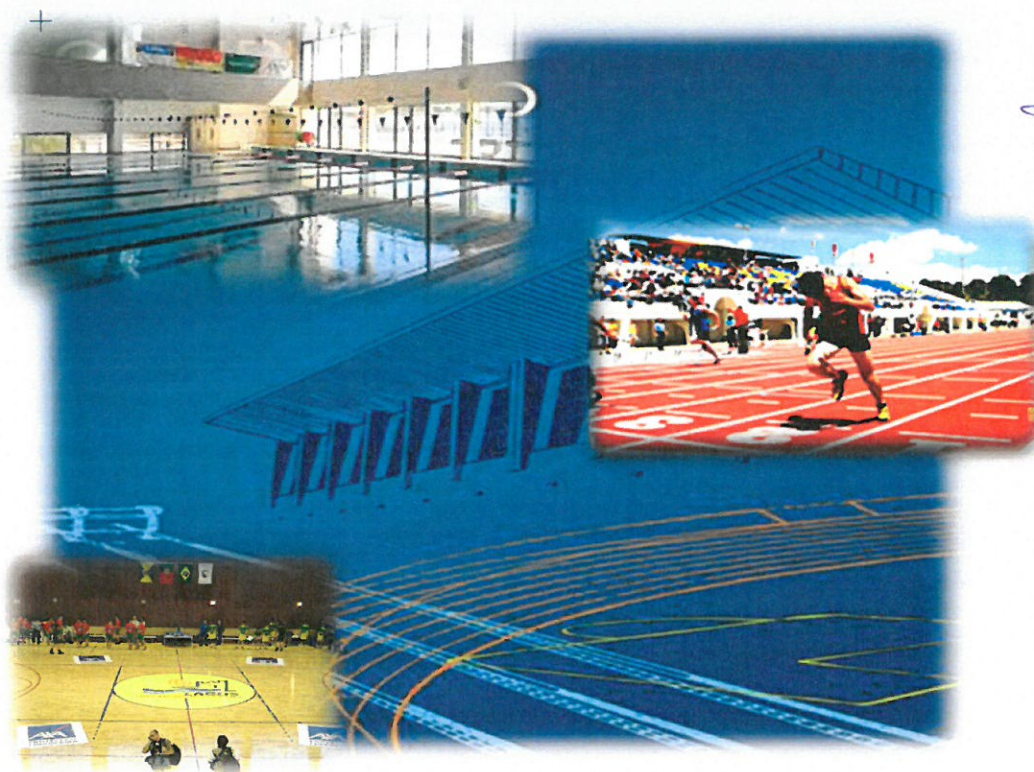


RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS 1.º SEMESTRE DO ANO 2025

Q

R
Sheld



ÍNDICE

1.	INTRODUÇÃO	2
2.	QUEM SOMOS	2
2.1.	ESTRUTURA ACIONISTA, ESTRUTURA ORGANIZACIONAL, ORGÃOS SOCIAIS.....	3
2.2.	MISSÃO, OBJETIVOS E PÚBLICOS-ALVO.....	4
2.3.	POLÍTICA DE QUALIDADE.....	5
2.4.	ATOS DE GESTÃO MAIS RELEVANTES	5
3.	ATIVIDADES DA EMPRESA	25
3.1.	GESTÃO DE INSTALAÇÕES E ATIVIDADES DESPORTIVAS	25
3.1.1.	RENDIMENTOS & GASTOS POR CENTRO DE CUSTO DA ATIVIDADE DA GESTÃO DESPORTIVA	44
3.2.	GESTÃO DE PARQUES DE ESTACIONAMENTOS E ZONAS DE ESTACIONAMENTO DELIMITADAS À SUPERFÍCIE (ZEDL)	46
3.2.1.	RENDIMENTOS & GASTOS POR CENTRO DE CUSTO DA ATIVIDADE DA GESTÃO DE ESTACIONAMENTO	53
4.	RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL.....	56
5.	INDICADORES ECONÓMICOS E FINANCEIROS	59



1. INTRODUÇÃO

Ao abrigo do artigo 42.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto compete à Empresa prestar à tutela informação sobre a execução orçamental, assim como outras informações com vista ao acompanhamento da situação da empresa e da sua atividade e a evolução da sua situação económica e financeira.

Apresenta-se, por conseguinte, o relatório de gestão e de atividades do Conselho de Administração da LAGOS-EM-FORMA – GESTÃO DESPORTIVA, E.M., S.A um relatório de execução orçamental, assim como as contas intercalares do 1.º semestre do ano 2025.

2. QUEM SOMOS

A Lagos-em-Forma – Gestão desportiva, EM, S.A., daqui em diante designada por Lagos em Forma, foi constituída em dezanove de setembro de dois mil e seis, pelo Município de Lagos para efetuar a gestão de serviços de interesse geral e a promoção do desenvolvimento local e regional, tal como definido no Regime Jurídico da Atividade Empresarial Local, acompanhando e executando as políticas de desenvolvimento territorial do Município de Lagos, com vista ao crescimento e reforço da coesão da económica local e regional, compreendendo as atividades de:

- a) Promoção, gestão, exploração e conservação de equipamentos coletivos desportivos e de lazer pertencentes ou sob a sua administração, seja a que título for, ao Município de Lagos;
- b) Organização de atividades, ações de formação e eventos nas áreas do lazer e do desporto;
- c) Gestão do serviço de estacionamento público no Município de Lagos, designadamente a promoção, exploração, fiscalização e manutenção de locais de estacionamento público.

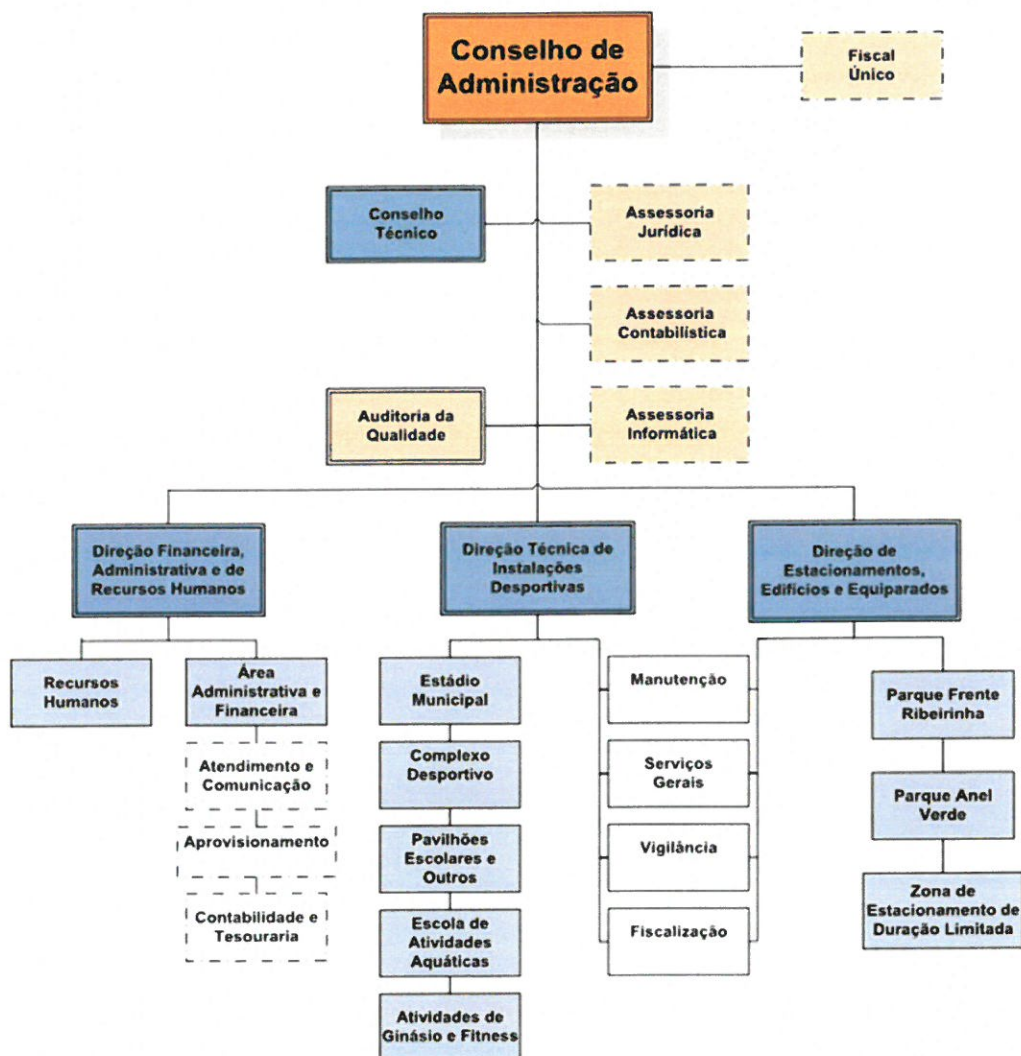
As atividades descritas no número anterior podem compreender a promoção, ampliação, renovação e manutenção das instalações e equipamentos, desde que tal seja expressamente autorizado ou cometido pela tutela.

Acessoriamente a Empresa Local poderá exercer outras atividades relacionadas com o seu objeto social.

2.1. ESTRUTURA ACIONISTA, ESTRUTURA ORGANIZACIONAL, ORGÃOS SOCIAIS

O Município de Lagos é o único acionista da Lagos em Forma detendo os 100% do capital integralmente subscrito e realizado no valor de cinquenta mil euros.

Organograma



Complexo Desportivo de Lagos, Rossio de S. João, 8600-324 Lagos GPS:37.113511, - 8.679996

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO:

Nome: HUGO MIGUEL MARREIROS HENRIQUE PEREIRA
Cargo: Presidente

Nome: PAULO ALEXANDRE COTA DE MENESES TOSTE
Cargo: Administrador com funções executivas

Nome: SARA MARIA HORTA NOGUEIRA
Cargo: Administrador sem funções executivas

FISCAL ÚNICO EFETIVO:

António Fortunato & Leiria Duarte - S.R.O.C., Lda., S.R.O.C. n.º 179, representada por:

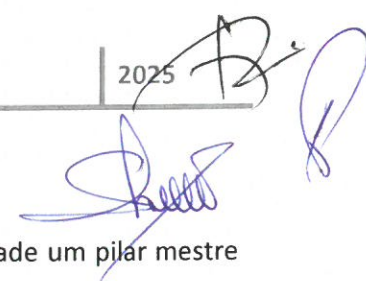
ANTÓNIO MANUEL CORREIA DE SOUSA FURTONATO (ROC nº 887)

SUPLENTE(S) DO FISCAL ÚNICO:

RAFAEL ALMEIDA DA SILVA (ROC nº 1465)

2.2. MISSÃO, OBJETIVOS E PÚBLICOS-ALVO**É Missão da LAGOS-EM-FORMA, Gestão Desportiva, E.M., S.A.:**

- Gestão e exploração dos equipamentos desportivos municipais, bem como aqueles que ao município estão ou venham a estar confiados, ao abrigo dos contratos-programa estabelecidos ou a estabelecer, tal como assumir as ações necessárias à manutenção, reabilitação e requalificação desses espaços;
- Fomentar a atividade física através de um serviço público acessível, diversificado e qualificado;
- Desenvolver e criar os meios e condições necessários aos clubes desportivos, associações e instituições da sociedade civil, na prossecução dos seus objetivos específicos;
- Promover as instalações desportivas municipais e demais serviços da LAGOS-EM-FORMA no mercado global;
- Gestão e fiscalização do serviço de estacionamento público no Município de Lagos, nos parques de estacionamento coberto e zonas de estacionamento limitado à superfície (ZEDL), ao abrigo dos contratos programa;
- Garantir uma gestão rigorosa e eficiente dos seus recursos.



2.3. POLÍTICA DE QUALIDADE

A Lagos em Forma, através da sua visão e objetivos estratégicos vê na qualidade um pilar mestre para melhorar a eficácia e eficiência da empresa para manter elevados níveis de satisfação dos utentes. A obtenção da qualidade (Total) nas atividades desenvolvidas e nos serviços prestados aos clientes pela Lagos em Forma é um compromisso assumido e partilhado pela Administração e por todos os Colaboradores, mediante a aplicação dos princípios do serviço prestado, os conceitos de trabalho em equipa e dos processos de melhoria contínua.

A aposta na certificação da qualidade dos seus serviços é o resultado formal de um projeto em que a LAGOS-EM-FORMA acredita. Neste sentido, a nossa política da qualidade traduz-se nos seguintes vetores chave:

ORIENTAÇÃO PARA O CLIENTE: Esforço constante no sentido de compreender as reais necessidades e expectativas dos clientes de forma a conceber, produzir e oferecer serviços inovadores, ajustados e ao melhor preço.

MELHORIA CONTÍNUA DA QUALIDADE: Preocupação constante com os aspetos a melhorar, sejam recursos físicos, materiais e humanos, sejam processos e procedimentos internos que garantam mais qualidade aos clientes.

COLABORADORES COM ELEVADO PROFISSIONALISMO E MOTIVAÇÃO: Aposta forte na especialização dos recursos humanos, através de formação contínua e de espírito de missão e valores, corporizado num sistema de avaliação de desempenho.

ESTABELECIMENTO DE PARCERIAS: Fomentar o estabelecimento de parcerias com vista a diversificação e a gestão eficiente dos serviços prestados.

REQUISITOS REGULAMENTARES: Comprometemo-nos a cumprir com todos os requisitos legais aplicáveis, em todos os âmbitos de atuação.

2.4. ATOS DE GESTÃO MAIS RELEVANTES

Atos de Gestão mais relevantes (Agenda do Conselho de Administração) durante o 1.º semestre do ano 2025.

Apresentam-se os sumários das deliberações que se reputam de maior relevância, até à presente data, sem prejuízo de inúmeras outras e de atividades dos administradores e dirigentes, relativas à gestão da Empresa Local.

➤ Reunião de 10-01-2025:

Ponto Um: Adoção de um procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Instalação de Componentes Diversos Necessários à Reparação do Sistema de Gestão e Controlo de Acessos ao Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha, em Lagos - Procedimento n.º 1/AD/2025”, ao abrigo do disposto no artigo 24.º, n.º 1 alínea e), subalíneas ii) e iii) do CCP;

Ponto Dois: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento;

Ponto Três: Abertura de concurso externo para a contratação, sem termo e a tempo completo, de 1 (um) trabalhador para ocupar a categoria profissional de “Assistente Operacional (Serviços Gerais)”, na sequência da apresentação da carta de denúncia do contrato de trabalho pelo trabalhador;

Ponto Quatro: Aprovação do relatório de atividades e contas do 3.º trimestre de 2024;

➤ Reunião de 24-01-2025:

Ponto Um: Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 40/2025, da Direção Financeira, Administrativa e Recursos Humanos, datada de 23 de janeiro de 2025, no âmbito do procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Instalação de Componentes Diversos Necessários à Reparação do Sistema de Gestão e Controlo de Acessos ao Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha em Lagos – Procedimento n.º 1/AD/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

Ponto Dois: Nomeação de gestor do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos, ao abrigo do disposto no artigo 290.º-A do CCP;

Ponto Três: Aprovação da minuta de contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto Um da presente Ordem de Trabalhos, para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

Ponto Quatro: Análise do pedido recebido da IG5 Segurança Privada, S.A. de atualização/revisão dos encargos com o Contrato de Prestação de Serviços de Vigilância e Segurança no Complexo Desportivo Municipal de Lagos celebrado em 2 de novembro de 2023;

Ponto Cinco: Transferência para a Câmara Municipal de Lagos, da receita de autos de contraordenações rodoviárias leves, de 1 a 31 de dezembro de 2024;

Ponto Seis: Pagamento às entidades ANSR e DGO, da distribuição da receita dos autos de contraordenações rodoviárias dezembro 2024;

➤ Reunião de 31-01-2025:

Ponto Um: Cedência de Interesse Público no âmbito do apoio financeiro e contabilidade.

