Relatório sobre Execução do Plano de Prevenção de Riscos de Gestão, incluindo os de Corrupção e Infrações Conexas, relativo ao ano de 2024;

Ponto Quatro: Atribuição de isenção de horário de trabalho ao trabalhador a iniciar funções na Empresa no dia 5 de maio de 2025;

Ponto Cinco: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, formalizar a atribuição de isenção de horário de trabalho mencionada no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Seis: Alterações ao Contrato de Trabalho sem Termo e a Tempo Parcial celebrado entre a Empresa e o trabalhador para fazer face às necessidades entretanto verificadas na Escola Secundária Júlio Dantas;

Ponto Sete: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, formalizar as alterações mencionadas no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Oito: Contratação, por ajuste direto simplificado, da aquisição de serviços de limpeza, manutenção e controlo da utilização das instalações desportivas da Escola Secundária Júlio Dantas para fazer face às necessidades pontuais aos fins-de-semana nas referidas instalações, e adjudicação desse procedimento de contratação;

Ponto Nove: Aprovação da minuta do contrato de prestação de serviços a celebrar entre a Lagos-Em-Forma e o adjudicatário, no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos;

Ponto Dez: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Dr. Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, praticar todos os atos necessários à tramitação do procedimento de ajuste direto simplificado a que se referem os Pontos Oito e Nove da presente Ordem de Trabalhos, incluindo a assinatura do contrato mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;



➤ Reunião de 09-05-2025:

Ponto Um: Adoção de um procedimento de consulta prévia para a aquisição de serviços de limpeza, manutenção e controlo da utilização de instalações desportivas geridas pela Empresa, nomeadamente, do Estádio Municipal, ao abrigo do disposto na alínea c) do n.º 1 do artigo 20.º do CCP;

Ponto Dois: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

Ponto Três: Sujeição à autorização da Assembleia Geral da assunção, pela Empresa, de encargos plurianuais com a execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento mencionado no Ponto Um da presente Ordem de Trabalhos, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 25.º, n.º 5, alínea b) do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro;

Ponto Quatro: Adoção de um procedimento de consulta prévia para a aquisição de serviços de limpeza, manutenção e controlo da utilização de instalações desportivas geridas pela Empresa, nomeadamente, do Pavilhão da Escola Secundária Gil Eanes, ao abrigo do disposto na alínea c) do n.º 1 do artigo 20.º do CCP;

Ponto Cinco: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

Ponto Seis: Sujeição à autorização da Assembleia Geral da assunção, pela Empresa, de encargos plurianuais com a execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento mencionado no Ponto Quatro da presente Ordem de Trabalhos, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 25.º, n.º 5, alínea b) do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro;

Ponto Sete: Adoção de um procedimento de ajuste direto para a aquisição de serviços desportivos de atividades de piscina, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

Ponto Oito: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;



Ponto Nove: Adoção de um procedimento de ajuste direto para a aquisição de serviços desportivos de atividades de piscina, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

Ponto Dez: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

Ponto Onze: Avaliação de colaborador;

Ponto Doze: Nomeação dos responsáveis pela gestão do canal de denúncias da Empresa que integra o Programa de Cumprimento Normativo da Lagos-Em-Forma, de acordo com o disposto nos artigos 5.º e 8.º do Decreto-Lei n.º 109-E/2021, de 9 de dezembro, na sua redação atual;

Ponto Treze: Designação de trabalhador para credenciação junto da Autoridade Nacional de Segurança Rodoviária;

➤ Reunião de 16-05-2025:

Ponto Um: Adoção de um procedimento de concurso público sem publicação de anúncio no Jornal Oficial da União Europeia para a execução da empreitada de conceção-execução de um sistema solar fotovoltaico para autoconsumo no Complexo Desportivo Municipal de Lagos, ao abrigo do disposto na alínea b) do artigo 19.º do CCP conjugado com o artigo 2.º-A da Lei n.º 30/2021, de 21 de maio;

Ponto Dois: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

Ponto Três: Sujeição à autorização da Assembleia Geral, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea g) do n.º 1 do Artigo 11.º dos Estatutos da Lagos-Em-Forma, da realização, pela Empresa, do investimento inerente ao contrato a celebrar na sequência do procedimento a lançar nos termos do Ponto Um da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Quatro: Adoção de um procedimento de consulta prévia para a aquisição de diverso *hardware* e *software*, ao abrigo do disposto na alínea c) do n.º 1 do artigo 20.º do CCP;

Ponto Cinco: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Or-



dem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

Ponto Seis: Sujeição à autorização da Assembleia Geral da realização, pela Empresa, do investimento inerente ao contrato a celebrar na sequência do procedimento a lançar nos termos do Ponto Quatro da presente Ordem de Trabalhos, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea g) do n.º 1 do Artigo 11.º dos Estatutos da Lagos-Em-Forma e da assunção, pela Empresa, de encargos plurianuais com a execução do mesmo contrato, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 25.º, n.º 5, alínea b) do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro.

➤ Reunião de 21-05-2025:

Ponto Um: Aprovação das propostas constantes do Relatório Final elaborado pelo júri nomeado no âmbito do concurso público sem publicação de anúncio no Jornal Oficial da União Europeia para a execução da empreitada de reabilitação dos revestimentos exteriores do Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Procedimento n.º 1/EMP/2025, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

Ponto Dois: Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

Ponto Três: Aprovação das propostas constantes do Relatório Final da Fase de Qualificação elaborado pelo júri nomeado no âmbito do concurso limitado por prévia qualificação sem publicação de anúncio no Jornal Oficial da União Europeia para a execução da empreitada de substituição do relvado “Fernando Cabrita” no Estádio Municipal de Lagos, incluindo dos sistemas de rega e de drenagem – Procedimento n.º 2/EMP/2025, nomeadamente, para efeitos de qualificação de candidatos;

Ponto Quatro: Aprovação do convite à apresentação de proposta a enviar ao único candidato qualificado no âmbito do procedimento mencionado no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos, nos termos e ao abrigo do disposto no artigo 189.º do CCP;

Ponto Cinco: Adoção de um procedimento de ajuste direto para o fornecimento e montagem de bens para reparação dos elevadores, destinados a utentes, instalados no Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha, em Lagos, ao abrigo do disposto na alínea d) do n.º 1 do artigo 20.º do CCP;

Ponto Seis: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo pro-



cedimento de contratação.

➤ Reunião de 23-05-2025:

Ponto Um: Delegação de poderes no Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para assinar a declaração e o questionário solicitados pela PAYPAYUE – Instituição de Pagamento, Unipessoal, Lda., no âmbito do contrato de prestação de serviços atualmente em vigor entre a Lagos-Em-Forma e aquela entidade;

Ponto Dois: Retificação das peças do procedimento de ajuste direto para a execução da Empreitada de Substituição de Painéis Metálicos em Chapa sem Isolamento por Vãos Envidraçados em Vidro Duplo e Caixa de Ar nas Piscinas Municipais de Lagos com Vista à Melhoria da Eficiência Energética do Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Procedimento n.º 7/AD/2025 e prorrogação do prazo fixado para a apresentação de proposta no âmbito deste procedimento;

Ponto Três: Delegação de poderes no Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para executar as deliberações tomadas no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Quatro: Contratação de 3 (três) trabalhadores, a tempo completo e a termo certo, para fazer face ao acréscimo excecional de atividade da Empresa nos parques de estacionamento durante a época alta;

Ponto Cinco: Delegação no Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste dos poderes necessários para executar a deliberação a tomar no âmbito do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos.

➤ Reunião de 30-05-2025:

Ponto Um: Prorrogação do prazo para a apresentação dos documentos de habilitação e do prazo para a prestação de caução, na sequência do pedido apresentado pelo adjudicatário, no âmbito do “Concurso Público sem Publicação de Anúncio no Jornal Oficial da União Europeia para a Execução da Empreitada de Reabilitação dos Revestimentos Exteriores do Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Procedimento n.º 1/EMP/2025”;

Ponto Dois: Delegação de poderes no Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para, em nome e representação do Conselho de Administração, executar a deliberação a tomar no âmbito do Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Três: Aquisição de serviços de limpeza, manutenção e controlo da utilização das instalações desportivas geridas pela Lagos-Em-Forma no período pós-letivo, em particular, no ginásio e no pavilhão da Escola Tecnopolis, em Lagos, por ajuste direto simplificado, ao abrigo do disposto nos artigos 128.º e seguintes do CCP;



Ponto Quatro: Aprovação da minuta do contrato de prestação de serviços a celebrar entre a Lagos-Em-Forma e o adjudicatário, no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Cinco: Delegação de poderes no Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, praticar todos os atos necessários à tramitação do procedimento de ajuste direto simplificado referido nos pontos anteriores da Ordem de Trabalhos, incluindo a assinatura do contrato mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos.

Ponto Seis: Transferência da trabalhadora, que ocupa a categoria profissional de “Assistente Técnica (Administrativa)” dos serviços de estacionamento para os serviços administrativos gerais, com efeitos a partir de 1 de junho de 2025;

Ponto Sete: Reclassificação profissional da trabalhadora na categoria profissional de “Assistente Técnico (Administrativo)”, com efeitos a partir de 1 de junho de 2025;

Ponto Oito: Conversão do contrato de trabalho a termo incerto celebrado em 3 de julho de 2024 entre a Empresa e trabalhadora em contrato de trabalho sem termo;

Ponto Nove: Aprovação das minutas de aditamento e de acordo destinadas a formalizar as deliberações tomadas nos Pontos Sete e Oito da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Dez: Delegação de poderes no Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, assinar os documentos mencionados no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Onze: Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 322/2025, de 28 de maio de 2025, no âmbito do procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Serviços Desportivos – Procedimento n.º 6/AV/2025”, nomeadamente para efeitos de adjudicação;

Ponto Doze: Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

Ponto Treze: Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 323/2025, de 28 de maio de 2025, no âmbito do procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Serviços Desportivos – Procedimento n.º 7/AV/2025”, nomeadamente para efeitos de adjudicação;

Ponto Catorze: Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;



Ponto Quinze: Delegação de poderes no Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, assinar os contratos mencionados nos Pontos Doze e Catorze da presente Ordem de Trabalhos.

➤ Reunião de 06-06-2025:

Ponto Um: Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 335/2025, de 5 de junho de 2025, no âmbito do procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Montagem de Bens para Reparação dos Dois Elevadores Instalados no Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha, em Lagos – Procedimento n.º 8/AD/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

Ponto Dois: Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

Ponto Três: Delegação no Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste dos poderes necessários para assinar o contrato mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Quatro: Aprovação do projeto de decisão de adjudicação apresentado pelo júri nomeado para o procedimento de consulta prévia para a “Aquisição de Serviços de Limpeza, Manutenção e Controlo de Instalações Desportivas geridas pela Lagos-Em-Forma – Procedimento n.º 2/CP/2025”;

Ponto Cinco: Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

Ponto Seis: Delegação no Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste dos poderes necessários para assinar o contrato mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos.

➤ Reunião de 13-06-2025:

Ponto Um: Aprovação do projeto de decisão de adjudicação apresentado pelo júri nomeado para o procedimento de consulta prévia para a “Aquisição de Serviços de Limpeza, Manutenção e Controlo de Instalações Desportivas geridas pela Lagos-Em-Forma – Procedimento n.º 3/CP/2025”;

Ponto Dois: Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

Ponto Três: Delegação no Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste dos poderes necessários para assinar o contrato mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Quatro: Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 349/2025, de 12 de junho de 2025, no âmbito do procedimento de ajuste direto para a execução da “Empreitada de Substituição de Painéis Metálicos em Chapa sem Isolamento por Vãos Envidraçados em Vidro Duplo e Caixa de Ar nas Piscinas Municipais de Lagos, com vista à Melhoria da Eficiência Energética do Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Procedimento n.º 7/AD/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

Ponto Cinco: Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

Ponto Seis: Aprovação do projeto de decisão de adjudicação apresentado pelo júri nomeado para o procedimento de consulta prévia para a “Aquisição de Equipamentos de Ginásio com Retoma de Equipamentos – Procedimento n.º 1/CP/2025”;

Ponto Sete: Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

Ponto Oito: Adoção de um procedimento de ajuste direto para a aquisição de serviços desportivos de atividades de piscina, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

Ponto Nove: Delegação no Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste dos poderes necessários para assinar as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

Ponto Dez: Pedido de prorrogação do prazo fixado para a apresentação de propostas no âmbito do procedimento de concurso público sem publicação de anúncio no Jornal Oficial da União Europeia para a execução da “Empreitada de Conceção-Execução de um Sistema Solar Fotovoltaico para Autoconsumo no Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Procedimento n.º 3/EMP/2025”, apresentado pela EDP Comercial – Comercialização de Energia, S.A.

➤ Reunião de 27-06-2025:

Ponto Um: Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 366/2025, de 25 de junho de 2025, a respeito de relatório médico apresentado por trabalhadora;

Ponto Dois: Aprovação da proposta de atualização do preçário para a época desportiva 2025-2026 constante da Informação n.º 367/2025, de 25 de junho de 2025, a submeter à Câmara Municipal de Lagos, nos termos e para os efeitos do disposto no Artigo 25.º, alínea f) dos Estatutos da Lagos-Em-Forma;

Ponto Três: Aprovação do projeto de decisão de adjudicação apresentado pelo júri nomeado para o concurso limitado por prévia qualificação para a execução da “Empreitada de Substituição do



Relvado “Fernando Cabrita” no Estádio Municipal de Lagos, incluindo dos Sistemas de Rega e Drenagem – Procedimento n.º 2/EMP/2025”;

Ponto Quatro: Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do Código dos Contratos Públicos;

Ponto Cinco: Adoção de um procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de serviços de manutenção e assistência técnica informática de *software* de faturação, bem como a aquisição das licenças necessárias para operar no mercado de aplicações iOS/Android, do módulo mensal social e do *Webservice*, ferramentas que permitem a comunicação com os utentes através da internet com recurso ao *software* de faturação – Procedimento n.º 10/AD/2025”, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

Ponto Seis: Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

Ponto Sete: Sujeição à autorização da Assembleia Geral da assunção, pela Empresa, de encargos plurianuais com a execução do contrato a celebrar no âmbito do procedimento a lançar ao abrigo do Ponto Cinco da presente Ordem de Trabalhos, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 25.º, n.º 5, alínea b) do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro;

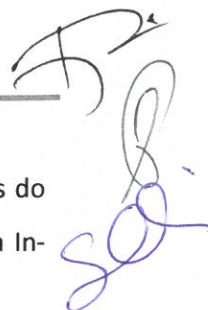
Ponto Oito: Aprovação da proposta de decisão de adjudicação constante da Informação n.º 370/2025, de 26 de junho de 2025, no âmbito do procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Serviços Desportivos – Procedimento n.º 8/AV/2025;

Ponto Nove: Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

Ponto Dez: Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, assinar o contrato mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Onze: Aprovação da proposta constante da Informação n.º 371/2025, de 26 de junho de 2025, no âmbito do procedimento de consulta prévia para a “Aquisição de Serviços de Limpeza, Manutenção e Controlo da Utilização de Instalações Desportivas Geridas pela Lagos-Em-Forma – Procedimento n.º 3/CP/2025”;

Ponto Doze: Adoção de um procedimento de ajuste direto para “Aquisição de serviços de tratamento integral de contraordenações rodoviárias e respetivas cobranças, com possibilidade de



ativação de módulo de instrução administrativa – Procedimento n.º 9/AD/2025”, nos termos do disposto no artigo 24.º, n.º 1, alínea e), subalíneas ii) e iii) do CCP, nos termos propostos na Informação n.º 374/2025, de 27 de junho de 2025;

Ponto Treze: Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

Ponto Catorze: Sujeição à autorização da Assembleia Geral da assunção, pela Empresa, de encargos plurianuais com a execução do contrato a celebrar no âmbito do procedimento a lançar ao abrigo do Ponto Doze da presente Ordem de Trabalhos, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 25.º, n.º 5, alínea b) do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro.

➤ Reunião de 04-07-2025:

Ponto Um: Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 391/2025, de 3 de julho de 2025, a respeito do requerimento apresentado por trabalhador;

Ponto Dois: Análise da resposta apresentada pela adjudicatária no âmbito do procedimento de consulta prévia para a “Aquisição de Serviços de Limpeza, Manutenção e Controlo da Utilização de Instalações Desportivas Geridas pela Lagos-Em-Forma – Procedimento n.º 3/CP/2025”, na sequência da notificação efetuada nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 86.º, n.º 2 do CCP e do Artigo 29.º, n.º 2 do Convite;

Ponto Quatro: Contratação, a termo certo e a tempo completo, de 1 (um) trabalhador para a categoria profissional de “Assistente Técnico (Rececionista)”, na sequência da desistência do candidato;

Ponto Cinco: Análise do pedido apresentado pela trabalhadora, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 247.º do Código do Trabalho, para exercício de outra atividade durante as férias;

Ponto Seis: Análise do pedido apresentado pela trabalhadora, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 247.º do Código do Trabalho, para exercício de outra atividade durante as férias;

Ponto Sete: Nomeação da Coordenação de Segurança em Obra, nos termos da legislação em vigor, em particular, do Decreto-Lei n.º 273/2003, de 29 de outubro, para a “Empreitada de Reabilitação dos Revestimentos Exteriores do Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Procedimento n.º 1/EMP/2025”;

Ponto Oito: Análise do pedido de isenção de pagamento da renda relativa ao mês de agosto de 2025 apresentado em 1 de julho de 2025 pela arrendatária do espaço onde se encontra instalado o centro de estética;

Ponto Nove: Adoção de um procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de componentes para as bombas da estação elevatória sul do Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha, em Lagos – Procedimento n.º 11/AD/2025”, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

Ponto Dez: Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação.

