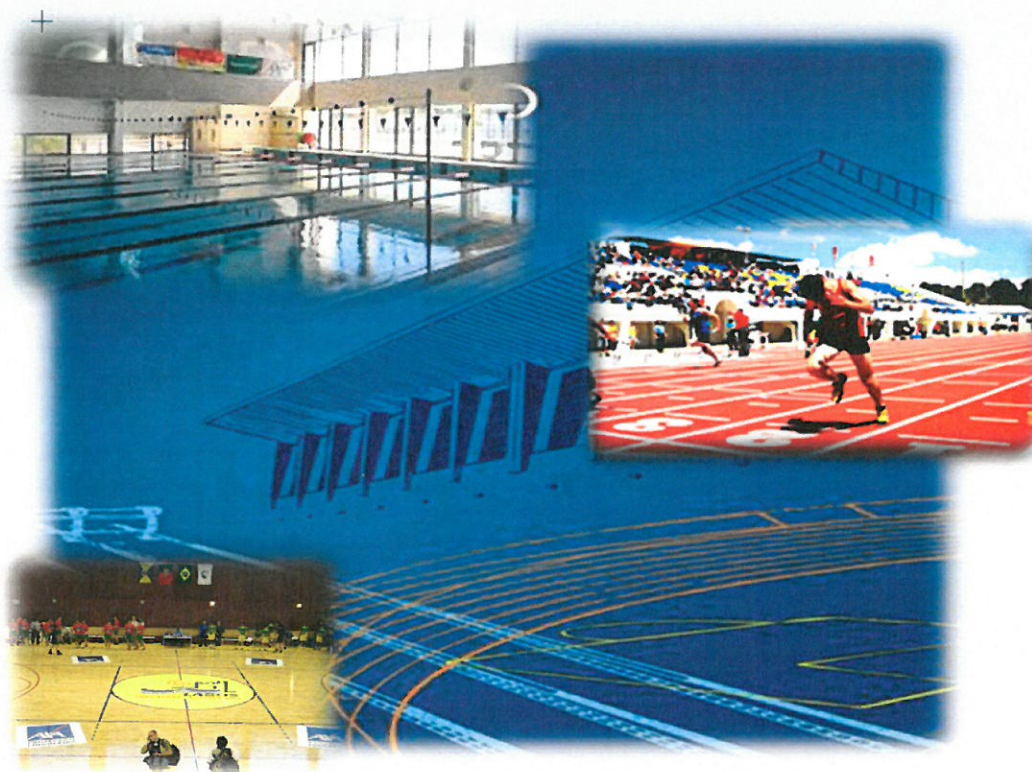


RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS 1.º TRIMESTRE DO ANO 2025



[Handwritten signature]

ÍNDICE

1.	INTRODUÇÃO	2
2.	QUEM SOMOS	2
2.1.	ESTRUTURA ACIONISTA, ESTRUTURA ORGANIZACIONAL, ORGÃOS SOCIAIS.....	3
2.2.	MISSÃO, OBJETIVOS E PÚBLICOS-ALVO.....	4
2.3.	POLÍTICA DE QUALIDADE	5
2.4.	ATOS DE GESTÃO MAIS RELEVANTES	5
3.	ATIVIDADES DA EMPRESA	14
3.1.	GESTÃO DE INSTALAÇÕES E ATIVIDADES DESPORTIVAS	14
3.1.1.	RENDIMENTOS & GASTOS POR CENTRO DE CUSTO DA ATIVIDADE DA GESTÃO DESPORTIVA	28
3.2.	GESTÃO DE PARQUES DE ESTACIONAMENTOS E ZONAS DE ESTACIONAMENTO DELIMITADAS À SUPERFÍCIE (ZEDL)	30
3.2.1.	RENDIMENTOS & GASTOS POR CENTRO DE CUSTO DA ATIVIDADE DA GESTÃO DE ESTACIONAMENTO	37
4.	RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL.....	40
5.	INDICADORES ECONÓMICOS E FINANCEIROS	43

1. INTRODUÇÃO

Ao abrigo do artigo 42.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto compete à Empresa prestar à tutela informação sobre a execução orçamental, assim como outras informações com vista ao acompanhamento da situação da empresa e da sua atividade e a evolução da sua situação económica e financeira.

Apresenta-se, por conseguinte, o relatório de gestão e de atividades do Conselho de Administração da LAGOS-EM-FORMA – GESTÃO DESPORTIVA, E.M., S.A um relatório de execução orçamental, assim como as contas intercalares do 1.º trimestre do ano 2025.

2. QUEM SOMOS

A Lagos-em-Forma – Gestão desportiva, EM, S.A., daqui em diante designada por Lagos em Forma, foi constituída em dezanove de setembro de dois mil e seis, pelo Município de Lagos para efetuar a gestão de serviços de interesse geral e a promoção do desenvolvimento local e regional, tal como definido no Regime Jurídico da Atividade Empresarial Local, acompanhando e executando as políticas de desenvolvimento territorial do Município de Lagos, com vista ao crescimento e reforço da coesão da económica local e regional, compreendendo as atividades de:

- a) Promoção, gestão, exploração e conservação de equipamentos coletivos desportivos e de lazer pertencentes ou sob a sua administração, seja a que título for, ao Município de Lagos;
- b) Organização de atividades, ações de formação e eventos nas áreas do lazer e do desporto;
- c) Gestão do serviço de estacionamento público no Município de Lagos, designadamente a promoção, exploração, fiscalização e manutenção de locais de estacionamento público.

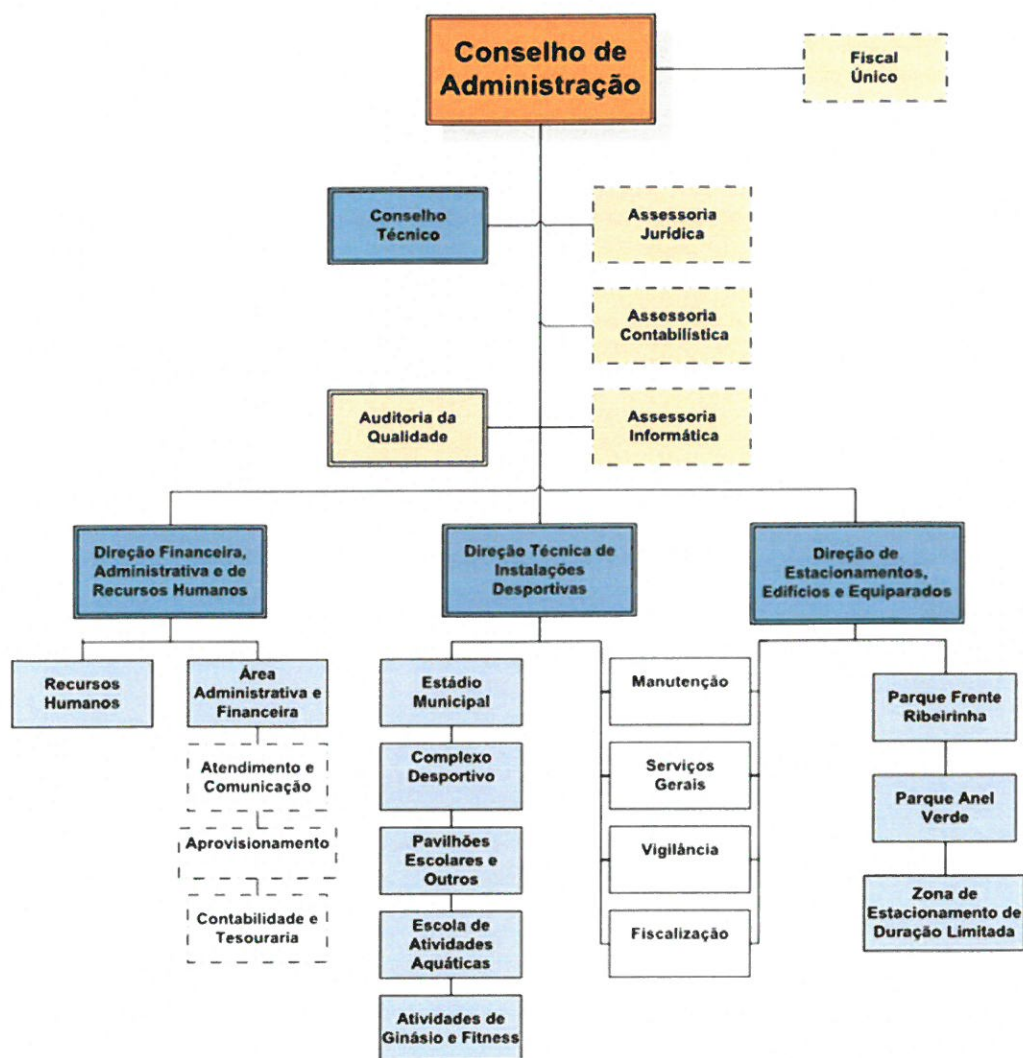
As atividades descritas no número anterior podem compreender a promoção, ampliação, renovação e manutenção das instalações e equipamentos, desde que tal seja expressamente autorizado ou cometido pela tutela.

Acessoriamente a Empresa Local poderá exercer outras atividades relacionadas com o seu objeto social.

2.1. ESTRUTURA ACIONISTA, ESTRUTURA ORGANIZACIONAL, ORGÃOS SOCIAIS

O Município de Lagos é o único acionista da Lagos em Forma detendo os 100% do capital integralmente subscrito e realizado no valor de cinquenta mil euros.

Organograma



Complexo Desportivo de Lagos, Rossio de S. João, 8600-324 Lagos GPS:37.113511, - 8.679996

**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO:****Nome:** HUGO MIGUEL MARREIROS HENRIQUE PEREIRA**Cargo:** Presidente**Nome:** PAULO ALEXANDRE COTA DE MENESES TOSTE**Cargo:** Administrador com funções executivas**Nome:** SARA MARIA HORTA NOGUEIRA**Cargo:** Administrador sem funções executivas**FISCAL ÚNICO EFETIVO:****António Fortunato & Leiria Duarte - S.R.O.C., Lda., S.R.O.C. n.º 179, representada por:**

ANTÓNIO MANUEL CORREIA DE SOUSA FURTONATO (ROC n.º 887)

SUPLENTE(S) DO FISCAL ÚNICO:

RAFAEL ALMEIDA DA SILVA (ROC n.º 1465)

2.2. MISSÃO, OBJETIVOS E PÚBLICOS-ALVO**É Missão da LAGOS-EM-FORMA, Gestão Desportiva, E.M., S.A.:**

- Gestão e exploração dos equipamentos desportivos municipais, bem como aqueles que ao município estão ou venham a estar confiados, ao abrigo dos contratos-programa estabelecidos ou a estabelecer, tal como assumir as ações necessárias à manutenção, reabilitação e requalificação desses espaços;
- Fomentar a atividade física através de um serviço público acessível, diversificado e qualificado;
- Desenvolver e criar os meios e condições necessários aos clubes desportivos, associações e instituições da sociedade civil, na prossecução dos seus objetivos específicos;
- Promover as instalações desportivas municipais e demais serviços da LAGOS-EM-FORMA no mercado global;
- Gestão e fiscalização do serviço de estacionamento público no Município de Lagos, nos parques de estacionamento coberto e zonas de estacionamento limitado à superfície (ZEDL), ao abrigo dos contratos programa;
- Garantir uma gestão rigorosa e eficiente dos seus recursos.

2.3. POLÍTICA DE QUALIDADE

A Lagos em Forma, através da sua visão e objetivos estratégicos vê na qualidade um pilar mestre para melhorar a eficácia e eficiência da empresa para manter elevados níveis de satisfação dos utentes. A obtenção da qualidade (Total) nas atividades desenvolvidas e nos serviços prestados aos clientes pela Lagos em Forma é um compromisso assumido e partilhado pela Administração e por todos os Colaboradores, mediante a aplicação dos princípios do serviço prestado, os conceitos de trabalho em equipa e dos processos de melhoria contínua.

A aposta na certificação da qualidade dos seus serviços é o resultado formal de um projeto em que a LAGOS-EM-FORMA acredita. Neste sentido, a nossa política da qualidade traduz-se nos seguintes vetores chave:

ORIENTAÇÃO PARA O CLIENTE: Esforço constante no sentido de compreender as reais necessidades e expectativas dos clientes de forma a conceber, produzir e oferecer serviços inovadores, ajustados e ao melhor preço.