Ponto Dois: Cedência de Colaborador da Câmara Municipal de Lagos, para prestar serviços na Lagos Em Forma E.M., S.A. no âmbito do auxílio e apoio à manutenção no planeamento, direção, coordenação e supervisão dos equipamentos e espaços desportivos e parques de estacionamento.

➤ Reunião de 07-02-2025:

Ponto Um: Adoção de um procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Montagem de Equipamento para Substituição da Claraboia no Pavilhão Municipal de Lagos – Ajuste direto ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

Ponto Dois: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento;

Ponto Três: Contratação de 3 (três) trabalhadores(as), sem termo e a tempo completo, para a categoria profissional de “Assistente Operacional (Serviços Gerais)”, para os serviços de limpeza;

Ponto Quatro: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar os contratos de trabalhos relativos às contratações mencionadas no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos.

Ponto Cinco: Trabalhos no Gabinete de Estética;

➤ Reunião de 14-02-2025:

Ponto Um: Análise do pedido apresentado por trabalhador em 6 de fevereiro de 2025;

Ponto Dois: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, executar a decisão tomada no âmbito do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Três: Seleção e contratação da candidata classificada em 4.º lugar no âmbito do concurso aberto para a ocupação de 1 (uma) vaga, sem termo e a tempo completo, para a categoria profissional de “Assistente Operacional (Serviços Gerais)”, para os serviços de limpeza, na sequência da desistência da candidata classificada em 3.º lugar;

Ponto Quatro: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar o con-

trato de trabalho relativo à contratação mencionada no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos.

Ponto Cinco: Pedido de acumulação de funções colaborador;

➤ Reunião de 21-02-2025:

Ponto Um: Adoção de um procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Serviços Desportivos de Atividades de Piscina e de Ginásio, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

Ponto Dois: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Dr. Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, praticar todos os atos necessários ao lançamento e tramitação do procedimento de contratação pública referido no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos, conforme previsto no CCP;

Ponto Três: Contratação do técnico, sem termo e a tempo completo, para a categoria profissional de “Técnico de Atividades Desportivas (Técnico Superior)”;

Ponto Quarto: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, assinar o contrato de trabalho relativo à contratação mencionada no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos.

Ponto Cinco: Análise dos resultados obtidos no âmbito da avaliação de desempenho dos trabalhadores da Lagos-Em-Forma no ano de 2024.

Ponto Seis: Análise da solicitação apresentada por vários colaboradores da Lagos-Em-Forma.

➤ Reunião de 21-02-2025:

Ponto Um: Pagamento às entidades ANSR e DGO, da distribuição da receita dos autos de contraordenações rodoviárias complementares em falta do mês de setembro 2024;

Ponto dois: Transferência para a Câmara Municipal de Lagos, da receita de autos de contraordenações rodoviárias leves, de 1 a 31 de janeiro de 2025;

Ponto Três: Pagamento às entidades ANSR e DGO, da distribuição da receita dos autos de contraordenações rodoviárias janeiro 2025;

➤ Reunião de 28-02-2025:

Ponto Um: Pagamento às entidades ANSR e DGO, da distribuição da receita dos autos de contraordenações rodoviárias complementares em falta do mês de setembro 2024;

Ponto dois: Transferência para a Câmara Municipal de Lagos, da receita de autos de contraordenações rodoviárias leves, de 1 a 31 de janeiro de 2025;

Ponto Três: Pagamento às entidades ANSR e DGO, da distribuição da receita dos autos de contra-ordenações rodoviárias janeiro 2025;

➤ Reunião de 07-03-2025:

Ponto Um: Análise do requerimento de atualização extraordinária de preços apresentado pela IG5 SEGURANÇA PRIVADA, S.A., ao abrigo da Portaria n.º 46/2025/1, de 20 de fevereiro, no âmbito do Contrato de Prestação de Serviços de Vigilância e Segurança no Complexo Desportivo Municipal de Lagos celebrado entre a Lagos-Em-Forma e a referida empresa em 3 de novembro de 2023;

Ponto Dois: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, executar a deliberação tomada no âmbito do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Três: Contratação de colaborador, sem termo e a tempo parcial, para a categoria profissional de “Assistente Operacional (Serviços Gerais)” para a área da limpeza;

Ponto Quatro: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, assinar o contrato de trabalho relativo à contratação mencionada no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Cinco: Abertura de um concurso interno limitado aos atuais 4 (quatro) “Assistentes Técnicos (Rececionistas)” para ocupação da vaga de “Assistente Técnico (Assistente de Comunicação)”.

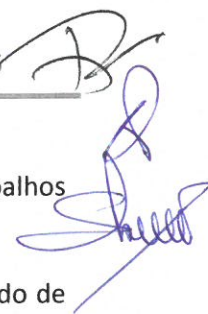
➤ Reunião de 14-03-2025:

Ponto Um: Decisão de não adjudicação do procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Montagem de Equipamento para Substituição da Claraboia no Pavilhão Municipal de Lagos - Procedimento n.º 2/AD/2025”, com a consequente extinção do procedimento e revogação da decisão de contratar, nos termos do disposto nos artigos 79.º, n.º 1, alínea b) e 80.º, n.º 1 CCP;

Ponto Dois: Delegação de poderes Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, executar a deliberação tomada no âmbito do Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Três: Adoção de novo procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Montagem de Equipamento para Substituição da Claraboia no Pavilhão Municipal de Lagos”, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

Ponto Quatro: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar as



peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento;

Ponto Cinco: Adoção de um procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento Continuado de Produtos de Higiene”, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

Ponto Seis: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento.

Ponto Sete: Formação de Prevenção e Combate à Corrupção;

➤ Reunião de 21-03-2025:

Ponto Um: Aprovação da lista de investimentos realizados pela Empresa, desde 1 de fevereiro de 2022, a submeter a ratificação da Assembleia Geral, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea g) do n.º 1 do Artigo 11.º dos Estatutos da Lagos-Em-Forma;

Ponto Dois: Adoção de um procedimento de concurso público sem publicação de anúncio no Jornal Oficial da União Europeia para a execução da empreitada de reabilitação dos revestimentos exteriores do Complexo Desportivo Municipal de Lagos, ao abrigo do disposto na alínea b) do artigo 19.º do CCP;

Ponto Três: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

Ponto Quatro: Sujeição à autorização da Assembleia Geral, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea g) do n.º 1 do Artigo 11.º dos Estatutos da Lagos-Em-Forma da realização, pela Empresa, do investimento inerente ao contrato a celebrar na sequência do procedimento a lançar nos termos do Ponto Dois da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Cinco: Envio do Projeto de Execução que integra as peças do procedimento a lançar ao abrigo do Ponto Dois da presente Ordem de Trabalhos para conhecimento da Câmara Municipal de Lagos;

Ponto Seis: Autorização para entrega de uma bolsa da marca Nike com 500,00 € (quinhentos euros) no interior aos seus achadores, nos termos do disposto no artigo 1323.º, n.º 4 do Código Civil, conjugado com o regime previsto na Portaria n.º 1513/2007, de 29 de novembro.

➤ Reunião de 25-03-2025:

Ponto Um: Aprovação do Relatório do Conselho de Administração, da proposta de aplicação de resultados e dos documentos de prestação de contas do exercício de dois mil e vinte e quatro da Lagos-Em-Forma – Gestão Desportiva, E.M., S.A.

Ponto Dois: Aprovação do relatório de boas práticas e governo societário de 2024:

➤ Reunião de 28-03-2025:

Ponto Um: Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 198/2025, da Direção Financeira, Administrativa e Recursos Humanos, datada de 27 de março, no âmbito do procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Montagem de Equipamento para Substituição da Clara-boia no Pavilhão Municipal de Lagos – Procedimento n.º 3/AD/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

Ponto Dois: Aprovação da minuta de contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto Um da presente Ordem de Trabalhos, para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

Ponto Três: Análise do pedido recebido da TK Elevadores Portugal, Unipessoal, Lda. de atualização dos preços previstos no Contrato de Prestação de Serviços de Manutenção Completa dos Elevadores Instalados no Complexo Desportivo Municipal de Lagos celebrado em 24 de julho de 2024;

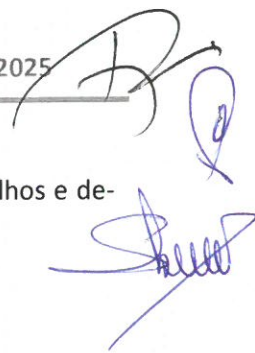
Ponto Quatro: Adoção de um procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Montagem de Bens para Reparação do Equipamento Ultravioleta Instalado no Tanque de Aprendizagem da Piscina Municipal de Lagos Integrada no Complexo Desportivo Municipal”, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

Ponto Cinco: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento;

Ponto Seis: Decisão de não adjudicação, extinção do procedimento e revogação da decisão de contratar no âmbito do procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento Continuado de Produtos de Higiene – Procedimento n.º 4/AD/2025”;

Ponto Sete: Adoção de um novo procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento de Produtos de Higiene”, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

Ponto Oito: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar as peças



do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento;

Ponto Nove: Mobilidade funcional da trabalhadora;

Ponto Dez: Lista de fornecedores a avaliar no ano de 2025;

Ponto Onze: Plano de Formação para o ano de 2025.

➤ Reunião de 04-04-2025:

Ponto Um: Adoção de um procedimento de concurso limitado por prévia qualificação sem publicação de anúncio no Jornal Oficial da União Europeia para a execução da empreitada de substituição do relvado “Fernando Cabrita”, em Lagos, incluindo os sistemas de rega e drenagem, ao abrigo do disposto na alínea b) do artigo 19.º do CCP;

Ponto Dois: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

Ponto Três: Sujeição à autorização da Assembleia Geral, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea g) do n.º 1 do Artigo 11.º dos Estatutos da Lagos-Em-Forma, da realização, pela Empresa, do investimento inerente ao contrato a celebrar na sequência do procedimento a lançar nos termos do Ponto Um da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Quatro: Envio do Projeto de Execução que integra as peças do procedimento a lançar ao abrigo do Ponto Um da presente Ordem de Trabalhos para conhecimento da Câmara Municipal de Lagos;

Ponto Cinco: Assinatura do Termo de Aceitação no âmbito da Candidatura apresentada pela Lagos-Em-Forma no âmbito do Programa ALGARVE20230, nos termos do Aviso de Abertura de Candidatura n.º ALGARVE-2024-54, Código da Operação ALGARVE-FEDER-01894400, aprovada em 31 de março de 2025.

➤ Reunião de 11-04-2025:

Ponto Um: Ratificação dos atos praticados pelo Administrador, Dr. Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, na sequência da receção do pedido de acesso a documentação/informação administrativa, apresentado pela AMBISIG – Ambiente e Sistemas de Informação Geográfica, S.A., ao abrigo, nomeadamente, do disposto na Lei n.º 26/2016, de 22 de agosto, na sua redação atual;

Ponto Dois: Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 232/2025, de 9 de abril de 2025, da Direção Financeira, Administrativa e de Recursos Humanos, no âmbito do procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Montagem de Bens para Reparação do Equipamento Ultravioleta Instalado no Tanque de Aprendizagem da Piscina Municipal – Procedimento n.º 5/AD/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

Ponto Três: Aprovação da minuta de contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos, para efeitos do disposto no artigo 98.º do Código dos Contratos Públicos;

Ponto Quatro: Delegação de poderes no Administrador, Dr. Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, assinar o contrato mencionado no ponto anterior da Ordem de Trabalhos;

Ponto Cinco: Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 233/2025, de 10 de abril de 2025 da Direção Financeira, Administrativa e de Recursos Humanos, no âmbito do procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento Continuado de Produtos de Higiene – Procedimento n.º 6/AD/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

Ponto Seis: Aprovação da minuta de contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos, para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

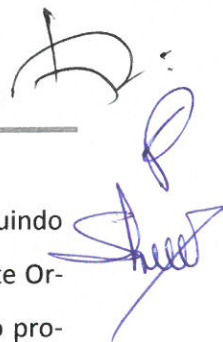
Ponto Sete: Abertura de concurso externo para contratação de 3 (três) trabalhadores, a termo certo e a tempo completo, para reforço da equipa nos parques de estacionamento cobertos no período da época alta.