➤ Reunião de 11-07-2025:

Ponto Um: Revogação do Contrato de Empreitada de Execução da Estação de Bombagem de Rega no Estádio Municipal de Lagos (Procedimento n.º 1_EMP_2022), celebrado entre a Lagos-Em-Forma e a Francisco António Ferreira, Herdeiros, Lda. em 15 de março de 2022;

Ponto Dois: Aprovação da minuta de Acordo de Revogação do Contrato de Empreitada mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Três: Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação da Empresa, assinar o Acordo de Revogação mencionado no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Quatro: Adoção de um novo procedimento de ajuste direto para a “Empreitada de Execução da Estação de Bombagem de Rega no Estádio Municipal de Lagos – Procedimento n.º 1/AD/EMP/2025”, ao abrigo do disposto no artigo 19.º, alínea d) do CCP;

Ponto Cinco: Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

Ponto Seis: Sujeição à autorização da Assembleia Geral, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea g) do n.º 1 do Artigo 11.º dos Estatutos da Lagos-Em-Forma, da realização, pela Empresa, do investimento inerente ao contrato a celebrar na sequência do procedimento a lançar nos termos do Ponto Quatro da presente Ordem de Trabalhos;



Ponto Sete: contratação de prestadora de serviços para apoio às atividades das férias desportivas.

➤ Reunião de 18-07-2025:

Ponto Um: Contratação de 1 (um) trabalhador, sem termo e a tempo completo, para a categoria profissional de “Técnico de Atividades Desportivas (Assistente Técnico)”;

Ponto Dois: Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação da Empresa, assinar o contrato de trabalho destinado a formalizar a contratação mencionada no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Três: Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 420/2025, de 11 de julho de 2025, no âmbito do procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Serviços de Tratamento Integral de Contraordenações Rodoviárias e Respetivas Cobranças – Procedimento n.º 9/AD/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

Ponto Quatro: Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

Ponto Cinco: Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 429/2025, de 15 de julho de 2025, no âmbito do procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de serviços de manutenção e assistência técnica informática de *software* de faturação, bem como a aquisição das licenças necessárias para operar no mercado de aplicações iOS/Android, do módulo mensal social e do *Webservice*, ferramentas que permitem a comunicação com os utentes através da internet com recurso ao *software* de faturação – Procedimento n.º 10/AD/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

Ponto Seis: Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

Ponto Sete: Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 430/2025, de 15 de julho de 2025, no âmbito do procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Componentes para as Bombas da Estação Elevatória Sul do Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha, em Lagos – Procedimento n.º 11/AD/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

Ponto Oito: Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

Ponto Nove: Aprovação das propostas constantes do Relatório Final emitido pelo júri nomeado para o procedimento de consulta prévia para a “Aquisição de Diverso *Hardware* e *Software* – Procedimento n.º 5/CP/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;



Ponto Dez: Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

Ponto Onze: Atribuição de licença sem retribuição ao trabalhador, na sequência do pedido apresentado pelo dito trabalhador em 10 de julho de 2025;

Ponto Doze: Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação da Empresa, formalizar a atribuição da licença sem retribuição mencionada no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e a consequente suspensão do contrato de trabalho;

Ponto Treze: Adoção de um procedimento de ajuste direto para a execução da “Empreitada de Fornecimento e Substituição de Equipamentos dos Sistemas de Detecção de Gases, Detecção de Incêndios e Videovigilância dos Parques de Estacionamento do Anel Verde e da Frente Ribeirinha, em Lagos – Procedimento n.º 2/EMP/AD/2025”, ao abrigo do disposto no artigo 19.º, alínea d) do CCP;

Ponto Catorze: Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

Ponto Quinze: Nomeação da Coordenação de Segurança em Obra, nos termos da legislação em vigor, em particular, do Decreto-Lei n.º 273/2003, de 29 de outubro, para a “Empreitada de Substituição do Relvado “Fernando Cabrita” do Estádio Municipal de Lagos, Incluindo dos Sistemas de Rega e de Drenagem – Procedimento n.º 2/EMP/2025”;

Ponto Dezasseis: Adoção de 3 (três) procedimentos de consulta prévia para a “Aquisição de Serviços Desportivos de Atividades de Ginásio e Fitness” – Procedimento n.º 5/CP/2025, Procedimento n.º 6/CP/2025 e Procedimento n.º 7/CP/2025, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1 alínea c) do CCP;

Ponto Dezassete: Sujeição à autorização da Assembleia Geral da assunção, pela Empresa, de encargos plurianuais com a execução dos contratos a celebrar no âmbito dos procedimentos a lançar ao abrigo do Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 25.º, n.º 5, alínea b) do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro;

Ponto Dezoito: Adoção de 10 (dez) procedimentos de ajuste direto para a “Aquisição de Serviços Desportivos de Atividades de Piscina, Ginásio e Fitness” – Procedimento n.º 9/AV/2025, Procedimento n.º 10/AV/2025, Procedimento n.º 11/AV/2025, Procedimento n.º 12/AV/2025, Procedimento n.º 13/AV/2025, Procedimento n.º 14/AV/2025, Procedimento n.º 15/AV/2025, Procedi-

mento n.º 16/AV/2025, Procedimento n.º 17/AV/2025 e Procedimento n.º 18/AV/2025, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

Ponto Dezanove: Sujeição à autorização da Assembleia Geral da assunção, pela Empresa, de encargos plurianuais com a execução dos contratos a celebrar no âmbito dos procedimentos a lançar ao abrigo do Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 25.º, n.º 5, alínea b) do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro;

Ponto Vinte: Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças dos procedimentos a aprovar nos termos dos pontos Dezasseis e Dezoito da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesses mesmos procedimentos de contratação.

➤ Reunião de 25-07-2025:

Ponto Um: Abertura de concurso para a contratação de 1 (um) trabalhador, a termo incerto e a tempo completo, para a categoria profissional de “Assistente Operacional (Manutenção)”, com vista à substituição do trabalhador, durante o período em que este se encontrar ausente em gozo de licença sem retribuição;

Ponto Dois: Delegação de competências para remessa de processos para fiscalização prévia e/ou concomitante para o Tribunal de Contas através da Plataforma eContas.

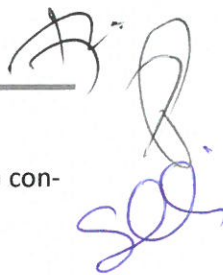
➤ Reunião de 30-07-2025:

Ponto Um: Aprovação das propostas constantes do Relatório Final do júri nomeado para o concurso público sem publicação de anúncio no Jornal Oficial da União Europeia para a “Empreitada de Conceção-Execução de um Sistema Solar Fotovoltaico para Autoconsumo no Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Procedimento n.º 3/EMP/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

Ponto Dois: Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º CCP;

Ponto Três: Adoção da modalidade de jornada contínua para a trabalhadora a contratar na sequência da deliberação do Conselho de Administração de 18 de julho de 2025;

Ponto Quatro: Aprovação da minuta de contrato-programa a celebrar entre a Lagos-Em-Forma e o Município de Lagos para promoção e gestão de equipamentos desportivos;



Ponto Cinco: Delegação de poderes no Administrador com funções executivas para assinar o contrato-programa mencionado no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos.

➤ Reunião de 08-08-2025:

Ponto Um: Abertura de concurso para a contratação de 1 (um) trabalhador, sem termo e a tempo completo, para a categoria profissional de “Assistente Operacional (Serviços Gerais)”;

Ponto Dois: Aprovação do projeto de decisão de adjudicação constante da Informação n.º 468/2025, de 6 de agosto de 2025, da Direção Técnica de Instalações Desportivas, no âmbito do procedimento de ajuste direto para a “Empreitada de Execução da Estação de Bombagem de Rega no Estádio Municipal de Lagos – Procedimento n.º 1/AD/EMP/2025”;

Ponto Três: Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

Ponto Quatro: Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 478/2025, de 8 de agosto de 2025, do Gestor do Contrato de Empreitada de Reabilitação de Revestimentos Exteriores do Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Procedimento 1/EMP/2025, nomeadamente, para efeitos de aprovação da alteração do Projeto de Execução e da modificação objetiva do Contrato de Empreitada, nos termos propostos pela Fiscalização;

Ponto Cinco: Sujeição à autorização da Assembleia Geral, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea g) do n.º 1 do Artigo 11.º dos Estatutos da Lagos-Em-Forma, da realização, pela Empresa, do investimento adicional inerente à modificação objetiva contratual a aprovar no âmbito do Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos.

➤ Reunião de 14-08-2025:

Ponto Um: Adoção de um procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Material de Serralharia para o Estádio e para o Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Procedimento n.º 12/AD/2025”, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

Ponto Dois: Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

Ponto Três: Sujeição à autorização da Assembleia Geral, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea g) do n.º 1 do Artigo 11.º dos Estatutos da Lagos-Em-Forma, da realização, pela Empre-

sa, do investimento inerente ao contrato a celebrar na sequência do procedimento a lançar nos termos do Ponto Um da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Quatro: Notificação do antigo Administrador da Empresa com funções executivas, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 14.º, n.º 5 da Lei n.º 52/2019, de 31 de julho, na sua redação atual.

➤ Reunião de 22-08-2025:

Ponto Um: Aprovação do plano de trabalho ajustado e do plano de pagamentos ajustado apresentados pela Sérgio Jerónimo, Unipessoal, Lda., na qualidade de Empreiteiro, na sequência da modificação objetiva ao Contrato de Empreitada de Reabilitação de Revestimentos Exteriores do Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Procedimento 1/EMP/2025, aprovada pelo Conselho de Administração na sua reunião ordinária de 8 de agosto de 2025;

Ponto Dois: Aprovação da minuta destinada a formalizar os termos e condições da execução de trabalhos complementares e da supressão de trabalhos da Empreitada, no âmbito da modificação objetiva mencionada no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Três: Delegação de poderes no Administrador Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, notificar o Empreiteiro da minuta referida no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e para apresentar os documentos de habilitação previstos no Programa do Procedimento;

Ponto Quatro: Ratificação da decisão de prorrogação do prazo para apresentação de documentos de habilitação tomada pelo Administrador Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, ao abrigo do artigo 85.º, n.º 2 do CCP, no âmbito do procedimento de ajuste direto para a execução da “Empreitada de Execução da Estação de Bombagem de Rega do Estádio Municipal de Lagos – Procedimento n.º 1/AD/EMP/2025”;

Ponto Cinco: Aprovação do pedido de isenção de pagamento da renda relativa ao mês de agosto de 2025 apresentado pelo Concessionário no Contrato de Concessão da Exploração da Cafeteria e Snack-Bar sito no 1.º Andar das Piscina Municipais do Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Procedimento n.º 11/AD/2023;

Ponto Seis: Delegação de poderes no Administrador Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, notificar o Concessionário da decisão tomada no âmbito do Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Sete: Aprovação da proposta de aplicação de descontos aos cartões “Gym” e “AquaGym” constante da Informação n.º 503/2025, de 22 de agosto de 2025, da Coordenação das Atividades de Ginásio e Fitness.



➤ Reunião de 29-08-2025:

Ponto Um: Aprovação da 2.ª revisão do Código de Conduta e Ética Profissional;

Ponto Dois: Aprovação das propostas constantes das Informações números 509/2025, 510/2025, 511/2025, 512/2025 e 513/2025, de 26 de agosto de 2025, no âmbito dos procedimentos de ajuste direto para a Aquisição de Serviços Desportivos – Procedimentos números 10/AV/2025, 11/AV/2025, 12/AV/2025, 15/AV/2025 e 17/AV/2025, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

Ponto Três: Aprovação das minutas dos contratos a celebrar no âmbito dos procedimentos mencionados no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

Ponto Quatro: Aprovação das propostas de decisão de adjudicação constantes das atas do júri nomeado nos procedimentos de consulta prévia para a Aquisição de Serviços Desportivos – Procedimentos números 5/CP2025, 6/CP/2025 e 7/CP/2025;

Ponto Cinco: Aprovação das minutas dos contratos a celebrar no âmbito dos procedimentos mencionados no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

Ponto Seis: Delegação no Senhor Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste dos poderes necessários para, em nome e representação da Empresa, assinar os contratos de acordo com as minutas a aprovar no âmbito dos Pontos Três e Cinco da presente Ordem de Trabalhos.

➤ Reunião de 05-09-2025:

Ponto Um: Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 530/2025, de 2 de setembro de 2025, da Direção Técnica das Instalações Desportivas, no âmbito do procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Material de Serralharia para o Complexo e para o Estádio Municipal de Lagos – Procedimento n.º 12/AD/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

Ponto Dois: Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

Ponto Três: Abertura de concurso para a contratação, sem termo e a tempo completo, de 1 (um) trabalhador para a categoria profissional de “Fiscal - Agente de Fiscalização de Estacionamento”;

Ponto Quatro: Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 540/2025, de 4 de setembro de 2025, da D.E.E.E., no âmbito do procedimento de ajuste direto para a execução da “Empreitada de Fornecimento e Substituição de Equipamentos dos Sistemas de Detecção de Gases, Detecção de Incêndios e Videovigilância dos Parques de Estacionamento do Anel Verde e da Frente



Ribeirinha, em Lagos – Procedimento n.º 2/EMP/AD/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

Ponto Cinco: Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

Ponto Seis: Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 542/2025, de 5 de setembro de 2025, da Direção Financeira, Administrativa e de Recursos Humanos, no âmbito do procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Serviços Desportivos – Procedimento n.º 9/AV/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

Ponto Sete: Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

Ponto Oito: Delegação no Senhor Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste dos poderes necessários para, em nome e representação da Empresa, assinar o contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado nos Pontos Seis e Sete da presente Ordem de Trabalhos, de acordo com a minuta a aprovar no âmbito do Ponto Sete da presente Ordem de Trabalhos.

➤ Reunião de 12-09-2025:

Ponto Um: Adoção de um procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Material de Eletricidade – Procedimento n.º 13/AD/2025”, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

Ponto Dois: Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

Ponto Três: Sujeição à autorização da Assembleia Geral, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea g) do n.º 1 do Artigo 11.º dos Estatutos da Lagos-Em-Forma, da realização, pela Empresa, do investimento inerente ao contrato a celebrar na sequência do procedimento a lançar nos termos do Ponto Um da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Quatro: Adoção de um procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Material de Limpeza – Procedimento n.º 14/AD/2025”, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;



Ponto Cinco: Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

Ponto Seis: Aprovação das propostas constantes das Informações números 545/2025, de 5 de setembro de 2025, 547/2025 e 548/2025, de 8 de setembro de 2025 e 552/2025, de 11 de setembro de 2025, no âmbito dos procedimentos de ajuste direto para a “Aquisição de Serviços Desportivos – Procedimentos números 13/AV/2025, 16/AV/2025, 18/AV/2025 e 14/AV/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

Ponto Sete: Aprovação das minutas dos contratos a celebrar no âmbito dos procedimentos mencionados no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

Ponto Oito: Aprovação da proposta constante da Informação n.º 555/2025, de 11 de setembro de 2025, no âmbito do procedimento de consulta prévia para a “Aquisição de Serviços Desportivos – Procedimento n.º 6/CP/2025”;

Ponto Nove: Contratação de 1 (um) trabalhador, sem termo e a tempo completo, para a categoria profissional de “Assistente Operacional (Serviços Gerais)”;

Ponto Dez: Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação da Empresa, assinar o contrato de trabalho destinado a formalizar a contratação mencionada no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos.

➤ Reunião de 19-09-2025:

Ponto Um: Análise da resposta apresentada pela adjudicatária no âmbito do procedimento de consulta prévia para a “Aquisição de Serviços Desportivos – Procedimento n.º 6/CP/2025”, na sequência da notificação efetuada nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 86.º, n.º 2 do CCP e do Artigo 29.º, n.º 2 do Convite;

Ponto Dois: Adoção de um procedimento de ajuste direto para a execução da “Empreitada de Substituição dos Sistemas de Iluminação do Complexo Desportivo Municipal de Lagos com Vista à Melhoria da Eficiência Energética” – Procedimento n.º 3/AD/EMP/2025”, ao abrigo do disposto na alínea d) do artigo 19.º do CCP;

Ponto Três: Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação do Conselho de Administração,



assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

Ponto Quatro: Sujeição à autorização da Assembleia Geral, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea g) do n.º 1 do Artigo 11.º dos Estatutos da Lagos-Em-Forma, da realização, pela Empresa, do investimento inerente ao contrato a celebrar na sequência do procedimento a lançar nos termos do Ponto Dois da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Cinco: Adoção de um procedimento de consulta prévia para a “Aquisição de Serviços Desportivos – Procedimento n.º 8/CP/2025”, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea c) do CCP;

Ponto Seis: Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

Ponto Sete: Sujeição à autorização da Assembleia Geral da assunção, pela Empresa, de encargos plurianuais com a execução do contrato a celebrar no âmbito do procedimento a lançar ao abrigo do Ponto Cinco da presente Ordem de Trabalhos, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 25.º, n.º 5, alínea b) do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro;

Ponto Oito: Contratação de 1 (um) trabalhador, a termo incerto e a tempo completo, para a categoria profissional de “Assistente Operacional (Manutenção)”;

Ponto Nove: Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação da Empresa, assinar o contrato de trabalho destinado a formalizar a contratação mencionada no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Dez: Ratificação da pronúncia escrita apresentada pela Empresa junto da Comissão Nacional de Eleições no âmbito da participação apresentada pelo Partido CHEGA - Processo AL. P-PP/2025/436 - CH | LAGOS-EM-FORMA - GESTÃO DESPORTIVA, E.M, S.A. | Publicidade institucional - publicação no Instagram;

Ponto Onze: Ratificação da decisão de prorrogação do prazo para apresentação de documentos de habilitação tomada pelo Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, ao abrigo do artigo 85.º, n.º 2 do CCP, no âmbito do procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Material de Serralharia – Procedimento n.º 12/AD/2025”;



Ponto Doze: Não renovação do contrato de trabalho a termo certo e a tempo completo celebrado entre a Empresa e funcionário em 2 de junho de 2025;

Ponto Treze: Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação do Conselho de Administração, formalizar a deliberação tomada no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos.