MELHORIA CONTÍNUA DA QUALIDADE: Preocupação constante com os aspetos a melhorar, sejam recursos físicos, materiais e humanos, sejam processos e procedimentos internos que garantam mais qualidade aos clientes.

COLABORADORES COM ELEVADO PROFISSIONALISMO E MOTIVAÇÃO: Aposta forte na especialização dos recursos humanos, através de formação contínua e de espírito de missão e valores, corporizado num sistema de avaliação de desempenho.

ESTABELECIMENTO DE PARCERIAS: Fomentar o estabelecimento de parcerias com vista a diversificação e a gestão eficiente dos serviços prestados.

REQUISITOS REGULAMENTARES: Comprometemo-nos a cumprir com todos os requisitos legais aplicáveis, em todos os âmbitos de atuação.

2.4. ATOS DE GESTÃO MAIS RELEVANTES

Atos de Gestão mais relevantes (Agenda do Conselho de Administração) durante o 1.º trimestre do ano 2025.

Apresentam-se os sumários das deliberações que se reputam de maior relevância, até à presente data, sem prejuízo de inúmeras outras e de atividades dos administradores e dirigentes, relativas à gestão da Empresa Local.

➤ Reunião de 10-01-2025:

- **Ponto Um:** Adoção de um procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Instalação de Componentes Diversos Necessários à Reparação do Sistema de Gestão e Controlo de Acessos ao Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha, em Lagos - Procedimento n.º 1/AD/2025”, ao abrigo do disposto no artigo 24.º, n.º 1 alínea e), subalíneas ii) e iii) do Código dos Contratos Públicos, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de janeiro, na sua redação atual (doravante “CCP”);
- **Ponto Dois:** Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento;
- **Ponto Três:** Abertura de concurso externo para a contratação, sem termo e a tempo completo, de 1 (um) trabalhador para ocupar a categoria profissional de “Assistente Operacional (Serviços Gerais)”, na sequência da apresentação da carta de denúncia do contrato de trabalho pelo trabalhador;
- **Ponto Quatro:** Aprovação do relatório de atividades e contas do 3.º trimestre de 2024;

➤ Reunião de 24-01-2025:

- **Ponto Um:** Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 40/2025, da Direção Financeira, Administrativa e Recursos Humanos, datada de 23 de janeiro de 2025, no âmbito do procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Instalação de Componentes Diversos Necessários à Reparação do Sistema de Gestão e Controlo de Acessos ao Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha em Lagos – Procedimento n.º 1/AD/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;
- **Ponto Dois:** Nomeação de gestor do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos, ao abrigo do disposto no artigo 290.º-A do Código dos Contratos Públicos, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de janeiro, na sua redação atual (doravante “CCP”);

- **Ponto Três:** Aprovação da minuta de contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto Um da presente Ordem de Trabalhos, para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;
- **Ponto Quatro:** Análise do pedido recebido da IG5 Segurança Privada, S.A. de atualização/revisão dos encargos com o Contrato de Prestação de Serviços de Vigilância e Segurança no Complexo Desportivo Municipal de Lagos celebrado em 2 de novembro de 2023;
- **Ponto Cinco:** Transferência para a Câmara Municipal de Lagos, da receita de autos de contraordenações rodoviárias leves, de 1 a 31 de dezembro de 2024;
- **Ponto Seis:** Pagamento às entidades ANSR e DGO, da distribuição da receita dos autos de contraordenações rodoviárias dezembro 2024;
- Reunião de 31-01-2025:
 - **Ponto Um:** Cedência de Interesse Público no âmbito do apoio financeiro e contabilidade.
 - **Ponto Dois:** Cedência de Colaborador da Câmara Municipal de Lagos, para prestar serviços na Lagos Em Forma E.M., S.A. no âmbito do auxílio e apoio à manutenção no planeamento, direção, coordenação e supervisão dos equipamentos e espaços desportivos e parques de estacionamento.
- Reunião de 07-02-2025:
 - **Ponto Um:** Adoção de um procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Montagem de Equipamento para Substituição da Claraboia no Pavilhão Municipal de Lagos – Ajuste direto ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do Código dos Contratos Públicos, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de janeiro, na sua redação atual (doravante “CCP”);
 - **Ponto Dois:** Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento;

- **Ponto Três:** Contratação de 3 (três) trabalhadores(as), sem termo e a tempo completo, para a categoria profissional de “Assistente Operacional (Serviços Gerais)”, para os serviços de limpeza;
- **Ponto Quatro:** Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar os contratos de trabalhos relativos às contratações mencionadas no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos.
- **Ponto Cinco:** Trabalhos no Gabinete de Estética;
- Reunião de 14-02-2025:
 - **Ponto Um:** Análise do pedido apresentado por trabalhador em 6 de fevereiro de 2025;
 - **Ponto Dois:** Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, executar a decisão tomada no âmbito do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;
 - **Ponto Três:** Seleção e contratação da candidata classificada em 4.º lugar no âmbito do concurso aberto para a ocupação de 1 (uma) vaga, sem termo e a tempo completo, para a categoria profissional de “Assistente Operacional (Serviços Gerais)”, para os serviços de limpeza, na sequência da desistência da candidata classificada em 3.º lugar;
 - **Ponto Quatro:** Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar o contrato de trabalho relativo à contratação mencionada no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos.
 - **Ponto Cinco:** Pedido de acumulação de funções colaborador;
- Reunião de 21-02-2025:
 - **Ponto Um:** Adoção de um procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Serviços Desportivos de Atividades de Piscina e de Ginásio, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do Código dos Contratos Públicos, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de janeiro, na sua redação atual (doravante “CCP”);
 - **Ponto Dois:** Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Dr. Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, praticar todos os atos necessários ao lançamento e tramitação do procedimento de contratação

pública referido no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos, conforme previsto no CCP;

- **Ponto Três:** Contratação do técnico, sem termo e a tempo completo, para a categoria profissional de “Técnico de Atividades Desportivas (Técnico Superior)”;
- **Ponto Quarto:** Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, assinar o contrato de trabalho relativo à contratação mencionada no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos.
- **Ponto Cinco:** Análise dos resultados obtidos no âmbito da avaliação de desempenho dos trabalhadores da Lagos-Em-Forma no ano de 2024.
- **Ponto Seis:** Análise da solicitação apresentada por vários colaboradores da Lagos-Em-Forma.
- Reunião de 21-02-2025:
 - **Ponto Um:** Pagamento às entidades ANSR e DGO, da distribuição da receita dos autos de contraordenações rodoviárias complementares em falta do mês de setembro 2024;
 - **Ponto dois:** Transferência para a Câmara Municipal de Lagos, da receita de autos de contraordenações rodoviárias leves, de 1 a 31 de janeiro de 2025;
 - **Ponto Três:** Pagamento às entidades ANSR e DGO, da distribuição da receita dos autos de contraordenações rodoviárias janeiro 2025;
- Reunião de 28-02-2025:

Ponto Um: Pagamento às entidades ANSR e DGO, da distribuição da receita dos autos de contraordenações rodoviárias complementares em falta do mês de setembro 2024;

Ponto dois: Transferência para a Câmara Municipal de Lagos, da receita de autos de contraordenações rodoviárias leves, de 1 a 31 de janeiro de 2025;

Ponto Três: Pagamento às entidades ANSR e DGO, da distribuição da receita dos autos de contraordenações rodoviárias janeiro 2025;

- Reunião de 07-03-2025:

Ponto Um: Análise do requerimento de atualização extraordinária de preços apresentado pela

IG5 SEGURANÇA PRIVADA, S.A., ao abrigo da Portaria n.º 46/2025/1, de 20 de fevereiro, no âmbito do Contrato de Prestação de Serviços de Vigilância e Segurança no Complexo Desportivo Municipal de Lagos celebrado entre a Lagos-Em-Forma e a referida empresa em 3 de novembro de 2023;

Ponto Dois: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, executar a deliberação tomada no âmbito do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Três: Contratação de colaborador, sem termo e a tempo parcial, para a categoria profissional de “Assistente Operacional (Serviços Gerais)” para a área da limpeza;

Ponto Quatro: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, assinar o contrato de trabalho relativo à contratação mencionada no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Cinco: Abertura de um concurso interno limitado aos atuais 4 (quatro) “Assistentes Técnicos (Rececionistas)” para ocupação da vaga de “Assistente Técnico (Assistente de Comunicação)”.

➤ Reunião de 14-03-2025:

Ponto Um: Decisão de não adjudicação do procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Montagem de Equipamento para Substituição da Claraboia no Pavilhão Municipal de Lagos - Procedimento n.º 2/AD/2025”, com a consequente extinção do procedimento e revogação da decisão de contratar, nos termos do disposto nos artigos 79.º, n.º 1, alínea b) e 80.º, n.º 1 do Código dos Contratos Públicos, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de janeiro, na sua redação atual (doravante “CCP”);

Ponto Dois: Delegação de poderes Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, executar a deliberação tomada no âmbito do Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Três: Adoção de novo procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Montagem de Equipamento para Substituição da Claraboia no Pavilhão Municipal de Lagos”, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

Ponto Quatro: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento;

Ponto Cinco: Adoção de um procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento Continuado de Produtos de Higiene”, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

Ponto Seis: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento.

Ponto Sete: Formação de Prevenção e Combate à Corrupção;

➤ Reunião de 21-03-2025:

Ponto Um: Aprovação da lista de investimentos realizados pela Empresa, desde 1 de fevereiro de 2022, a submeter a ratificação da Assembleia Geral, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea g) do n.º 1 do Artigo 11.º dos Estatutos da Lagos-Em-Forma;

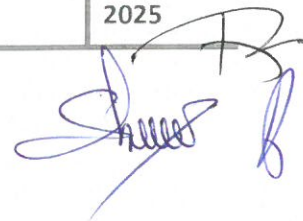
Ponto Dois: Adoção de um procedimento de concurso público sem publicação de anúncio no Jornal Oficial da União Europeia para a execução da empreitada de reabilitação dos revestimentos exteriores do Complexo Desportivo Municipal de Lagos, ao abrigo do disposto na alínea b) do artigo 19.º do Código dos Contratos Públicos, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de janeiro, na sua redação atual (doravante designado por “CCP”);

Ponto Três: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

Ponto Quatro: Sujeição à autorização da Assembleia Geral, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea g) do n.º 1 do Artigo 11.º dos Estatutos da Lagos-Em-Forma da realização, pela Empresa, do investimento inerente ao contrato a celebrar na sequência do procedimento a lançar nos termos do Ponto Dois da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Cinco: Envio do Projeto de Execução que integra as peças do procedimento a lançar ao abrigo do Ponto Dois da presente Ordem de Trabalhos para conhecimento da Câmara Municipal de Lagos;

Ponto Seis: Autorização para entrega de uma bolsa da marca Nike com 500,00 € (quinhentos euros) no interior aos seus achadores, nos termos do disposto no artigo 1323.º, n.º 4 do Código Civil, conjugado com o regime previsto na Portaria n.º 1513/2007, de 29 de novembro.



➤ Reunião de 25-03-2025:

- **Ponto Um:** Aprovação do Relatório do Conselho de Administração, da proposta de aplicação de resultados e dos documentos de prestação de contas do exercício de dois mil e vinte e quatro da Lagos-Em-Forma – Gestão Desportiva, E.M., S.A.
- **Ponto Dois:** Aprovação do relatório de boas práticas e governo societário de 2024:

➤ Reunião de 28-03-2025:

- **Ponto Um:** Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 198/2025, da Direção Financeira, Administrativa e Recursos Humanos, datada de 27 de março, no âmbito do procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Montagem de Equipamento para Substituição da Claraboia no Pavilhão Municipal de Lagos – Procedimento n.º 3/AD/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;
- **Ponto Dois:** Aprovação da minuta de contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto Um da presente Ordem de Trabalhos, para efeitos do disposto no artigo 98.º do Código dos Contratos Públicos, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de janeiro, na sua redação atual (doravante “CCP”);
- **Ponto Três:** Análise do pedido recebido da TK Elevadores Portugal, Unipessoal, Lda. de atualização dos preços previstos no Contrato de Prestação de Serviços de Manutenção Completa dos Elevadores Instalados no Complexo Desportivo Municipal de Lagos celebrado em 24 de julho de 2024;
- **Ponto Quatro:** Adoção de um procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Montagem de Bens para Reparação do Equipamento Ultravioleta Instalado no Tanque de Aprendizagem da Piscina Municipal de Lagos Integrada no Complexo Desportivo Municipal”, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;
- **Ponto Cinco:** Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento;
- **Ponto Seis:** Decisão de não adjudicação, extinção do procedimento e revogação da decisão de contratar no âmbito do procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento Continuado de Produtos de Higiene – Procedimento n.º 4/AD/2025”;

- **Ponto Sete:** Adoção de um novo procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento de Produtos de Higiene”, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;
- **Ponto Oito:** Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento;
- **Ponto Nove:** Mobilidade funcional da trabalhadora;
- **Ponto Dez:** Lista de fornecedores a avaliar no ano de 2025;
- **Ponto Onze:** Plano de Formação para o ano de 2025.