➤ Reunião de 16-04-2025:

Ponto Um: Análise da resposta recebida da ACIN – iCloud Solutions, Lda. ao pedido de pronúncia dirigido pela Empresa àquela entidade no dia 16 de abril de 2025, na sequência do pedido de acesso a documentação/informação administrativa, apresentado pela AMBISIG – Ambiente e Sistemas de Informação Geográfica, S.A., ao abrigo, nomeadamente, do disposto na Lei n.º 26/2016, de 22 de agosto, na sua redação atual;

Ponto Dois: Adoção de um procedimento de ajuste direto para a execução da empreitada de substituição de painéis metálicos em chapa sem isolamento por vãos envidraçados em vidro duplo e caixa de ar nas Piscinas Municipais de Lagos com vista à melhoria da eficiência energética do Complexo Desportivo Municipal de Lagos, ao abrigo do disposto na alínea d) do artigo 19.º do CCP;

Ponto Três: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de



Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

Ponto Quatro: Sujeição à autorização da Assembleia Geral, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea g) do n.º 1 do Artigo 11.º dos Estatutos da Lagos-Em-Forma, da realização do investimento inerente ao contrato a celebrar na sequência do procedimento a lançar nos termos do Ponto Dois da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Cinco: Envio do Projeto de Execução que integra as peças do procedimento a lançar ao abrigo do Ponto Dois da presente Ordem de Trabalhos para conhecimento da Câmara Municipal de Lagos;

➤ Reunião de 22-04-2025:

Ponto Um: Adoção de um procedimento de consulta prévia para a aquisição de equipamentos de ginásio, com retoma de equipamento, ao abrigo do disposto na alínea c) do n.º 1 do artigo 20.º do CCP;

Ponto Dois: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

Ponto Três: Sujeição à autorização da Assembleia Geral, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea g) do n.º 1 do Artigo 11.º dos Estatutos da Lagos-Em-Forma, do investimento a realizar pela Empresa inerente ao contrato a celebrar na sequência do procedimento a lançar nos termos do Ponto Um da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Quatro: Análise da resposta recebida da ACIN – iCloud Solutions, Lda. ao segundo pedido de pronúncia dirigido pela Empresa àquela entidade no dia 17 de abril de 2025 e decisão sobre o pedido de acesso a documentação/informação administrativa, apresentado pela AMBISIG – Ambiente e Sistemas de Informação Geográfica, S.A.;

➤ Reunião de 29-04-2025:

Ponto Um: Pedido de prorrogação do prazo para a apresentação dos documentos de habilitação apresentado pela Normil – Equipamentos Industriais e Controlo, S.A., no âmbito do procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Montagem de Bens para Reparação do Equipamento

Ultravioleta Instalado no Tanque de Aprendizagem da Piscina Municipal de Lagos Integrada no Complexo Desportivo Municipal – Procedimento n.º 5/AD/2025”;

Ponto Dois: Pedido de prorrogação do prazo fixado para a apresentação de candidaturas no âmbito do procedimento de concurso limitado por prévia qualificação para a execução da “Empreitada de Substituição do Relvado “Fernando Cabrita” no Estádio Municipal de Lagos, Incluindo dos Sistemas de Rega e de Drenagem – Procedimento n.º EMP/2025”, apresentado pela RED - Relvados e Equipamentos Desportivos, Lda.;

Ponto Três: Aprovação do Relatório sobre Execução do Plano de Prevenção de Riscos de Gestão, incluindo os de Corrupção e Infrações Conexas, relativo ao ano de 2024;

Ponto Quatro: Atribuição de isenção de horário de trabalho ao trabalhador a iniciar funções na Empresa no dia 5 de maio de 2025;

Ponto Cinco: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, formalizar a atribuição de isenção de horário de trabalho mencionada no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

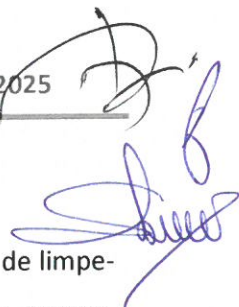
Ponto Seis: Alterações ao Contrato de Trabalho sem Termo e a Tempo Parcial celebrado entre a Empresa e o trabalhador para fazer face às necessidades entretanto verificadas na Escola Secundária Júlio Dantas;

Ponto Sete: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, formalizar as alterações mencionadas no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Oito: Contratação, por ajuste direto simplificado, da aquisição de serviços de limpeza, manutenção e controlo da utilização das instalações desportivas da Escola Secundária Júlio Dantas para fazer face às necessidades pontuais aos fins-de-semana nas referidas instalações, e adjudicação desse procedimento de contratação a José Santos;

Ponto Nove: Aprovação da minuta do contrato de prestação de serviços a celebrar entre a Lagos-Em-Forma e o adjudicatário, no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos;

Ponto Dez: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Dr. Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, praticar todos os atos necessários à tramitação do procedimento de ajuste direto simplificado a que se referem os Pontos Oito e Nove da presente Ordem de Trabalhos, incluindo a assinatura do contrato mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;



➤ Reunião de 09-05-2025:

Ponto Um: Adoção de um procedimento de consulta prévia para a aquisição de serviços de limpeza, manutenção e controlo da utilização de instalações desportivas geridas pela Empresa, nomeadamente, do Estádio Municipal, ao abrigo do disposto na alínea c) do n.º 1 do artigo 20.º do CCP;

Ponto Dois: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

Ponto Três: Sujeição à autorização da Assembleia Geral da assunção, pela Empresa, de encargos plurianuais com a execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento mencionado no Ponto Um da presente Ordem de Trabalhos, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 25.º, n.º 5, alínea b) do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro;

Ponto Quatro: Adoção de um procedimento de consulta prévia para a aquisição de serviços de limpeza, manutenção e controlo da utilização de instalações desportivas geridas pela Empresa, nomeadamente, do Pavilhão da Escola Secundária Gil Eanes, ao abrigo do disposto na alínea c) do n.º 1 do artigo 20.º do CCP;

Ponto Cinco: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

Ponto Seis: Sujeição à autorização da Assembleia Geral da assunção, pela Empresa, de encargos plurianuais com a execução do contrato a celebrar na sequência do procedimento mencionado no Ponto Quatro da presente Ordem de Trabalhos, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 25.º, n.º 5, alínea b) do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro;

Ponto Sete: Adoção de um procedimento de ajuste direto para a aquisição de serviços desportivos de atividades de piscina, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

Ponto Oito: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;



Ponto Nove: Adoção de um procedimento de ajuste direto para a aquisição de serviços desportivos de atividades de piscina, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

Ponto Dez: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

Ponto Onze: Avaliação de colaborador;

Ponto Doze: Nomeação dos responsáveis pela gestão do canal de denúncias da Empresa que integra o Programa de Cumprimento Normativo da Lagos-Em-Forma, de acordo com o disposto nos artigos 5.º e 8.º do Decreto-Lei n.º 109-E/2021, de 9 de dezembro, na sua redação atual;

Ponto Treze: Designação de trabalhador para credenciação junto da Autoridade Nacional de Segurança Rodoviária;

➤ Reunião de 16-05-2025:

Ponto Um: Adoção de um procedimento de concurso público sem publicação de anúncio no Jornal Oficial da União Europeia para a execução da empreitada de conceção-execução de um sistema solar fotovoltaico para autoconsumo no Complexo Desportivo Municipal de Lagos, ao abrigo do disposto na alínea b) do artigo 19.º do CCP conjugado com o artigo 2.º-A da Lei n.º 30/2021, de 21 de maio;

Ponto Dois: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

Ponto Três: Sujeição à autorização da Assembleia Geral, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea g) do n.º 1 do Artigo 11.º dos Estatutos da Lagos-Em-Forma, da realização, pela Empresa, do investimento inerente ao contrato a celebrar na sequência do procedimento a lançar nos termos do Ponto Um da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Quatro: Adoção de um procedimento de consulta prévia para a aquisição de diverso *hardware* e *software*, ao abrigo do disposto na alínea c) do n.º 1 do artigo 20.º do CCP;

Ponto Cinco: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Or-

dem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

Ponto Seis: Sujeição à autorização da Assembleia Geral da realização, pela Empresa, do investimento inerente ao contrato a celebrar na sequência do procedimento a lançar nos termos do Ponto Quatro da presente Ordem de Trabalhos, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea g) do n.º 1 do Artigo 11.º dos Estatutos da Lagos-Em-Forma e da assunção, pela Empresa, de encargos plurianuais com a execução do mesmo contrato, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 25.º, n.º 5, alínea b) do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro.

➤ Reunião de 21-05-2025:

Ponto Um: Aprovação das propostas constantes do Relatório Final elaborado pelo júri nomeado no âmbito do concurso público sem publicação de anúncio no Jornal Oficial da União Europeia para a execução da empreitada de reabilitação dos revestimentos exteriores do Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Procedimento n.º 1/EMP/2025, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

Ponto Dois: Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

Ponto Três: Aprovação das propostas constantes do Relatório Final da Fase de Qualificação elaborado pelo júri nomeado no âmbito do concurso limitado por prévia qualificação sem publicação de anúncio no Jornal Oficial da União Europeia para a execução da empreitada de substituição do relvado “Fernando Cabrita” no Estádio Municipal de Lagos, incluindo dos sistemas de rega e de drenagem – Procedimento n.º 2/EMP/2025, nomeadamente, para efeitos de qualificação de candidatos;

Ponto Quatro: Aprovação do convite à apresentação de proposta a enviar ao único candidato qualificado no âmbito do procedimento mencionado no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos, nos termos e ao abrigo do disposto no artigo 189.º do CCP;

Ponto Cinco: Adoção de um procedimento de ajuste direto para o fornecimento e montagem de bens para reparação dos elevadores, destinados a utentes, instalados no Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha, em Lagos, ao abrigo do disposto na alínea d) do n.º 1 do artigo 20.º do CCP;

Ponto Seis: Delegação de poderes no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo pro-



cedimento de contratação.

➤ Reunião de 23-05-2025:

Ponto Um: Delegação de poderes no Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para assinar a declaração e o questionário solicitados pela PAYPAYUE – Instituição de Pagamento, Unipessoal, Lda., no âmbito do contrato de prestação de serviços atualmente em vigor entre a Lagos-Em-Forma e aquela entidade;

Ponto Dois: Retificação das peças do procedimento de ajuste direto para a execução da Empreitada de Substituição de Painéis Metálicos em Chapa sem Isolamento por Vãos Envidraçados em Vidro Duplo e Caixa de Ar nas Piscinas Municipais de Lagos com Vista à Melhoria da Eficiência Energética do Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Procedimento n.º 7/AD/2025 e prorrogação do prazo fixado para a apresentação de proposta no âmbito deste procedimento;

Ponto Três: Delegação de poderes no Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para executar as deliberações tomadas no ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Quatro: Contratação de 3 (três) trabalhadores, a tempo completo e a termo certo, para fazer face ao acréscimo excecional de atividade da Empresa nos parques de estacionamento durante a época alta;

Ponto Cinco: Delegação no Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste dos poderes necessários para executar a deliberação a tomar no âmbito do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos.

➤ Reunião de 30-05-2025:

Ponto Um: Prorrogação do prazo para a apresentação dos documentos de habilitação e do prazo para a prestação de caução, na sequência do pedido apresentado pelo adjudicatário, no âmbito do “Concurso Público sem Publicação de Anúncio no Jornal Oficial da União Europeia para a Execução da Empreitada de Reabilitação dos Revestimentos Exteriores do Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Procedimento n.º 1/EMP/2025”;

Ponto Dois: Delegação de poderes no Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para, em nome e representação do Conselho de Administração, executar a deliberação a tomar no âmbito do Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Três: Aquisição de serviços de limpeza, manutenção e controlo da utilização das instalações desportivas geridas pela Lagos-Em-Forma no período pós-letivo, em particular, no ginásio e no pavilhão da Escola Tecnopolis, em Lagos, por ajuste direto simplificado, ao abrigo do disposto nos artigos 128.º e seguintes do CCP;

Ponto Quatro: Aprovação da minuta do contrato de prestação de serviços a celebrar entre a Lagos-Em-Forma e o adjudicatário, no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Cinco: Delegação de poderes no Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, praticar todos os atos necessários à tramitação do procedimento de ajuste direto simplificado referido nos pontos anteriores da Ordem de Trabalhos, incluindo a assinatura do contrato mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos.

Ponto Seis: Transferência da trabalhadora, que ocupa a categoria profissional de “Assistente Técnica (Administrativa)” dos serviços de estacionamento para os serviços administrativos gerais, com efeitos a partir de 1 de junho de 2025;

Ponto Sete: Reclassificação profissional da trabalhadora na categoria profissional de “Assistente Técnico (Administrativo)”, com efeitos a partir de 1 de junho de 2025;

Ponto Oito: Conversão do contrato de trabalho a termo incerto celebrado em 3 de julho de 2024 entre a Empresa e a trabalhadora em contrato de trabalho sem termo;

Ponto Nove: Aprovação das minutas de aditamento e de acordo destinadas a formalizar as deliberações tomadas nos Pontos Sete e Oito da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Dez: Delegação de poderes no Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, assinar os documentos mencionados no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Onze: Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 322/2025, de 28 de maio de 2025, no âmbito do procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Serviços Desportivos – Procedimento n.º 6/AV/2025”, nomeadamente para efeitos de adjudicação;

Ponto Doze: Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

Ponto Treze: Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 323/2025, de 28 de maio de 2025, no âmbito do procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Serviços Desportivos – Procedimento n.º 7/AV/2025”, nomeadamente para efeitos de adjudicação;

Ponto Catorze: Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

Ponto Quinze: Delegação de poderes no Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, assinar os contratos mencionados nos Pontos Doze e Catorze da presente Ordem de Trabalhos.

➤ Reunião de 06-06-2025:

Ponto Um: Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 335/2025, de 5 de junho de 2025, no âmbito do procedimento de ajuste direto para o “Fornecimento e Montagem de Bens para Reparação dos Dois Elevadores Instalados no Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha, em Lagos – Procedimento n.º 8/AD/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

Ponto Dois: Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

Ponto Três: Delegação no Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste dos poderes necessários para assinar o contrato mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Quatro: Aprovação do projeto de decisão de adjudicação apresentado pelo júri nomeado para o procedimento de consulta prévia para a “Aquisição de Serviços de Limpeza, Manutenção e Controlo de Instalações Desportivas geridas pela Lagos-Em-Forma – Procedimento n.º 2/CP/2025”;

Ponto Cinco: Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

Ponto Seis: Delegação no Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste dos poderes necessários para assinar o contrato mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos.

➤ Reunião de 13-06-2025:

Ponto Um: Aprovação do projeto de decisão de adjudicação apresentado pelo júri nomeado para o procedimento de consulta prévia para a “Aquisição de Serviços de Limpeza, Manutenção e Controlo de Instalações Desportivas geridas pela Lagos-Em-Forma – Procedimento n.º 3/CP/2025”;

Ponto Dois: Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

Ponto Três: Delegação no Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste dos poderes necessários para assinar o contrato mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Quatro: Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 349/2025, de 12 de junho de 2025, no âmbito do procedimento de ajuste direto para a execução da “Empreitada de Substituição de Painéis Metálicos em Chapa sem Isolamento por Vãos Envidraçados em Vidro Duplo e Caixa de Ar nas Piscinas Municipais de Lagos, com vista à Melhoria da Eficiência Energética do Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Procedimento n.º 7/AD/2025”, nomeadamente, para efeitos de adjudicação;

Ponto Cinco: Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

Ponto Seis: Aprovação do projeto de decisão de adjudicação apresentado pelo júri nomeado para o procedimento de consulta prévia para a “Aquisição de Equipamentos de Ginásio com Retoma de Equipamentos – Procedimento n.º 1/CP/2025”;

Ponto Sete: Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

Ponto Oito: Adoção de um procedimento de ajuste direto para a aquisição de serviços desportivos de atividades de piscina, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

Ponto Nove: Delegação no Administrador Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste dos poderes necessários para assinar as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

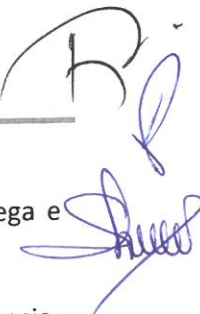
Ponto Dez: Pedido de prorrogação do prazo fixado para a apresentação de propostas no âmbito do procedimento de concurso público sem publicação de anúncio no Jornal Oficial da União Europeia para a execução da “Empreitada de Conceção-Execução de um Sistema Solar Fotovoltaico para Autoconsumo no Complexo Desportivo Municipal de Lagos – Procedimento n.º 3/EMP/2025”, apresentado pela EDP Comercial – Comercialização de Energia, S.A.