➤ Reunião de 26-09-2025:

Ponto Um: Análise da comunicação recebida da trabalhadora, datada de 25 de setembro de 2025;

Ponto Dois: Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para executar as deliberações a tomar no âmbito do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Três: Aprovação da proposta constante da Informação n.º 595/2025, de 25 de setembro de 2025, no âmbito do procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Material de Serralharia para o Complexo e para o Estádio Municipal de Lagos – Procedimento n.º 12/AD/2025”.



3. ATIVIDADES DA EMPRESA

3.1. GESTÃO DE INSTALAÇÕES E ATIVIDADES DESPORTIVAS

➤ Utilizações dos Equipamentos Desportivos – janeiro a setembro de 2025

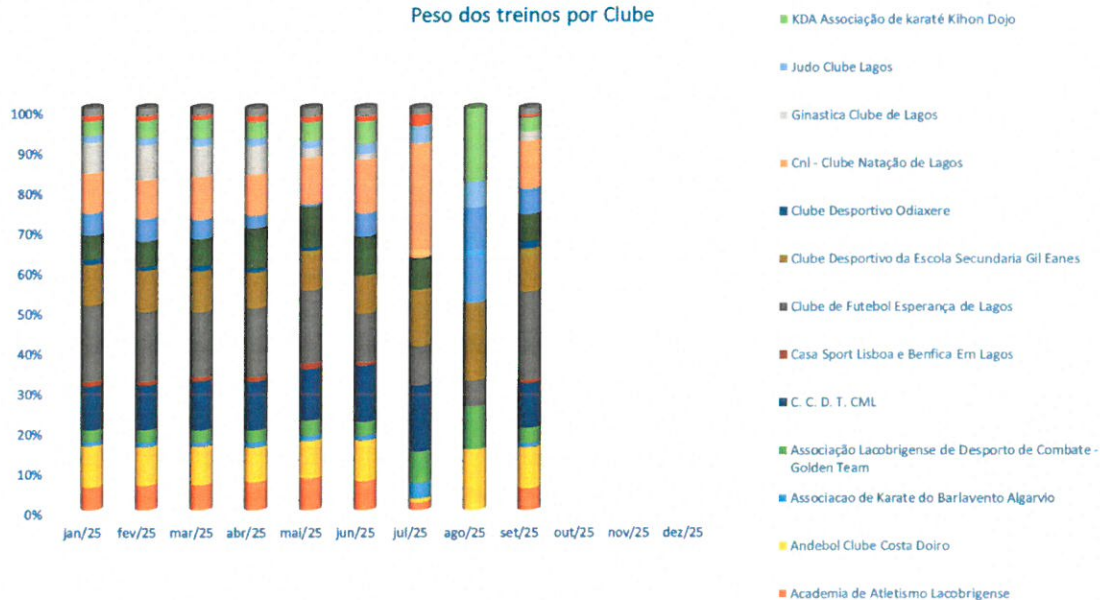
Na cedência regular das instalações para os clubes e associações, a Lagos em Forma registou as seguintes competições e treinos:

Resumo médio de treinos e atletas até ao final do 3.º Trimestre de 2025

Nome do clube	Número de Atletas	Número de Treinos	Média de atletas por treino	Média de valor por Atleta	Total
Academia de Atletismo Lacobrigense	4030	281	14	1,26 €	5 070,00 €
Andebol Clube Costa Doiro	7933	427	19	2,20 €	17 470,50 €
Associação de Karate do Barlavento Algarvio	1430	61	23	0,90 €	1 293,50 €
Associação Lacobrigense de Desporto de Combate - Golden Team	2353	165	14	1,45 €	3 406,00 €
C. C. D. T. CML	2271	542	4	7,95 €	18 054,50 €
Casa Sport Lisboa e Benfica Em Lagos	907	49	19	2,09 €	1 892,00 €
Clube de Futebol Esperança de Lagos	15739	780	20	4,65 €	73 116,18 €
Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	10417	473	22	1,19 €	12 441,50 €
Clube Desportivo Odiáxere	1540	48	32	3,05 €	4 700,00 €
Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	4376	345	13	2,34 €	10 252,00 €
Clube Ténis de Mesa de Lagos	1693	220	8	3,64 €	6 168,00 €
Cnl - Clube Natação de Lagos	3634	530	7	16,77 €	60 934,50 €
Ginastica Clube de Lagos	3933	229	17	1,69 €	6 638,00 €
Judo Clube Lagos	3903	87	45	0,91 €	3 549,00 €
KDA Associação de karaté Kihon Dojo	1507	199	8	1,86 €	2 801,50 €
Lagos Surf Clube	7	1	7	5,14 €	36,00 €
LOSC	192	57	3	11,44 €	2 196,00 €
Olimpico Clube de Lagos	2514	81	31	0,65 €	1 635,00 €
Roller Lagos Clube de Patinagem	11559	667	17	2,13 €	24 582,33 €
Totais	79938	5242	323	71,31 €	256 236,51 €

Número de treinos por clube mensal - Ano 2025													
Clube	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	Total
Academia de Atletismo Lacobrigense	40	40	38	42	46	33	4		38				281
Andebol Clube Costa Doiro	71	62	57	51	54	46	2	14	70				427
Associação de Karate do Barlavento Algarvio	8	8	7	8	8	6	8		8				61
Associação Lacobrigense de Desporto de Combate - Golden Team	20	20	18	18	22	15	16	10	26				165
C. C. D. T. CML	76	72	73	72	74	64	34		77				542
Casa Sport Lisboa e Benfica Em Lagos	9	7	7	7	9	4			6				49
Clube de Futebol Esperança de Lagos	131	112	97	102	105	55	20	6	152				780
Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	71	67	61	53	57	43	29	18	74				473
Clube Desportivo Odiáxere	9	7	8	6	5				13				48
Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	41	40	40	59	59	44	16		46				345
Clube Ténis de Mesa de Lagos	39	37	29	19	3	27		22	44				220
Cnl - Clube Natação de Lagos	70	63	65	61	68	61	59		83				530
Ginastica Clube de Lagos	52	56	45	42	13	6			15				229
Judo Clube Lagos	13	12	12	12	11	12	9	6					87
KDA Associação de karaté Kihon Dojo	25	28	28	24	27	25		17	25				199
Lagos Surf Clube									1				1
LOSC	9	8	7	9	8	6	6		4				57
Olimpico Clube de Lagos	13	12	10	11	12	9	3		11				81
Roller Lagos Clube de Patinagem	81	90	68	77	83	64	60	37	107				667
Total	778	741	670	673	664	520	266	130	800	0	0	0	5242

Peso dos treinos por Clube



Durante o 3.º trimestre de 2025 foram realizados um total de 5242 treinos, perfazendo uma média de 582 treinos mensais.

Resumo médio de competições e atletas até ao final do 3.º trimestre de 2025

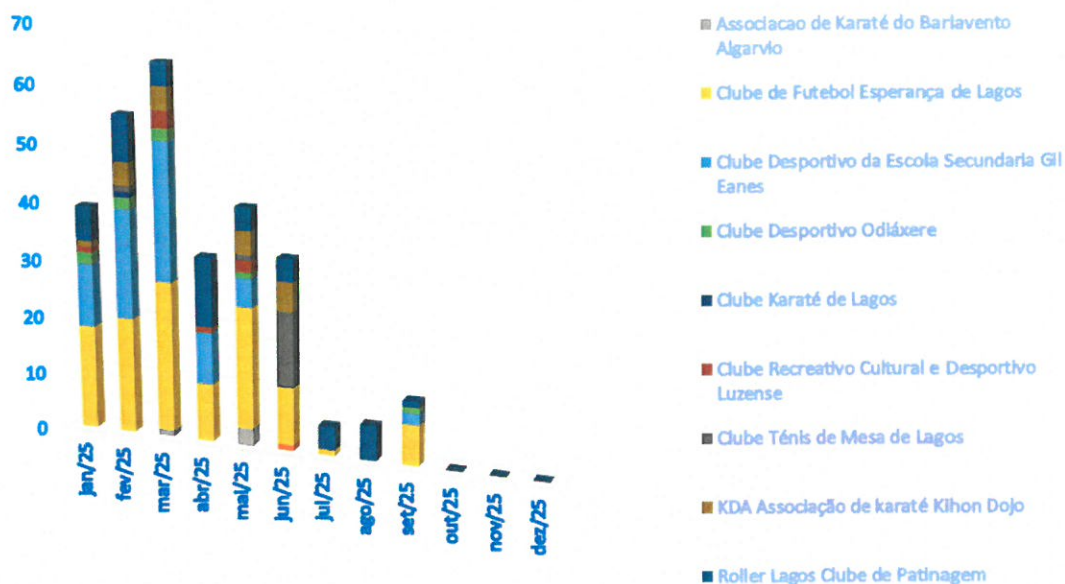
Nome do clube	Número de Atletas	Número de competições	Média de atletas por treino	Média de valor por Atleta	Total
Academia de Atletismo Lacobrigense	40	1	40	3,00 €	120,00 €
Andebol Clube Costa Doiro	4059	127	32	5,73 €	23 278,25 €
Associacao de Karaté do Barlavento Algarvio	120	4	30	2,35 €	282,00 €
Associação Natação Algarve	400	2	200	5,18 €	2 073,60 €
Clube de Futebol Esperança de Lagos	3733	113	33	10,46 €	39 047,00 €
Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	2665	70	38	3,49 €	9 305,25 €
Clube Desportivo Odiáxere	321	8	40	14,88 €	4 777,50 €
Clube Karaté de Lagos	19	1	19	18,32 €	348,00 €
Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	143	7	20	6,54 €	935,25 €
Clube Ténis de Mesa de Lagos	168	15	11	8,10 €	1 361,25 €
Ginastica Clube de Lagos	1334	74	18	0,64 €	855,00 €
KDA Associação de karaté Kihon Dojo	111	18	6	3,03 €	336,00 €
Roller Lagos Clube de Patinagem	1073	49	22	4,93 €	5 294,00 €
Totais	14186	489	510	86,66 €	88 013,10 €

Número de competições por clube até ao final do 3.º trimestre de 2025

Número de competições por clube no 3.º trimestre de 2025													
Clube	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	Total
Academia de Atletismo Lacobrigense						1							1
Andebol Clube Costa Doiro	6	16	16	7	14	1	63	1	3				127
Associacao de Karaté do Barlavento Algarvio			1		3								4
Associação Natação Algarve				2									2
Clube de Futebol Esperança de Lagos	18	20	26	10	21	10	1		7				113
Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	11	19	24	9	5				2				70
Clube Desportivo Odiáxere	2	2	2		1				1				8
Clube Karaté de Lagos		1											1
Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	1		3	1	2								7
Clube Ténis de Mesa de Lagos		1			1	13							15
Ginastica Clube de Lagos	18	20	19	15	1	1							74
KDA Associação de karaté Kihon Dojo	1	4	4		4	5							18
Roller Lagos Clube de Patinagem	6	8	4	12	4	4	4	6	1				49
													0
Total	63	91	99	56	56	35	68	7	14	0	0	0	489

Até ao final do 3.º trimestre do ano 2025, realizaram-se 489 torneios e competições.

Competições por mês



Utentes do Complexo Desportivo

Utência	2025	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	TOTAL
	Utentes Ativos Piscina	831	902	890	818	797	714	203	0	208	5363
	Utentes Ativos Fitness	1354	1472	1473	1461	1380	1329	1263	1071	1274	12077
	Total	2185	2374	2363	2279	2177	2043	1466	1071	1482	17440
	Utentes Desistentes	251	274	305	391	370	383	390	377	203	2944
	Utentes PT	6	9	9	9	11	11	7	4	11	77
	Utentes Aulas Particulares	44	48	53	39	53	43	19	0	12	311

Outros eventos desportivos realizados nas instalações da Lagos em Forma – janeiro a junho de 2025:

Janeiro 2025

JANEIRO 2025	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Sábado 04	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X CASA DO BENFICA DE LAGOS	09h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Benjamins B CF ESPERANÇA DE LAGOS X CF MEXILHOEIRA GRANDE	11h00	
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária Gil	Competição Campeonato Nacional Sub16 Fem 1.ª Fase CDES Gil Eanes A X CDES Gil Eanes B	15h00	ES Gil Eanes Pavilhão
		Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional de Sub 18 AC COSTA DOIRO B X CCP SERPA	17h00	ES Júlio Dantas Pavilhão
Domingo 05	Hóquei em Patins	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Torneio Abertura de Escolares ROLLER LAGOS X C.P. BEJA	10h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Juniores 1.ª Divisão CF ESPERANÇA LAGOS X CDR QUARTEIRENSE	15h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Voleibol	Escola Secundária Júlio Dantas	Competição Juvenis Femininos AE JÚLIO DANTAS X JUVENTUDE SPORT CLUBE (ÉVORA)	15h00	ES Júlio Dantas Pavilhão
Sábado 11	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins BB ALVORENSE X CF ESPERANÇA DE LAGOS	10h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Futebol		Competição Liga Algarve / Diagonal Seguros 1.ª Divisão Seniores CLUBE DE FUTEBOL ESPERANÇA DE LAGOS X FC FERREIRAS	15h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional 1.ª Fase - Jornada 16 Sub 18 A.C. COSTA DOIRO A X LAGOA AC - B	15h00	E.S. Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Campeonato Nacional 1.ª Fase - Jornada 16 Sub 18 A.C. COSTA DOIRO B X ACR ZONA AZUL	17h00	
		Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional Sub16 Fem 1.ª Fase CDES Gil Eanes B X Vela Tavira	15h00	E.S. Gil Eanes Pavilhão
			Competição Seniores CDE GIL EANES X SIR 1.º MAIO	17h00	
	Futsal	Associação de Futebol do Algarve	Competição Taça Campeão de Inverno Futsal Masculino - Liga 2 - 1.ª Fase ADC LAGOENSES X CF BOA VISTA	11h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
			Competição Taça Campeão de Inverno Futsal Masculino - Liga 2 - 1.ª Fase CAMPESSINO RFC X BELLA VISTA DC	14h00	
			Competição Taça Campeão de Inverno Futsal Masculino - Liga 1 - 1.ª Fase QUARTEIRA FC X CRD SANTA LUZIENSE	16h30	
			Competição Taça Campeão de Inverno Futsal Masculino - Liga 1 - 1.ª Fase SONÁ MBULOS FUTSAL LA X LOULETANO DC	19h00	
		Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga Algarve Futsal Juniores Femininos CF ESPERANÇA DE LAGOS X SONÁ MBULOS FUTSAL LA	11h30	EB 2,3 Tecnopólis Pavilhão
	Voleibol	Clube Recreativo Cultural e Desportivo	Competição Campeonato Nacional - Fase Regional Cadetes Femininos CRCD LUZENSE X 4 AO CUBO	15h00	

Domingo 12	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital de Juvenis 2.ª Divisão CF ESPERANÇA DE LAGOS X AEFJ MOUTINHO	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Iniciados A 2.ª Divisão CF ESPERANÇA DE LAGOS X MEXILHOEIRA GRANDE FC	11h00	
			Competição Campeonato Distrital Juniores 1.ª Divisão CF ESPERANÇA DE LAGOS X FERREIRAS FC	15h00	
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária Gil	Competição Campeonato Nacional Sub18 Fem 1.ª Fase CDES Gil Eanes X Cautchú Odemira	15h00	E.S. Gil Eanes Pavilhão
	Voleibol	Escola Secundária Júlio Dantas	Competição Juvenis Femininos AE JÚLIO DANTAS X FÉNIX (LOULÉ)	15h00	E.S. Júlio Dantas Pavilhão
Sábado 18	Futebol de 9	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital de Infantis Fut9 CF ESPERANÇA DE LAGOS X LAGOA	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X ALJEUENSE	10h30	
	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins B CF ESPERANÇA DE LAGOS X PORTIMONENSE	12h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Torneio Cidade de Lagos "Zzi" SELEÇÃO REGIONAL SUB14 – ALGARVE X	11h00	
	Andebol	Associação de Andebol do Algarve	Competição Torneio Cidade de Lagos "Zzi" SELEÇÃO SUB14 – ALGARVE/ B. ALENTEJO X	18h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Torneio Cidade de Lagos "Zzi" SELEÇÃO REGIONAL SUB16 – ALGARVE X	19h30	
			Competição Campeonato 1.º Divisão - Seniores CDES GIL EANES X ALMEIDA GARRETT	16h00	
		Clube Desportivo da Escola Secundária Gil	Competição Campeonato Nacional de Sub 16 A. C. COSTA DOIRO - B X ANDEBOL CLUBE OLHÃO	16h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
	Andebol	Associação de Andebol do Algarve	Competição Torneio Cidade de Lagos "Zzi" SELEÇÃO REGIONAL SUB14 – ALGARVE/ B. ALENTEJO X	09h30	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Torneio Cidade de Lagos "Zzi" SELEÇÃO REGIONAL SUB16 – ALGARVE/ B. ALENTEJO X	11h00	
			Competição Torneio Cidade de Lagos "Zzi" SELEÇÃO REGIONAL SUB16 – ALGARVE X	15h30	
			Competição Torneio Cidade de Lagos "Zzi" Cerimónia de Encerramento	16h45	
Domingo 19	Futebol	Clube Desportivo Odiáxere	Competição Campeonato Nacional Sub17 II Divisão C.D.ODIÁXERE X PORTIMONENSE S.C.	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Andebol	Andebol Clube Costa Dourado	Competição Campeonato Nacional 1.ª Fase G2 Jornada 6 Sub 16 A.C. COSTA DOIRO - B X ACR ZONA AZUL	17h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição 2.ª Fase Liga Algarve Futsal Feminino Sêniores CF ESPERANÇA DE LAGOS X SC FARENSE	21H30	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
Quarta-feira 22	Futebol	Federação Portuguesa de Futebol	Competição Torneio de Preparação SB 17 Feminino PORTUGAL X ISLÂNDIA	15H00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
			Competição Torneio de Preparação SB 17 Feminino PAIS DE GALES X DINAMARCA	19h00	

Handwritten signature and initials.