ATIVIDADES DA EMPRESA

2.5.GESTÃO DE INSTALAÇÕES E ATIVIDADES DESPORTIVAS

➤ Utilizações dos Equipamentos Desportivos – janeiro a março de 2025

Na cedência regular das instalações para os clubes e associações, a Lagos em Forma registou as seguintes competições e treinos:

Resumo médio de treinos e atletas no 1.º Trimestre de 2025

Nome do clube	Número de Atletas	Número de Treinos	Média de atletas por treino	Média de valor por Atleta	Total
Academia de Atletismo Lacobrigense	1715	118	15	1,26 €	2 158,75 €
Andebol Clube Costa Doiro	3560	190	19	1,47 €	5 223,50 €
Associação de Karate do Barlavento Algarvio	531	23	23	0,84 €	448,50 €
Associação Lacobrigense de Desporto de Combate - Golden Team	1008	58	17	1,20 €	1 209,00 €
C. C. D. T. CML	1056	221	5	6,79 €	7 172,25 €
Câmara Municipal de Lagos	305	23	13	0,08 €	24,00 €
Casa Sport Lisboa e Benfica Em Lagos	516	23	22	1,71 €	880,00 €
Clube de Futebol Esperança de Lagos	6747	340	20	4,46 €	30 116,95 €
Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	4303	199	22	1,09 €	4 670,00 €
Clube Desportivo Odiáxere	930	24	39	3,17 €	2 952,00 €
Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	1855	121	15	2,55 €	4 725,50 €
Clube Ténis de Mesa de Lagos	733	105	7	3,92 €	2 875,00 €
Cnl - Clube Natação de Lagos	1279	198	6	12,23 €	15 637,50 €
Ginastica Clube de Lagos	2495	153	16	1,44 €	3 604,50 €
Instituto Fonte de Vida	149	10	15	1,61 €	240,00 €
Judo Clube Lagos	1653	37	45	0,74 €	1 222,00 €
KDA Associação de karaté Kihon Dojo	686	81	8	1,50 €	1 027,00 €
LOSC	99	24	4	8,73 €	864,00 €
Olimpico Clube de Lagos	1160	35	33	0,59 €	686,25 €
Roller Lagos Clube de Patinagem	4029	239	17	2,34 €	9 442,33 €
Totais	34809	2222	361	57,72 €	95 179,03 €

Número de treinos por clube mensal - Ano 2025													
Clube	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	Total
Academia de Atletismo Lacobrigense	40	40	38										118
Algarve Surf Clube	8	8	7										23
Andebol Clube Costa Doiro	71	62	57										190
Associação de Karate do Barlavento Algarvio	8	8	7										23
Associação Lacobrigense de Desporto de Combate - Golden Team	20	20	18										58
C. C. D. T. CML	76	72	73										221
Casa Sport Lisboa e Benfica Em Lagos	9	7	7										23
Clube de Futebol Esperança de Lagos	131	112	97										340
Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	71	67	61										199
Clube Desportivo Odiaxere	9	7	8										24
Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	41	40	40										121
Clube Ténis de Mesa de Lagos	39	37	29										105
Cnl - Clube Natação de Lagos	70	63	65										198
Ginastica Clube de Lagos	52	56	45										153
Instituto Fonte de Vida	3	4	3										10
Judo Clube Lagos	13	12	12										37
KDA Associação de karaté Kihon Dojo	25	28	28										81
LOSC	9	8	7										24
Olimpico Clube de Lagos	13	12	10										35
Roller Lagos Clube de Patinagem	81	90	68										239
Total	789	753	680	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2222

Peso dos treinos por Clube



Durante o 1.º trimestre de 2025 foram realizados um total de 2222 treinos, perfazendo uma média de 741 treinos mensais.

[Handwritten signatures]

Resumo médio de competições e atletas no 1.º trimestre de 2025

Nome do clube	Número de Atletas	Número de competições	Média de atletas por treino	Média de valor por Atleta	Total
Andebol Clube Costa Doiro	785	38	21	4,98 €	3 907,75 €
Associacao de Karaté do Barlavento Algarvio	60	1	60	1,45 €	87,00 €
Clube de Futebol Esperança de Lagos	1695	64	26	11,91 €	20 194,25 €
Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	2200	54	41	3,39 €	7 464,50 €
Clube Desportivo Odiáxere	236	6	39	14,33 €	3 381,00 €
Clube Karate de Lagos	19	1	19	18,32 €	348,00 €
Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	81	4	20	6,71 €	543,75 €
Clube Ténis de Mesa de Lagos	70	1	70	11,09 €	776,25 €
KDA Associação de karaté Kihon Dojo	18	9	2	5,78 €	104,00 €
Roller Lagos Clube de Patinagem	564	18	31	4,71 €	2 655,00 €
Totais	5728	196	330	82,66 €	39 461,50 €

Competições por mês



No 1.º trimestre do ano 2025, realizaram-se 196 torneios e competições.

[Handwritten signatures and initials]

Utentes do Complexo Desportivo.

2025		jan/25	fev/25	mar/25	TOTAL
Utência	Utentes Ativos Piscina	831	902	890	2623
	Utentes Ativos Fitness	1354	1472	1473	4299
	Total	2185	2374	2363	6922
	Utentes Desistentes	251	274	305	830
	Utentes PT	6	9	9	24
	Utentes Aulas Particulares	44	48	53	145

Outros eventos desportivos realizados nas instalações da Lagos em Forma – janeiro a março de 2025:

Janeiro 2025

JANEIRO 2025	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Sábado 04	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X CASA DO BENFICA DE LAGOS	09h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Benjamins B CF ESPERANÇA DE LAGOS X CF MEXILHOEIRA GRANDE	11h00	
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária Gil	Competição Campeonato Nacional Sub16 Fem 1.ª Fase CDES Gil Eanes A X CDES Gil Eanes B	15h00	ES Gil Eanes Pavilhão
		Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional de Sub 18 AC COSTA DOIRO B X CCP SERPA	17h00	ES Júlio Dantas Pavilhão
Domingo 05	Hóquei em Patins	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Torneio Abertura de Escolares ROLLER LAGOS X C.P. BEJA	10h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Juniores 1.ª Divisão CF ESPERANÇA LAGOS X CDR QUARTEIRENSE	15h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Voleibol	Escola Secundária Júlio Dantas	Competição Juvenis Femininos AE JÚLIO DANTAS X JUVENTUDE SPORT CLUBE (ÉVORA)	15h00	ES Júlio Dantas Pavilhão
Sábado 11	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins BB ALVORENSE X CF ESPERANÇA DE LAGOS	10h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Futebol		Competição Liga Algarve / Diagonal Seguros 1.ª Divisão Seniores CLUBE DE FUTEBOL ESPERANÇA DE LAGOS X FC FERREIRAS	15h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional 1.ª Fase - Jornada 16 Sub 18 A.C. COSTA DOIRO A X LAGOA AC - B	15h00	E.S. Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Campeonato Nacional 1.ª Fase - Jornada 16 Sub 18 A.C. COSTA DOIRO B X ACR ZONA AZUL	17h00	
		Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional Sub16 Fem 1.ª Fase CDES Gil Eanes B X Vela Tavira	15h00	E.S. Gil Eanes Pavilhão
			Competição Seniores CDE GIL EANES X SIR 1.º MAIO	17h00	
	Futsal	Associação de Futebol do Algarve	Competição Taça Campeão de Inverno Futsal Masculino - Liga 2 - 1.ª Fase ADC LAGOENSES X CF BOAVISTA	11h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
			Competição Taça Campeão de Inverno Futsal Masculino - Liga 2 - 1.ª Fase CAMPEJINO RFC X BELLA VISTA DC	14h00	
			Competição Taça Campeão de Inverno Futsal Masculino - Liga 1 - 1.ª Fase QUARTEIRA FC X CRD SANTA LUZENSE	16h30	
			Competição Taça Campeão de Inverno Futsal Masculino - Liga 1 - 1.ª Fase SONÁMBULOS FUTSAL LA X LOULETANO DC	19h00	
		Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga Algarve Futsal Juniores Femininos CF ESPERANÇA DE LAGOS X SONÁMBULOS FUTSAL LA	11h30	EB 2,3 Tecnopólis Pavilhão
	Voleibol	Clube Recreativo Cultural e Desportivo	Competição Campeonato Nacional - Fase Regional Cadetes Femininos CRCD LUZENSE X 4 AO CUBO	15h00	

Domingo 12	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital de Juvenis 2.ª Divisão CF ESPERANÇA DE LAGOS X AEFJ MOUTINHO	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Iniciados A 2.ª Divisão CF ESPERANÇA DE LAGOS X MEXILHOEIRA GRANDE FC	11h00	
			Competição Campeonato Distrital Juniores 1.ª Divisão CF ESPERANÇA DE LAGOS X FERREIRAS FC	15h00	
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária Gil	Competição Campeonato Nacional Sub18 Fem 1.ª Fase ODES Gil Eanes X Cautchú Odemira	15h00	E.S. Gil Eanes Pavilhão
	Voleibol	Escola Secundária Júlio Dantas	Competição Juvenis Femininos AE JÚLIO DANTAS X FÉNDX (LOULÉ)	15h00	E.S. Júlio Dantas Pavilhão
Futsal	Câmara Municipal de Lagos	Competição Taça Campeão de Inverno Futsal Masculino - Liga 2 FINAL	15h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal	
		Competição Taça Campeão de Inverno Futsal Masculino - Liga 1 FINAL	18h00		
Sábado 18	Futebol de 9	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital de Infantis Fut9 CF ESPERANÇA DE LAGOS X LAGOA	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Futebol de 7		Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X ALJEZURENSE	10h30	
			Competição Campeonato Distrital Benjamins B CF ESPERANÇA DE LAGOS X PORTIMONENSE	12h00	
	Andebol	Associação de Andebol do Algarve	Competição Torneio Cidade de Lagos " Zizi" SELEÇÃO REGIONAL SUB14 – ALGARVE X	11h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Torneio Cidade de Lagos " Zizi" SELEÇÃO SUB14 – ALGARVE/ B. ALENTEJO X	18h00	
			Competição Torneio Cidade de Lagos " Zizi" SELEÇÃO REGIONAL SUB16 – ALGARVE X	19h30	
		Clube Desportivo da Escola Secundária Gil	Competição Campeonato 1.º Divisão - Seniores ODES GIL EANES X ALMEIDA GARRETT	16h00	
	Andebol Clube Costa Doiro		Competição Campeonato Nacional de Sub 16 A. C. COSTA DOIRO - B X ANDEBOL CLUBE OLHÃO	16h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
Domingo 19	Andebol	Associação de Andebol do Algarve	Competição Torneio Cidade de Lagos " Zizi" SELEÇÃO REGIONAL SUB14 – ALGARVE/ B. ALENTEJO X	09h30	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Torneio Cidade de Lagos " Zizi" SELEÇÃO REGIONAL SUB16 – ALGARVE/ B. ALENTEJO X	11h00	
			Competição Torneio Cidade de Lagos " Zizi" SELEÇÃO REGIONAL SUB16 – ALGARVE X	15h30	
			Competição Torneio Cidade de Lagos " Zizi" Cerimónia de Encerramento	16h45	
	Futebol	Clube Desportivo Odiáxere	Competição Campeonato Nacional Sub17 II Divisão C.D.ODIÁXERE X PORTIMONENSE S.C.	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional 1.ª Fase G2 Jornada 6 Sub 16 A.C. COSTA DOIRO - B X ACR ZONA AZUL	17h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
Terça 21	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição 2.ª Fase Liga Algarve Futsal Feminino Sêniores CF ESPERANÇA DE LAGOS X SC FARENSE	21H30	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
Quarta-feira 22	Futebol	Federação Portuguesa de Futebol	Competição Torneio de Preparação SB 17 Feminino PORTUGAL X ISLÂNDIA	15H00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
			Competição Torneio de Preparação SB 17 Feminino PAIS DE GALES X DINAMARCA	19h00	