➤ Reunião de 27-06-2025:

Ponto Um: Aprovação das propostas constantes da Informação n.º 366/2025, de 25 de junho de 2025, a respeito de relatório médico apresentado por trabalhadora;

Ponto Dois: Aprovação da proposta de atualização do preçário para a época desportiva 2025-2026 constante da Informação n.º 367/2025, de 25 de junho de 2025, a submeter à Câmara Municipal de Lagos, nos termos e para os efeitos do disposto no Artigo 25.º, alínea f) dos Estatutos da Lagos-Em-Forma;

Ponto Três: Aprovação do projeto de decisão de adjudicação apresentado pelo júri nomeado para o concurso limitado por prévia qualificação para a execução da “Empreitada de Substituição do



Relvado “Fernando Cabrita” no Estádio Municipal de Lagos, incluindo dos Sistemas de Rega e Drenagem – Procedimento n.º 2/EMP/2025”;

Ponto Quatro: Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do Código dos Contratos Públicos;

Ponto Cinco: Adoção de um procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de serviços de manutenção e assistência técnica informática de *software* de faturação, bem como a aquisição das licenças necessárias para operar no mercado de aplicações iOS/Android, do módulo mensal social e do *Webservice*, ferramentas que permitem a comunicação com os utentes através da internet com recurso ao *software* de faturação – Procedimento n.º 10/AD/2025”, ao abrigo do disposto no artigo 20.º, n.º 1, alínea d) do CCP;

Ponto Seis: Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

Ponto Sete: Sujeição à autorização da Assembleia Geral da assunção, pela Empresa, de encargos plurianuais com a execução do contrato a celebrar no âmbito do procedimento a lançar ao abrigo do Ponto Cinco da presente Ordem de Trabalhos, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 25.º, n.º 5, alínea b) do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro;

Ponto Oito: Aprovação da proposta de decisão de adjudicação constante da Informação n.º 370/2025, de 26 de junho de 2025, no âmbito do procedimento de ajuste direto para a “Aquisição de Serviços Desportivos – Procedimento n.º 8/AV/2025;

Ponto Nove: Aprovação da minuta do contrato a celebrar no âmbito do procedimento mencionado no Ponto anterior da Ordem de Trabalhos para efeitos do disposto no artigo 98.º do CCP;

Ponto Dez: Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação da Lagos-Em-Forma, assinar o contrato mencionado no Ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos;

Ponto Onze: Aprovação da proposta constante da Informação n.º 371/2025, de 26 de junho de 2025, no âmbito do procedimento de consulta prévia para a “Aquisição de Serviços de Limpeza, Manutenção e Controlo da Utilização de Instalações Desportivas Geridas pela Lagos-Em-Forma – Procedimento n.º 3/CP/2025”;

Ponto Doze: Adoção de um procedimento de ajuste direto para “Aquisição de serviços de tratamento integral de contraordenações rodoviárias e respetivas cobranças, com possibilidade de

ativação de módulo de instrução administrativa – Procedimento n.º 9/AD/2025”, nos termos do disposto no artigo 24.º, n.º 1, alínea e), subalíneas ii) e iii) do CCP, nos termos propostos na In-
formação n.º 374/2025, de 27 de junho de 2025;

Ponto Treze: Delegação no Administrador-Delegado, Senhor Paulo Alexandre Cota de Meneses Toste, dos poderes necessários para, em nome e representação do Conselho de Administração, assinar (incluindo digitalmente) as peças do procedimento a aprovar nos termos do ponto anterior da presente Ordem de Trabalhos e demais documentação a patentear pela Lagos-Em-Forma nesse mesmo procedimento de contratação;

Ponto Catorze: Sujeição à autorização da Assembleia Geral da assunção, pela Empresa, de encargos plurianuais com a execução do contrato a celebrar no âmbito do procedimento a lançar ao abrigo do Ponto Doze da presente Ordem de Trabalhos, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 25.º, n.º 5, alínea b) do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro.

3. ATIVIDADES DA EMPRESA

3.1.GESTÃO DE INSTALAÇÕES E ATIVIDADES DESPORTIVAS

➤ Utilizações dos Equipamentos Desportivos – janeiro a junho de 2025

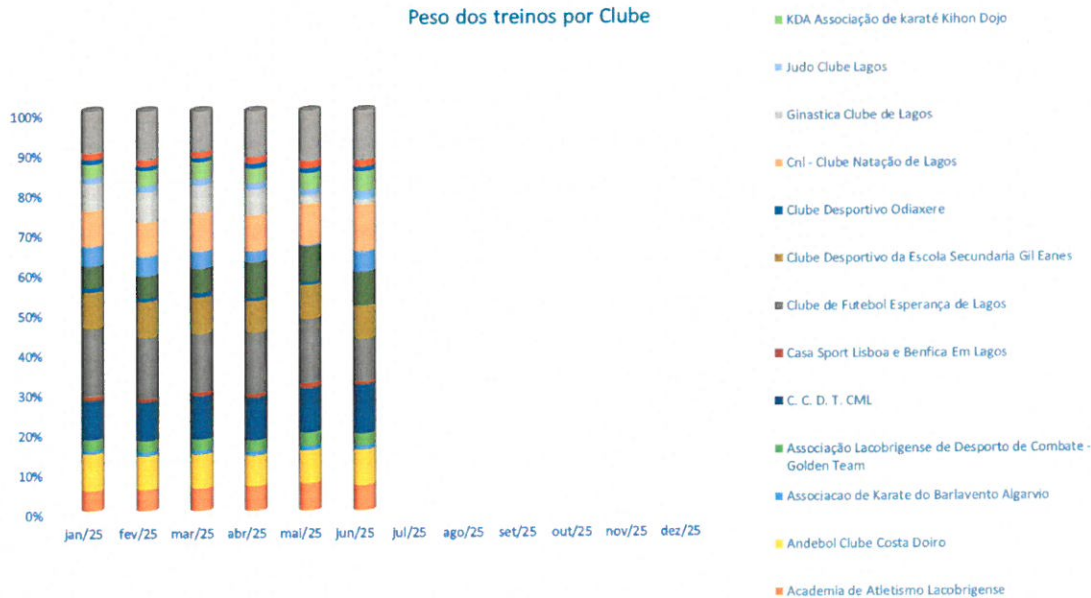
Na cedência regular das instalações para os clubes e associações, a Lagos em Forma registou as seguintes competições e treinos:

Resumo médio de treinos e atletas até ao final do 2.º Trimestre de 2025

Nome do clube	Número de Atletas	Número de Treinos	Média de atletas por treino	Média de valor por Atleta	Total
Academia de Atletismo Lacobrigense	3601	239	15	1,20 €	4 322,50 €
Andebol Clube Costa Doiro	6423	341	19	1,54 €	9 884,00 €
Associação de Karate do Barlavento Algarvio	1101	45	24	0,80 €	877,50 €
Associação Lacobrigense de Desporto de Combate - Golden Team	1818	113	16	1,29 €	2 353,00 €
C. C. D. T. CML	1909	431	4	7,31 €	13 949,50 €
Casa Sport Lisboa e Benfica Em Lagos	851	43	20	1,91 €	1 628,00 €
Clube de Futebol Esperança de Lagos	12199	602	20	4,75 €	57 981,68 €
Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	7905	352	22	1,12 €	8 882,00 €
Clube Desportivo Odiáxere	1331	35	38	3,23 €	4 305,00 €
Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	3724	283	13	2,30 €	8 574,50 €
Clube Ténis de Mesa de Lagos	1115	154	7	3,56 €	3 971,00 €
Cnl - Clube Natação de Lagos	2499	388	6	17,78 €	44 424,00 €
Ginastica Clube de Lagos	3522	214	16	1,62 €	5 708,00 €
Judo Clube Lagos	3296	72	46	0,75 €	2 457,00 €
KDA Associação de karaté Kihon Dojo	1259	157	8	1,60 €	2 015,00 €
LOSC	154	47	3	10,99 €	1 692,00 €
Olimpico Clube de Lagos	2263	67	34	0,60 €	1 365,00 €
Roller Lagos Clube de Patinagem	7303	463	16	2,43 €	17 749,83 €
Totais	62273	4046	329	64,79 €	192 139,51 €

Número de treinos por clube mensal - Ano 2025													
Clube	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	Total
Academia de Atletismo Lacobrigense	40	40	38	42	46	33							239
Andebol Clube Costa Doro	71	62	57	51	54	46							341
Associacao de Karate do Barlavento Algarvio	8	8	7	8	8	6							45
Associação Lacobrigense de Desporto de Combate - Golden Team	20	20	18	18	22	15							113
C. C. D. T. CML	76	72	73	72	74	64							431
Casa Sport Lisboa e Benfica Em Lagos	9	7	7	7	9	4							43
Clube de Futebol Esperança de Lagos	131	112	97	102	105	55							602
Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	71	67	61	53	57	43							352
Clube Desportivo Odiáxere	9	7	8	6	5								35
Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	41	40	40	59	59	44							283
Clube Ténis de Mesa de Lagos	39	37	29	19	3	27							154
Cnl - Clube Natação de Lagos	70	63	65	61	68	61							388
Ginastica Clube de Lagos	52	56	45	42	13	6							214
Judo Clube Lagos	13	12	12	12	11	12							72
KDA Associação de karaté Kihon Dojo	25	28	28	24	27	25							157
LOSC	9	8	7	9	8	6							47
Olimpico Clube de Lagos	13	12	10	11	12	9							67
Roller Lagos Clube de Patinagem	81	90	68	77	83	64							463
Total	778	741	670	673	664	520	0	0	0	0	0	0	4046

Peso dos treinos por Clube



Durante o 2.º trimestre de 2025 foram realizados um total de 4046 treinos, perfazendo uma média de 674 treinos mensais.

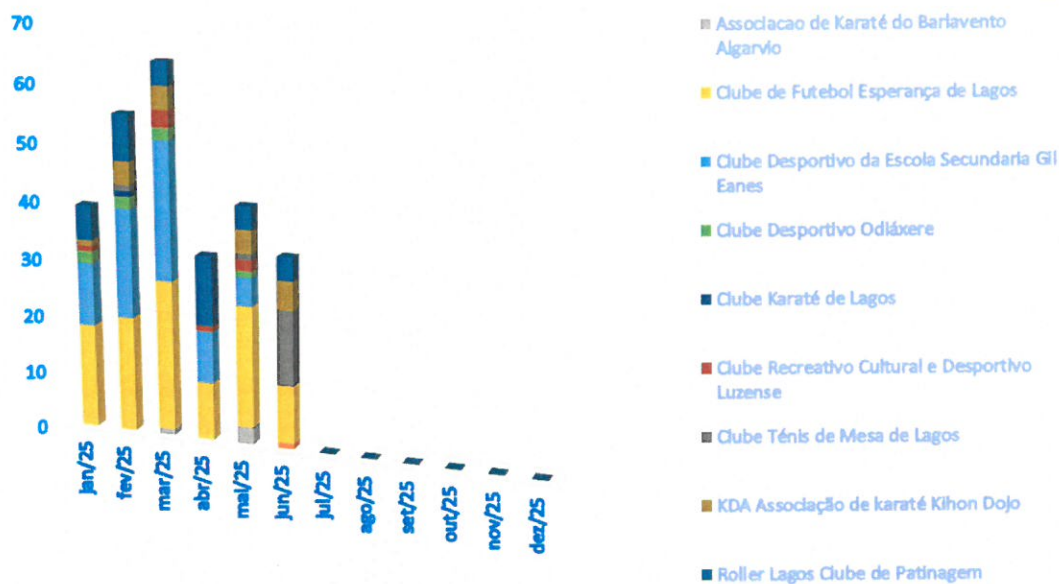
Resumo médio de competições e atletas até ao final do 2.º trimestre de 2025

Nome do clube	Número de Atletas	Número de competições	Média de atletas por treino	Média de valor por Atleta	Total
Academia de Atletismo Lacobrigense	40	1	40	3,00 €	120,00 €
Andebol Clube Costa Doiro	1453	60	24	4,36 €	6 329,25 €
Associação de Karaté do Barlavento Algarvio	120	4	30	2,35 €	282,00 €
Associação Natação Algarve	400	2	200	5,18 €	2 073,60 €
Clube de Futebol Esperança de Lagos	3449	105	33	10,51 €	36 233,00 €
Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	2604	68	38	3,52 €	9 174,75 €
Clube Desportivo Odiáxere	274	7	39	15,02 €	4 116,00 €
Clube Karaté de Lagos	19	1	19	18,32 €	348,00 €
Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	143	7	20	6,54 €	935,25 €
Clube Ténis de Mesa de Lagos	168	15	11	8,10 €	1 361,25 €
Ginastica Clube de Lagos	1334	74	18	0,64 €	855,00 €
KDA Associação de karaté Kihon Dojo	111	18	6	3,03 €	336,00 €
Roller Lagos Clube de Patinagem	792	38	21	6,03 €	4 773,00 €
Totais	10907	400	500	86,59 €	66 937,10 €

Número de competições por clube até ao final do 2.º trimestre de 2025

Clube	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	Total
Academia de Atletismo Lacobrigense						1							1
Andebol Clube Costa Doiro	6	16	16	7	14	1							60
Associação de Karaté do Barlavento Algarvio			1		3								4
Associação Natação Algarve				2									2
Clube de Futebol Esperança de Lagos	18	20	26	10	21	10							105
Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	11	19	24	9	5								68
Clube Desportivo Odiáxere	2	2	2		1								7
Clube Karaté de Lagos		1											1
Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	1		3	1	2								7
Clube Ténis de Mesa de Lagos		1			1	13							15
Ginastica Clube de Lagos	18	20	19	15	1	1							74
KDA Associação de karaté Kihon Dojo	1	4	4		4	5							18
Roller Lagos Clube de Patinagem	6	8	4	12	4	4							38
													0
Total	63	91	99	56	56	35	0	0	0	0	0	0	400

Competições por mês



Até ao final do 2.º trimestre do ano 2025, realizaram-se 400 torneios e competições.

Utentes do Complexo Desportivo.