Sexta-feira 24	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição 2.ª Fase Liga Algarve Futsal Feminino Sêniores CF ESPERANÇA DE LAGOS X SONÂMBULOS FUTSAL LA	21h30	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
Sábado 25	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga Algarve 7 Infantis SUB 12 CF ESPERANÇA DE LAGOS X GDR ALVORENSE	09h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X PORTIMONENSE	11h00	
			Competição Jogo Veteranos CF Esperança de Lagos X Sagres	19h00	
	Futebol	Federação Portuguesa de Futebol	Competição Torneio de Preparação SB 17 Feminino DINAMARCA X PAÍS DE GALES	11h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
			Competição Torneio de Preparação SB 17 Feminino PORTUGAL X PAÍS DE GALES	15h00	
	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga Algarve Futsal Juniores Femininos CF ESPERANÇA DE LAGOS X ALBUFEIRA FC	11h30	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária	Competição Campeonato Nacional Sub16 Fem 1.ª Fase CDES Gil Eanes A X Lagoa AC A	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
		Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional 1.ª Fase - Jornada 18 Sub 18 A.C. COSTA DOIRO A X A.C.P. ZONA AZUL	15h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
	Voleibol	Escola Secundária Júlio Dantas	Competição Juvenis Femininos AE JÚLIO DANTAS X SILVES	17h30	
Domingo 26	Hóquei em Patins	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Torneio Abertura de Escolares ROLLER LAGOS X C.P. IRLANDESAS	10h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga 2 Algarve Futsal - Seniores CF Esperança Lagos X ADC Os Lagoenses	15h30	
	Futebol	Clube Desportivo Odiáxere	Competição Campeonato Nacional Sub17 II Divisão C.D.ODIÁXERE X G.D.FABRIL BARREIRO	15h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
Terça-feira 28	Futebol	Federação Portuguesa de Futebol	Competição Torneio de Preparação SB 17 Feminino PORTUGAL X DINAMARCA	11h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
			Competição Torneio de Preparação SB 17 Feminino ISLÂNDIA X PAÍS DE GALES	15h00	

Fevereiro 2025

FEVEREIRO 2025	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Sábado 01	Patinagem de Velocidade	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Regional Taça Neves de Carvalho 1ª Fase Regional TNC Escolares, Infantis e Iniciados	09h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga Algarve 7 Infantis Sub 12 CF ESPERANÇA DE LAGOS X CASA BENFICA DE LAGOS	09h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
		Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins A CF ESPERANÇA DE LAGOS X ALVORENSE	11h00	
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga Algarve / Diagonal Seguros 1.ª Divisão Seniores CF ESPERANÇA DE LAGOS X LUSITANO FC VRSA	15h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
	Karaté	Clube Karate de Lagos	Competição Torneio de Karaté	15h00	ES Júlio Dantas Pavilhão
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional Sub16 Fem 1.ª Fase CDES Gil Eanes B X CC Loulé	15h00	ES Gil Eanes Pavilhão

Domingo 02	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital de Juvenis 2.ª Divisão CF ESPERANÇA DE LAGOS X ED BENSFRIM	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional Sub18 Fem 1.ª Fase CDES Gil Eanes X Vela Tavira	15h00	ES Gil Eanes Pavilhão
		Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional 1.ª Fase G1 Jornada 8 Sub 16 A.C. COSTA DOIRO - A X CC LOULÉ	15h00	ES Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Campeonato Nacional 1.ª Fase G2 Jornada 8 Sub 16 A.C. COSTA DOIRO - B X C. LAGOA AC - B	17h00	
	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga Algarve Futsal Feminino CF ESPERANÇA DE LAGOS X JS CAMPINENSE	17h00	EB 2,3 Tecnopólis Pavilhão
Sábado 08	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins B CF ESPERANÇA DE LAGOS X BELAVISTA	9h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X M GRANDE	11h00	
	Futebol	Clube Recreativo Infante Sagres	Competição Jogo Veteranos INFANTE SAGRES X GUIA FC	18h00	
	Hóquei em Patins	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição 1.º Encontro de Mini Hoquei	10h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
			Competição Torneio Abertura de Escolares ROLLER LAGOS X G.D 1.º MARÇO	15h00	
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Regional Sub 14 CAUTCHÚ X A.C. COSTA DOIRO - A	10h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Campeonato Regional Sub 14 ACR ZONA AZUL X CAUTCHÚ ODEMIRA	11h00	
			Competição Campeonato Regional Sub 14 A.C. COSTA DOIRO - A X ACR ZONA AZUL	12h00	
		Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional Sub16 Fem 1.ª Fase CDES Gil Eanes B X Lagoa AC B	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Campeonato 1.ª Divisão Seniores CDE GIL EANES X CALE	17h00	
Domingo 09	Futebol	Clube Desportivo Odiáxere	Competição Campeonato Nacional Sub17 II Divisão C.D.ODIÁXERE X F.C. BARREIRENSE	12h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
		Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Juniores 1.ª Divisão CF ESPERANÇA DE LAGOS X PORTIMONENSE	15h00	
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional Sub16 Fem 1.ª Fase CDES Gil Eanes A X Zona Azul Beja	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
Terça-Feira 11	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga Algarve Futsal Juniores Femininos CF ESPERANÇA DE LAGOS X SR BOA-UNIÃO PARCHALENSE	21h00	Escola Básica 2,3 Tecnopólis Pavilhão
Sexta-Feira 14	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga Algarve Futsal Juniores Femininos CF ESPERANÇA DE LAGOS X UD CASTROMARINENSE	21h30	Escola Básica 2,3 Tecnopólis Pavilhão

Handwritten signature and initials.

Sábado 15	Patinagem de Velocidade	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Campeonato Nacional Indoor Iniciados, Cadetes e Juvenis	09h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futebol 9	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Infantis Fut9 CF ESPERANÇA DE LAGOS X AA BELAVISTA	11h00	Estádio Municipal Relvado Apoio
	Futebol		Competição Liga Algarve / Diagonal Seguros 1.ª Divisão Seniores CLUBE DE FUTEBOL ESPERANÇA DE LAGOS X SC OLANHENSE	15h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional 2.ª Fase - Sub 18 A.C. COSTA DOIRO - A X BOA HORA FC	15h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
Domingo 16	Natação	Associação de Natação do Algarve	Competição Torneio de Fevereiro de Categorias	08h00	Complexo Desportivo Piscinas Municipais
	Patinagem de Velocidade	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Campeonato Nacional Indoor Iniciados, Cadetes e Juvenis	09h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Torneio do Algarve - Minis - Andebol de 6 - Sub 12 A. C. COSTA DOIRO X LAGOA AC	10h30	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Torneio do Algarve - Minis - Andebol de 6 - Sub 12 LAGOA AC X CC LOULÉ	11h10	
			Competição Torneio do Algarve - Minis - Andebol de 6 - Sub 12 CC LOULÉ X A. C. COSTA DOIRO	11h50	
			Competição Campeonato Nacional 1.ª Fase G1 Jornada 10 Sub 16 A.C. COSTA DOIRO - A X C. VELA TAVIRA - B	15h00	
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Torneio Algarve Feminino Sub 12 CDE GIL EANES X LAGOA AC	10h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Torneio Algarve Feminino Sub 12 C. VELA TAVIRA X CAUTCHÚ	10h30	
			Competição Torneio Algarve Feminino Sub 12 LAGOA AC X CAUTCHÚ	11h00	
			Competição Torneio Algarve Feminino Sub 12 CDE GIL EANES X C. VELA TAVIRA	11h30	
			Competição Torneio Algarve Feminino Sub 12 C. VELA TAVIRA X LAGOA AC	12h00	
			Competição Torneio Algarve Feminino Sub 12 CAUTCHÚ X CDE GIL EANES	12h30	
			Competição Taça do Algarve Sub 18 CDE GIL EANES X ACR ZONA AZUL	15h00	
			Competição Campeonato Distrital de Juvenis CF ESPERANÇA DE LAGOS X MEXILHOEIRA GRANDE	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição 2.ª Fase Liga Algarve Futsal Feminino Séniores CF ESPERANÇA DE LAGOS X ALBUFEIRA FC	15h00	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
	Futsal				
Quarta-Feira 19	Futebol	Federação Portuguesa de Futebol	Competição 47.ª Edição do Torneio Internacional do Algarve SN Sub-17 Masculino DINAMARCA X ESPANHA	11H00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita

Sábado 22	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Regional Sub 14 C. VELA TAVIRA X A.C. COSTA DOIRO - B	09h30	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Campeonato Regional Sub 14 S.C. CUBA X CCP SERPA	10h10	
			Competição Campeonato Regional Sub 14 S.C. CUBA X C. VELA TAVIRA	10h50	
			Competição Campeonato Regional Sub 14 CCP SERPA X A.C. COSTA DOIRO - B	11h30	
			Competição Campeonato Regional Sub 14 C. VELA TAVIRA X CCP SERPA	12h10	
			Competição Campeonato Regional Sub 14 A.C. COSTA DOIRO - B X S.C. CUBA	12h50	
		Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Torneio de Encerramento - PA22 SUB16B CDES GIL EANES X ZONA AZUL BEJA	12h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Seniores 1.ª Divisão CDE GIL EANES X SL BENFICA	16h00	
			Competição Campeonato Nacional PO13 - SUB16A CDE GIL EANES X SL UD SERRA	18h00	
	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins A CF ESPERANÇA DE LAGOS X MARINHA GRANDE	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Liga Algarve 7 Infantis CF ESPERANÇA DE LAGOS X SILVES FC	11h00	
Domingo 23	Ténis de Mesa	Clube Ténis de Mesa de Lagos	Competição X Torneio Internacional Cidade de Lagos	09h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Iniciados A 2.ª Divisão CF ESPERANÇA DE LAGOS X ALVORENSE	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
		Clube Desportivo Odiáxere	Competição Campeonato Nacional Sub17 II Divisão C.D.ODIÁXERE X LOULETANO D.C.	11h00	
		Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Juniores 1.ª Divisão CF ESPERANÇA DE LAGOS X IMORTAL	15h00	
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Campeonato Regional de SUB14A GIL EANES A X LAGOA AC	10h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Campeonato Regional de SUB14A LAGOA AC X LOULÉ	11h00	
			Competição Campeonato Regional de SUB14A LOULÉ X GIL EANES A	12h00	
			Competição Campeonato Nacional PO12 - SUB18 CDE GIL EANES X NAAL PASSOS MANUEL	15h00	

Março 2025

MARÇO 2025	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Sábado 01	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição VII Torneio das Descobertas.	09h30	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
				09h30	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
				09h30	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X MARINHA GRANDE	09h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Benjamins B CF ESPERANÇA DE LAGOS X IMORTAL	11h00	
			Competição Campeonato Distrital Infantis Fut7 CF ESPERANÇA DE LAGOS X INFANTE SAGRES	11h00	
	Futebol		Competição Liga Algarve / Diagonal Seguros 1.ª Divisão Seniores CLUBE DE FUTEBOL ESPERANÇA DE LAGOS X CULATRENSE	15h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
Domingo 02	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição VII Torneio das Descobertas.	09h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
				09h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
				09h00	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Iniciados A 2.ª Divisão CF ESPERANÇA DE LAGOS X INFANTE SAGRES	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Juvenis CF ESPERANÇA DE LAGOS X ALVORENSE	11h00	
			Competição Campeonato Distrital Juniores 1.ª Divisão CF ESPERANÇA LAGOS X SC PORTIMONENSE	15h00	
	Futsal		Competição Liga 2 Algarve Futsal - Seniores CF Esperança Lagos X CF Boavista	15h30	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
Segunda 03	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição VII Torneio das Descobertas.	09h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
				09h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
				09h00	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão

Sábado 08	Futebol		Competição Campeonato Distrital Infantis Fut9 CF ESPERANÇA DE LAGOS X PORTIMONENSE	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X INTERNACIONAL ALMANCIL	10h30	
			Competição Campeonato Distrital Infantis Fut7 CF ESPERANÇA DE LAGOS X MARINHA GRANDE	12h00	
	Voleibol	Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	Competição Troféu Federação Regional Cadetes Femininos CRCD LUZENSE X ATLÉTICO CLUBE DE ALBUFEIRA	10h00	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Regional - 5.º Encontro Grupo B - SUB 14 ANDEBOL CLUBE DE OLHÃO X A.C. COSTA DOIRO A	10h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Campeonato Regional - 5.º Encontro Grupo B - SUB 14 C. VELA TAVIRA X ANDEBOL CLUBE DE OLHÃO	11h00	
			Competição Campeonato Regional - 5.º Encontro Grupo B - SUB 14 A.C. COSTA DOIRO A X C. VELA TAVIRA	12h00	
			Competição Campeonato Nacional 2.ª Fase Sub 18 A.C. COSTA DOIRO - A X GMD UNIÃO PROGRESSO	15h00	
		Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Torneio de Encerramento SUB 16 Femininos GIL EANES B X CAUTCHÚ	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
Domingo 09	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Iniciados A CF ESPERANÇA DE LAGOS X PORTIMONENSE	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
		Clube Desportivo Odiáxere	Competição Campeonato Nacional Sub17 II Divisão C.D.ODIÁXERE X AMORA F.C.	15h00	
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional SUB 16 - 2.ª Fase A. C. COSTA DOIRO - A X C. VELA TAVIRA - A	15h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
Sábado 15	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Encontro de Minis - Sub 12	10h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
		Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional P013 - SUB16A CDE GIL EANES X ARE POTO ALTO	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Campeonato P09 1.ª Divisão - Grupo B Séniores CDES GIL EANES X CALE	19h00	
	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins B CF ESPERANÇA DE LAGOS X LOULETANO	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Voleibol	Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	Competição Troféu Federação Regional Cadetes Femininos CRCD LUZENSE X MOURA VOLEI CLUBE	15h00	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão

[Handwritten signature]

Domingo 16	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Iniciados A CF ESPERANÇA DE LAGOS X MONCHIQUE	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
		Clube Desportivo Odiáxere	Competição Campeonato Nacional Sub17 II Divisão C.D.ODIÁXERE X S.C. ODEMIRENSE	11h00	
		Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Juvenis CF ESPERANÇA DE LAGOS X SILVES	15h00	
	Karaté	Associação de Karate do Barlavento Algarvio	Competição Exames de Graduações AKBA	10h30	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional P012 - SUB18 CDE GIL EANES X SL BENFICA	18h00	
Sábado 22	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga 2 Algarve Futsal - Seniores CF Esperança Lagos X Capesino RFC	15h30	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futebol de 9	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Infantis Fut9 CF ESPERANÇA DE LAGOS X CD ODIÁXERE	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X UD MESSINENSE	10h30	
			Competição Campeonato Distrital Infantis Fut7 CF ESPERANÇA DE LAGOS X AA BELAVISTA	12h00	
	Karaté	KDA Associação de Karaté Kihon Dojo	Competição Estágio Karaté Dô	10h00	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Ginásio
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Regional - 6.º Encontro Grupo E - SUB 14 A.C. COSTA DOIRO - B X CF BOAVISTA - B	10h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Campeonato Regional - 6.º Encontro Grupo E - SUB 14 CF BOAVISTA - B X CC LOULÉ -	11h00	
			Competição Campeonato Regional - 6.º Encontro Grupo E - SUB 14 CC LOULÉ - B X A.C. COSTA DOIRO - B	12h00	
			Competição Campeonato Nacional 2.ª Fase Sub 18 A.C. COSTA DOIRO - A X GM 1.º DEZEMBRO - QUEIJAS	15h00	
			Competição Torneio Encerramento SUB 18 A.C. COSTA DOIRO - B X ANDEBOL CLUBE OLHÃO	17h00	
		Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Torneio de Encerramento - PA22 SUB 16B CDES GIL EANES X CC LOULÉ	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Campeonato Nacional SUB 16 A CDES GIL EANES A X CV TAVIRA	17h00	

Domingo 23	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Campeonato Regional Sub14 GIL EANES A X LAGOA AC	10h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão	
			Competição Campeonato Regional Sub14 C. VELA DE TAVIRA X GIL EANES A	11h00		
			Competição Campeonato Regional Sub14 LAGOA AC X C. VELA TAVIRA	12h00		
			Competição Campeonato Nacional PO12 - SUB18 CDE GIL EANES X CAUTCHU	18h00		
		Andebol Clube Costa Doiro		Competição Campeonato Nacional SUB 16 - 2.ª Fase A. C. COSTA DOIRO - A X ADC BENAVENTE	15h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Juvenis CF ESPERANÇA DE LAGOS X ARMACENENSES	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio	
	Hóquei em Patins	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Torneio de Encerramento de Escolares Sub 11 ROLLER LAGOS X C.P. BEJA	11h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal	
Sábado 29	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Infantis Fut7 CF ESPERANÇA DE LAGOS X ODIÁXERE	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio	
			Competição Campeonato Distrital Benjamins A CF ESPERANÇA DE LAGOS X FC FERREIRAS	10h30		
	Competição Campeonato Distrital Infantis Fut9 CF ESPERANÇA DE LAGOS X GD LAGOA		12h00			
	Competição Jogo Veteranos CF Esperança de Lagos X Portimonense		17h00			
				Competição Liga Algarve Futebol / Diagonal Seguros - 2.ª F Senior CF ESPERANÇA DE LAGOS X OLHANENSE 1912	16h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
	Voleibol	08h30 - 16h30	Competição Troféu Federação Regional Cadetes Femininos CRCD LUZENSE X SILVES FUTEBOL CLUBE	10h00	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão	
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Encontro de Minis de Andebol de 5	10h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão	
		Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional PO13 - SUB16 CDE GIL EANES X SPORTING CP	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão	
Competição Campeonato P09 1.ª Divisão - Grupo B Sêniores CDES GILEANES X ALAVARIUM LOVE TILES			18h00			
Domingo 30	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga 2 Algarve Futsal - Seniores CF Esperança Lagos X Bellavista DC	15h30	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal	
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Juniores CF ESPERANÇA DE LAGOS X AA BELAVISTA	16h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio	