Sexta-feira 24	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição 2.ª Fase Liga Algarve Futsal Feminino Sêniores CF ESPERANÇA DE LAGOS X SONÂMBULOS FUTSAL LA	21h30	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
Sábado 25	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga Algarve 7 Infantis SUB 12 CF ESPERANÇA DE LAGOS X GDR ALVORENSE	09h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X PORTIMONENSE	11h00	
			Competição Jogo Veteranos CF Esperança de Lagos X Sagres	19h00	
	Futebol	Federação Portuguesa de Futebol	Competição Torneio de Preparação SB 17 Feminino DINAMARCA X PAÍS DE GALES	11h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
			Competição Torneio de Preparação SB 17 Feminino PORTUGAL X PAÍS DE GALES	15h00	
	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga Algarve Futsal Juniores Femininos CF ESPERANÇA DE LAGOS X ALBUFEIRA FC	11h30	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária	Competição Campeonato Nacional Sub16 Fem 1.ª Fase CDES Gil Eanes A X Lagoa AC A	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
		Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional 1.ª Fase - Jornada 18 Sub 18 A.C. COSTA DOIRO A X A.C.R. ZONA AZUL	15h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
Domingo 26	Voleibol	Escola Secundária Júlio Dantas	Competição Juvenis Femininos AE JÚLIO DANTAS X SILVES	17h30	
	Hóquei em Patins	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Torneio Abertura de Escolares ROLLER LAGOS X C.P. IRLANDESAS	10h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga 2 Algarve Futsal - Seniores CF Esperança Lagos X ADC Os Lagoenses	15h30	
	Futebol	Clube Desportivo Odiáxere	Competição Campeonato Nacional Sub17 II Divisão C.D.ODIÁXERE X G.D.FABRIL BARREIRO	15h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
Terça-feira 28	Futebol	Federação Portuguesa de Futebol	Competição Torneio de Preparação SB 17 Feminino PORTUGAL X DINAMARCA	11h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
			Competição Torneio de Preparação SB 17 Feminino ISLÂNDIA X PAÍS DE GALES	15h00	

Fevereiro 2025

FEVEREIRO 2025	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Sábado 01	Patinagem de Velocidade	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Regional Taça Neves de Carvalho 1ª Fase Regional TNC Escolares, Infantis e Iniciados	09h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga Algarve 7 Infantis Sub 12 CF ESPERANÇA DE LAGOS X CASA BENFICA DE LAGOS	09h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
		Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins A CF ESPERANÇA DE LAGOS X ALVORENSE	11h00	
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga Algarve / Diagonal Seguros 1.ª Divisão Seniores CF ESPERANÇA DE LAGOS X LUSITANO FC VRSA	15h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
	Karaté	Clube Karate de Lagos	Competição Torneio de Karaté	15h00	ES Júlio Dantas Pavilhão
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional Sub16 Fem 1.ª Fase CDES Gil Eanes B X CC Loulé	15h00	ES Gil Eanes Pavilhão

Domingo 02	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital de Juvenis 2.ª Divisão CF ESPERANÇA DE LAGOS X ED BENSFRIM	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional Sub18 Fem 1.ª Fase CDES Gil Eanes X Vela Tavira	15h00	ES Gil Eanes Pavilhão
		Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional 1.ª Fase G1 Jornada 8 Sub 16 A.C. COSTA DOIRO - A X CC LOULÉ	15h00	ES Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Campeonato Nacional 1.ª Fase G2 Jornada 8 Sub 16 A.C. COSTA DOIRO - B X C. LAGOA AC - B	17h00	
	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga Algarve Futsal Feminino CF ESPERANÇA DE LAGOS X JS CAMPINENSE	17h00	EB 2,3 Tecnópolis Pavilhão
Sábado 08	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins B CF ESPERANÇA DE LAGOS X BELAVISTA	9h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X M GRANDE	11h00	
	Futebol	Clube Recreativo Infante Sagres	Competição Jogo Veteranos INFANTE SAGRES X GUIA FC	18h00	
	óquei em Patin	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição 1.º Encontro de Mini Hoquéi	10h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
			Competição Torneio Abertura de Escolares ROLLER LAGOS X G.D 1.º MARÇO	15h00	
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Regional Sub 14 CAUTCHÚ X A.C. COSTA DOIRO - A	10h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Campeonato Regional Sub 14 ACR ZONA AZUL X CAUTCHÚ ODEMIRA	11h00	
			Competição Campeonato Regional Sub 14 A.C. COSTA DOIRO - A X ACR ZONA AZUL	12h00	
		Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional Sub16 Fem 1.ª Fase CDES Gil Eanes B X Lagoa AC B	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Campeonato 1.ª Divisão Seniores CDE GIL EANES X CALE	17h00	
Domingo 09	Futebol	Clube Desportivo Odiáxere	Competição Campeonato Nacional Sub17 II Divisão C.D.ODIÁXERE X F.C. BARREIRENSE	12h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
		Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Juniores 1.ª Divisão CF ESPERANÇA DE LAGOS X PORTIMONENSE	15h00	
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional Sub16 Fem 1.ª Fase CDES Gil Eanes A X Zona Azul Beja	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
Terça-Feira 11	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga Algarve Futsal Juniores Femininos CF ESPERANÇA DE LAGOS X SR BOA-UNIÃO PARCHALENSE	21h00	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
Sexta-Feira 14	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga Algarve Futsal Juniores Femininos CF ESPERANÇA DE LAGOS X UD CASTROMARINENSE	21h30	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão

Sábado 15	Patinagem de Velocidade	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Campeonato Nacional Indoor Iniciados, Cadetes e Juvenis	09h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futebol 9	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Infantis Fut9 CF ESPERANÇA DE LAGOS X AA BELAVISTA	11h00	Estádio Municipal Relvado Apoio
	Futebol		Competição Liga Algarve / Diagonal Seguros 1.ª Divisão Seniores CLUBE DE FUTEBOL ESPERANÇA DE LAGOS X SC OLHANENSE	15h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional 2.ª Fase - Sub 18 A.C. COSTA DOIRO - A X BOA HORA FC	15h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
Domingo 16	Natação	Associação de Natação do Algarve	Competição Torneio de Fevereiro de Categorias	08h00	Complexo Desportivo Piscinas Municipais
	Patinagem de Velocidade	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Campeonato Nacional Indoor Iniciados, Cadetes e Juvenis	09h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Torneio do Algarve - Minis - Andebol de 6 - Sub 12 A. C. COSTA DOIRO X LAGOA AC	10h30	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Torneio do Algarve - Minis - Andebol de 6 - Sub 12 LAGOA AC X CC LOULÉ	11h10	
			Competição Torneio do Algarve - Minis - Andebol de 6 - Sub 12 CC LOULÉ X A. C. COSTA DOIRO	11h50	
			Competição Campeonato Nacional 1.ª Fase G1 Jornada 10 Sub 16 A.C. COSTA DOIRO - A X C. VELA TAVIRA - B	15h00	
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Torneio Algarve Feminino Sub 12 CDE GIL EANES X LAGOA AC	10h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Torneio Algarve Feminino Sub 12 C. VELA TAVIRA X CAUTCHÚ	10h30	
			Competição Torneio Algarve Feminino Sub 12 LAGOA AC X CAUTCHÚ	11h00	
			Competição Torneio Algarve Feminino Sub 12 CDE GIL EANES X C. VELA TAVIRA	11h30	
			Competição Torneio Algarve Feminino Sub 12 C. VELA TAVIRA X LAGOA AC	12h00	
			Competição Torneio Algarve Feminino Sub 12 CAUTCHÚ X CDE GIL EANES	12h30	
			Competição Taça do Algarve Sub 18 CDE GIL EANES X ACR ZONA AZUL	15h00	
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital de Juvenis CF ESPERANÇA DE LAGOS X MEXILHOEIRA GRANDE	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Futsal		Competição 2.ª Fase Liga Algarve Futsal Feminino Séniores CF ESPERANÇA DE LAGOS X ALBUFEIRA FC	15h00	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
Quarta-Feira 19	Futebol	Federação Portuguesa de Futebol	Competição 47.ª Edição do Torneio Internacional do Algarve SN Sub-17 Masculino DINAMARCA X ESPANHA	11H00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita

Sábado 22	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Regional Sub 14 C. VELA TAVIRA X A.C. COSTA DOIRO - B	09h30	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Campeonato Regional Sub 14 S.C. CUBA X CCP SERPA	10h10	
			Competição Campeonato Regional Sub 14 S.C. CUBA X C. VELA TAVIRA	10h50	
			Competição Campeonato Regional Sub 14 CCP SERPA X A.C. COSTA DOIRO - B	11h30	
			Competição Campeonato Regional Sub 14 C. VELA TAVIRA X CCP SERPA	12h10	
			Competição Campeonato Regional Sub 14 A.C. COSTA DOIRO - B X S.C. CUBA	12h50	
		Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Torneio de Encerramento - PA22 SUB16B CDES GIL EANES X ZONA AZUL BEJA	12h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Seniores 1.ª Divisão CDE GIL EANES X SL BENFICA	16h00	
			Competição Campeonato Nacional PO13 - SUB16A CDE GIL EANES X SL UD SERRA	18h00	
	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins A CF ESPERANÇA DE LAGOS X MARINHA GRANDE	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Liga Algarve 7 Infantis CF ESPERANÇA DE LAGOS X SILVES FC	11h00	
Domingo 23	Ténis de Mesa	Clube Ténis de Mesa de Lagos	Competição X Torneio Internacional Cidade de Lagos	09h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Iniciados A 2.ª Divisão CF ESPERANÇA DE LAGOS X ALVORENSE	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
		Clube Desportivo Odiáxere	Competição Campeonato Nacional Sub17 II Divisão C.D.ODIÁXERE X LOULETANO D.C.	11h00	
		Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Juniores 1.ª Divisão CF ESPERANÇA DE LAGOS X IMORTAL	15h00	
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Campeonato Regional de SUB14A GIL EANES A X LAGOA AC	10h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Campeonato Regional de SUB14A LAGOA AC X LOULÉ	11h00	
			Competição Campeonato Regional de SUB14A LOULÉ X GIL EANES A	12h00	
			Competição Campeonato Nacional PO12 - SUB18 CDE GIL EANES X NAAL PASSOS MANUEL	15h00	

Março 2025

MARÇO 2025	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Sábado 01	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição VII Torneio das Descobertas.	09h30	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
				09h30	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
				09h30	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X MARINHA GRANDE	09h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Benjamins B CF ESPERANÇA DE LAGOS X IMORTAL	11h00	
			Competição Campeonato Distrital Infantis Fut7 CF ESPERANÇA DE LAGOS X INFANTE SAGRES	11h00	
	Futebol		Competição Liga Algarve / Diagonal Seguros 1.ª Divisão Seniores CLUBE DE FUTEBOL ESPERANÇA DE LAGOS X CU CULATRENSE	15h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
Domingo 02	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição VII Torneio das Descobertas.	09h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
				09h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
				09h00	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Iniciados A 2.ª Divisão CF ESPERANÇA DE LAGOS X INFANTE SAGRES	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Juvenis CF ESPERANÇA DE LAGOS X ALVORENSE	11h00	
			Competição Campeonato Distrital Juniores 1.ª Divisão CF ESPERANÇA LAGOS X SC PORTIMONENSE	15h00	
	Futsal		Competição Liga 2 Algarve Futsal - Seniores CF Esperança Lagos X CF Boavista	15h30	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
Segunda 03	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição VII Torneio das Descobertas.	09h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
				09h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
				09h00	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão

Sábado 08	Futebol		Competição Campeonato Distrital Infantis Fut9 CF ESPERANÇA DE LAGOS X PORTIMONENSE	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X INTERNACIONAL ALMANCIL	10h30	
			Competição Campeonato Distrital Infantis Fut7 CF ESPERANÇA DE LAGOS X MARINHA GRANDE	12h00	
	Voleibol	Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	Competição Troféu Federação Regional Cadetes Femininos CRCD LUZENSE X ATLÉTICO CLUBE DE ALBUFEIRA	10h00	Escola Básica 2,3 Tecnopólis Pavilhão
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Regional - 5.º Encontro Grupo B - SUB 14 ANDEBOL CLUBE DE OLHÃO X A.C. COSTA DOIRO A	10h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Campeonato Regional - 5.º Encontro Grupo B - SUB 14 C. VELA TAVIRA X ANDEBOL CLUBE DE OLHÃO	11h00	
			Competição Campeonato Regional - 5.º Encontro Grupo B - SUB 14 A.C. COSTA DOIRO A X C. VELA TAVIRA	12h00	
			Competição Campeonato Nacional 2.ª Fase Sub 18 A.C. COSTA DOIRO - A X GMD UNIÃO PROGRESSO	15h00	
		Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Torneio de Encerramento SUB 16 Femininos GIL EANES B X CAUTCHÚ	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
Domingo 09	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Iniciados A CF ESPERANÇA DE LAGOS X PORTIMONENSE	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
		Clube Desportivo Odiáxere	Competição Campeonato Nacional Sub17 II Divisão C.D.ODIÁXERE X AMORA F.C.	15h00	
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional SUB 16 - 2.ª Fase A. C. COSTA DOIRO - A X C. VELA TAVIRA- A	15h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
Sábado 15	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Encontro de Minis - Sub 12	10h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
		Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional PO13 - SUB16A CDE GIL EANES X ARE POTO ALTO	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Campeonato PO9 1.ª Divisão - Grupo B Séniores CDES GIL EANES X CALE	19h00	
	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins B CF ESPERANÇA DE LAGOS X LOULETANO	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Voleibol	Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	Competição Troféu Federação Regional Cadetes Femininos CRCD LUZENSE X MOURA VOLEI CLUBE	15h00	Escola Básica 2,3 Tecnopólis Pavilhão

Domingo 16	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Iniciados A CF ESPERANÇA DE LAGOS X MONCHIQUE	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
		Clube Desportivo Odiáxere	Competição Campeonato Nacional Sub17 II Divisão C.D.ODIÁXERE X S.C. ODEMIRENSE	11h00	
		Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Juvenis CF ESPERANÇA DE LAGOS X SILVES	15h00	
	Karaté	Associação de Karate do Barlavento Algarvio	Competição Exames de Graduações AKBA	10h30	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional P012 - SUB18 CDE GIL EANES X SL BENFICA	18h00	
Sábado 22	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga 2 Algarve Futsal - Seniores CF Esperança Lagos X Capesino RFC	15h30	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futebol de 9 Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Infantis Fut9 CF ESPERANÇA DE LAGOS X CD ODIÁXERE	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X UD MESSINENSE	10h30	
			Competição Campeonato Distrital Infantis Fut7 CF ESPERANÇA DE LAGOS X AA BELAVISTA	12h00	
	Karaté	KDA Associação de Karaté Kihon Dojo	Competição Estágio Karaté Dô	10h00	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Ginásio
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Regional - 6.º Encontro Grupo E - SUB 14 A.C. COSTA DOIRO - B X CF BOAVISTA - B	10h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Campeonato Regional - 6.º Encontro Grupo E - SUB 14 CF BOAVISTA - B X CC LOULÉ -	11h00	
			Competição Campeonato Regional - 6.º Encontro Grupo E - SUB 14 CC LOULÉ - B X A.C. COSTA DOIRO - B	12h00	
			Competição Campeonato Nacional 2.ª Fase Sub 18 A.C. COSTA DOIRO - A X GM 1.º DEZEMBRO - QUEIJAS	15h00	
			Competição Torneio Encerramento SUB 18 A.C. COSTA DOIRO - B X ANDEBOL CLUBE OLHÃO	17h00	
		Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Torneio de Encerramento - PA22 SUB 16B CDES GIL EANES X CC LOULÉ	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Campeonato Nacional SUB 16 A CDES GIL EANES A X CV TAVIRA	17h00	

Domingo 23	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Campeonato Regional Sub14 GIL EANES A X LAGOA AC	10h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Campeonato Regional Sub14 C. VELA DE TAVIRA X GIL EANES A	11h00	
			Competição Campeonato Regional Sub14 LAGOA AC X C. VELA TAVIRA	12h00	
			Competição Campeonato Nacional PO12 - SUB18 CDE GIL EANES X CAUTCHU	18h00	
	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional SUB 16 - 2.ª Fase A. C. COSTA DOIRO - A X ADC BENAVENTE	15h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão	
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Juvenis CF ESPERANÇA DE LAGOS X ARMACENENSES	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Hóquei em Patins	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Torneio de Encerramento de Escolares Sub 11 ROLLER LAGOS X C.P. BEJA	11h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
Sábado 29	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Infantis Fut7 CF ESPERANÇA DE LAGOS X ODIÁXERE	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Benjamins A CF ESPERANÇA DE LAGOS X FC FERREIRAS	10h30	
	Competição Campeonato Distrital Infantis Fut9 CF ESPERANÇA DE LAGOS X GD LAGOA		12h00		
	Competição Jogo Veteranos CF Esperança de Lagos X Portimonense		17h00		
	Competição Liga Algarve Futebol / Diagonal Seguros - 2.ª F Senior CF ESPERANÇA DE LAGOS X OLHANENSE 1912		16h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita	
	Voleibol	08h30 - 16h30	Competição Troféu Federação Regional Cadetes Femininos CRCD LUZENSE X SILVES FUTEBOL CLUBE	10h00	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Encontro de Minis de Andebol de 5	10h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
		Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional PO13 - SUB16 CDE GIL EANES X SPORTING CP	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
Competição Campeonato P09 1.ª Divisão - Grupo B Séniores CDES GILEANES X ALAVARIUM LOVE TILES			18h00		
Domingo 30	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga 2 Algarve Futsal - Seniores CF Esperança Lagos X Bellavista DC	15h30	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Juniores CF ESPERANÇA DE LAGOS X AA BELAVISTA	16h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio

2.5.1. RENDIMENTOS & GASTOS POR CENTRO DE CUSTO DA ATIVIDADE DA GESTÃO DESPORTIVA

Durante o 1.º trimestre do ano 2025, foram imputados os rendimentos e gastos operacionais aos vários centros de custo da atividade da gestão desportiva, para se verificar o desempenho de cada um sem o efeito do subsídio à exploração das atividades. Alguns centros de custo por terem uma componente social ou administrativa, não geram os rendimentos suficientes para obter um resultado equilibrado.

Atividade da Gestão Desportiva - Rendimentos & Gastos Operacionais (Demonstração por Centro de custo) sem Subsídio à Exploração							
Centros de Custo	1.º Trimestre do Ano 2025			1.º Trimestre do Ano 2024			Variação € 2025/2024
	Rendimentos	Gastos por CC	Resultado	Rendimentos	Gastos por CC	Resultado	
Complexo Desportivo Municipal	276 059,21 €	386 091,63 €	-110 032,42 €	236 599,24 €	336 315,41 €	-99 716,17 €	-10 316,25 €
Piscina	125 319,01 €	240 422,57 €	-115 103,56 €	102 906,00 €	206 910,95 €	-104 004,95 €	-11 098,61 €
Ginásio	120 510,02 €	135 538,84 €	-15 028,83 €	103 755,20 €	109 330,01 €	-5 574,82 €	-9 454,01 €
Pavilhão Municipal	30 230,19 €	10 130,22 €	20 099,97 €	29 938,05 €	20 074,45 €	9 863,60 €	10 236,37 €
Estádio Municipal	32 394,60 €	41 992,55 €	-9 597,95 €	46 456,74 €	60 363,49 €	-13 906,75 €	4 308,80 €
Estádio Municipal	32 394,60 €	41 992,55 €	-9 597,95 €	46 456,74 €	60 363,49 €	-13 906,75 €	4 308,80 €
Pavilhões das Escolas	23 332,61 €	11 073,54 €	12 259,07 €	25 320,69 €	23 296,55 €	2 024,14 €	10 234,93 €
Escola Gil Eanes	7 296,34 €	2 817,32 €	4 479,02 €	8 492,87 €	4 040,80 €	4 452,07 €	
Escola Júlio Dantas	5 294,17 €	2 284,93 €	3 009,24 €	6 254,17 €	12 015,26 €	-5 761,09 €	8 770,33 €
Escola Tecnopolis	6 738,42 €	1 783,07 €	4 955,35 €	6 260,16 €	2 624,40 €	3 635,76 €	
Campinhos		1 009,67 €	-1 009,67 €	0,00 €	147,68 €	-147,68 €	-861,99 €
Escola das Naus	3 741,47 €	3 178,55 €	562,92 €	3 606,30 €	4 468,40 €	-862,10 €	1 425,02 €
Outras receitas	262,21 €	0,00 €	262,21 €	707,19 €	0,00 €	707,19 €	-444,98 €
Total gastos	331 786,42 €	439 157,72 €	-107 371,30 €	308 376,67 €	419 975,44 €	-111 598,77 €	4 227,47 €

No 1.º trimestre de 2025 a atividade da gestão desportiva no global obteve um resultado operacional negativo de 107 371,30€, sem o subsídio à exploração. Este resultado teve maior expressão no centro de custo da piscina onde os encargos energéticos e de funcionamento são mais elevados.

Em relação ao período homólogo a Piscina teve um rendimento mais alto, no entanto os gastos também aumentaram, conduzindo a um agravar dos resultados deste centro de custo.

Espera-se que estes gastos venham a diminuir substancialmente quando todas as obras de eficiência energética e instalação dos painéis fotovoltaicos estiverem concluídas.

Resultados Operacionais da Atividade da Gestão Desportiva com Subsídio à Exploração		
Rubrica	1.º Trimestre do Ano 2025	1.º Trimestre do Ano 2024
Rendimentos da atividade desportiva	331 786,42 €	308 376,67 €
Subsídio à exploração do contrato programa com a CML	- €	93 000,00 €
Subsídio de candidaturas ao IEFP	2 906,14 €	
FSE - CRESC Algarve 2020		
Total de Rendimentos	334 692,56 €	401 376,67 €
Custos mercadoria vendida e matéria consumida	459,10 €	1 853,89 €
Fornecimento de Serviços Externos	146 642,18 €	178 906,17 €
Gastos com Pessoal	263 051,35 €	216 544,97 €
Outros Gastos	2 836,15 €	2 172,08 €
Amortizações	26 168,94 €	20 498,32 €
Total dos gastos	439 157,72 €	419 975,43 €
Resultado da Atividade com subsídios	-104 465,16 €	-18 598,76 €

Adicionando o subsídio de candidaturas ao IEFP, o resultado fixa-se nos 104 465,16€ negativos.

2.6.GESTÃO DE PARQUES DE ESTACIONAMENTOS E ZONAS DE ESTACIONAMENTO DELIMITADAS À SUPERFÍCIE (ZEDL)

A atividade dos estacionamento engloba a operação do parque de estacionamento da Frente Ribeirinha, situado na Avenida dos Descobrimentos, o parque do Anel Verde, junto à entrada da Praça de Armas, no parque da cidade e a zona ZEDL na zona ribeirinha da cidade.

Parques de estacionamento Cobertos

Caracterização / Dados gerais

Atualmente a Lagos em Forma, com a gestão dos parques de estacionamento em Lagos, tem à disposição cerca de 438 lugares de estacionamento no parque da Frente Ribeirinha e 387 lugares no parque de estacionamento do Anel Verde.

Os produtos disponibilizados e tarifários praticados no 1.º trimestre do ano 2025 foram os seguintes:

Produtos de Rotação		Anel Verde	Frente Ribeirinha	Observações
Bilhete de Rotação (Tarifa Hora)	Época Alta	1,00 €	1,30 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
	Época Baixa	0,80 €	1,00 €	
Tarifa máxima diária	Época Alta	10,00 €	13,00 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
	Época Baixa	8,00 €	10,00 €	
Credipark (Tarifa hora)	Cartão convertível em estac.		5,00 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
	Época Alta	0,80 €	1,04 €	
	Época Baixa	0,64 €	0,80 €	
Avenças - Normais 24H/Dia				
Mensal	Época Alta	55,00 €	100,00 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
	Época Baixa		70,00 €	
Quinzenal	Época Alta		70,00 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
	Época Baixa		50,00 €	
Semanal	Época Alta		45,00 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
	Época Baixa		40,00 €	
Diária	Época Alta	7,00 €		Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
	Época Baixa	5,00 €		
Avenças - Especiais Mensais				
Residentes na área de influência do parque da Frente Ribeirinha			25,00 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
Residentes do Centro Histórico		30,00 €	35,00 €	
Municípes de Lagos		35,00 €	55,00 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
Avenças Anuais		11 x a avença mensal respectiva	11 x a avença mensal respectiva	
Emissão de cartão de avença ou segunda via do cartão		5,00 €		
Avenças - Especiais Mensais (Protocolos)				
Acral /Clube Artístico Lacobrigense/Bancos			25,00 €	Sujeito a utilização do Parque do Anel Verde de 15 de Julho a 31 de Agosto

Existem ainda alguns serviços não listados na tabela acima, relacionados com os parques que foram vendidos na sede, nomeadamente aluguer de arrecadações, cedências de espaço e produtos de publicidade.