2025		jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	TOTAL
Utência	Utentes Ativos Piscina	831	902	890	818	797	714	4952
	Utentes Ativos Fitness	1354	1472	1473	1461	1380	1329	8469
	Total	2185	2374	2363	2279	2177	2043	13421
	Utentes Desistentes	251	274	305	391	370	383	1974
	Utentes PT	6	9	9	9	11	11	55
	Utentes Aulas Particulares	44	48	53	39	53	43	280

Outros eventos desportivos realizados nas instalações da Lagos em Forma – janeiro a junho de 2025:

Janeiro 2025

JANEIRO 2025	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Sábado 04	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X CASA DO BENFICA DE LAGOS	09h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Benjamins B CF ESPERANÇA DE LAGOS X CF MEXILHOEIRA GRANDE	11h00	
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária Gil	Competição Campeonato Nacional Sub16 Fem 1.ª Fase CDES Gil Eanes A X CDES Gil Eanes B	15h00	ES Gil Eanes Pavilhão
		Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional de Sub 18 AC COSTA DOIRO B X CCP SERPA	17h00	ES Júlio Dantas Pavilhão
Domingo 05	Hóquei em Patins	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Torneio Abertura de Escolares ROLLER LAGOS X C.P. BEJA	10h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Juniores 1.ª Divisão CF ESPERANÇA LAGOS X CDR QUARTEIRENSE	15h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Voleibol	Escola Secundária Júlio Dantas	Competição Juvenis Femininos AE JÚLIO DANTAS X JUVENTUDE SPORT CLUBE (ÉVORA)	15h00	ES Júlio Dantas Pavilhão
Sábado 11	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins BB ALVORENSE X CF ESPERANÇA DE LAGOS	10h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Futebol		Competição Liga Algarve / Diagonal Seguros 1.ª Divisão Seniores CLUBE DE FUTEBOL ESPERANÇA DE LAGOS X FC FERREIRAS	15h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional 1.ª Fase - Jornada 16 Sub 18 A.C. COSTA DOIRO A X LAGOA AC - B	15h00	E.S. Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Campeonato Nacional 1.ª Fase - Jornada 16 Sub 18 A.C. COSTA DOIRO B X ACR ZONA AZUL	17h00	
		Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional Sub16 Fem 1.ª Fase CDES Gil Eanes B X Vela Tavira	15h00	E.S. Gil Eanes Pavilhão
			Competição Seniores CDE GIL EANES X SIR 1.º MAIO	17h00	
	Futsal	Associação de Futebol do Algarve	Competição Taça Campeão de Inverno Futsal Masculino - Liga 2 - 1.ª Fase ADC LAGOENSES X CF BOA VISTA	11h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
			Competição Taça Campeão de Inverno Futsal Masculino - Liga 2 - 1.ª Fase CAMPESTINO RFC X BELLA VISTA DC	14h00	
			Competição Taça Campeão de Inverno Futsal Masculino - Liga 1 - 1.ª Fase QUARTEIRA FC X CRD SANTA LUZIENSE	16h30	
			Competição Taça Campeão de Inverno Futsal Masculino - Liga 1 - 1.ª Fase SONÁMBULOS FUTSAL LA X LOULETANO DC	19h00	
		Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga Algarve Futsal Juniores Femininos CF ESPERANÇA DE LAGOS X SONÁMBULOS FUTSAL LA	11h30	EB 2,3 Tecnopólis Pavilhão
	Voleibol	Clube Recreativo Cultural e Desportivo	Competição Campeonato Nacional - Fase Regional Cadetes Femininos CRCD LUZENSE X 4 A O CUBO	15h00	

Domingo 12	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital de Juvenis 2.ª Divisão CF ESPERANÇA DE LAGOS X AEFJ MOUTINHO	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Iniciados A 2.ª Divisão CF ESPERANÇA DE LAGOS X MEXILHOEIRA GRANDE FC	11h00	
			Competição Campeonato Distrital Juniores 1.ª Divisão CF ESPERANÇA DE LAGOS X FERREIRAS FC	15h00	
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária Gil	Competição Campeonato Nacional Sub18 Fem 1.ª Fase ODES Gil Eanes X Cautchú Odemira	15h00	E.S. Gil Eanes Pavilhão
	Voleibol	Escola Secundária Júlio Dantas	Competição Juvenis Femininos AE JÚLIO DANTAS X FÉNDX (LOULÉ)	15h00	E.S. Júlio Dantas Pavilhão
	Futsal	Câmara Municipal de Lagos	Competição Taça Campeão de Inverno Futsal Masculino - Liga 2 FINAL	15h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
Competição Taça Campeão de Inverno Futsal Masculino - Liga 1 FINAL			18h00		
Sábado 18	Futebol de 9	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital de Infantis Fut9 CF ESPERANÇA DE LAGOS X LAGOA	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Futebol de 7		Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X ALJEZURENSE	10h30	
			Competição Campeonato Distrital Benjamins B CF ESPERANÇA DE LAGOS X PORTIMONENSE	12h00	
	Andebol	Associação de Andebol do Algarve	Competição Torneio Cidade de Lagos " Zizi" SELEÇÃO REGIONAL SUB14 – ALGARVE X	11h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Torneio Cidade de Lagos " Zizi" SELEÇÃO SUB14 – ALGARVE/ B. ALENTEJO X	18h00	
			Competição Torneio Cidade de Lagos " Zizi" SELEÇÃO REGIONAL SUB16 – ALGARVE X	19h30	
		Clube Desportivo da Escola Secundária Gil	Competição Campeonato 1.º Divisão - Seniores ODES GIL EANES X ALMEIDA GARRETT	16h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
		Andebol Clube Costa Dourado	Competição Campeonato Nacional de Sub 16 A. C. COSTA DOIRO - B X ANDEBOL CLUBE OLHÃO	16h00	
Domingo 19	Andebol	Associação de Andebol do Algarve	Competição Torneio Cidade de Lagos " Zizi" SELEÇÃO REGIONAL SUB14 – ALGARVE/ B. ALENTEJO X	09h30	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Torneio Cidade de Lagos " Zizi" SELEÇÃO REGIONAL SUB16 – ALGARVE/ B. ALENTEJO X	11h00	
			Competição Torneio Cidade de Lagos " Zizi" SELEÇÃO REGIONAL SUB16 – ALGARVE X	15h30	
			Competição Torneio Cidade de Lagos " Zizi" Cerimónia de Encerramento	16h45	
	Futebol	Clube Desportivo Odiáxere	Competição Campeonato Nacional Sub17 II Divisão C.D.ODIÁXERE X PORTIMONENSE S.C.	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Andebol	Andebol Clube Costa Dourado	Competição Campeonato Nacional 1.ª Fase G2 Jornada 6 Sub 16 A.C. COSTA DOIRO - B X ACR ZONA AZUL	17h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
Terça 21	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição 2.ª Fase Liga Algarve Futsal Feminino Sêniores CF ESPERANÇA DE LAGOS X SC FARENSE	21H30	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
Quarta-feira 22	Futebol	Federação Portuguesa de Futebol	Competição Torneio de Preparação SB 17 Feminino PORTUGAL X ISLÂNDIA	15H00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
			Competição Torneio de Preparação SB 17 Feminino PAIS DE GALES X DINAMARCA	19h00	

Sexta-feira 24	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição 2.ª Fase Liga algarve Futsal Feminino Sêniores CF ESPERANÇA DE LAGOS X SONÁMBULOS FUTSAL LA	21h30	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
Sábado 25	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga Algarve 7 Infantis SUB 12 CF ESPERANÇA DE LAGOS X GDR ALVORENSE	09h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X PORTIMONENSE	11h00	
			Competição Jogo Veteranos CF Esperança de Lagos X Sagres	19h00	
	Futebol	Federação Portuguesa de Futebol	Competição Torneio de Preparação SB 17 Feminino DINAMARCA X PAÍS DE GALES	11h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
			Competição Torneio de Preparação SB 17 Feminino PORTUGAL X PAÍS DE GALES	15h00	
	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga Algarve Futsal Juniores Femininos CF ESPERANÇA DE LAGOS X ALBUFEIRA FC	11h30	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária	Competição Campeonato Nacional Sub16 Fem 1.ª Fase CDES Gil Eanes A X Lagoa AC A	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
		Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional 1.ª Fase - Jornada 18 Sub 18 A.C. COSTA DOIRO A X ACP ZONA AZUL	15h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
	Voleibol	Escola Secundária Júlio Dantas	Competição Juvenis Femininos AE JÚLIO DANTAS X SILVES	17h30	
Domingo 26	Hóquei em Patins	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Torneio Abertura de Escolares ROLLER LAGOS X C.P. IRLANDESAS	10h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga 2 Algarve Futsal - Seniores CF Esperança Lagos X ADC Os Lagoenses	15h30	
	Futebol	Clube Desportivo Odiáxere	Competição Campeonato Nacional Sub17 II Divisão C.D.ODIÁXERE X G.D.FABRIL BARREIRO	15h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
Terça-feira 28	Futebol	Federação Portuguesa de Futebol	Competição Torneio de Preparação SB 17 Feminino PORTUGAL X DINAMARCA	11h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
			Competição Torneio de Preparação SB 17 Feminino ISLÂNDIA X PAÍS DE GALES	15h00	

Fevereiro 2025

FEVEREIRO 2025	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Sábado 01	Patinagem de Velocidade	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Regional Taça Neves de Carvalho 1ª Fase Regional TNC Escolares, Infantis e Iniciados	09h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga Algarve 7 Infantis Sub 12 CF ESPERANÇA DE LAGOS X CASA BENFICA DE LAGOS	09h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
		Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins A CF ESPERANÇA DE LAGOS X ALVORENSE	11h00	
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga Algarve / Diagonal Seguros 1.ª Divisão Seniores CF ESPERANÇA DE LAGOS X LUSITANO FC VRSA	15h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
	Karaté	Clube Karate de Lagos	Competição Torneio de Karaté	15h00	ES Júlio Dantas Pavilhão
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional Sub16 Fem 1.ª Fase CDES Gil Eanes B X CC Loulé	15h00	ES Gil Eanes Pavilhão

Domingo 02	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital de Juvenis 2.ª Divisão CF ESPERANÇA DE LAGOS X ED BENSFRIM	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional Sub18 Fem 1.ª Fase CDES Gil Eanes X Vela Tavira	15h00	ES Gil Eanes Pavilhão
		Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional 1.ª Fase G1 Jornada 8 Sub 16 A.C. COSTA DOIRO - A X CC LOULÉ	15h00	ES Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Campeonato Nacional 1.ª Fase G2 Jornada 8 Sub 16 A.C. COSTA DOIRO - B X C. LAGOA AC - B	17h00	
	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga Algarve Futsal Feminino CF ESPERANÇA DE LAGOS X JS CAMPINENSE	17h00	EB 2,3 Tecnópolis Pavilhão
Sábado 08	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins B CF ESPERANÇA DE LAGOS X BELAVISTA	9h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X M GRANDE	11h00	
	Futebol	Clube Recreativo Infante Sagres	Competição Jogo Veteranos INFANTE SAGRES X GUIA FC	18h00	
	óquei em Patin	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição 1.º Encontro de Mini Hoquéi	10h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
			Competição Torneio Abertura de Escolares ROLLER LAGOS X G.D 1.º MARÇO	15h00	
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Regional Sub 14 CAUTCHÚ X A.C. COSTA DOIRO - A	10h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Campeonato Regional Sub 14 ACR ZONA AZUL X CAUTCHÚ ODEMIRA	11h00	
			Competição Campeonato Regional Sub 14 A.C. COSTA DOIRO - A X ACR ZONA AZUL	12h00	
		Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional Sub16 Fem 1.ª Fase CDES Gil Eanes B X Lagoa AC B	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Campeonato 1.ª Divisão Seniores CDE GIL EANES X CALE	17h00	
Domingo 09	Futebol	Clube Desportivo Odiáxere	Competição Campeonato Nacional Sub17 II Divisão C.D.ODIÁXERE X F.C. BARREIRENSE	12h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
		Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Juniores 1.ª Divisão CF ESPERANÇA DE LAGOS X PORTIMONENSE	15h00	
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional Sub16 Fem 1.ª Fase CDES Gil Eanes A X Zona Azul Beja	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
Terça-Feira 11	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga Algarve Futsal Juniores Femininos CF ESPERANÇA DE LAGOS X SR BOA-UNIÃO PARCHALENSE	21h00	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
Sexta-Feira 14	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga Algarve Futsal Juniores Femininos CF ESPERANÇA DE LAGOS X UD CASTROMARINENSE	21h30	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão

Sábado 15	Patinagem de Velocidade	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Campeonato Nacional Indoor Iniciados, Cadetes e Juvenis	09h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futebol 9	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Infantis Fut9 CF ESPERANÇA DE LAGOS X AA BELAVISTA	11h00	Estádio Municipal Relvado Apoio
	Futebol		Competição Liga Algarve / Diagonal Seguros 1.ª Divisão Seniores CLUBE DE FUTEBOL ESPERANÇA DE LAGOS X SC OLHANENSE	15h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional 2.ª Fase - Sub 18 A.C. COSTA DOIRO - A X BOA HORA FC	15h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
Domingo 16	Natação	Associação de Natação do Algarve	Competição Torneio de Fevereiro de Categorias	08h00	Complexo Desportivo Piscinas Municipais
	Patinagem de Velocidade	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Campeonato Nacional Indoor Iniciados, Cadetes e Juvenis	09h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Torneio do Algarve - Minis - Andebol de 6 - Sub 12 A. C. COSTA DOIRO X LAGOA AC	10h30	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Torneio do Algarve - Minis - Andebol de 6 - Sub 12 LAGOA AC X CC LOULÉ	11h10	
			Competição Torneio do Algarve - Minis - Andebol de 6 - Sub 12 CC LOULÉ X A. C. COSTA DOIRO	11h50	
			Competição Campeonato Nacional 1.ª Fase G1 Jornada 10 Sub 16 A.C. COSTA DOIRO - A X C. VELA TAVIRA - B	15h00	
		Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Torneio Algarve Feminino Sub 12 CDE GIL EANES X LAGOA AC	10h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Torneio Algarve Feminino Sub 12 C. VELA TAVIRA X CAUTCHÚ	10h30	
			Competição Torneio Algarve Feminino Sub 12 LAGOA AC X CAUTCHÚ	11h00	
			Competição Torneio Algarve Feminino Sub 12 CDE GIL EANES X C. VELA TAVIRA	11h30	
			Competição Torneio Algarve Feminino Sub 12 C. VELA TAVIRA X LAGOA AC	12h00	
			Competição Torneio Algarve Feminino Sub 12 CAUTCHÚ X CDE GIL EANES	12h30	
			Competição Taça do Algarve Sub 18 CDE GIL EANES X ACR ZONA AZUL	15h00	
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital de Juvenis CF ESPERANÇA DE LAGOS X MEXILHOEIRA GRANDE	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Futsal		Competição 2.ª Fase Liga Algarve Futsal Feminino Séniores CF ESPERANÇA DE LAGOS X ALBUFEIRA FC	15h00	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
Quarta-Feira 19	Futebol	Federação Portuguesa de Futebol	Competição 47.ª Edição do Torneio Internacional do Algarve SN Sub-17 Masculino DINAMARCA X ESPANHA	11H00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita

Sábado 22	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Regional Sub 14 C. VELA TAVIRA X A.C. COSTA DOIRO - B	09h30	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Campeonato Regional Sub 14 S.C. CUBA X CCP SERPA	10h10	
			Competição Campeonato Regional Sub 14 S.C. CUBA X C. VELA TAVIRA	10h50	
			Competição Campeonato Regional Sub 14 CCP SERPA X A.C. COSTA DOIRO - B	11h30	
			Competição Campeonato Regional Sub 14 C. VELA TAVIRA X CCP SERPA	12h10	
			Competição Campeonato Regional Sub 14 A.C. COSTA DOIRO - B X S.C. CUBA	12h50	
			Competição Torneio de Encerramento - PA22 SUB16B CDES GIL EANES X ZONA AZUL BEJA	12h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
	Futebol de 7	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Seniores 1.ª Divisão CDE GIL EANES X SL BENFICA	16h00	
			Competição Campeonato Nacional P013 - SUB16A CDE GIL EANES X SL UD SERRA	18h00	
			Competição Campeonato Distrital Benjamins A CF ESPERANÇA DE LAGOS X MARINHA GRANDE	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Liga Algarve 7 Infantis CF ESPERANÇA DE LAGOS X SILVES FC	11h00	
Domingo 23	Ténis de Mesa	Clube Ténis de Mesa de Lagos	Competição X Torneio Internacional Cidade de Lagos	09h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Iniciados A 2.ª Divisão CF ESPERANÇA DE LAGOS X ALVORENSE	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
		Clube Desportivo Odiáxere	Competição Campeonato Nacional Sub17 II Divisão C.D.ODIÁXERE X LOULETANO D.C.	11h00	
		Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Juniores 1.ª Divisão CF ESPERANÇA DE LAGOS X IMORTAL	15h00	
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Campeonato Regional de SUB14A GIL EANES A X LAGOA AC	10h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Campeonato Regional de SUB14A LAGOA AC X LOULÉ	11h00	
			Competição Campeonato Regional de SUB14A LOULÉ X GIL EANES A	12h00	
			Competição Campeonato Nacional P012 - SUB18 CDE GIL EANES X NAAL PASSOS MANUEL	15h00	