Abril 2025

ABRIL 2025	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Sábado 05	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins B CF ESPERANÇA DE LAGOS X ODIÁXERE	09h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X FERREIRAS	10h30	
	Futebol	Clube Recreativo Infante Sagres	Competição Jogo de Veteranos CLUBE RECREATIVO INFANTE SAGRES X MEXILHOEIRA GRANDE	17h00	
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Regional - 7.º Encontro Grupo A - Sub14 A.C. COSTA DOIRO - A X LAGOA AC	10h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Campeonato Regional - 7.º Encontro Grupo A - Sub14 LAGOA AC X ACR ZONA AZUL	11h00	
			Competição Campeonato Regional - 7.º Encontro Grupo A - Sub14 ACR ZONA AZUL X A.C. COSTA DOIRO - A	12h00	
			Competição Campeonato Nacional 2.ª Fase Sub 18 A.C. COSTA DOIRO - A X CF OS BELENENSES - A	15h00	
			Competição Torneio Encerramento SUB 18 A.C. COSTA DOIRO - B X VELA TAVIRA	17h00	
Domingo 06	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Campeonato Regional Sub14 Feminino CDES GIL EANES B X CAUTCHÚ	09h30	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Campeonato Regional Sub14 Feminino LAGOA AC X ZONA AZUL BEJA	10h10	
			Competição Campeonato Regional Sub14 Feminino LAGOA AC X CAUTCHÚ	10h50	
			Competição Campeonato Regional Sub14 Feminino CDES GIL EANES B X ZONA AZUL BEJA	11h30	
			Competição Campeonato Regional Sub14 Feminino ZONA AZUL BEJA X CAUTCHÚ	12h10	
			Competição Campeonato Regional Sub14 Feminino LAGOA AC X CDES GIL EANES B	12h50	
		Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional SUB 16 - 2.ª Fase A. C. COSTA DOIRO - A X CSS PINHAL FRADES	15h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
	Hóquei em Patins	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Torneio de Encerramento Escolares ROLLER LAGOS X CASTRENSE	11h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Iniciados A CF ESPERANÇA DE LAGOS X BENSARUM	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
Sexta-feira 11	Patinagem de Velocidade	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição 20.º Terras do Infante 2025	09h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pista Patinagem
Sábado 12	Patinagem de Velocidade	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição 20.º Terras do Infante 2025	09h30	Escola Secundária Júlio Dantas Pista Patinagem
	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X FERREIRAS	09h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Futebol		Competição Jogo de Veteranos CF ESPERANÇA DE LAGOS X GAF TOMAR	17h00	
	Futsal		Competição Taça Complementar Futsal Seniores Femininos 1.ª Fase CF ESPERANÇA DE LAGOS X SONÁMBULOS FLA	19h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
Domingo 13	Atletismo	Município de Lagos	Competição Milha Carlos Cabral	08h00	Estádio Municipal Pista Carlos Cabral
	Patinagem de Velocidade	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição 20.º Terras do Infante 2025	09h00	Avenida dos Descobrimentos
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Juvenis CF ESPERANÇA DE LAGOS X AEFJ MOUTINHO	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
Terça-Feira 15	Hóquei em Patins	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Torneio de Encerramento de Escolares Sub 11 ROLLER LAGOS X H.C.PORTIMÃO	20h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
Quarta-Feira 16	Hóquei em Patins	Roller Lagos Clube de Patinagem	Torneio de Encerramento de Escolares Sub 11 ROLLER LAGOS X H.C.PORTIMÃO	20h00	Pavilhão Municipal
Sexta-feira 18	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Campeonato P09 1.ª Divisão - Grupo B Seniores CDES GILEANES X SIR 1.º DE MAIO	18h00	Pavilhão Gil Eanes
Sábado 19	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Liga 2 Algarve Futsal - 2024-2025 3ª. Fase - Apuramento 5º e 6º. Classificados CF Esperança de Lagos x CD Checul	15h30	Pavilhão Municipal

Sexta 25	Futebol	CFEL	Torneio de Veteranos Cidade de Lagos Esperança de Lagos vs. CRI Sagres	09h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Torneio de Veteranos Cidade de Lagos Vitória de Setúbal vs. Vejby IF	11h00	
			Torneio de Veteranos Cidade de Lagos Jogo de Apuramento 3.º e 4.º Lugar	15h30	
			Torneio de Veteranos Cidade de Lagos Jogo de Apuramento 1.º e 2.º Lugar	17h00	
Sábado 26	Andebol	CDESGE	Campeonato Nacional PO12 - SUB18 CDE GIL EANES X GM 1.º DEZEMBRO - QUEIDAS	18h00	Pavilhão Gil Eanes
			Torneio Veteranos Andebol Clube Costa Doiro x Lagoa AC	10h00	Pavilhão Júlio Dantas
			Torneio Veteranos Lagoa AC x Vela de Tavira	11h00	
			Torneio Veteranos Vela de Tavira x Andebol Clube Costa Doiro	12h00	
	Natação	ANAlg	Nadador Completo Infantis e Cadetes	15h30	Piscinas Municipais de Lagos
Domingo 27	Voleibol	CRCD Luzense	Troféu Federação Regional Cadetes Femininos CRCD LUZENSE X FUTEBOL CLUBE CASTRENSE	16h00	Pavilhão Municipal
	Natação	ANAlg	Nadador Completo Infantis e Cadetes	09h30	Piscinas Municipais de Lagos
	Andebol	CDESGE	Campeonato P09 1.ª Divisão - Grupo B Sêniores CDES GILEANES X COLÉGIO DE GAIA / TOYOTA	16h00	Pavilhão Gil Eanes

Maio 2025

MAIO 2025	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Quinta-feira 1	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Benjamins B Fut. 7 CFEL x Quarteira	10h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Benjamins BB Fut. 7 CFEL x Monchique	11h30	
	Andebol	Andebol Clube Costa Douro	Campeonato Nacional 2.ª Fase Sub 18 A.C. COSTA DOIRO - A X CSS PINHAL FRADES	15h00	Pavilhão Júlio Dantas
			Campeonato Nacional SUB 16 - 2.ª Fase A. C. COSTA DOIRO - A X CCR ALTO MOINHO	17h00	
	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Taça do Algarve Futsal Juniore Femininos CFEL x SONAMBULOS	17h00	Pavilhão Municipal
Sábado 3	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Benjamins A Fut. 7 CFEL X AEFJ MOUTINHO	09h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Benjamins B Fut. 7 11h00 CFEL x SILVES	11h00	
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Liga Algarve Futebol / Diagonal Seguros - 2.ª F Senior CF ESPERANÇA DE LAGOS X LVRS ANTÓNIO	16h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
Domingo 4	Andebol	Andebol Clube Costa Douro	Torneio do Algarve de Minis SUB 12 CF BOAVISTA X A.C. COSTA DOIRO	10h30	Pavilhão Júlio Dantas
			Torneio do Algarve de Minis SUB 12 C. VELA TAVIRA X CF BOAVISTA	11h10	
			Torneio do Algarve de Minis SUB 12 A.C. COSTA DOIRO X C. VELA TAVIRA	11h50	
			Torneio de Encerramento SUB16 A.C. COSTA DOIRO - B X C. VELA TAVIRA - B	15h00	
			Concentração Sub-12 CDE GIL EANES X LAGOA AC	10h00	Pavilhão Gil Eanes
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundári a Gil Eanes	Concentração Sub-12 CAUTCHÚ X C VELA TAVIRA	10h30	
			LAGOA AC X C VELA TAVIRA	11h00	
			Concentração Sub-12 CDE GIL EANES X CAUTCHÚ	11h30	
			Concentração Sub-12 CAUTCHÚ X LAGOA AC	12h00	
			Concentração Sub-12 C VELA TAVIRA X CDE GIL EANES	12h30	

Quarta-feira 7	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Taça do Algarve Futsal Juniores Femininos CF ESPERANÇA DE LAGOS X SRBU PARCHALENSE	20h30	Pavilhão Municipal
Sábado 10	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Infantis Fut 7 CF ESPERANÇA DE LAGOS X ALVORENSE	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X CAMPINENSE	10h30	
	Futebol		Competição Campeonato Distrital Infantis Fut 9 CF ESPERANÇA DE LAGOS X NÚCLEO SPORTING OLHÃO	12h00	
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional - 2.ª Fase SUB 18 A.C. COSTA DOIRO - A X CAUTCHÚ ODEMIRA	15h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
Domingo 11	Natação	C.C.D.T. CM Lagos	Competição Aquatlo Jovem	09h00	Complexo Desportivo Piscinas Municipais
	Hóquei em Patins	Roller Lagos Clube de Patinagem	Torneio de Encerramento de Escolares Sub 11 ROLLER LAGOS X G.D. 1.º MARÇO	11h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futebol	Clube Desportivo Odiáxere	Competição Campeonato Nacional Sub17 II Divisão C.D.ODIÁXERE X JUVENTUDE S.C.	15h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional SUB 16 - 2.ª Fase A. C. COSTA DOIRO - A X SL BENFICA	15h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
		Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional P012 - SUB18 CDE GIL EANES X CSS PINHAL FRADES	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
Segunda-feira 12	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Torneio de Encerramento SUB 16 A.C. COSTA DOIRO - B X LAGOA AC - B	21h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
Sábado 17	Ginástica	Ginastica Clube de Lagos	Competição Campeonato Territorial de Minitrampolim	09h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Nacional Futsal Feminino SUB - 19 CF ESPERANÇA DE LAGOS X DOMUS NOSTRA	21h30	
	Futebol de 7		Competição Campeonato Distrital Benjamins A CF ESPERANÇA DE LAGOS X ARMACENENSES	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Benjamins B CF ESPERANÇA DE LAGOS X FC FERREIRAS	11h00	
	Futebol		Competição Liga Algarve Futebol / Diagonal Seguros - 2.ª F Senior CF ESPERANÇA DE LAGOS X CD ODIÁXERE	16h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
	Voleibol	Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	Competição Troféu Federação Regional Cadetes Femininos CRCD LUZENSE X 4 AO CUBO	10h00	Escola Básica 2,3 Tecnopólis Pavilhão
	Karaté	KDA Associação de karaté Kihon Dojo	Competição 8º Estágio Inter Associativo de Lagos	14h00	
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional PO 13 - Sub 16 CDES GIL EANES -A X ASGCS - ASSOCIAÇÃO AMIGOS DO GINÁSIO A	19h30	
Domingo 18	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Iniciados A CF ESPERANÇA DE LAGOS X CD ODIÁXERE	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
Sexta-Feira 23	Karaté	Associação de Karate do Barlavento Algarvio	Competição Jundokam internacional	18h00	Escola Secundária Gil Eanes Ginásio

Sábado 24	Karaté	Associação de Karate do Barlavento Algarvio	Competição Jundokam internacional	09h00	Escola Secundária Gil Eanes Ginásio
	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X ALVORENSE	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Futebol		Competição Jogo Veteranos CF ESPERANÇA DE LAGOS X GIESTEIRA	17h00	
				Competição Liga Algarve Futebol / Diagonal Seguros - 2.ª F Senior CF ESPERANÇA DE LAGOS X MONCARRAPACHENSE	17h00
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Taça do Algarve SUB 16 GIL EANES A X LAGOA AC	12h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Campeonato P09 1.ª Divisão - Grupo B Sêniores CDES GILEANES X CJ A. GARRET	15h00	
		Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional - Fase Complementar -SUB 16 A.C. COSTA DOIRO - B X A. C. OLHÃO	13h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
Competição Campeonato Nacional - Fase Complementar SUB 18 A.C. COSTA DOIRO - B X CCP SERPA			15h00		
Competição Campeonato Nacional - 2.ª Fase SUB 18 A.C. COSTA DOIRO - A X ACR ZONA AZUL			17h30		
Domingo 25	Karaté	Associação de Karate do Barlavento Algarvio	Competição Jundokam internacional	09h00	Escola Secundária Gil Eanes Ginásio
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Juvenis CF ESPERANÇA DE LAGOS X LAGOA	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Encontro de Manitas / Bambis - Sub 10	10h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Torneio de Encerramento SUB16 A.C. COSTA DOIRO - B X ACR ZONA AZUL	15h00	
Quinta-feira 29	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Torneio Encerramento SUB 16 A.C. COSTA DOIRO - B X LAGOA AC - B	21h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
	Exposição Canina	Clube Português de Canicultura	Competição 34ª Exposição Canina Internacional do Algarve – Night Dog Show	17h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
	Ténis de Mesa	Clube Ténis de Mesa de Lagos	Competição Dia Dedicado ao Desporto Adaptado em colaboração com a NECI	09h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Voleibol	Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	Competição Troféu Federação Regional Cadetes Femininos CRCD LUZENSE X SÃO FRANCISCO ASSOCIAÇÃO DESPORTIVA	10h00	Escola Básica 1, 2 Tecnópolis Pavilhão
Sábado 31	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Infantis Fut 7 CF ESPERANÇA DE LAGOS X ARMACENENSES	10h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Benjamins A CF ESPERANÇA DE LAGOS X CASA BENFICA DE LAGOS	12h00	
	Exposição Canina	Clube Português de Canicultura	Competição 34ª Exposição Canina Internacional do Algarve – Night Dog Show	17h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita

Junho 2025

JUNHO 2025	MODALIDADE	ENTIDADE	ATIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Domingo 01	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Nacional Futsal Feminino SUB - 19 CF ESPERANÇA DE LAGOS X ACADÉMICA DE COIMBRA	15h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
Sábado 07	Atletismo	Academia de Atletismo Lacobrigens e	Competição Evento de Encerramento da Época	09h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
Domingo 08	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição III Edição Lagos Copa 2025 (SUB 10)	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Andebol	Associação de Andebol do Algarve	Competição Fase Final do Campeonato Nacional de SUB 16 Femininas	09h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Fase Final do Campeonato Nacional de SUB 16 Femininas	09h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
Segunda-feira 09	Andebol	Associação de Andebol do Algarve	Competição Fase Final do Campeonato Nacional de SUB 16 Femininas	09h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Fase Final do Campeonato Nacional de SUB 16 Femininas	09h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
Terça-feira 10	Andebol	Associação de Andebol do Algarve	Competição Fase Final do Campeonato Nacional de SUB 16 Femininas	09h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Fase Final do Campeonato Nacional de SUB 16 Femininas	09h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
Quinta 12	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Taça do Algarve - Meia Final SUB 18 A. C. Costa Doiro X C. Vela Tavira	20:30	Pavilhão Júlio Dantas
Sábado 14	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	III Edição Lacóbriga Copa 2025 Petizes e Traquinas B	09:00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Karaté	KDA Associação de karaté Kihon Dojo	Kihon Dojo - Graduações	18:00	Pavilhão Tecnópolis
Domingo 15	Hóquei em Patins	15h00 - 21h00	Torneio de Encerramento de Escolares Sub 11 ROLLER LAGOS X BOLIQUIME	11:00	Pavilhão Municipal
Quinta-feira 19	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Jogo treino Encarregados de educação, treinadores, delegados e os atletas dos Benjamins B, e Petizes	09:30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
Sábado 21	Desporto de Combate - Grappling	ADCC	Competição PORTUGAL OPEN LAGOS 2025	10h30	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Nacional Futsal Feminino SUB - 19 - 16h00 CF ESPERANÇA DE LAGOS X SC BRAGA	16h00	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
Terça-feira 24	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição 5.ª Edição Challenge CUP 2025	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
Quarta-feira 25				09h00	
Quinta-feira 26				09h00	
Domingo 29	Ginástica	Ginastica Clube de Lagos	Competição Festival de Encerramento	19h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal

Julho 2025

JULHO 2025	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Sábado 05	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Jogo Veteranos CF ESPERANÇA DE LAGOS X BARCELOS	16h30	Relvado de Apoio
Segunda-feira 07	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição 32º COSTA DOIRO HANDBALL CUP 2025	08h30	Pavilhão Municipal Pavilhões Escolares - ES Gil Eanes, ES Júlio Dantas, EB Tecnópolis
Terça-feira 08				09h00	
Quarta-feira 09				09h00	
Quinta-feira 10				09h00	
Sábado 12				08h30	
Quinta-feira 24	Taído	Associação Portuguesa de Taído	Competição Campeonato da Europa de Taído	08h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
Sexta-feira 25				08h00	
Sábado 26				08h00	
Domingo 27				08h00	
Sábado 26	Karaté	Clube de Karaté de Lagos	Competição Exames de Graduação e Encerramento de Época	18h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão

Agosto 2025

AGOSTO 2025	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Sábado 16	Patinagem Artística	Roller Lagos CP	Sarau de Patinagem Artística	16h00	Pavilhão Tecnopolis
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Jogo de Lendas	17h30	Pavilhão Municipal

Handwritten signature and initials in blue ink.