O valor das avenças especiais (protocolos), durante o período de época alta na utilização do parque da Frente Ribeirinha, aumenta de 25€ para 50€, em junho a setembro, mantendo-se o valor na utilização do parque do Anel Verde.

Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha

Avenças por Tipo

Desde o início da existência do parque de estacionamento da Frente Ribeirinha, os tipos de avenças existentes têm sido ajustados às necessidades dos utentes para ir ao encontro dos mesmos. Exemplo disso são as avenças criadas através de protocolos com a Acral e Clube Artístico Lacobrigense, bancos e comerciantes.

Devido à elevada procura deste tipo de avenças especiais com protocolos, o número de lugares foi limitado a 100 para estes utentes.

Avenças por tipo, no parque da Frente Ribeirinha, referente ao ano 2025/2024									
1º Trimestre									
Tipo de Avença	Preço Avença	jan/25	jan/24	Variação	fev/25	fev/24	Variação	mar/25	mar/24
associados	25,00€	83	92	-9	83	93	-10	81	91
Área de Influência do Parque	25,00€	44	44	0	43	44	-1	43	46
Centro Histórico	35,00€	30	29	1	27	29	-2	27	29
Munícipe	55,00€	20	17	3	21	17	4	21	16
Avença 24 h - Época Baixa/alta**	70€/100€	3	2	1	4	2	2	5	2
Total		180	184	-4	178	185	-7	177	184

*Os valores das avenças especiais (protocolos), durante o período de época alta na utilização do parque da Frente Ribeirinha, aumentam de 25€ para 55€ de junho a setembro.

**De 1 de junho a 30 de setembro o valor da avença 24 horas é de 100€.

Fonte: Dados extraídos do programa Azytec, Entervo e IParque.

No quadro anterior, é possível constatar que existiam 177 avenças ativas no final do 1.º trimestre de 2025.

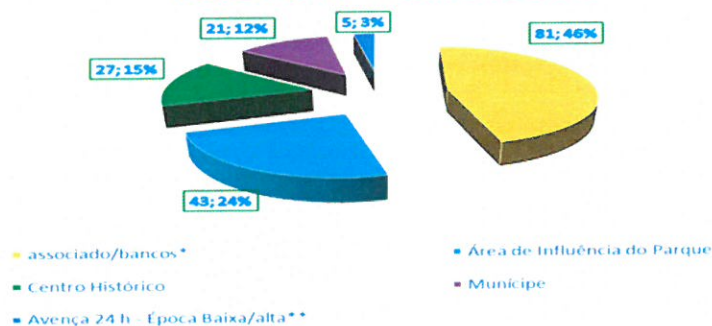
Comparando com o período homólogo, houve uma diminuição de 7 avenças.

A avença com maior peso neste parque, continua a ser a do protocolo associados Clube Artístico Lacobrigense/Acral/bancos, com cerca de 81 avenças no final do mês de março.

Este número significativo das avenças associados, é consequência da celebração de protocolos que permitem o alargamento aos comerciantes do centro da cidade, que têm aproveitado o preço relativamente acessível de 25€, quando comparado com uma avença ZEDL, cujo preço mensal é 55€, para um lugar que não é coberto e que pode ficar numa zona mais distante do centro da cidade. Os beneficiários desta avença, além de obterem um desconto de cerca de 30€, em relação à ZEDL e às avenças Munícipe existentes no parque, tem a vantagem deste parque ficar situado a poucos metros do coração do centro da cidade.

No final do 1.º trimestre de 2025 encontravam-se em lista de espera 61 pedidos de avenças, para o Parque da Frente Ribeirinha.

AVENÇAS DA FRENTE RIBEIRINHA POR TIPO NO FINAL DO 1.º TRIMESTRE 2025



Fonte: Dados extraídos do programa Azytec, Entervo e IParque.

Neste gráfico observa-se com clareza, que a avença mais vendida no final do semestre, foi a do protocolo Acral/Clube Artístico Lacobrigense/bancos, com um peso de 46%, seguindo-se as avenças da área de influência do parque, que atingiram os 24%.

Entradas no parque da frente ribeirinha por produto

Frente Ribeirinha												
Mês	Entradas C/Bilhete				ENTRADAS C/ CREDITPARK				Entradas C/ Avenças			
	2024	2025	Variação		2024	2025	Variação		2024	2025	Variação	
janeiro	9 442	10 413	▲ 10%	971	688	634	▮ -8%	-54	5 468	4 801	▮ -12%	-667
fevereiro	10 029	10 694	▲ 7%	665	611	586	▮ -4%	-25	4 962	4 604	▮ -7%	-358
março	16 007	15 004	▮ -6%	-1 003	852	718	▮ -16%	-134	5 919	5 508	▮ -7%	-411
abril												
maio												
junho												
julho												
agosto												
setembro												
outubro												
novembro												
dezembro												
TOTAL	35 478	36 111	▮ 2%	633	2 151	1 938	▮ -10%	-213	16 349	14 913	▮ -9%	-1 436

Fonte: Dados extraídos do programa Azytec e Entervo.

O quadro comparativo anterior revela-nos as entradas por produto, no Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha, no período homólogo.

Verifica-se que as entradas com bilhete (rotativo), são as que têm maior peso com 36 111 entradas no 1.º trimestre de 2025.

Durante o 1.º trimestre, registou-se uma diminuição do número global de entradas no parque, com a exceção do produto rotativo. Em suma, registaram-se mais 2% de entradas de rotativo, -10% de entradas "CréditParK" e -9% de entradas com cartões de avenças.

Parque de Estacionamento do Anel Verde

O Anel Verde situado na zona oeste do centro da cidade, é um parque direcionado para utentes residentes do centro histórico e munícipec. No entanto, os utentes de rotatividade, tem vindo a aumentar ao longo dos anos.

Avenças por tipo

Avenças por tipo, no parque do Anel Verde, referente ao ano 2025/2024										
1º Trimestre										
Tipo de Avença	Preço Avença	jan/25	jan/24	Variação	fev/25	fev/24	Variação	mar/25	mar/24	Variação
Centro Histórico	30,00 €	77	91	-14	76	91	-15	81	89	-8
Munícipec	35,00 €	101	91	10	104	89	15	98	88	10
Avença Normal	55,00 €	12	10	2	12	10	2	13	12	1
associados	25,00 €		3	-3		3	-3		1	-1
Total		190	195	-5	192	193	-1	192	190	2

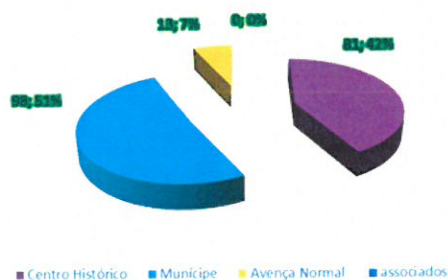
Fonte: Dados extraídos do programa Azytec e IParque e Entervo.

No quadro anterior, verifica-se que as avenças aumentaram de 190 em janeiro, para 192 no final de março.

Quando comparando com período homólogo, verificamos que no final do 1.º trimestre o número de avenças aumentou, passando de 190 para 192.

No final do 1.º trimestre, encontravam-se em lista de espera 76 pedidos de avenças para o Parque do Anel Verde.

AVENÇAS DO ANEL VERDE POR TIPO NO FINAL DO 1.º TRIMESTRE 2025



Fonte: Dados extraídos do programa Azytec e IParque e Entervo.

No final do 1.º trimestre deste ano, as avenças com maior representação, dividiam-se entre os utentes munícipec com 98 avenças e do centro histórico com 81.

Entradas no parque do Anel Verde por produto

Anel Verde												
Mês	Entradas C/Bilhete				ENTRADAS C/CREDITPARK				Entradas C/ Avenças			
	2024	2025	Variação		2024	2025	Variação		2024	2025	Variação	
janeiro	1 690	2 148	▲ 27%	458	98	85	▮ -13%	-13	4 355	4 386	▮ 0%	21
fevereiro	2 371	2 470	▮ 4%	99	124	107	▮ -14%	-17	4 202	4 175	▮ -1%	-27
março	3 701	3 429	▮ -7%	-272	126	141	▮ 12%	15	4 678	4 652	▮ -1%	-26
abril												
maio												
junho												
julho												
agosto												
setembro												
outubro												
novembro												
dezembro												
TOTAL	7 762	8 047	▮ 4%	285	348	333	▮ -4%	-15	13 245	13 213	▮ 0%	-32

Fonte: Dados extraídos do programa Asytec e Entervo.

Na análise comparativa das entradas no parque do Anel Verde no período homólogo, verificou-se um aumento de 285 de entradas de produto rotativo, menos 15 entrada de credipark e menos 32 de entradas com avenças.

Zonas de Estacionamento Delimitadas à Superfície (ZEDL)

A zona de estacionamento à superfície, composta por cerca de 377 lugares de estacionamento, está dividida por quatro zonas A, B, C e D situadas na Avenida dos Descobrimentos, Largo da Porta de Portugal, Rua Victor Costa e Silva, Travessa Ferro de Engomar e Rua D. Vasco da Gama até cruzamento com a Rua Dr. José Cabrita (Zona A e B), estacionamento da praia dos estudantes (Zona C) e por último na Avenida dos Descobrimentos - parque (Entre o Hotel Marina Rio e a Capitania do Porto de Lagos – Zona D).

Atualmente, o produto mais vendido na zona de estacionamento à superfície é o bilhete de parquímetros, havendo, no entanto, outros produtos oferecidos como avenças, mas com pouca expressão, como podemos constatar nos quadros seguintes.

Outra fonte de receita que é obtida nestas zonas, são as penalizações por falta de pagamento de bilhetes, através da cobrança de avisos e autos de contraordenações.

Avenças ZEDL

Avença ZEDL (Zona de estacionamento delimitada à superfície)				
Mês	Ano 2025	Ano 2024	Diferença	Variação
jan/25	19	17	2	12%
fev/25	20	20	0	0%
mar/25	20	19	1	5%

Fonte: Dados extraídos do programa lparque.



No quadro anterior, verifica-se que no final do 1.º trimestre de 2025, estavam 20 avenças de estacionamento ativas.

Além das avenças pagas no estacionamento à superfície, é concedido aos residentes um cartão gratuito para poderem estacionar, sempre que estes atestem a sua permanência na residência.

No final do 1.º trimestre de 2025 encontravam-se ativos 114 cartões de residentes.

Por outro lado, existem tokens, que podem ser pré-comprados pelos utentes beneficiando os mesmos de um desconto no lugar de estacionamento.

Até ao final do trimestre referido, foram recolhidos 8 tokens nos parquímetros.

O Cliente pode ainda beneficiar do serviço “IParque Drive app”, “Via Verde” e “Easypark”, que lhe permite pagar através das aplicações móveis o lugar de estacionamento, efetuando previamente carregamentos na sua conta de utilizador.

Comparativo de utilização de estacionamento com as aplicações móveis nos parquímetros - ZEDL Lagos				
Sistema	1.º Trimestre Ano 2025	1.º Trimestre Ano 2024	Variação	Variação%
Via Verde	6 751	2 086	4 665	223,63%
IParque Drive app	309	354	-45	-12,71%
EasyPark	5 969	3 133	2 836	90,52%
Total	13 029	2 440	10 589	433,98%

Fonte: Dados extraídos do programa Iparque

Durante o 1.º trimestre do ano 2025, registaram-se nos lugares de estacionamento da zona ZEDL com aplicações móveis, 6751 utilizações com o sistema da aplicação “Via Verde”, 309 utilizações com o sistema “IParque Drive app” e 5 969 utilizações na aplicação “EasyPark”.