Março 2025

MARÇO 2025	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Sábado 01	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição VII Torneio das Descobertas.	09h30	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
				09h30	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
				09h30	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X MARINHA GRANDE	09h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Benjamins B CF ESPERANÇA DE LAGOS X IMORTAL	11h00	
			Competição Campeonato Distrital Infantis Fut7 CF ESPERANÇA DE LAGOS X INFANTE SAGRES	11h00	
	Futebol		Competição Liga Algarve / Diagonal Seguros 1.ª Divisão Seniores CLUBE DE FUTEBOL ESPERANÇA DE LAGOS X CU CULATRENSE	15h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
Domingo 02	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição VII Torneio das Descobertas.	09h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
				09h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
				09h00	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Iniciados A 2.ª Divisão CF ESPERANÇA DE LAGOS X INFANTE SAGRES	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Juvenis CF ESPERANÇA DE LAGOS X ALVORENSE	11h00	
			Competição Campeonato Distrital Juniores 1.ª Divisão CF ESPERANÇA LAGOS X SC PORTIMONENSE	15h00	
	Futsal		Competição Liga 2 Algarve Futsal - Seniores CF Esperança Lagos X CF Boavista	15h30	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
Segunda 03	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição VII Torneio das Descobertas.	09h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
				09h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
				09h00	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão

Sábado 08	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Infantis Fut9 CF ESPERANÇA DE LAGOS X PORTIMONENSE	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Futebol de 7		Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X INTERNACIONAL ALMANCIL	10h30	
			Competição Campeonato Distrital Infantis Fut7 CF ESPERANÇA DE LAGOS X MARINHA GRANDE	12h00	
	Voleibol	Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	Competição Trophéu Federação Regional Cadetes Femininos CRCD LUZENSE X ATLÉTICO CLUBE DE ALBUFEIRA	10h00	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Regional - 5.º Encontro Grupo B - SUB 14 ANDEBOL CLUBE DE OLHÃO X A.C. COSTA DOIRO A	10h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Campeonato Regional - 5.º Encontro Grupo B - SUB 14 C. VELA TAVIRA X ANDEBOL CLUBE DE OLHÃO	11h00	
			Competição Campeonato Regional - 5.º Encontro Grupo B - SUB 14 A.C. COSTA DOIRO A X C. VELA TAVIRA	12h00	
			Competição Campeonato Nacional 2.ª Fase Sub 18 A.C. COSTA DOIRO - A X GMD UNIÃO PROGRESSO	15h00	
		Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Torneio de Encerramento SUB 16 Femininos GIL EANES B X CAUTCHÚ	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
	Domingo 09	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Iniciados A CF ESPERANÇA DE LAGOS X PORTIMONENSE	11h00
Clube Desportivo Odiáxere			Competição Campeonato Nacional Sub17 II Divisão C.D.ODIÁXERE X AMORA F.C.	15h00	
Andebol		Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional SUB 16 - 2.ª Fase A. C. COSTA DOIRO - A X C. VELA TAVIRA- A	15h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
Sábado 15	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Encontro de Minis - Sub 12	10h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
		Clube Desportivo da Escola Secundaria Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional PO13 - SUB16A CDE GIL EANES X ARE POTO ALTO	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Campeonato P09 1.ª Divisão - Grupo B Séniores CDES GIL EANES X CALE	19h00	
	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins B CF ESPERANÇA DE LAGOS X LOULETANO	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Voleibol	Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	Competição Trophéu Federação Regional Cadetes Femininos CRCD LUZENSE X MOURA VOLEI CLUBE	15h00	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão

Domingo 16	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Iniciados A CF ESPERANÇA DE LAGOS X MONCHIQUE	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
		Clube Desportivo Odiáxere	Competição Campeonato Nacional Sub17 II Divisão C.D.ODIÁXERE X S.C. ODEMIRENSE	11h00	
		Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Juvenis CF ESPERANÇA DE LAGOS X SILVES	15h00	
	Karaté	Associação de Karate do Barlavento Algarvio	Competição Exames de Graduações AKBA	10h30	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional PO12 - SUB18 CDE GIL EANES X SL BENFICA	18h00	
Sábado 22	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga 2 Algarve Futsal - Seniores CF Esperança Lagos X Capesino RFC	15h30	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futebol de 9	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Infantis Fut9 CF ESPERANÇA DE LAGOS X CD ODIÁXERE	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X UD MESSINENSE	10h30	
			Competição Campeonato Distrital Infantis Fut7 CF ESPERANÇA DE LAGOS X AA BELAVISTA	12h00	
	Karaté	KDA Associação de Karaté Kihon Dojo	Competição Estágio Karaté Dô	10h00	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Ginásio
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Regional - 6.º Encontro Grupo E - SUB 14 A.C. COSTA DOIRO - B X CF BOAVISTA - B	10h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Campeonato Regional - 6.º Encontro Grupo E - SUB 14 CF BOAVISTA - B X CC LOULÉ -	11h00	
			Competição Campeonato Regional - 6.º Encontro Grupo E - SUB 14 CC LOULÉ - B X A.C. COSTA DOIRO - B	12h00	
			Competição Campeonato Nacional 2.ª Fase Sub 18 A.C. COSTA DOIRO - A X GM 1.º DEZEMBRO - QUEIJAS	15h00	
			Competição Torneio Encerramento SUB 18 A.C. COSTA DOIRO - B X ANDEBOL CLUBE OLHÃO	17h00	
		Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Torneio de Encerramento - PA22 SUB 16B CDES GIL EANES X CC LOULÉ	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Campeonato Nacional SUB 16 A CDES GIL EANES A X CV TAVIRA	17h00	

Domingo 23	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Campeonato Regional Sub14 GIL EANES A X LAGOA AC	10h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Campeonato Regional Sub14 C. VELA DE TAVIRA X GIL EANES A	11h00	
			Competição Campeonato Regional Sub14 LAGOA AC X C. VELA TAVIRA	12h00	
			Competição Campeonato Nacional PO12 - SUB18 CDE GIL EANES X CAUTCHU	18h00	
		Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional SUB 16 - 2.ª Fase A. C. COSTA DOIRO - A X ADC BENAVENTE	15h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Juvenis CF ESPERANÇA DE LAGOS X ARMACENENSES	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Hóquei em Patins	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Torneio de Encerramento de Escolares Sub 11 ROLLER LAGOS X C.P. BEJA	11h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
Sábado 29	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Infantis Fut7 CF ESPERANÇA DE LAGOS X ODIÁXERE	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Benjamins A CF ESPERANÇA DE LAGOS X FC FERREIRAS	10h30	
	Futebol de 9		Competição Campeonato Distrital Infantis Fut9 CF ESPERANÇA DE LAGOS X GD LAGOA	12h00	
			Competição Jogo Veteranos CF Esperança de Lagos X Portimonense	17h00	
	Futebol		Competição Liga Algarve Futebol / Diagonal Seguros - 2.ª F Senior CF ESPERANÇA DE LAGOS X OLHANENSE 1912	16h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
	Voleibol	08h30 - 16h30	Competição Troféu Federação Regional Cadetes Femininos CRCD LUZENSE X SILVES FUTEBOL CLUBE	10h00	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Encontro de Minis de Andebol de 5	10h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
		Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional PO13 - SUB16 CDE GIL EANES X SPORTING CP	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Campeonato PO9 1.ª Divisão - Grupo B Sêniores CDES GILEANES X ALAVARIUM LOVE TILES	18h00	
Domingo 30	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Liga 2 Algarve Futsal - Seniores CF Esperança Lagos X Bellavista DC	15h30	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Juniores CF ESPERANÇA DE LAGOS X AA BELAVISTA	16h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio

Abril 2025

ABRIL 2025	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Sábado 05	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins B CF ESPERANÇA DE LAGOS X ODIÁXERE	09h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X FERREIRAS	10h30	
	Futebol	Clube Recreativo Infante Sagres	Competição Jogo de Veteranos CLUBE RECREATIVO INFANTE SAGRES X MEXILHOEIRA GRANDE	17h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Regional - 7.º Encontro Grupo A - Sub14 A.C. COSTA DOIRO - A X LAGOA AC	10h00	
			Competição Campeonato Regional - 7.º Encontro Grupo A - Sub14 LAGOA AC X ACR ZONA AZUL	11h00	
			Competição Campeonato Regional - 7.º Encontro Grupo A - Sub14 ACR ZONA AZUL X A.C. COSTA DOIRO - A	12h00	
			Competição Campeonato Nacional 2.ª Fase Sub 18 A.C. COSTA DOIRO - A X CF OS BELENENSES - A	15h00	
			Competição Torneio Encerramento SUB 18 A.C. COSTA DOIRO - B X VELA TAVIRA	17h00	
Domingo 06	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Campeonato Regional Sub14 Feminino CDES GIL EANES B X CAUTCHÚ	09h30	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Campeonato Regional Sub14 Feminino LAGOA AC X ZONA AZUL BEJA	10h10	
			Competição Campeonato Regional Sub14 Feminino LAGOA AC X CAUTCHÚ	10h50	
			Competição Campeonato Regional Sub14 Feminino CDES GIL EANES B X ZONA AZUL BEJA	11h30	
			Competição Campeonato Regional Sub14 Feminino ZONA AZUL BEJA X CAUTCHÚ	12h10	
			Competição Campeonato Regional Sub14 Feminino LAGOA AC X CDES GIL EANES B	12h50	
			Competição Campeonato Nacional SUB 16 - 2.ª Fase A.C. COSTA DOIRO - A X CSS PINHAL FRADES	15h00	
	Hóquei em Patins	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Torneio de Encerramento Escolares ROLLER LAGOS X CASTRENSE	11h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
Sexta-feira 11	Patinagem de Velocidade	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição 20.º Terras do Infante 2025	09h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pista Patinagem
			Competição 20.º Terras do Infante 2025	09h30	Escola Secundária Júlio Dantas Pista Patinagem
Sábado 12	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X FERREIRAS	09h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Futebol		Competição Jogo de Veteranos CF ESPERANÇA DE LAGOS X GAF TOMAR	17h00	
	Futsal		Competição Taça Complementar Futsal Seniores Femininos 1.ª Fase CF ESPERANÇA DE LAGOS X SONÁMBULOS FLA	19h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
Domingo 13	Atletismo	Município de Lagos	Competição Milha Carlos Cabral	08h00	Estádio Municipal Pista Carlos Cabral
	Patinagem de Velocidade	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição 20.º Terras do Infante 2025	09h00	Avenida dos Descobrimentos
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Juvenis CF ESPERANÇA DE LAGOS X AEFJ MOUTINHO	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
Terça-Feira 15	Hóquei em Patins	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Torneio de Encerramento de Escolares Sub 11 ROLLER LAGOS X H.C.PORTIMÃO	20h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
Quarta-Feira 16	Hóquei em Patins	Roller Lagos Clube de Patinagem	Torneio de Encerramento de Escolares Sub 11 ROLLER LAGOS X H.C.PORTIMÃO	20h00	Pavilhão Municipal
Sexta-feira 18	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Campeonato P09 1.ª Divisão - Grupo B Seniores CDES GIL EANES X SIR 1.º DE MAIO	18h00	Pavilhão Gil Eanes
Sábado 19	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Liga 2 Algarve Futsal - 2024-2025 3ª. Fase - Apuramento 5ª e 6ª. Classificados CF Esperança de Lagos x CD Checul	15h30	Pavilhão Municipal

Sexta 25	Futebol	CFEL	Torneio de Veteranos Cidade de Lagos Esperança de Lagos vs. CRI Sagres	09h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Torneio de Veteranos Cidade de Lagos Vitória de Setúbal vs. Vejby IF	11h00	
			Torneio de Veteranos Cidade de Lagos Jogo de Apuramento 3.º e 4.º Lugar	15h30	
			Torneio de Veteranos Cidade de Lagos Jogo de Apuramento 1.º e 2.º Lugar	17h00	
Sábado 26	Andebol	CDESGE	Campeonato Nacional P012 - SUB18 CDE GIL EANES X GM 1.º DEZEMBRO - QUEIJAS	18h00	Pavilhão Gil Eanes
			Torneio Veteranos Andebol Clube Costa Doiro x Lagoa AC	10h00	Pavilhão Júlio Dantas
			Torneio Veteranos Lagoa AC x Vela de Tavira	11h00	
			Torneio Veteranos Vela de Tavira x Andebol Clube Costa Doiro	12h00	
	Natação	ANAIG	Nadador Completo Infantis e Cadetes	15h30	Piscinas Municipais de Lagos
Domingo 27	Voleibol	CRCD Luzense	Troféu Federação Regional Cadetes Femininos CRCD LUZENSE X FUTEBOL CLUBE CASTRENSE	16h00	Pavilhão Municipal
	Natação	ANAIG	Nadador Completo Infantis e Cadetes	09h30	Piscinas Municipais de Lagos
	Andebol	CDESGE	Campeonato P09 1.ª Divisão - Grupo B Sêniores CDES GILEANES X COLÉGIO DE GAIA / TOYOTA	16h00	Pavilhão Gil Eanes

Maio 2025

MAIO 2025	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Quinta-feira 1	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Benjamins B Fut. 7 CFEL x Quarteira	10h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Benjamins BB Fut. 7 CFEL x Monchique	11h30	
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Campeonato Nacional 2.ª Fase Sub 18 A.C. COSTA DOIRO - A X CSS PINHAL FRADES	15h00	Pavilhão Júlio Dantas
			Campeonato Nacional SUB 16 - 2.ª Fase A. C. COSTA DOIRO - A X CCR ALTO MOINHO	17h00	
Sábado 3	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Taça do Algarve Futsal Juniore Femininos CFEL x SONAMBULOS	17h00	Pavilhão Municipal
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Benjamins A Fut. 7 CFEL X AEFJ MOUTINHO	09h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Benjamin B Fut.7 11h00 CFEL x SILVES	11h00	
Domingo 4	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Liga Algarve Futebol / Diagonal Seguros - 2.ª F Senior CF ESPERANÇA DE LAGOS X LVRS ANTÓNIO	16h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Torneio do Algarve de Minis SUB 12 CF BOAVISTA X A.C. COSTA DOIRO	10h30	Pavilhão Júlio Dantas
			Torneio do Algarve de Minis SUB 12 C. VELA TAVIRA X CF BOAVISTA	11h10	
			Torneio do Algarve de Minis SUB 12 A.C. COSTA DOIRO X C. VELA TAVIRA	11h50	
			Torneio de Encerramento SUB16 A.C. COSTA DOIRO - B X C. VELA TAVIRA - B	15h00	
		Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Concentração Sub-12 CDE GIL EANES X LAGOA AC	10h00	Pavilhão Gil Eanes
			Concentração Sub-12 CAUTCHÚ X C VELA TAVIRA	10h30	
			Concentração Sub-12 LAGOA AC X C VELA TAVIRA	11h00	
			Concentração Sub-12 CDE GIL EANES X CAUTCHÚ	11h30	
			Concentração Sub-12 CAUTCHÚ X LAGOA AC	12h00	
			Concentração Sub-12 C VELA TAVIRA X CDE GIL EANES	12h30	