Setembro 2025

SETEMBRO 2025	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Sábado 13	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Jogo de Veteranos CF ESPERANÇA DE LAGOS X TIGRES LOULÉ	18h00	Relvado de Apoio
Sábado 27	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Jogo treino equipas de formação - Iniciados CF ESPERANÇA DE LAGOS X J ALJEZUR	09h00	Relvado de Apoio
			Competição Jogo treino equipas de formação - Futebol 9 CF ESPERANÇA DE LAGOS X GUIA FC	10h00	
	Futebol de 7		Competição Jogos treino equipas de formação - Futebol 7 e Benjamins - 2 jogos CF ESPERANÇA DE LAGOS X J ALJEZUR	11h30	
	Futebol		Competição Jogo de Veteranos CF ESPERANÇA DE LAGOS X RENASCENTE SÃO TEOTÓNIO	17h00	
	óquei em Patinagem	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Torneio de Lagos	09h00	Pavilhão Municipal
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Torneio de Abertura Sub 14 - Encontro 1 A. C. COSTA DOIRO - B X CAUTCHÚ ODEMIRA	10h00	Pavilhão Júlio Dantas
			Competição Torneio de Abertura Sub 14 - Encontro 1 C. VELA TAVIRA - A X CAUTCHÚ ODEMIRA	11h00	
			Competição Torneio de Abertura Sub 14 - Encontro 1 A. C. COSTA DOIRO - B X C VELA TAVIRA - A	12h00	
			Competição PO 13 - Campeonato Nacional Sub 16 CDE GIL EANES A X ACR ZONA AZUL	17h00	
Domingo 28	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição PO 09 - Campeonato 1.ª Divisão Feminina CDE GIL EANES X CS MADEIRA	12h00	Pavilhão Gil Eanes
	Futebol	Clube Desportivo Odiáxere	Competição Campeonato Nacional Sub 15 II Divisão Iniciados CLUBE DESPORTIVO DE ODIÁXERE X ASSOCIAÇÃO DESPORTIVA ALMADA 2015	15h00	Relvado de Apoio

3.1.1. RENDIMENTOS & GASTOS POR CENTRO DE CUSTO DA ATIVIDADE DA GESTÃO DESPORTIVA

Durante o 3.º trimestre do ano 2025, foram imputados os rendimentos e gastos operacionais aos vários centros de custo da atividade da gestão desportiva, para se verificar o desempenho de cada um sem o efeito do subsídio à exploração das atividades. Alguns centros de custo por terem uma componente social ou administrativa, não geram os rendimentos suficientes para obter um resultado equilibrado.

Atividade da Gestão Desportiva - Rendimentos & Gastos Operacionais (Demonstração por Centro de custo) sem Subsídio à Exploração							
Centros de Custo	3.º Trimestre do Ano 2025			3.º Trimestre do Ano 2024			Variação € 2025/2024
	Rendimentos	Gastos por CC	Resultado	Rendimentos	Gastos por CC	Resultado	
Complexo Desportivo Municipal	737 938,80 €	1 171 028,51 €	-433 089,71 €	665 833,78 €	1 131 405,86 €	-465 572,08 €	32 482,38 €
Piscina	321 423,77 €	742 257,81 €	-420 834,05 €	285 408,82 €	753 730,81 €	-468 321,99 €	47 487,94 €
Ginásio	317 081,42 €	378 709,74 €	-61 628,32 €	291 860,69 €	335 372,56 €	-43 511,87 €	-18 116,46 €
Pavilhão Municipal	99 433,62 €	50 060,96 €	49 372,66 €	88 564,27 €	42 302,50 €	46 261,77 €	3 110,89 €
Estádio Municipal	103 735,46 €	239 253,18 €	-135 517,72 €	128 272,49 €	208 082,86 €	-79 810,37 €	-55 707,35 €
Estádio Municipal	103 735,46 €	239 253,18 €	-135 517,72 €	128 272,49 €	208 082,86 €	-79 810,37 €	-55 707,35 €
Pavilhões das Escolas	82 298,01 €	46 713,12 €	35 584,89 €	77 066,64 €	55 814,21 €	21 252,43 €	14 332,46 €
Escola Gil Eanes	27 141,85 €	6 695,05 €	20 446,80 €	21 751,00 €	9 228,01 €	12 522,99 €	
Escola Júlio Dantas	23 997,41 €	19 732,82 €	4 264,59 €	20 564,84 €	22 885,83 €	-2 320,99 €	6 585,58 €
Escola Tecnopolis	24 934,76 €	8 302,32 €	16 632,44 €	23 083,32 €	10 231,17 €	12 852,15 €	
Campinhos		1 082,24 €	-1 082,24 €		381,61 €	-381,61 €	-700,63 €
Escola das Naus	6 223,99 €	10 900,69 €	-4 676,70 €	10 811,99 €	13 087,59 €	-2 275,60 €	-2 401,10 €
Outras receitas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	855,49 €	0,00 €	855,49 €	-855,49 €
Total gastos	923 972,27 €	1 456 994,81 €	-533 022,54 €	871 172,91 €	1 395 302,94 €	-524 130,03 €	-8 892,51 €

No 3.º trimestre de 2025 a atividade da gestão desportiva no global obteve um resultado operacional negativo de 533 022,54€, sem o subsídio à exploração. Este resultado teve maior expressão no centro de custo da piscina onde os encargos energéticos e de funcionamento são mais elevados.

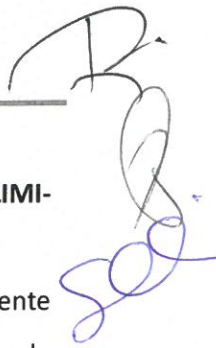
O centro de custo Piscina que necessita do subsídio à exploração para manter a sua operacionalidade, em relação ao período homólogo, teve um rendimento mais alto e os gastos mais baixos, conduzindo a uma melhoria de 47 487,94€ no resultado da operação.

Espera-se que estes gastos venham a diminuir substancialmente quando todas as obras de eficiência energética e instalação dos painéis fotovoltaicos estiverem concluídas.

Resultados Operacionais da Atividade da Gestão Desportiva com Subsídio à Exploração			
Rubrica	3.º Trimestre do Ano 2025	3.º Trimestre do Ano 2024	Variação € 2025/2024
Rendimentos da atividade desportiva	923 972,27 €	871 172,91 €	52 799,36 €
Subsídio à exploração do contrato programa com a CML	342 000,00 €	279 000,00 €	63 000,00 €
Subsídio de candidaturas ao IEFP	5 618,92 €	2 170,34 €	3 448,58 €
FSE - CRESC Algarve 2030			
Total de Rendimentos	1 271 591,19 €	1 152 343,25 €	119 247,94 €
Custos mercadoria vendida e matéria consumida	4 679,85 €	2 790,20 €	1 889,65 €
Fornecimento de Serviços Externos	512 802,89 €	587 030,86 €	- 74 227,97 €
Gastos com Pessoal	854 327,23 €	723 679,50 €	130 647,73 €
Outros Gastos	4 933,87 €	11 864,21 €	- 6 930,34 €
Amortizações	80 250,97 €	69 938,17 €	10 312,80 €
Total dos gastos	1 456 994,81 €	1 395 302,94 €	61 691,87 €
Resultado da Atividade com subsídios	-185 403,62 €	-242 959,69 €	57 556,07 €

Adicionando os subsídios à exploração e de candidaturas ao IEFP, o resultado fixa-se nos 185 403,62€ negativos.

O subsídio ao investimento do fundo Cresce Algarve 2030 da obra de eficiência energética e painéis fotovoltaicos para Complexo Desportivo, será reconhecido no final de cada ano em simultâneo com as amortizações dos investimentos realizados.



3.2.GESTÃO DE PARQUES DE ESTACIONAMENTOS E ZONAS DE ESTACIONAMENTO DELIMITADAS À SUPERFÍCIE (ZEDL)

A atividade dos estacionamento engloba a operação do parque de estacionamento da Frente Ribeirinha, situado na Avenida dos Descobrimentos, o parque do Anel Verde, junto à entrada da Praça de Armas, no parque da cidade e a zona ZEDL na zona ribeirinha da cidade.

Parques de estacionamento Cobertos

Caracterização / Dados gerais

Atualmente a Lagos em Forma, com a gestão dos parques de estacionamento em Lagos, tem à disposição cerca de 438 lugares de estacionamento no parque da Frente Ribeirinha e 387 lugares no parque de estacionamento do Anel Verde.

Os produtos disponibilizados e tarifários praticados no 3.º trimestre do ano 2025 foram os seguintes:

Produtos de Rotação		Anel Verde	Frente Ribeirinha	Observações
Bilhete de Rotação (Tarifa Hora)	Época Alta	1,00 €	1,30 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
	Época Baixa	0,80 €	1,00 €	
Tarifa máxima diária	Época Alta	10,00 €	13,00 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
	Época Baixa	8,00 €	10,00 €	
Credipark (Tarifa hora)	Cartão convertível em estac.		5,00 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
	Época Alta	0,80 €	1,04 €	
	Época Baixa	0,64 €	0,80 €	
Avenças - Normais 24H/Dia				
Mensal	Época Alta	55,00 €	100,00 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
	Época Baixa		70,00 €	
Quinzenal	Época Alta		70,00 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
	Época Baixa		50,00 €	
Semanal	Época Alta		45,00 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
	Época Baixa		40,00 €	
Diária	Época Alta	7,00 €		Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
	Época Baixa	5,00 €		
Avenças - Especiais Mensais				
Residentes na área de influência do parque da Frente Ribeirinha			25,00 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
Residentes do Centro Histórico		30,00 €	35,00 €	
Municípios de Lagos		35,00 €	55,00 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
Avenças Anuais		11 x a avença mensal respectiva	11 x a avença mensal respectiva	
Emissão de cartão de avença ou segunda via do cartão		5,00 €		
Avenças - Especiais Mensais (Protocolos)				
Acril /Clube Artístico Lacobrigense/Bancos			25,00 €	Sujeito a utilização do Parque do Anel Verde de 15 de Julho a 31 de Agosto

Existem ainda alguns serviços não listados na tabela acima, relacionados com os parques que foram vendidos na sede, nomeadamente aluguer de arrecadações, cedências de espaço e produtos de publicidade.

O valor das avenças especiais (protocolos), durante o período de época alta na utilização do parque da Frente Ribeirinha, aumenta de 25€ para 50€, em junho a setembro, mantendo-se o valor na utilização do parque do Anel Verde.

Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha

Avenças por Tipo

Desde o início da existência do parque de estacionamento da Frente Ribeirinha, os tipos de avenças existentes têm sido ajustados às necessidades dos utentes para ir ao encontro dos mesmos. Exemplo disso são as avenças criadas através de protocolos com a Acral e Clube Artístico Lacobrigense, bancos e comerciantes.

Devido à elevada procura deste tipo de avenças especiais com protocolos, o número de lugares foi limitado a 100 para estes utentes.

Avenças por tipo, no parque da Frente Ribeirinha, referente ao ano 2025/2024										
1º Trimestre										
Tipo de Avença	Preço Avença	jan/25	jan/24	Variação	fev/25	fev/24	Variação	mar/25	mar/24	Variação
associados	25,00€	83	92	-9	83	93	-10	81	91	-10
Área de Influência do Parque	25,00€	44	44	0	43	44	-1	43	46	-3
Centro Histórico	35,00€	30	29	1	27	29	-2	27	29	-2
Municipal	55,00€	20	17	3	21	17	4	21	16	5
Avença 24 h - Época Baixa/alta**	70€/100€	3	2	1	4	2	2	5	2	3
Total		180	184	-4	178	185	-7	177	184	-7
2º Trimestre										
Tipo de Avença	Preço Avença	abr/25	abr/24	Variação	mai/25	mai/24	Variação	jun/25	jun/24	Variação
associados	25,00€	80	84	-4	81	84	-3	81	83	-2
Área de Influência do Parque	25,00€	43	45	-2	43	45	-2	43	43	0
Centro Histórico	35,00€	27	29	-2	26	29	-3	24	29	-5
Municipal	55,00€	21	15	6	21	15	6	23	15	8
Avença 24 h - Época Baixa**	70€/100€	2	2	0	2	2	0	2	2	0
Total		173	175	-2	173	175	-2	173	172	1
3º Trimestre										
Tipo de Avença	Preço Avença	jul/25	jul/24	Variação	ago/25	ago/24	Variação	set/25	set/24	Variação
associados	25,00€	79	83	-4	79	83	-4	79	83	-4
Área de Influência do Parque	25,00€	42	43	-1	42	43	-1	42	42	0
Centro Histórico	35,00€	23	27	-4	23	27	-4	22	27	-5
Municipal	55,00€	22	18	4	22	18	4	22	18	4
Avença 24 h - Época Baixa/alta**	70€/100€	1	1	0	1	1	0	1	1	0
Total		166	172	-6	166	172	-6	165	171	-6

*Os valores das avenças especiais (protocolos), durante o período de época alta na utilização do parque da Frente Ribeirinha, aumentam de 25€ para 50€ de junho a setembro.

**De 1 de junho a 30 de setembro o valor da avença 24 horas é de 100€.

Fonte: Dados extraídos do programa Azytec, Enterv e IParque.

No quadro anterior, é possível constatar que existiam 165 avenças ativas no final do 3.º trimestre de 2025.

Comparando com o período homólogo, houve uma diminuição de 6 avenças.

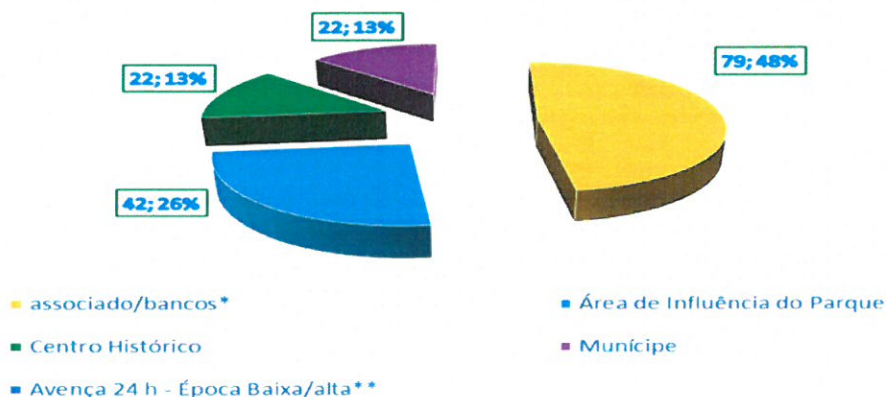
A avença com maior peso neste parque, continua a ser a do protocolo associados Clube Artístico Lacobrigense/Acral/bancos, com cerca de 83 avenças no final do mês de setembro.

Este número significativo das avenças associadas, é consequência da celebração de protocolos que permitem o alargamento aos comerciantes do centro da cidade, que têm aproveitado o preço relativamente acessível de 25€, quando comparado com uma avença ZEDL, cujo preço mensal é 55€, para um lugar que não é coberto e que pode ficar numa zona mais distante do centro da cidade. Os beneficiários desta avença, além de obterem um desconto de cerca de 30€, em relação

à ZEDL e às avenças Municipais existentes no parque, tem a vantagem deste parque ficar situado a poucos metros do coração do centro da cidade.

No final do 3.º trimestre de 2025 encontravam-se em lista de espera 70 pedidos de avenças, para o Parque da Frente Ribeirinha.

AVENÇAS DA FRENTE RIBEIRINHA POR TIPO NO FINAL DO 3.º TRIMESTRE DE 2025



Fonte: Dados extraídos do programa Azytec, Entervo e IParque.

Neste gráfico observa-se com clareza, que a avença mais vendida no final do semestre, foi a do protocolo Acral/Clube Artístico Lacobrigense/bancos, com um peso de 48%, seguindo-se as avenças da área de influência do parque, que atingiram os 26%.

Entradas no parque da frente ribeirinha por produto

Frente Ribeirinha												
Mês	Entradas C/Bilhete				ENTRADAS C/ CREDITPARK				Entradas C/ Avenças			
	2024	2025	Variação		2024	2025	Variação		2024	2025	Variação	
janeiro	9 442	10 413	▲ 10%	971	688	634	▮ -8%	-54	5 468	4 801	▮ -12%	-667
fevereiro	10 029	10 694	▲ 7%	665	611	586	▮ -4%	-25	4 962	4 604	▮ -7%	-358
março	16 007	15 004	▮ -6%	-1 003	852	718	▮ -16%	-134	5 919	5 508	▮ -7%	-411
abril	19 541	21 989	▲ 13%	2 448	985	737	▮ -25%	-248	6 047	5 329	▮ -12%	-718
maio	23 838	26 289	▲ 10%	2 451	1 027	846	▮ -18%	-181	6 218	5 823	▮ -6%	-395
junho	24 880	24 893	▮ 0%	13	196	730	▲ 272%	534	5 288	4 599	▮ -13%	-689
julho	37 379	37 469	▮ 0%	90	238	939	▲ 295%	701	5 851	5 558	▮ -5%	-293
agosto	43 674	43 129	▮ -1%	-545	726	941	▮ 30%	215	6 151	5 647	▮ -8%	-504
setembro	29 965	30 205	▮ 1%	240	649	723	▮ 11%	74	5 372	5 249	▮ -2%	-123
outubro												
novembro												
dezembro												
TOTAL	214 755	220 085	▮ 2%	5 330	5 972	6 854	▮ 15%	882	51 276	47 118	▮ -8%	-4 158

Fonte: Dados extraídos do programa Asytec e Entervo.

O quadro comparativo anterior revela-nos as entradas por produto, no Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha, no período homólogo.

Verifica-se que as entradas com bilhete (rotativo), são as que têm maior peso com 220 065 entradas no 3.º trimestre de 2025.

Até ao final do 3.º trimestre registaram-se mais 2% de entradas de rotativo, mais 15% de entradas “CréditPark” e menos 8% de entradas com cartões de avenças.

Parque de Estacionamento do Anel Verde

O Anel Verde situado na zona oeste do centro da cidade, é um parque direcionado para utentes residentes do centro histórico e munícipes. No entanto, os utentes de rotatividade, tem vindo a aumentar ao longo dos anos.