Transações nos Parquímetros (Rotativo)

Transações nos Parquímetros ano 2025													
Mês	Zona A				Zona B e D				Zona C				Total Mês
	2025	2024	Δ qtd 25/24	Δ % 25/24	2025	2024	Δ qtd 25/24	Δ % 25/24	2025	2024	Δ qtd 25/24	Δ % 25/24	
Janeiro	10 234	10 074	160	1,59%	6 966	5 944	1 022	17,19%	1 600	1 479	121	8,18%	18 800
Fevereiro	8 996	10 691	-1 695	-15,85%	6 935	7 723	-788	-10,20%	1 683	2 027	-344	-16,97%	17 614
Março	10 354	9 277	1 077	11,61%	7 659	6 665	994	14,91%	2 472	2 128	344	16,17%	20 485
Total Geral	29 584	30 042	-458	-1,52%	21 560	20 332	1 228	6,04%	5 755	5 634	121	2,15%	56 899

Fonte: Dados extraídos da BD Parquímetros

Observando-se o quadro acima, no 1.º trimestre de 2025 relativo às transações nos parquímetros por zona, registaram-se 56 899 transações nas zonas de estacionamento delimitada à superfície, tendo-se verificado comparativamente ao período homólogo mais 891 transações, o que corresponde a um aumento de cerca de 1,59% relativamente ao período homólogo.

Avisos/Tarifa Máxima Diária

O Aviso é um produto que resulta pela falta de título válido, ou por tempo excedido do mesmo, sendo aplicada a tarifa máxima diária ao utente, sobre forma de cobrir o valor da utilização do estacionamento.

Caso o aviso não seja pago no prazo de 5 dias, é levantado o auto de contraordenação. Independentemente, o auto de contraordenação pode ser sempre levantado sem que seja emitido um aviso.

ZONA DE ESTACIONAMENTO DE DURAÇÃO LIMITADA - COMPARATIVO DE AVISOS (ANO 2025/2024)													
Avisos Emitidos													
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Zona A	543	498	654										1 695
Zona B e D	405	434	427										1 266
Zona C	67	33	68										168
Total 2025	1015	965	1149	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3129
Zona A 2024	485	522	579										1 586
Zona B e D 2024	324	360	391										1 075
Zona C 2024	69	97	81										247
Total 2024	878	979	1 051	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2 908
Variação(2025/2024)	137	-14	98										221
%	15,60%	-1,43%	9,32%										7,60%
Avisos pagos / Taxas de cobertura													
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Zona A (pagos)	387	343	449										1 179
Zona B e D (pagos)	299	315	319										933
Zona C (pagos)	55	27	49										131
Total 2025	741	685	817	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2243
TX Cobertura	73,00%	70,98%	71,11%										71,70%
Zona A 2024	330	364	372										1 066
Zona B e D 2024	242	258	263										763
Zona C 2024	50	76	67										193
Total 2024	622	698	702	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2 022
TX Cobertura	70,84%	71,30%	66,79%										69,64%
Variação(2025/2024)	119	-13	115										221
%	19,13%	-1,86%	16,38%										10,93%

Fonte: Dados extraídos do programa Iparque

No comparativo da emissão e pagamento de avisos, verificou-se um aumento de 221 avisos em relação ao período homólogo.

A taxa de média cobertura da cobrança de avisos no final do 1.º trimestre de 2025 foi de 71,7%, um ligeiro aumento relativamente ao período homólogo que foi de 69,64%.

Autos de Contraordenação

O auto de contraordenação é emitido sempre que não seja possível cobrar o aviso por falta de título de estacionamento válido.

No início do ano 2020, com as alterações de competências dos Municípios, 100% da receita dos autos leves cobrados passou a reverter para a Câmara Municipal de Lagos. No entanto, manteve-se a percentagem de 55% a favor da Lagos-em-Forma dos autos de contraordenações graves e complementares, sendo o restante valor distribuído pela Autoridade Nacional de Segurança Rodoviária e outra parte para o Instituto de Gestão da Tesouraria e do Crédito Público.

Autos de Contraordenação, referente ao ano 2025														
Autos emitidos	Acumulado	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	Total do ano
Autos via CTT (STICO)*	31084	846	440	647										1933
Autos Cobrados														
Autos via CTT (STICO)*	16353	336	276	264										876
Autos Via ANSR	914	3	2	2										7
Total Cobrados	17267	339	278	266	0	0	0	0	0	0	0	0	0	883
Taxa de cobertura %	56%	40%	63%	41%	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	46%

Fonte: Dados extraídos do programa Stico (Sistema informático de contraordenações)

Durante o 1.º trimestre de 2025 foram notificadas 1933 pessoas, para pagamento de autos de contraordenação rodoviários, tendo sido cobrados 883, a que corresponde uma taxa de cobertura de 46%. Dos autos cobrados, alguns transitaram do saldo do ano anterior.

2.6.1. RENDIMENTOS & GASTOS POR CENTRO DE CUSTO DA ATIVIDADE DA GESTÃO DE ESTACIONAMENTO

Para se verificar o desempenho de atividade da Gestão do Estacionamento, foram imputados os rendimentos e gastos operacionais sem o efeito do subsídio à exploração, aos vários centros de custo.

Atividade da Gestão dos Estacionamentos - Rendimentos & Gastos Operacionais (Demonstração por Centro de custo) sem Subsídios à Exploração											2024/2024
Centros de Custo	1.º trimestre 2025					1.º trimestre 2024					
	Rendimentos	% Rend.	Gastos por CC	% gastos.	Resultado	Rendimentos	% Rend.	Gastos por CC	% gastos.	Resultado	
ZEDL Geral	81 766,53 €	36%	64 050,86 €	27%	17 715,68 €	75 174,22 €	36%	68 214,08 €	30%	6 960,14 €	10 765,53 €
ZEDL Autos de Contraordenações	4 834,50 €	21%	38 553,97 €	16%	- 33 719,47 €	1 702,50 €	1%	50 300,12 €	22%	- 48 597,62 €	14 878,16 €
Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha	77 089,28 €	34%	83 966,44 €	35%	- 6 877,16 €	76 775,11 €	36%	71 743,90 €	32%	6 031,21 €	-11 908,37 €
Parque de Estacionamento do Anel Verde	31 430,60 €	14%	43 217,17 €	18%	- 11 786,57 €	34 095,86 €	16%	26 164,95 €	12%	7 930,92 €	-19 717,49 €
Esplanada do Infante e outras rendas dos parques	29 161,44 €	13%	9 689,49 €	4%	19 471,96 €	21 018,80 €	10%	7 824,98 €	3%	13 193,82 €	6 278,14 €
Juros e Publicidade	2 952,83 €	1%		0%	2 952,83 €	2 425,00 €	1%		0%	2 426,00 €	627,83 €
Outros rendimentos - Débitos às concessionárias	1 033,53 €	0%		0%	1 033,53 €	336,07 €	0%		0%	336,07 €	697,46 €
Total	228 268,71 €	100%	239 477,91 €	100%	- 11 209,20 €	211 627,56 €	100%	224 248,02 €	100%	- 12 720,46 €	1 511,26 €

Analisando o quadro anterior, verificamos que os centros de custo ZEDL Autos de Contraordenações, Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha e Parque de Estacionamento do Anel Verde apresentam um prejuízo de 33 749,47€, 6 877,16€ e 11 786,57€, respetivamente.

Os restantes centros de custo apresentaram resultados positivos. No final do 1.º trimestre de 2025, os resultados foram negativos no montante de 11 209,20€.

Apesar do resultado apurado para o 1.º trimestre ser negativo, quando comparamos com o período homólogo, constatamos uma melhoria de 1 511,26 €.

Resultados da Atividade da Gestão dos estacionamento com Subsidio à Exploração		
Rubrica	1.º Trimestre do Ano 2025	1.º Trimestre do Ano 2024
Rendimentos dos estacionamento	228 268,71 €	211 527,56 €
Subsidio à exploração do contrato programa com a CML	28 650,00 €	28 650,00 €
Total de Rendimentos	256 918,71 €	240 177,56 €
Custos mercadoria vendida e matéria consumida		
Fornecimento de Serviços Externos	86 249,21 €	79 117,97 €
Gastos com Pessoal	139 228,70 €	132 630,05 €
Outros Gastos	- €	- €
Amortizações	14 000,00 €	12 500,00 €
Total dos gastos	239 477,91 €	224 248,02 €
Resultado da Atividade com subsidios	17 440,80 €	15 929,54 €

Somando o rendimento do subsidio à exploração para equilíbrio do centro de custo dos autos de contraordenações rodoviárias o resultado operacional da atividade sobe para os 17 440,80€ no final do ano 2024.

Com a alteração da lei da distribuição dos valores das receitas provenientes dos autos de contraordenações rodoviárias a partir de 2020, os rendimentos diminuíram significativamente em virtude da receita dos autos leves ser transferida em 100% para o município de Lagos.

Em setembro de 2023 foi assinado o contrato programa por 3 anos da atividade da Gestão dos Estacionamento que prevê uma compensação através de um subsidio à exploração para o desequilíbrio do centro de custo da gestão de autos de estacionamento rodoviários.

Resultados do Centro de Custo dos Autos de Contraordenações Rodoviárias com Subsidio à Exploração		
Rubrica	1.º Trimestre do Ano 2025	1.º Trimestre do Ano 2024
Receitas de Autos de contraordenações	4 834,50 €	1 702,50 €
Subsidio à exploração do contrato programa com a CML	28 650,00 €	28 650,00 €
Total de Rendimentos	33 484,50 €	30 352,50 €
Fornecimento de Serviços Externos	16 569,66 €	28 530,61 €
Gastos com Pessoal	20 884,31 €	19 894,51 €
Gastos Administrativos & Amortizações	1 100,00 €	1 875,00 €
Total dos gastos	38 553,97 €	50 300,12 €
Resultado da Atividade	-5 069,47 €	-19 947,62 €

No quadro anterior demonstra-se individualmente o Centro de Custo dos Autos de Contraordenações Rodoviárias, que ao se adicionar o rendimento do subsídio à exploração no valor de 28 650,00€, o resultado negativo diminui para os 5 069,47€.





3. RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

A execução orçamental, com base nos valores contabilísticos no final do 1.º trimestre de 2025 é apresentada nas demonstrações e nos quadros apresentados a seguir:

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA				
RENDIMENTOS E GASTOS	Orçamento	Executado	Diferença	% Executado
Vendas e Serviços Prestados	2 688 900,00 €	552 357,26 €	2 136 542,74 €	20,54%
Subsídios à Exploração	570 600,00 €	31 556,14 €	539 043,86 €	5,53%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	4 125,00 €	459,10 €	3 665,90 €	11,13%
Fornecimentos e serviços externos	1 087 100,00 €	232 891,39 €	854 208,61 €	21,42%
Gastos com o pessoal	1 963 883,20 €	402 280,05 €	1 561 603,15 €	20,48%
Imparidade de dívidas a receber(perdas e reversões)	0,00 €		0,00 €	0,00%
Outros rendimentos e ganhos	37 500,00 €	7 697,87 €	29 802,13 €	20,53%
Outros gastos e perdas	20 000,00 €	2 836,15 €	17 163,85 €	14,18%
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	221 891,80 €	-46 855,42 €	268 747,22 €	
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	218 624,50 €	40 168,94 €	178 455,56 €	18,37%
Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis(perdas e reversões)	0,00 €		0,00 €	
Resultado Operacional(antes de gastos, financiamento e impostos)	3 267,30 €	-87 024,36 €	90 291,66 €	
Juro e rendimentos similares obtidos	300,00 €	0,00 €	300,00 €	0,00%
Juros e gastos similares suportados	3 000,00 €	0,83 €	2 999,17 €	0,03%
Resultado antes de Impostos	567,30 €	-87 025,19 €	87 592,49 €	
Imposto sobre o rendimento do período	121,97 €		121,97 €	
Resultado líquido do período	445,33 €	-87 025,19 €	87 470,52 €	

A Lagos-Em-Forma encerrou as suas contas no final do 1.º trimestre de 2025 com um resultado líquido negativo de 87 025,19€.

➤ Investimento em Capital Fixo

Activos Fixos Tangíveis	Orçamento	Executado	Diferença	% Executado
Edifícios e Outras Construções	1 835 000,00 €	3 673,45 €	1 831 326,55 €	0,20%
Equipamento Básico	110 000,00 €	2 654,43 €	107 345,57 €	2,41%
Equipamento Transporte	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
Equipamento Administrativo	55 000,00 €	652,00 €	54 348,00 €	1,19%
Outros ativos fixos tangíveis	20 000,00 €	0,00 €	20 000,00 €	0,00%
Ativos fixos intangíveis	15 000,00 €	0,00 €	15 000,00 €	0,00%
Total Investimento	2 035 000,00 €	6 979,88 €	2 028 020,12 €	0,34%

Durante o 1.º trimestre do ano 2025, foi executado um investimento no valor total de 6 979,88€.