Quarta-feira 7	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Taça do Algarve Futsal Juniores Femininos CF ESPERANÇA DE LAGOS X SRBU PARCHALENSE	20h30	Pavilhão Municipal
Sábado 10	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Infantis Fut 7 CF ESPERANÇA DE LAGOS X ALVORENSE	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X CAMPINENSE	10h30	
	Futebol		Competição Campeonato Distrital Infantis Fut 9 CF ESPERANÇA DE LAGOS X NÚCLEO SPORTING OLHÃO	12h00	
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional - 2.ª Fase SUB 18 A.C. COSTA DOIRO - A X CAUTCHÚ ODEMIRA	15h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
Domingo 11	Natação	C.C.D.T. CM Lagos	Competição Aquatlo Jovem	09h00	Complexo Desportivo Piscinas Municipais
	Hóquei em Patins	Roller Lagos Clube de Patinagem	Competição Torneio de Encerramento de Escolares Sub 11 ROLLER LAGOS X G.D. 1.º MARÇO	11h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futebol	Clube Desportivo Odiáxere	Competição Campeonato Nacional Sub17 II Divisão C.D.ODIÁXERE X JUVENTUDE S.C.	15h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional SUB 16 - 2.ª Fase A. C. COSTA DOIRO - A X SL BENFICA	15h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
		Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional P012 - SUB18 CDE GIL EANES X CSS PINHAL FRADES	15h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
Segunda-feira 12	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Torneio de Encerramento SUB 16 A.C. COSTA DOIRO - B X LAGOA AC - B	21h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
Sábado 17	Ginástica	Ginastica Clube de Lagos	Competição Campeonato Territorial de Minitrampolim	09h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futsal		Competição Campeonato Nacional Futsal Feminino SUB - 19 CF ESPERANÇA DE LAGOS X DOMUS NOSTRA	21h30	
	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Benjamins A CF ESPERANÇA DE LAGOS X ARMACENENSES	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Benjamins B CF ESPERANÇA DE LAGOS X FC FERREIRAS	11h00	
	Futebol		Competição Liga Algarve Futebol / Diagonal Seguros - 2.ª F Senior CF ESPERANÇA DE LAGOS X CD ODIÁXERE	16h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
	Voleibol	Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	Competição Troféu Federação Regional Cadetes Femininos CRCD LUZENSE X 4 AO CUBO	10h00	Escola Básica 2,3 Tecnopólis Pavilhão
	Karaté	KDA Associação de karaté Kihon Dojo	Competição 8º Estágio Inter Associativo de Lagos	14h00	
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Campeonato Nacional PO 13 - Sub 16 CDES GIL EANES - A X ASGCS - ASSOCIAÇÃO AMIGOS DO GINÁSIO A	19h30	
Domingo 18	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Iniciados A CF ESPERANÇA DE LAGOS X CD ODIÁXERE	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
Sexta-Feira 23	Karaté	Associação de Karate do Barlavento Algarvio	Competição Jundokam internacional	18h00	Escola Secundária Gil Eanes Ginásio

Sábado 24	Karaté	Associação de Karate do Barlavento Algarvio	Competição Jundokam internacional	09h00	Escola Secundária Gil Eanes Ginásio
	Futebol de 7		Competição Campeonato Distrital Benjamins BB CF ESPERANÇA DE LAGOS X ALVORENSE	11h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Jogo Veteranos CF ESPERANÇA DE LAGOS X GIESTEIRA	17h00	
			Competição Liga Algarve Futebol / Diagonal Seguros - 2.ª F Senior CF ESPERANÇA DE LAGOS X MONCARRAPACHENSE	17h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
	Andebol	Clube Desportivo da Escola Secundária Gil Eanes	Competição Taça do Algarve SUB 16 GIL EANES A X LAGOA AC	12h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Campeonato PO9 1.ª Divisão - Grupo B Séniores CDES GILEANES X CJ A. GARRET	15h00	
		Andebol Clube Costa Doiro	Competição Campeonato Nacional - Fase Complementar - SUB 16 A.C. COSTA DOIRO - B X A. C. OLHÃO	13h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Campeonato Nacional - Fase Complementar SUB 18 A.C. COSTA DOIRO - B X CCP SERPA	15h00	
			Competição Campeonato Nacional - 2.ª Fase SUB 18 A.C. COSTA DOIRO - A X ACR ZONA AZUL	17h30	
Domingo 25	Karaté	Associação de Karate do Barlavento Algarvio	Competição Jundokam internacional	09h00	Escola Secundária Gil Eanes Ginásio
	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Juvenis CF ESPERANÇA DE LAGOS X LAGOA	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Encontro de Manitas / Bambis - Sub 10	10h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
			Competição Torneio de Encerramento SUB16 A.C. COSTA DOIRO - B X ACR ZONA AZUL	15h00	
Quinta-feira 29	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Competição Torneio Encerramento SUB 16 A.C. COSTA DOIRO - B X LAGOA AC - B	21h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
	Exposição Canina	Clube Português de Canicultura	Competição 34ª Exposição Canina Internacional do Algarve – Night Dog Show	17h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
	Ténis de Mesa	Clube Ténis de Mesa de Lagos	Competição Dia Dedicado ao Desporto Adaptado em colaboração com a NECI	09h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Voleibol	Clube Recreativo Cultural e Desportivo Luzense	Competição Troféu Federação Regional Cadetes Femininos CRCD LUZENSE X SÃO FRANCISCO ASSOCIAÇÃO DESPORTIVA	10h00	Escola Básica 1, 2 Tecnopólis Pavilhão
Sábado 31	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Distrital Infantis Fut 7 CF ESPERANÇA DE LAGOS X ARMACENENSES	10h30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
			Competição Campeonato Distrital Benjamins A CF ESPERANÇA DE LAGOS X CASA BENFICA DE LAGOS	12h00	
	Exposição Canina	Clube Português de Canicultura	Competição 34ª Exposição Canina Internacional do Algarve – Night Dog Show	17h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita

Junho 2025

JUNHO 2025	MODALIDADE	ENTIDADE	ACTIVIDADE	OBSERVAÇÕES	INSTALAÇÕES
Domingo 01	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Nacional Futsal Feminino SUB - 19 CF ESPERANÇA DE LAGOS X ACADÉMICA DE COIMBRA	15h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
Sábado 07	Atletismo	Academia de Atletismo Lacobrigens e	Competição Evento de Encerramento da Época	09h00	Estádio Municipal Relvado Fernando Cabrita
Domingo 08	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição III Edição Lagos Copa 2025 (SUB 10)	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Andebol	Associação de Andebol do Algarve	Competição Fase Final do Campeonato Nacional de SUB 16 Femininas	09h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Fase Final do Campeonato Nacional de SUB 16 Femininas	09h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
Segunda-feira 09	Andebol	Associação de Andebol do Algarve	Competição Fase Final do Campeonato Nacional de SUB 16 Femininas	09h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Fase Final do Campeonato Nacional de SUB 16 Femininas	09h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
Terça-Feira 10	Andebol	Associação de Andebol do Algarve	Competição Fase Final do Campeonato Nacional de SUB 16 Femininas	09h00	Escola Secundária Gil Eanes Pavilhão
			Competição Fase Final do Campeonato Nacional de SUB 16 Femininas	09h00	Escola Secundária Júlio Dantas Pavilhão
Quinta 12	Andebol	Andebol Clube Costa Doiro	Taça do Algarve - Meia Final SUB 18 A. C. Costa Doiro X C. Vela Tavira	20:30	Pavilhão Júlio Dantas
Sábado 14	Futebol de 7	Clube de Futebol Esperança de Lagos	III Edição Lacóbriga Copa 2025 Petizes e Traquinas B	09:00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
	Karaté	KDA Associação de karaté Kihon Dojo	Kihon Dojo - Graduações	18:00	Pavilhão Tecnópolis
Domingo 15	Hóquei em Patins	15h00 - 21h00	Torneio de Encerramento de Escolares Sub 11 ROLLER LAGOS X BOLIQUEIME	11:00	Pavilhão Municipal
Quinta-feira 19	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Jogo treino Encarregados de educação, treinadores, delegados e os atletas dos Benjamins B, e Petizes	09:30	Estádio Municipal Relvado de Apoio
Sábado 21	Desporto de Combate - Grappling	ADCC	Competição PORTUGAL OPEN LAGOS 2025	10h30	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal
	Futsal	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição Campeonato Nacional Futsal Feminino SUB - 19 - 16h00 CF ESPERANÇA DE LAGOS X SC BRAGA	16h00	Escola Básica 2,3 Tecnópolis Pavilhão
Terça-feira 24	Futebol	Clube de Futebol Esperança de Lagos	Competição 5.ª Edição Challenge CUP 2025	09h00	Estádio Municipal Relvado de Apoio
Quarta-feira 25				09h00	
Quinta-feira 26				09h00	
Domingo 29	Ginástica	Ginástica Clube de Lagos	Competição Festival de Encerramento	19h00	Complexo Desportivo Pavilhão Municipal

3.1.1. RENDIMENTOS & GASTOS POR CENTRO DE CUSTO DA ATIVIDADE DA GESTÃO DESPORTIVA

Durante o 1.º semestre do ano 2025, foram imputados os rendimentos e gastos operacionais aos vários centros de custo da atividade da gestão desportiva, para se verificar o desempenho de cada um sem o efeito do subsídio à exploração das atividades. Alguns centros de custo por terem uma componente social ou administrativa, não geram os rendimentos suficientes para obter um resultado equilibrado.

Atividade da Gestão Desportiva - Rendimentos & Gastos Operacionais (Demonstração por Centro de custo) sem Subsídio à Exploração							
Centros de Custo	1.º Semestre do Ano 2025			1.º Semestre do Ano 2024			Variação € 2025/2024
	Rendimentos	Gastos por CC	Resultado	Rendimentos	Gastos por CC	Resultado	
Complexo Desportivo Municipal	541 154,24 €	823 502,14 €	-282 347,90 €	474 941,84 €	769 215,04 €	-294 273,20 €	11 925,30 €
Piscina	248 250,00 €	511 189,16 €	-262 939,16 €	213 483,64 €	518 483,50 €	-304 999,86 €	42 060,70 €
Ginásio	223 125,28 €	291 952,54 €	-68 827,26 €	197 178,77 €	222 426,13 €	-25 247,36 €	-43 579,90 €
Pavilhão Municipal	69 778,96 €	20 360,44 €	49 418,52 €	64 279,43 €	28 305,41 €	35 974,02 €	13 444,50 €
Estádio Municipal	88 683,21 €	122 001,12 €	-33 317,91 €	115 818,89 €	141 211,45 €	-25 392,56 €	-7 925,35 €
Estádio Municipal	88 683,21 €	122 001,12 €	-33 317,91 €	115 818,89 €	141 211,45 €	-25 392,56 €	-7 925,35 €
Pavilhões das Escolas	56 072,22 €	19 432,45 €	36 639,77 €	60 130,04 €	43 692,59 €	16 437,45 €	20 202,32 €
Escola Gil Eanes	17 976,41 €	3 647,31 €	14 329,10 €	18 032,30 €	6 957,70 €	11 074,60 €	
Escola Júlio Dantas	15 120,79 €	5 722,84 €	9 397,95 €	15 644,51 €	19 295,21 €	-3 650,70 €	13 048,65 €
Escola Tecnopolis	16 751,03 €	1 592,78 €	15 158,25 €	17 104,65 €	6 352,48 €	10 752,17 €	
Campinhos		1 859,51 €	-1 859,51 €	0,00 €	281,09 €	-281,09 €	-1 578,42 €
Escola das Naus	6 223,99 €	6 610,02 €	-386,03 €	9 348,58 €	10 806,11 €	-1 457,53 €	1 071,50 €
Outras receitas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Total gastos	685 909,67 €	964 935,71 €	-279 026,04 €	650 890,77 €	954 119,08 €	-303 228,31 €	24 202,27 €

No 2.º trimestre de 2025 a atividade da gestão desportiva no global obteve um resultado operacional negativo de 279 026,04€, sem o subsídio à exploração. Este resultado teve maior expressão no centro de custo da piscina onde os encargos energéticos e de funcionamento são mais elevados.

Em relação ao período homólogo a Piscina teve um rendimento mais alto, tendo os gastos diminuído, conduzindo a uma melhoria de 42 060,70€ dos resultados deste centro de custo.

Espera-se que estes gastos venham a diminuir substancialmente quando todas as obras de eficiência energética e instalação dos painéis fotovoltaicos estiverem concluídas.

Resultados Operacionais da Atividade da Gestão Desportiva com Subsídio à Exploração			
Rubrica	1.º Semestre do Ano 2025	1.º Semestre do Ano 2024	Variação € 2025/2024
Rendimentos da atividade desportiva	685 909,67 €	650 890,77 €	35 018,90 €
Subsídio à exploração do contrato programa com a CM	- €	186 000,00 €	- 186 000,00 €
Subsídio de candidaturas ao IEFP	2 906,14 €	2 170,34 €	735,80 €
FSE - CRESC Algarve 2020			
Total de Rendimentos	688 815,81 €	839 061,11 €	- 150 245,30 €
Custos mercadoria vendida e matéria consumida	459,10 €	2 790,20 €	- 2 331,10 €
Fornecimento de Serviços Externos	329 244,47 €	403 987,44 €	- 74 742,97 €
Gastos com Pessoal	581 368,95 €	495 163,86 €	86 205,09 €
Outros Gastos	3 214,33 €	11 864,21 €	- 8 649,88 €
Amortizações	50 648,86 €	40 313,37 €	10 335,49 €
Total dos gastos	964 935,71 €	954 119,08 €	10 816,63 €
Resultado da Atividade com subsídios	-276 119,90 €	-115 057,97 €	-161 061,93 €

Adicionando o subsídio de candidaturas ao IEFP, o resultado fixa-se nos 276 119,90€ negativos.

Até à presente data ainda não se encontrava contratualizado o novo subsídio à exploração.

3.2.GESTÃO DE PARQUES DE ESTACIONAMENTOS E ZONAS DE ESTACIONAMENTO DELIMITADAS À SUPERFÍCIE (ZEDL)

A atividade dos estacionamento engloba a operação do parque de estacionamento da Frente Ribeirinha, situado na Avenida dos Descobrimentos, o parque do Anel Verde, junto à entrada da Praça de Armas, no parque da cidade e a zona ZEDL na zona ribeirinha da cidade.