Avenças por tipo

Avenças por tipo, no parque do Anel Verde, referente ao ano 2025/2024										
1º Trimestre										
Tipo de Avença	Preço Avença	jan/25	jan/24	Variação	fev/25	fev/24	Variação	mar/25	mar/24	Variação
Centro Histórico	30,00 €	77	91	-14	76	91	-15	81	89	-8
Munícipe	35,00 €	101	91	10	104	89	15	98	88	10
Avença Normal	55,00 €	12	10	2	12	10	2	13	12	1
associados	25,00 €		3	-3		3	-3		1	-1
Total		190	195	-5	192	193	-1	192	190	2
2º Trimestre										
Tipo de Avença	Preço Avença	abr/25	abr/24	Variação	mai/25	mai/24	Variação	jun/25	jun/24	Variação
Centro Histórico	30,00 €	81	87	-6	79	87	-8	72	80	-8
Munícipe	35,00 €	95	90	5	94	88	6	82	77	5
Avença Normal	55,00 €	12	10	2	12	9	3	11	8	3
associados	25,00 €		2	-2		1	-1		1	-1
Total		188	189	-1	185	185	0	165	166	-1
3º Trimestre										
Tipo de Avença	Preço Avença	jul/25	jul/24	Variação	ago/25	ago/24	Variação	set/25	set/24	Variação
Centro Histórico	30,00 €	72	76	-4	72	75	-3	72	76	-4
Munícipe	35,00 €	82	76	6	82	76	6	81	80	1
Avença Normal	55,00 €	11	11	0	11	11	0	11	11	0
associados	25,00 €		0	0		0	0		0	0
Total		165	163	2	165	162	3	164	167	-3

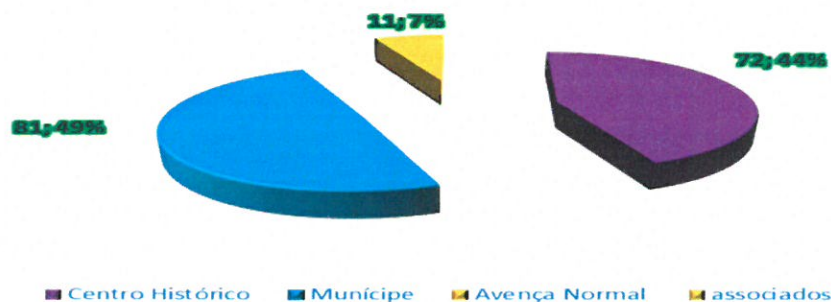
Fonte: Dados extraídos do programa Azytec e IParque e Entervo.

No quadro anterior, verifica-se que as avenças diminuíram de 190 em janeiro, para 167 no final de setembro.

Quando comparando com período homólogo, verificamos que no final do 3.º trimestre o número de avenças diminuiu, passando de 167 para 164.

No final do 3.º trimestre, encontravam-se em lista de espera 96 pedidos de avenças para o Parque do Anel Verde.

AVENÇAS DO ANEL VERDE POR TIPO NO FINAL DO 3.º TRIMESTRE DE 2025



Fonte: Dados extraídos do programa Azytec e IParque e Entervo.

No final do 3.º trimestre deste ano, as avenças com maior representação, dividiam-se entre os utentes município com 81 avenças e do centro histórico com 72.

Entradas no parque do Anel Verde por produto

Anel Verde												
Mês	Entradas C/Bilhete				ENTRADAS C/ CREDITPARK				Entradas C/ Avenças			
	2024	2025	Variação		2024	2025	Variação		2024	2025	Variação	
janeiro	1 690	2 148	▲ 27%	458	98	85	▮ -13%	-13	4 365	4 386	▮ 0%	21
fevereiro	2 371	2 470	▮ 4%	99	124	107	▮ -14%	-17	4 202	4 175	▮ -1%	-27
março	3 701	3 429	▮ -7%	-272	126	141	▮ 12%	15	4 678	4 652	▮ -1%	-26
abril	4 995	6 264	▲ 25%	1 269	151	169	▮ 12%	18	4 695	4 673	▮ 0%	-22
maio	6 408	7 123	▮ 11%	715	138	203	▮ 47%	65	5 030	5 146	▮ 2%	116
junho	7 670	8 343	▮ 9%	673	18	186	▲ 933%	168	4 918	5 380	▲ 9%	462
julho	10 831	12 261	▮ 13%	1 430	24	153	▮ 538%	129	5 901	5 524	▮ -6%	-377
agosto	13 518	15 435	▮ 14%	1 917	85	183	▮ 115%	98	6 332	6 003	▮ -5%	-329
setembro	8 502	8 821	▮ 4%	319	97	131	▮ 35%	34	4 907	5 028	▮ 2%	121
outubro												
novembro												
dezembro												
TOTAL	59 686	66 294	▮ 11%	6 608	861	1 358	▮ 58%	497	45 028	44 967	▮ 0%	-61

Fonte: Dados extraídos do programa Azytec e Entervo.

Na análise comparativa das entradas no parque do Anel Verde no período homólogo, verificou-se um aumento de 6608 (11%) de entradas de produto rotativo, mais 497 (56%) entradas de credi-park e menos 61 de entradas com avenças.

Zonas de Estacionamento Delimitadas à Superfície (ZEDL)

A zona de estacionamento à superfície, composta por cerca de 377 lugares de estacionamento, está dividida por quatro zonas A, B, C e D situadas na Avenida dos Descobrimentos, Largo da Porta de Portugal, Rua Victor Costa e Silva, Travessa Ferro de Engomar e Rua D. Vasco da Gama até cruzamento com a Rua Dr. José Cabrita (Zona A e B), estacionamento da praia dos estudantes (Zona

C) e por último na Avenida dos Descobrimentos - parque (Entre o Hotel Marina Rio e a Capitania do Porto de Lagos – Zona D).

Atualmente, o produto mais vendido na zona de estacionamento à superfície é o bilhete de parquímetros, havendo, no entanto, outros produtos oferecidos como avenças, mas com pouca expressão, como podemos constatar nos quadros seguintes.

Outra fonte de receita que é obtida nestas zonas, são as penalizações por falta de pagamento de bilhetes, através da cobrança de avisos e autos de contraordenações.

Avenças ZEDL

Avença ZEDL (Zona de estacionamento delimitada à superfície)				
	Ano 2025	Ano 2024	Diferença	Variação
	19	17	2	12%
	20	20	0	0%
	20	19	1	5%
	20	18	2	11%
	21	19	2	11%
	21	19	2	11%
	21	19	2	11%
	21	19	2	11%
	21	19	2	11%

Fonte: Dados extraídos do programa lparque.

No quadro anterior, verifica-se que no final do 3.º trimestre de 2025, estavam 21 avenças de estacionamento ativas.

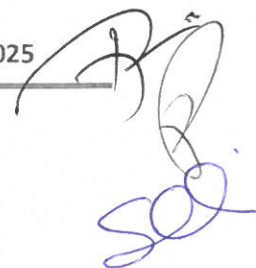
Além das avenças pagas no estacionamento à superfície, é concedido aos residentes um cartão gratuito para poderem estacionar, sempre que estes atestem a sua permanência na residência.

No final do 3.º trimestre de 2025 encontravam-se ativos 138 cartões de residentes.

Por outro lado, existem tokens, que podem ser pré-comprados pelos utentes beneficiando os mesmos de um desconto no lugar de estacionamento.

Até ao final do semestre referido, foram recolhidos 21 tokens nos parquímetros.

O Cliente pode ainda beneficiar do serviço “lParque Drive app”, “Via Verde” e “Easypark”, que lhe permite pagar através das aplicações móveis o lugar de estacionamento, efetuando previamente carregamentos na sua conta de utilizador.



Comparativo de utilização de estacionamento com as aplicações moveis nos parquímetros - ZEDL Lagos				
Sistema	3.º Trimestre Ano 2025	3.º Trimestre Ano 2024	Variação	Variação%
Via Verde	29 636	26 927	2 709	10,06%
IParque Drive app	799	1124	-325	-28,91%
EasyPark	17 220	19466	-2 246	-11,54%
Total	47 655	28 051	19 604	69,89%

Fonte: Dados extraídos do programa Iparque

Durante o 3.º trimestre do ano 2025, registaram-se nos lugares de estacionamento da zona ZEDL com aplicações moveis, 29636 utilizações com o sistema da aplicação “Via Verde”, 799 utilizações com o sistema “IParque Drive app” e 17 220 utilizações na aplicação “EasyPark”.

Transações nos Parquímetros (Rotativo)

Transações nos Parquímetros ano 2025													
Mês	Zona A				Zona B e D				Zona C				2025 Total Mês
	2025	2024	Δ qtd 25/24	Δ % 25/24	2025	2024	Δ qtd 25/24	Δ % 25/24	2025	2024	Δ qtd 25/24	Δ % 25/24	
Janeiro	10 234	10 074	160	1,59%	6 966	5 944	1 022	17,19%	1 600	1 479	121	8,18%	18 800
Fevereiro	8 996	10 691	-1 695	-15,85%	6 935	7 723	-788	-10,20%	1 683	2 027	-344	-16,97%	17 614
Março	10 354	9 277	1 077	11,61%	7 659	6 665	994	14,91%	2 472	2 128	344	16,17%	20 485
Abril	10 459	15 194	-4 735	-31,16%	8 931	10 511	-1 580	-15,03%	2 292	2 944	-652	-22,15%	21 682
Maio	11 938	13 364	-1 426	-10,67%	9 956	10 279	-323	-3,14%	2 698	3 069	-371	-12,09%	24 592
Junho	16 578	16 640	-62	-0,37%	8 914	10 444	-1 530	-14,65%	3 128	3 520	-392	-11,14%	28 620
Julho	21 797	22 827	-1 030	-4,51%	13 824	14 815	-991	-6,69%	3 999	4 402	-403	-9,15%	39 620
Agosto	21 224	21 637	-413	-1,91%	14 858	15 393	-535	-3,48%	3 604	3 677	-73	-1,99%	39 686
Setembro	20 329	20 554	-225	-1,09%	12 496	13 373	-877	-6,56%	3 742	4 045	-303	-7,49%	36 567
Total Geral	131 909	140 258	-8 349	-5,95%	90 539	95 147	-4 608	-4,84%	25 218	27 291	-2 073	-7,60%	247 666

Fonte: Dados extraídos da BD Parquímetros

Observando-se o quadro acima, no 3.º trimestre de 2025 relativo às transações nos parquímetros por zona, registaram-se 247 666 transações nas zonas de estacionamento delimitada à superfície, tendo-se verificado comparativamente ao período homólogo menos 15 030 transações, o que corresponde a uma diminuição de cerca de 5,00% relativamente ao período homólogo.

Avisos/Tarifa Máxima Diária

O Aviso é um produto que resulta pela falta de título válido, ou por tempo excedido do mesmo, sendo aplicada a tarifa máxima diária ao utente, sobre forma de cobrir o valor da utilização do estacionamento.

Caso o aviso não seja pago no prazo de 5 dias, é levantado o auto de contraordenação. Independentemente, o auto de contraordenação pode ser sempre levantado sem que seja emitido um aviso.

ZONA DE ESTACIONAMENTO DE DURAÇÃO LIMITADA - COMPARATIVO DE AVISOS (ANO 2025/2024)													
Avisos Emitidos													
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Zona A	543	498	654	461	544	1.441	1.867	2.077	1.471				9.556
Zona B e D	405	434	427	373	492	686	1.285	1.598	801				6.501
Zona C	67	33	68	77	140	240	286	258	290				1.459
Total 2025	1015	965	1149	911	1176	2367	3438	3933	2562				17516
Zona A 2024	485	522	579	637	485	1.196	1.693	1.760	1.366				8.723
Zona B e D 2024	324	360	391	411	398	585	1.007	1.152	660				5.288
Zona C 2024	69	97	81	115	100	143	187	186	158				1.136
Total 2024	878	979	1.051	1.163	983	1.924	2.887	3.098	2.184				15.147
Varição(2025/2024)	137	-14	98	-252	193	443	551	835	378				2369
%	15,60%	-1,43%	9,32%	-21,67%	19,63%	23,02%	19,09%	26,95%	17,31%				15,64%
Avisos pagos / Taxas de cobertura													
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Zona A (pagos)	387	343	449	321	374	961	1.225	1.298	1.064				6.422
Zona B e D (pagos)	299	315	319	274	346	495	848	1.056	586				4.538
Zona C (pagos)	55	27	49	52	101	185	190	157	203				1.019
Total 2025	741	685	817	647	821	1.641	2.263	2511	1.853				11.979
TX Cobertura	73,00%	70,98%	71,11%	71,02%	69,81%	69,33%	65,82%	63,84%	72,33%				69,69%
Zona A 2024	330	364	372	436	322	705	1.090	1.121	929				5.669
Zona B e D 2024	242	258	263	291	277	366	668	760	468				3.593
Zona C 2024	50	76	67	88	66	79	120	110	108				764
Total 2024	622	698	702	815	665	1.150	1.878	1.991	1.505				10.026
TX Cobertura	70,84%	71,30%	66,79%	70,08%	67,65%	59,77%	65,05%	64,27%	68,91%				67,18%
Varição(2025/2024)	119	-13	115	-168	156	491	385	520	348				1.953
%	19,13%	-1,86%	16,38%	-20,61%	23,46%	42,70%	20,50%	26,12%	23,12%				19,48%

Fonte: Dados extraídos do programa Iparque

No comparativo da emissão e pagamento de avisos, verificou-se um aumento de 2369 avisos emitidos e um aumento de 1953 avisos pagos em relação ao período homólogo.

A taxa de média cobertura da cobrança de avisos no final do 1.º semestre de 2025 foi de 69,69%, um aumento relativamente ao período homólogo que foi de 67,74%.

Autos de Contraordenação

O auto de contraordenação é emitido sempre que não seja possível cobrar o aviso por falta de título de estacionamento válido.

No início do ano 2020, com as alterações de competências dos Municípios, 100% da receita dos autos leves cobrados passou a reverter para a Câmara Municipal de Lagos. No entanto, manteve-se a percentagem de 55% a favor da Lagos-em-Forma dos autos de contraordenações graves e complementares, sendo o restante valor distribuído pela Autoridade Nacional de Segurança Rodoviária e outra parte para o Instituto de Gestão da Tesouraria e do Crédito Público.

Autos de Contraordenação, referente ao ano 2025														
Autos emitidos	Acumulado	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	Total do ano
Autos via CTT (STICO)*	31084	846	440	647	647	434	227	187	288	104				3820
Autos Cobrados														
Autos via CTT (STICO)*	16353	336	276	264	200	259	136	137	133	84				1825
Autos Via ANSR	914	3	2	2	0	3	6	9	3	3				31
Total Cobrados	17267	339	278	266	200	262	142	146	136	87				1856
Taxa de cobertura %	56%	40%	63%	41%	31%	60%	63%	78%	47%	84%				49%

* Sistema de gestão de contraordenações (STICO)

Fonte: Dados extraídos do programa Stico (Sistema informático de contraordenações)

Durante o 3.º trimestre de 2025 foram notificadas 3820 pessoas, para pagamento de autos de contraordenação rodoviários, tendo sido cobrados 1825, a que corresponde uma taxa de cobertura de 49%. Dos autos cobrados, alguns transitaram do saldo do ano anterior.

3.2.1. RENDIMENTOS & GASTOS POR CENTRO DE CUSTO DA ATIVIDADE DA GESTÃO DE ESTACIONAMENTO

Para se verificar o desempenho de atividade da Gestão do Estacionamento, foram imputados os rendimentos e gastos operacionais sem o efeito do subsídio à exploração, aos vários centros de custo.

Atividade da Gestão dos Estacionamentos - Rendimentos & Gastos Operacionais (Demonstração por Centro de custo) sem Subsídios à Exploração							2025/2024
Centros de Custo	3.º Trimestre do Ano 2025			3.º Trimestre do Ano 2024			
	Rendimentos	Gastos por CC	Resultado	Rendimentos	Gastos por CC	Resultado	
ZEDL Geral	445 393,76 €	196 979,74 €	248 414,02 €	428 472,50 €	207 749,04 €	220 723,47 €	27 690,56 €
ZEDL Autos de Contraordenações	14 977,88 €	114 054,72 €	- 99 076,84 €	7 358,48 €	131 982,23 €	- 124 623,75 €	25 546,91 €
Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha	604 010,03 €	297 576,88 €	306 433,15 €	550 112,00 €	264 396,05 €	285 715,96 €	20 717,20 €
Parque de Estacionamento do Anel Verde	205 699,14 €	106 028,59 €	99 670,55 €	177 522,07 €	82 802,17 €	94 719,90 €	4 950,65 €
Esplanada do Infante e outras rendas dos parques	87 309,33 €	30 100,47 €	57 208,86 €	79 034,12 €	26 480,88 €	52 553,25 €	4 655,62 €
Juros e Publicidade	6 563,78 €		6 563,78 €	6 255,00 €		6 255,00 €	308,78 €
Outros rendimentos - Débitos às concessionárias	4 500,17 €		4 500,17 €	2 761,00 €		2 761,00 €	1 739,17 €
Total	1 368 454,09 €	744 740,39 €	623 713,70 €	1 251 515,17 €	713 410,35 €	538 104,82 €	85 608,88 €

Analisando o quadro anterior, verificamos que o centro de custo ZEDL Autos de Contraordenações apresenta um resultado negativo de 99 076,84€, sem o efeito do subsídio à exploração.

Os restantes centros de custo apresentaram resultados positivos. No final do 3.º trimestre de 2025, os resultados foram de 623 713,70€.

Relativamente ao período homólogo, constatamos uma melhoria de 85 608,88€.