➤ Gastos de funcionamento

Refletem os gastos de funcionamento da empresa, destacando-se as seguintes rubricas:

- Trabalhos especializados – custos com prestações de serviços relacionados com o programa de controlo do acesso às piscinas e ginásio, os serviços de contabilidade, etc.
- Energia e fluidos – custos associados ao funcionamento da Piscina Municipal e do Estádio, sendo uma das componentes mais representativas o combustível de aquecimento;
- Honorários – valores referentes ao pagamento dos professores (piscina e ginásio de musculação) e outros avençados;
- Conservação e reparação – Melhoramentos e pequenas obras/reparações efetuadas no Estádio Municipal, no Complexo Desportivo e nos Parques de Estacionamento;
- Limpeza higiene e conforto – custos associados à necessária manutenção das condições de higiene do Complexo Desportivo Municipal, do Estádio Municipal e dos Parques de Estacionamento;
- Vigilância e segurança – Valores associados à vigilância noturna das instalações, Complexo Desportivo Municipal e Estádio Municipal.

Fornecimentos e Serviços Externos	Orçamento	Executado	Diferença	% Executado
621 - Subcontratos e concessões de serviços	5 000,00		5 000,00	0,00%
6221 - Trabalhos especializados	120 000,00	28 286,61	91 713,39	23,57%
6222 - Publicidade, comunicação e imagem	20 000,00	620,00	19 380,00	3,10%
6223 - Vigilância e segurança	45 000,00	5 556,72	39 443,28	12,35%
6224 - Honorários	154 000,00	33 731,07	120 268,93	21,90%
6225 - Comissões	33 000,00	671,98	32 328,02	2,04%
6226 - Conservação e reparação	190 000,00	49 397,12	140 602,88	26,00%
6227 - Serviços bancários		5 011,02	-5 011,02	#DIV/0!
6228 - Outros serviços especializados	2 000,00		2 000,00	0,00%
6231 - Peças, ferramentas e utensílios de desgaste rápido	6 000,00	1 201,41	4 798,59	20,02%
6232 - Livros e documentação técnica	400,00		400,00	0,00%
6233 - Material de escritório	10 000,00	2 883,65	7 116,35	28,84%
6234 - Artigos para oferta e de publicidade e divulgação	1 000,00		1 000,00	0,00%
6235 - Material de educação, cultura e recreio	8 000,00	11,79	7 988,21	0,15%
6236 - Artigos de higiene e limpeza, vestuário e artigos pessoais	3 000,00	3 754,37	-754,37	125,15%
6237 - Medicamentos e artigos para a saúde	200,00		200,00	0,00%
6238 - Produtos químicos e de laboratórios	13 000,00	3 240,00	9 760,00	24,92%
6239 - Outros materiais diversos de consumo	3 000,00		3 000,00	0,00%
6241 - Eletricidade	196 000,00	45 160,97	150 839,03	23,04%
6242 - Combustíveis e lubrificantes	45 000,00	12 592,66	32 407,34	27,98%
6243 - Água	46 000,00	7 959,14	38 040,86	17,30%
6251 - Deslocações e estadas	5 000,00		5 000,00	0,00%
6253 - Transportes de mercadorias e outros bens vendidos	500,00		500,00	0,00%
6261 - Rendas e alugueres	25 000,00	1 410,00	23 590,00	5,64%
6262 - Comunicação	60 000,00	14 053,43	45 946,57	23,42%
6263 - Seguros	23 000,00	6 376,51	16 623,49	27,72%
6265 - Contencioso e notariado	10 000,00	1 402,00	8 598,00	14,02%
6266 - Despesas de representação dos serviços	2 000,00		2 000,00	0,00%
6267 - Limpeza, higiene e conforto	26 000,00	1 722,56	24 277,44	6,63%
6268 - Outros serviços	35 000,00	7 848,38	27 151,62	22,42%
Total Fornecimentos & Serviços Externos	1 087 100,00	232 891,39	854 208,61	21,42%

Os gastos com fornecimento de serviços externos no final do 1.º trimestre do ano 2025 tiveram uma execução de 21,42% e ascenderam a 232 891,39€.

➤ Gastos com Pessoal

O quadro de pessoal no final do 1.º trimestre de 2025, era composto, para além dos membros do Conselho de Administração, por 61 colaboradores, distribuídos da seguinte forma:

- 10 Técnicos Superiores (Direção, Coordenação e Técnicos Superiores de Desporto);
- 28 Assistentes Técnicos/Fiscais (Apoio ao Conselho de Administração, Administrativos, Fiscais, Técnicos de desporto e Rececionistas);
- 23 Assistentes Operacionais (Auxiliares de serviços gerais, Técnicos de manutenção, Jardineiros, Nadadores-salvadores e outros).

Quadro Pessoal - Categorias profissionais	Total	Remunerações	Encargos Sociais	Orçamento	Total	Executado	Diferença	% Executado
Administração Executiva	1	49 080,34 €	11 282,99 €	60 363,34 €	1	13 797,59 €	46 565,75 €	22,86%
Directores	2	83 578,10 €	19 102,62 €	102 680,72 €	2	365 652,51 €	1 462 467,35 €	20,00%
Técnicos Superiores	10	293 694,59 €	66 016,59 €	359 711,18 €	8			
Assistentes Técnicos/Fiscais/Coord. Fiscais/Coord. Técnicos	30	653 160,92 €	139 629,79 €	792 790,72 €	28			
Assistentes Operacionais/Encarregados Operacionais	26	470 408,57 €	102 528,67 €	572 937,23 €	23			
Sub Total	69	1 549 922,53 €	338 560,67 €	1 888 483,20 €	62	379 450,10 €	1 509 033,10 €	20,09%
Outros Gastos				18 000,00 €		22 829,95 €	52 570,05 €	30,28%
ADSE				2 000,00 €				
Seguro de Acidentes de Trabalho				20 000,00 €				
Estágios Profissionais				11 400,00 €				
Medicina no Trabalho				6 000,00 €				
Formação Profissional				18 000,00 €				
Sub Total			0,00 €	75 400,00 €		22 829,95 €	52 570,05 €	30,28%
Total Remunerações + Outros Gastos		1 549 922,53 €	338 560,67 €	1 963 883,20 €		402 280,05 €	1 561 603,15 €	20,48%

➤ Outros rendimentos e ganhos

Incluem valores respeitantes à imputação de subsídios de investimento, ao arrendamento de espaços comerciais no Complexo Desportivo Municipal e correções de períodos anteriores.

➤ Outros Gastos e Perdas

Essencialmente são correções de períodos de anteriores, impostos e taxas.

4. INDICADORES ECONÓMICOS E FINANCEIROS

Principais rácios económico e financeiros		
Rácios financeiros	indicadores	Observações
$\text{Solvabilidade total} = \frac{\text{Capital próprio}}{\text{Passivo total}}$	3,1	Expressa a capacidade da empresa para satisfazer os compromissos com terceiros, à medida que se vão vencendo. Um valor superior a 1, significa que o valor do património é suficiente para cobrir todas as dívidas da empresa.
$\text{Autonomia financeira} = \frac{\text{Capital próprio}}{\text{Activo líquido}}$	0,8	Expressa a participação do capital próprio no financiamento da empresa. Um valor maior ou igual a 1/3, representa um bom grau de autonomia financeira.
$\text{Dependência financeira} = \frac{\text{Passivo}}{\text{Activo líquido}}$	25%	Expressa a participação dos capitais alheios no financiamento da empresa, ou seja, o nível de endividamento.
$\text{Liquidez geral} = \frac{\text{Activo circulante}}{\text{Dívidas a terceiros CP}}$	1,6	Expressa a capacidade da empresa satisfazer as suas obrigações a curto prazo com os ativos circulantes. Um valor inferior a 1, significa que a empresa pode ter dificuldades de tesouraria em satisfazer as suas dívidas de curto prazo.
$\text{Rend. Capital próprio} = \frac{\text{Resultado líquido}}{\text{Capital próprio}}$	-4,3%	Relaciona o lucro obtido num determinado exercício com o capital próprio da empresa. Permite aos acionistas avaliar a taxa de retorno do capital que é investido, podendo compará-la com outras remunerações oferecidas no mercado de capitais
$\text{Rend. Activo total} = \frac{\text{Resultado líquido}}{\text{Activo total (líquido)}}$	-3,2%	Relaciona o lucro obtido num determinado exercício com o ativo total da empresa. Demonstra o lucro obtido pela empresa por cada unidade monetária investida, ou seja, a rentabilidade do investimento realizado.

Tendo em conta os principais indicadores acima expostos, verificamos que os indicadores estão dentro dos valores aceitáveis, com exceção dos que relacionam o Resultado Líquido, uma vez que o mesmo foi negativo. No entanto, espera-se que ao longo do ano este venha a ser melhorado.

Vide Anexos:

- Balanço a 31 de março de 2025;
- Demonstração dos Resultados por Natureza a 31 de março de 2025.

Lagos, 16 de junho de 2025



O Conselho de Administração,

Hugo Miguel Marreiros Henrique Pereira

Paulo Alexandre Cota De Meneses Toste

Sara Maria Horta Nogueira Coelho



BALANÇO ANALÍTICO EM 31-03-2025

BALANÇO MODELO REDUZIDO

Março 2025

Montantes expressos em Euro

Montantes expressos em Euro

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2025	2024
ATIVO			
Ativo não corrente:			
Ativos fixos tangíveis		1.586.812,98	1.047.928,22
Ativos intangíveis		8.186,43	5.996,74
Investimentos financeiros		13.265,78	13.265,78
Créditos e outros ativos não correntes			
		1.608.265,19	1.067.190,74
Ativo corrente:			
Inventários		6.709,10	5.800,12
Clientes		184.701,62	99.043,06
Estado e outros entes públicos		8.608,11	
Capital subscrito e não realizado			
Outros créditos a receber			
Diferimentos		8.003,67	6.945,81
Outros ativos correntes		14.864,27	9.938,10
Caixa e depósitos bancários		850.953,80	1.270.239,48
		1.073.840,57	1.391.966,57
		</	

Página 1 de 2

BALANÇO MODELO REDUZIDO
Março 2025

Montantes expressos em Euro

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2025	2024
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO			
Capital próprio:			
Capital subscrito		50.000,00	50.000,00
Ações (quotas) próprias			
Outros instrumentos de capital próprio			
Prémios de emissão			
Reservas legais		14.220,61	14.220,61
Outras reservas			
Resultados transitados		1.997.349,48	1.789.111,98
Excedentes de revalorização			
Ajustamentos / outras variações no capital próprio		50.417,41	63.560,82
		2.111.987,50	1.916.893,41
Resultado líquido do período		(87.025,19)	(95.670,93)
Total do capital próprio		2.024.962,31	1.821.222,48
Passivo:			
Passivo não corrente			
Provisões			
Financiamentos obtidos			
Outras dívidas a pagar			
Passivo corrente			
Fornecedores		86.575,32	128.363,32
Estado e outros entes públicos		105.669,92	98.120,45
Financiamentos obtidos			
Diferimentos		450,00	
Outros passivos correntes		464.448,21	411.451,06
		657.143,45	637.934,83
Total do passivo		657.143,45	637.934,83
Total do Capital Próprio e do Passivo		2.682.105,76	2.459.157,31



DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS EM 31-03-2025

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS

Março 2025

		Montantes expressos em EURO	
RUBRICAS	NOTAS	EXERCÍCIOS	
		2025	2024
RENDIMENTOS E GASTOS			
Vendas e serviços prestados		552.357,26	516.726,09
Subsídios à exploração		31.556,14	28.650,00
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos			
Variação nos inventários da produção			
Trabalhos para a própria entidade			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		(459,10)	(1.853,89)
Fornecimentos e serviços externos		(232.891,39)	(258.024,14)
Gastos com o pessoal		(402.280,05)	(349.175,02)
Imparidade de inventários (perdas/reversões)			
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)			
Provisões (aumentos/reduções)			
Imparidade de investimentos não depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)			
Aumentos/reduções de justo valor			
Outros rendimentos		7.697,87	3.178,14
Outros gastos		(2.836,15)	(2.172,09)
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		(46.855,42)	(62.670,91)
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		(40.168,94)	(32.998,32)
Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)			
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		(87.024,36)	(95.669,23)
Juros e rendimentos similares obtidos			
Juros e gastos similares suportados		(,83)	(1,70)
Resultado antes de impostos		(87.025,19)	(95.670,93)
Imposto sobre o rendimento do período			
Resultado líquido do período		(87.025,19)	(95.670,93)

A Gerência: _____

O Contabilista certificado: _____