Resultados da Atividade da Gestão dos estacionamento com Subsídio à Exploração			
Rubrica	3.º Trimestre do Ano 2025	3.º Trimestre do Ano 2024	Varição € 2025/2024
Rendimentos dos estacionamento	1 368 454,09 €	1 251 515,17 €	116 938,92 €
Subsídio à exploração do contrato programa com a CML	85 950,00 €	85 950,00 €	- €
Total de Rendimentos	1 454 404,09 €	1 337 465,17 €	116 938,92 €
Custos mercadoria vendida e matéria consumida			- €
Fornecimento de Serviços Externos	234 574,20 €	229 754,25 €	4 819,95 €
Gastos com Pessoal	465 166,19 €	433 656,10 €	31 510,09 €
Outros Gastos	- €	5 000,00 €	- 5 000,00 €
Amortizações	45 000,00 €	45 000,00 €	- €
Total dos gastos	744 740,39 €	713 410,35 €	31 330,04 €
Resultado da Atividade com subsídios	709 663,70 €	624 054,82 €	85 608,88 €

Somando o rendimento do subsídio à exploração para equilíbrio do centro de custo dos autos de contraordenações rodoviárias o resultado operacional da atividade sobe para os 709 663,70€ no final do 3.º trimestre de 2025.

Com a alteração da lei da distribuição dos valores das receitas provenientes dos autos de contraordenações rodoviárias a partir de 2020, os rendimentos diminuíram significativamente em virtude da receita dos autos leves ser transferida em 100% para o município de Lagos.

Em setembro de 2023 foi assinado o contrato programa por 3 anos da atividade da Gestão dos Estacionamentos que prevê uma compensação através de um subsídio à exploração para o desequilíbrio do centro de custo da gestão de autos de estacionamento rodoviários.

Resultados do Centro de Custo dos Autos de Contraordenações Rodoviárias com Subsidio à Exploração		
Rubrica	3.º Trimestre do Ano 2025	3.º Trimestre do Ano 2024
Receitas de Autos de contraordenações	14 977,88 €	7 358,48 €
Subsidio à exploração do contrato programa com a CML	85 950,00 €	85 950,00 €
Total de Rendimentos	100 927,88 €	93 308,48 €
Fornecimento de Serviços Externos	42 404,79 €	59 183,81 €
Gastos com Pessoal	69 774,93 €	65 048,42 €
Gastos Administrativos & Amortizações	1 875,00 €	7 750,00 €
Total dos gastos	114 054,72 €	131 982,23 €
Resultado da Atividade	-13 126,84 €	-38 673,75 €

No quadro anterior demonstra-se individualmente o Centro de Custo dos Autos de Contraordenações Rodoviárias, que ao se adicionar o rendimento do subsídio à exploração no valor de 85 950,00€, o resultado negativo diminui para os 13 126,84€.

4. RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

A execução orçamental, com base nos valores contabilísticos no final do 3.º trimestre de 2025 é apresentada nas demonstrações e nos quadros apresentados a seguir:

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA				
RENDIMENTOS E GASTOS	Orçamento	Executado	Diferença	% Executado
Vendas e Serviços Prestados	2 688 900,00 €	2 273 655,12 €	415 244,88 €	84,56%
Subsídios à Exploração	570 600,00 €	433 568,92 €	137 031,08 €	75,98%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	4 125,00 €	4 679,85 €	-554,85 €	113,45%
Fornecimentos e serviços externos	1 087 100,00 €	747 377,09 €	339 722,91 €	68,75%
Gastos com o pessoal	1 963 883,20 €	1 319 493,42 €	644 389,78 €	67,19%
Imparidade de dívidas a receber(perdas e reversões)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
Outros rendimentos e ganhos	37 500,00 €	18 771,24 €	18 728,76 €	50,06%
Outros gastos e perdas	20 000,00 €	4 933,87 €	15 066,13 €	24,67%
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	221 891,80 €	649 511,05 €	-427 619,25 €	
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	218 624,50 €	125 250,97 €	93 373,53 €	57,29%
Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis(perdas e reversões)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
Resultado Operacional(antes de gastos, financiamento e impostos)	3 267,30 €	524 260,08 €	-520 992,78 €	
Juro e rendimentos similares obtidos	300,00 €	0,00 €	300,00 €	0,00%
Juros e gastos similares suportados	3 000,00 €	0,00 €	3 000,00 €	0,00%
Resultado antes de Impostos	567,30 €	524 260,08 €	-523 692,78 €	
Imposto sobre o rendimento do período	121,97 €	102 852,02 €	-102 730,05 €	
Resultado líquido do período	445,33 €	421 408,06 €	-420 962,73 €	

A Lagos-Em-Forma encerrou as suas contas no final do 3.º trimestre de 2025 com um resultado líquido de 421.408,06€.

➤ Investimento em Capital Fixo

Activos Fixos Tangíveis	Orçamento	Executado	Diferença	% Executado
Edifícios e Outras Construções	1 835 000,00 €	110 550,57 €	1 724 449,43 €	6,02%
Equipamento Básico	110 000,00 €	84 588,37 €	25 411,63 €	76,90%
Equipamento Transporte	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
Equipamento Administrativo	55 000,00 €	1 666,30 €	53 333,70 €	3,03%
Outros ativos fixos tangíveis	20 000,00 €	0,00 €	20 000,00 €	0,00%
Ativos fixos intangíveis	15 000,00 €	0,00 €	15 000,00 €	0,00%
Total Investimento	2 035 000,00 €	196 805,24 €	1 838 194,76 €	9,67%

Até ao final do 3.º trimestre do ano 2026, foi executado um investimento no valor total de 196.805,24€.

➤ **Gastos de funcionamento**

Refletem os gastos de funcionamento da empresa, destacando-se as seguintes rubricas:

- Trabalhos especializados – custos com prestações de serviços relacionados com o programa de controlo do acesso às piscinas e ginásio, os serviços de contabilidade, etc.
- Energia e fluidos – custos associados ao funcionamento da Piscina Municipal e do Estádio, sendo uma das componentes mais representativas o combustível de aquecimento;
- Honorários – valores referentes ao pagamento dos professores (piscina e ginásio de musculação) e outros avençados;
- Conservação e reparação – Melhoramentos e pequenas obras/reparações efetuadas no Estádio Municipal, no Complexo Desportivo e nos Parques de Estacionamento;
- Limpeza higiene e conforto – custos associados à necessária manutenção das condições de higiene do Complexo Desportivo Municipal, do Estádio Municipal e dos Parques de Estacionamento;
- Vigilância e segurança – Valores associados à vigilância noturna das instalações, Complexo Desportivo Municipal e Estádio Municipal.

Fornecimentos e Serviços Externos	Orçamento	Executado	Diferença	% Executado
621 - Subcontratos e concessões de serviços	5 000,00		5 000,00	0,00%
6221 - Trabalhos especializados	120 000,00	79 992,66	40 007,34	66,66%
6222 - Publicidade, comunicação e imagem	20 000,00	3 671,23	16 328,77	18,36%
6223 - Vigilância e segurança	45 000,00	22 309,26	22 690,74	49,58%
6224 - Honorários	154 000,00	128 419,74	25 580,26	83,39%
6225 - Comissões	33 000,00	30 238,67	2 761,33	91,63%
6226 - Conservação e reparação	190 000,00	161 078,60	28 921,40	84,78%
6228 - Outros serviços especializados	2 000,00		2 000,00	0,00%
6231 - Peças, ferramentas e utensílios de desgaste rápido	6 000,00	3 549,75	2 450,25	59,16%
6232 - Livros e documentação técnica	400,00	70,29	329,71	17,57%
6233 - Material de escritório	10 000,00	7 633,62	2 366,38	76,34%
6234 - Artigos para oferta e de publicidade e divulgação	1 000,00	184,50	815,50	18,45%
6235 - Material de educação, cultura e recreio	8 000,00	170,69	7 829,31	2,13%
6236 - Artigos de higiene e limpeza, vestuário e artigos pessoais	3 000,00	7 123,85	-4 123,85	237,46%
6237 - Medicamentos e artigos para a saúde	200,00	160,34	39,66	80,17%
6238 - Produtos químicos e de laboratórios	13 000,00	9 690,40	3 309,60	74,54%
6239 - Outros materiais diversos de consumo	3 000,00		3 000,00	0,00%
6241 - Eletricidade	196 000,00	158 337,14	37 662,86	80,78%
6242 - Combustíveis e lubrificantes	45 000,00	22 328,98	22 671,02	49,62%
6243 - Água	46 000,00	33 098,61	12 901,39	71,95%
6251 - Deslocações e estadas	5 000,00		5 000,00	0,00%
6253 - Transportes de mercadorias e outros bens vendidos	500,00		500,00	0,00%
6261 - Rendas e alugueres	25 000,00	5 657,29	19 342,71	22,63%
6262 - Comunicação	60 000,00	32 544,68	27 455,32	54,24%
6263 - Seguros	23 000,00	9 582,52	13 417,48	41,66%
6265 - Contencioso e notariado	10 000,00	5 054,00	4 946,00	50,54%
6266 - Despesas de representação dos serviços	2 000,00	64,30	1 935,70	3,22%
6267 - Limpeza, higiene e conforto	26 000,00	6 720,48	19 279,52	25,85%
6268 - Outros serviços	35 000,00	19 695,49	15 304,51	56,27%
Total Fornecimentos & Serviços Externos	1 087 100,00	747 377,09	339 722,91	68,75%

Os gastos com fornecimento de serviços externos no final do 3.º trimestre do ano 2025 tiveram uma execução de 68,75% e ascenderam a 747.377,09€.

➤ **Gastos com Pessoal**

O quadro de pessoal no final do 3.º trimestre de 2025, era composto, para além dos membros do Conselho de Administração, por 64 colaboradores, distribuídos da seguinte forma:

- 12 Técnicos Superiores (Direção, Coordenação e Técnicos Superiores de Desporto);
- 30 Assistentes Técnicos/Fiscais (Apoio ao Conselho de Administração, Administrativos, Fiscais, Técnicos de desporto e Rececionistas);
- 22 Assistentes Operacionais (Auxiliares de serviços gerais, Técnicos de manutenção, Jardineiros, Nadadores-salvadores e outros).

Quadro Pessoal - Categorias profissionais	Total	Remunerações	Encargos Sociais	Orçamento	Total	Executado	Diferença	% Executado
Administração Executiva	1	49 080,34 €	11 282,99 €	60 363,34 €	1	45 008,12 €	15 355,22 €	74,56%
Directores	2	83 578,10 €	19 102,62 €	102 680,72 €	2	1 231 302,26 €	596 817,60 €	67,35%
Técnicos Superiores	10	293 694,59 €	66 016,59 €	359 711,18 €	10			
Assistentes Técnicos/Fiscais/Coord. Fiscais/Coord. Técnicos	30	653 160,92 €	139 629,79 €	792 790,72 €	30			
Assistentes Operacionais/Encarregados Operacionais	26	470 408,57 €	102 528,67 €	572 937,23 €	22			
Sub Total	69	1 549 922,53 €	338 560,67 €	1 888 483,20 €	65	1 276 310,38 €	612 172,82 €	67,58%
Outros Gastos				18 000,00 €		43 183,04 €	32 216,96 €	57,27%
ADSE				2 000,00 €				
Seguro de Acidentes de Trabalho				20 000,00 €				
Estágios Profissionais				11 400,00 €				
Medicina no Trabalho				6 000,00 €				
Formação Profissional				18 000,00 €				
Sub Total			0,00 €	75 400,00 €		43 183,04 €	32 216,96 €	57,27%
Total Remunerações + Outros Gastos		1 549 922,53 €	338 560,67 €	1 963 883,20 €		1 319 493,42 €	644 389,78 €	67,19%

➤ **Outros rendimentos e ganhos**

Incluem valores respeitantes à imputação de subsídios de investimento, ao arrendamento de espaços comerciais no Complexo Desportivo Municipal e correções de períodos anteriores.

➤ **Outros Gastos e Perdas**

Essencialmente são correções de períodos de anteriores, impostos e taxas.

5. INDICADORES ECONÓMICOS E FINANCEIROS

Principais rácios económico e financeiros		
Rácios financeiros	indicadores	Observações
$\text{Solvabilidade total} = \frac{\text{Capital próprio}}{\text{Passivo total}}$	2,7	Expressa a capacidade da empresa para satisfazer os compromissos com terceiros, à medida que se vão vencendo. Um valor superior a 1, significa que o valor do património é suficiente para cobrir todas as dívidas da empresa.
$\text{Autonomia financeira} = \frac{\text{Capital próprio}}{\text{Activo líquido}}$	0,7	Expressa a participação do capital próprio no financiamento da empresa. Um valor maior ou igual a 1/3, representa um bom grau de autonomia financeira.
$\text{Dependência financeira} = \frac{\text{Passivo}}{\text{Activo líquido}}$	27%	Expressa a participação dos capitais alheios no financiamento da empresa, ou seja, o nível de endividamento.
$\text{Liquidez geral} = \frac{\text{Activo circulante}}{\text{Dívidas a terceiros CP}}$	1,9	Expressa a capacidade da empresa satisfazer as suas obrigações a curto prazo com os ativos circulantes. Um valor inferior a 1, significa que a empresa pode ter dificuldades de tesouraria em satisfazer as suas dívidas de curto prazo.
$\text{Rend. Capital próprio} = \frac{\text{Resultado líquido}}{\text{Capital próprio}}$	16,6%	Relaciona o lucro obtido num determinado exercício com o capital próprio da empresa. Permite aos acionistas avaliar a taxa de retorno do capital que é investido, podendo compará-la com outras remunerações oferecidas no mercado de capitais
$\text{Rend. Activo total} = \frac{\text{Resultado líquido}}{\text{Activo total (líquido)}}$	12,2%	Relaciona o lucro obtido num determinado exercício com o ativo total da empresa. Demonstra o lucro obtido pela empresa por cada unidade monetária investida, ou seja, a rentabilidade do investimento realizado.

Tendo em conta os principais indicadores acima expostos, verificamos que os indicadores estão dentro dos valores aceitáveis, tanto ao nível da solvabilidade, autonomia financeira, liquidez, assim como a rentabilidade dos capitais próprios e do ativo.,

Vide Anexos:

- Balanço a 30 de setembro de 2025;
- Demonstração dos Resultados por Natureza a 30 de setembro de 2025.

Lagos, 12 de dezembro de 2025

O Conselho de Administração,

Hugo Miguel Marreiros Henrique Pereira
Paulo Alexandre Cota De Meneses Toste
Sandra Maria Almada de Oliveira

[Handwritten signature]
[Handwritten signature]

BALANÇO ANALÍTICO EM 30-09-2025

BALANÇO MODELO REDUZIDO

De Janeiro até Setembro

Montantes expressos em Euro

Montantes expressos em Euro

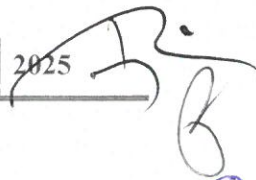
RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2025	2024
ATIVO			
Ativo não corrente:			
Ativos fixos tangíveis		1.694.641,93	1.457.628,60
Ativos intangíveis		5.100,81	11.549,89
Investimentos financeiros		13.265,78	13.265,78
Créditos e outros ativos não correntes			
		1.713.008,52	1.482.444,27
Ativo corrente:			
Inventários		6.709,10	5.800,12
Clientes		49.036,56	75.163,36
Estado e outros entes públicos		4.564,16	10.472,00
Capital subscrito e não realizado			
Outros créditos a receber		1.326,63	6.187,44
Diferimentos		11.778,07	10.305,07
Outros ativos correntes			
Caixa e depósitos bancários		1.675.885,50	1.370.341,00
		1.749.300,02	1.478.268,99
Total do Ativo		3.462.308,54	2.960.713,26

BALANÇO MODELO REDUZIDO

De Janeiro até Setembro

Montantes expressos em Euro

RUBRICAS		PERÍODOS	
		2025	2024
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO			
Capital próprio:			
Capital subscrito		50.000,00	50.000,00
Ações (quotas) próprias			
Outros instrumentos de capital próprio			
Prémios de emissão			
Reservas legais		14.220,61	14.220,61
Outras reservas			
Resultados transitados		1.997.349,48	1.798.539,20
Excedentes de revalorização			
Ajustamentos / outras variações no capital próprio		50.417,41	63.560,82
		2.111.987,50	1.926.320,63
Resultado líquido do período		421.408,06	303.065,15
Total do capital próprio		2.533.395,56	2.229.385,78
Passivo:			
Passivo não corrente			
Provisões			
Financiamentos obtidos			
Outras dívidas a pagar			
Passivo corrente			
Fornecedores		111.858,53	92.413,10
Estado e outros entes públicos		240.091,11	220.137,05
Financiamentos obtidos			
Diferimentos			
Outros passivos correntes		576.963,34	418.777,33
		928.912,98	731.327,48
Total do passivo		928.912,98	731.327,48
Total do Capital Próprio e do Passivo		3.462.308,54	2.960.713,26




DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS EM 30-09-2025

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZA

De Janeiro até Setembro

Montantes expressos em EURO

RUBRICAS	NOTAS	EXERCÍCIOS	
		2025	2024
RENDIMENTOS E GASTOS			
Vendas e serviços prestados		2.273.655,12	2.111.084,29
Subsídios à exploração		433.568,92	367.120,34
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos			
Variação nos inventários da produção			
Trabalhos para a própria entidade			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		(4.679,85)	(2.790,20)
Fornecimentos e serviços externos		(747.377,09)	(816.785,11)
Gastos com o pessoal		(1.319.493,42)	(1.156.495,80)
Imparidade de inventários (perdas/reversões)			
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)			
Provisões (aumentos/reduções)			
Imparidade de investimentos não depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)			
Aumentos/reduções de justo valor			
Outros rendimentos		18.771,24	11.603,79
Outros gastos		(4.933,87)	(17.704,01)
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		649.511,05	496.033,30
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		(125.250,97)	(114.938,17)
Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)			
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		524.260,08	381.095,13
Juros e rendimentos similares obtidos			
Juros e gastos similares suportados			
Resultado antes de impostos		524.260,08	381.095,13
Imposto sobre o rendimento do período		(102.852,02)	(78.029,98)
Resultado líquido do período		421.408,06	303.065,15

A Gerência: _____

O Contabilista certificado: _____