Parques de estacionamento Cobertos

Caracterização / Dados gerais

Atualmente a Lagos em Forma, com a gestão dos parques de estacionamento em Lagos, tem à disposição cerca de 438 lugares de estacionamento no parque da Frente Ribeirinha e 387 lugares no parque de estacionamento do Anel Verde.

Os produtos disponibilizados e tarifários praticados no 1.º semestre do ano 2025 foram os seguintes:

Produtos de Rotação		Anel Verde	Frente Ribeirinha	Observações
Bilhete de Rotação (Tarifa Hora)	Época Alta	1,00 €	1,30 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
	Época Baixa	0,80 €	1,00 €	
Tarifa máxima diária	Época Alta	10,00 €	13,00 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
	Época Baixa	8,00 €	10,00 €	
Credipark (Tarifa hora)	Cartão convertível em estac.		5,00 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
	Época Alta	0,80 €	1,04 €	
	Época Baixa	0,64 €	0,80 €	
Avenças - Normais 24H/Dia				
Mensal	Época Alta	55,00 €	100,00 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
	Época Baixa		70,00 €	
Quinzenal	Época Alta		70,00 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
	Época Baixa		50,00 €	
Semanal	Época Alta		45,00 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
	Época Baixa		40,00 €	
Diária	Época Alta	7,00 €		Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
	Época Baixa	5,00 €		
Avenças - Especiais Mensais				
Residentes na área de influência do parque da Frente Ribeirinha			25,00 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
Residentes do Centro Histórico		30,00 €	35,00 €	
Municípios de Lagos		35,00 €	55,00 €	Edital n.º 175/2023 de 26 de junho
Avenças Anuais		11 x a avença mensal respectiva	11 x a avença mensal respectiva	
Emissão de cartão de avença ou segunda via do cartão		5,00 €		
Avenças - Especiais Mensais (Protocolos)				
Acril /Clube Artístico Lacobrigense/Bancos			25,00 €	Sujeito a utilização do Parque do Anel Verde de 15 de Julho a 31 de Agosto

Existem ainda alguns serviços não listados na tabela acima, relacionados com os parques que foram vendidos na sede, nomeadamente aluguer de arrecadações, cedências de espaço e produtos de publicidade.

O valor das avenças especiais (protocolos), durante o período de época alta na utilização do parque da Frente Ribeirinha, aumenta de 25€ para 50€, em junho a setembro, mantendo-se o valor na utilização do parque do Anel Verde.

Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha

Avenças por Tipo

Desde o início da existência do parque de estacionamento da Frente Ribeirinha, os tipos de avenças existentes têm sido ajustados às necessidades dos utentes para ir ao encontro dos mesmos. Exemplo disso são as avenças criadas através de protocolos com a Acral e Clube Artístico Lacobrigense, bancos e comerciantes.

Devido à elevada procura deste tipo de avenças especiais com protocolos, o número de lugares foi limitado a 100 para estes utentes.

Avenças por tipo, no parque da Frente Ribeirinha, referente ao ano 2025/2024										
1º Trimestre										
Tipo de Avença	Preço Avença	jan/25	jan/24	Variação	fev/25	fev/24	Variação	mar/25	mar/24	Variação
associados	25,00€	83	92	-9	83	93	-10	81	91	-10
Área de Influência do Parque	25,00€	44	44	0	43	44	-1	43	46	-3
Centro Histórico	35,00€	30	29	1	27	29	-2	27	29	-2
Municipal	55,00€	20	17	3	21	17	4	21	16	5
Avença 24 h - Época Baixa/alta**	70€/100€	3	2	1	4	2	2	5	2	3
Total		180	184	-4	178	185	-7	177	184	-7
2º Trimestre										
Tipo de Avença	Preço Avença	abr/25	abr/24	Variação	mai/25	mai/24	Variação	jun/25	jun/24	Variação
associados	25,00€	80	84	-4	81	84	-3	81	83	-2
Área de Influência do Parque	25,00€	43	45	-2	43	45	-2	43	43	0
Centro Histórico	35,00€	27	29	-2	26	29	-3	24	29	-5
Municipal	55,00€	21	15	6	21	15	6	23	15	8
Avença 24 h - Época Baixa**	70€/100€		2	-2		2	-2		2	-2
Total		171	175	-4	171	175	-4	171	172	-1

*Os valores das avenças especiais (protocolos), durante o período de época alta na utilização do parque da Frente Ribeirinha, aumentam de 25€ para 50€ de junho a setembro.

**De 1 de junho a 30 de setembro o valor da avença 24 horas é de 100€.

Fonte: Dados extraídos do programa Azytec, Entervo e IParque.

No quadro anterior, é possível constatar que existiam 171 avenças ativas no final do 1.º semestre de 2025.

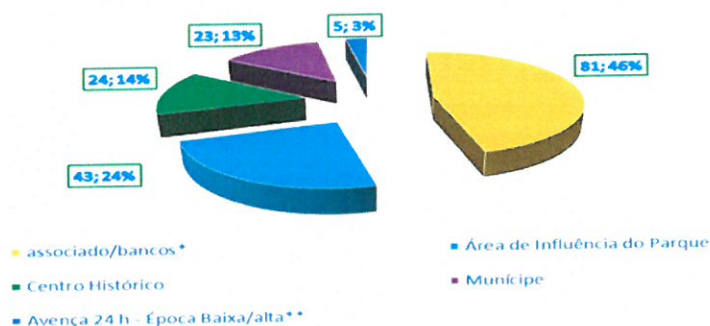
Comparando com o período homólogo, houve apenas uma diminuição de 1 avença.

A avença com maior peso neste parque, continua a ser a do protocolo associados Clube Artístico Lacobrigense/Acral/bancos, com cerca de 81 avenças no final do mês de junho.

Este número significativo das avenças associados, é consequência da celebração de protocolos que permitem o alargamento aos comerciantes do centro da cidade, que têm aproveitado o preço relativamente acessível de 25€, quando comparado com uma avença ZEDL, cujo preço mensal é 55€, para um lugar que não é coberto e que pode ficar numa zona mais distante do centro da cidade. Os beneficiários desta avença, além de obterem um desconto de cerca de 30€, em relação à ZEDL e às avenças Municipais existentes no parque, tem a vantagem deste parque ficar situado a poucos metros do coração do centro da cidade.

No final do 1.º semestre de 2025 encontravam-se em lista de espera 65 pedidos de avenças, para o Parque da Frente Ribeirinha.

AVENÇAS DA FRENTE RIBEIRINHA POR TIPO NO FINAL DO 1.º SEMESTRE DE 2025



Fonte: Dados extraídos do programa Azytec, Entervo e IParque.

Neste gráfico observa-se com clareza, que a avença mais vendida no final do semestre, foi a do protocolo Acral/Clube Artístico Lacobrigense/bancos, com um peso de 46%, seguindo-se as avenças da área de influência do parque, que atingiram os 24%.

Entradas no parque da frente ribeirinha por produto

Frente Ribeirinha												
Mês	Entradas C/Bilhete				ENTRADAS C/ CREDITPARK				Entradas C/ Avenças			
	2024	2025	Variação		2024	2025	Variação		2024	2025	Variação	
janeiro	9 442	10 413	▲ 10%	971	688	634	▮ -8%	-54	5 468	4 801	▮ -12%	-667
fevereiro	10 029	10 694	▲ 7%	665	611	586	▮ -4%	-25	4 962	4 604	▮ -7%	-358
março	16 007	15 004	▮ -6%	-1 003	852	718	▮ -16%	-134	5 919	5 508	▮ -7%	-411
abril	19 541	21 989	▲ 13%	2 448	985	737	▮ -25%	-248	6 047	5 329	▮ -12%	-718
maio	23 838	26 289	▲ 10%	2 451	1 027	846	▮ -18%	-181	6 218	5 823	▮ -6%	-395
junho	24 880	24 893	▮ 0%	13	196	730	▲ 272%	534	5 288	4 599	▮ -13%	-689
julho												
agosto												
setembro												
outubro												
novembro												
dezembro												
TOTAL	103 737	109 282	▲ 5%	5 545	4 359	4 251	▮ -2%	-108	33 902	30 664	▮ -10%	-3 238

Fonte: Dados extraídos do programa Azytec e Entervo.

O quadro comparativo anterior revela-nos as entradas por produto, no Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha, no período homólogo.

Verifica-se que as entradas com bilhete (rotativo), são as que têm maior peso com 109 282 entradas no 1.º semestre de 2025.

Durante o 1.º semestre, registou-se uma diminuição do número global de entradas no parque, com a exceção do produto rotativo. Em suma, registaram-se mais 5% de entradas de rotativo, menos 2% de entradas "CréditPark" e menos 10% de entradas com cartões de avenças.

Parque de Estacionamento do Anel Verde

O Anel Verde situado na zona oeste do centro da cidade, é um parque direcionado para utentes residentes do centro histórico e municipais. No entanto, os utentes de rotatividade, tem vindo a aumentar ao longo dos anos.

Avenças por tipo

Avenças por tipo, no parque do Anel Verde, referente ao ano 2025/2024										
1º Trimestre										
Tipo de Avença	Preço Avença	jan/25	jan/24	Variação	fev/25	fev/24	Variação	mar/25	mar/24	Variação
Centro Histórico	30,00 €	77	91	-14	76	91	-15	81	89	-8
Municipal	35,00 €	101	91	10	104	89	15	98	88	10
Avença Normal	55,00 €	12	10	2	12	10	2	13	12	1
associados	25,00 €		3	-3		3	-3		1	-1
Total		190	195	-5	192	193	-1	192	190	2
2º Trimestre										
Tipo de Avença	Preço Avença	abr/25	abr/24	Variação	mai/25	mai/24	Variação	jun/25	jun/24	Variação
Centro Histórico	30,00 €	81	87	-6	79	87	-8	72	80	-8
Municipal	35,00 €	95	90	5	94	88	6	82	77	5
Avença Normal	55,00 €	12	10	2	12	9	3	11	8	3
associados	25,00 €		2	-2		1	-1		1	-1
Total		188	189	-1	185	185	0	165	166	-1

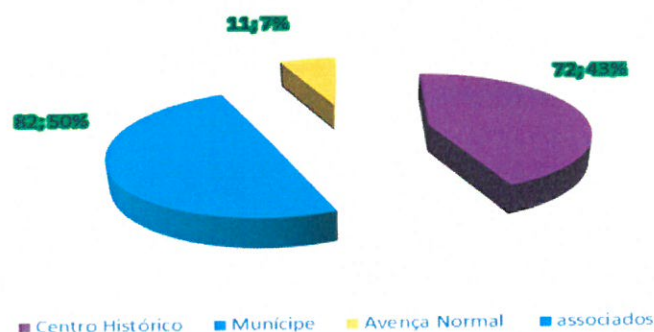
Fonte: Dados extraídos do programa Azytec e IParque e Entervo.

No quadro anterior, verifica-se que as avenças diminuíram de 190 em janeiro, para 165 no final de junho.

Quando comparando com período homólogo, verificamos que no final do 1.º semestre o número de avenças diminuiu, passando de 166 para 165.

No final do 1.º semestre, encontravam-se em lista de espera 87 pedidos de avenças para o Parque do Anel Verde.

AVENÇAS DO ANEL VERDE POR TIPO NO FINAL DO 1.º SEMESTRE DE 2025



Fonte: Dados extraídos do programa Azytec e IParque e Entervo.

No final do 1.º semestre deste ano, as avenças com maior representação, dividiam-se entre os utentes municipais com 82 avenças e do centro histórico com 72.

Entradas no parque do Anel Verde por produto

Anel Verde												
Mês	Entradas C/Bilhete				ENTRADAS C/CREDITPARK				Entradas C/ Avenças			
	2024	2025	Variação		2024	2025	Variação		2024	2025	Variação	
janeiro	1 690	2 148	▲ 27%	458	98	85	▮ -13%	-13	4 365	4 386	▮ 0%	21
fevereiro	2 371	2 470	▮ 4%	99	124	107	▮ -14%	-17	4 202	4 175	▮ -1%	-27
março	3 701	3 429	▮ -7%	-272	126	141	▮ 12%	15	4 678	4 652	▮ -1%	-26
abril	4 995	6 264	▮ 25%	1 269	151	169	▮ 12%	18	4 695	4 673	▮ 0%	-22
maio	6 408	7 123	▮ 11%	715	138	203	▮ 47%	65	5 030	5 146	▮ 2%	116
junho	7 670	8 343	▮ 9%	673	18	186	▮ 933%	168	4 918	5 380	▮ 9%	462
julho												
agosto												
setembro												
outubro												
novembro												
dezembro												
TOTAL	26 835	29 777	▮ 11%	2 942	655	891	▮ 36%	236	27 888	28 412	▮ 2%	524

Fonte: Dados extraídos do programa Asytec e Entervo.

Na análise comparativa das entradas no parque do Anel Verde no período homólogo, verificou-se um aumento de 2942 (11%) de entradas de produto rotativo, mais 236 (36%) entradas de credi-park e mais 524 (2%) de entradas com avenças.

Zonas de Estacionamento Delimitadas à Superfície (ZEDL)

A zona de estacionamento à superfície, composta por cerca de 377 lugares de estacionamento, está dividida por quatro zonas A, B, C e D situadas na Avenida dos Descobrimentos, Largo da Porta de Portugal, Rua Victor Costa e Silva, Travessa Ferro de Engomar e Rua D. Vasco da Gama até cruzamento com a Rua Dr. José Cabrita (Zona A e B), estacionamento da praia dos estudantes (Zona C) e por último na Avenida dos Descobrimentos - parque (Entre o Hotel Marina Rio e a Capitania do Porto de Lagos – Zona D).

Atualmente, o produto mais vendido na zona de estacionamento à superfície é o bilhete de parquímetros, havendo, no entanto, outros produtos oferecidos como avenças, mas com pouca expressão, como podemos constatar nos quadros seguintes.

Outra fonte de receita que é obtida nestas zonas, são as penalizações por falta de pagamento de bilhetes, através da cobrança de avisos e autos de contraordenações.

Avenças ZEDL

Avença ZEDL (Zona de estacionamento delimitada à superfície)				
Mês	Ano 2025	Ano 2024	Diferença	Variação
jan/25	19	17	2	12%
fev/25	20	20	0	0%
mar/25	20	19	1	5%
abr/25	20	18	2	11%
mai/25	21	19	2	11%
jun/25	21	19	2	11%

Fonte: Dados extraídos do programa Iparque.

No quadro anterior, verifica-se que no final do 1.º semestre de 2025, estavam 21 avenças de estacionamento ativas.

Além das avenças pagas no estacionamento à superfície, é concedido aos residentes um cartão gratuito para poderem estacionar, sempre que estes atestem a sua permanência na residência. No final do 1.º semestre de 2025 encontravam-se ativos 123 cartões de residentes.

Por outro lado, existem tokens, que podem ser pré-comprados pelos utentes beneficiando os mesmos de um desconto no lugar de estacionamento.

Até ao final do semestre referido, foram recolhidos 13 tokens nos parquímetros.

O Cliente pode ainda beneficiar do serviço “IParque Drive app”, “Via Verde” e “Easypark”, que lhe permite pagar através das aplicações móveis o lugar de estacionamento, efetuando previamente carregamentos na sua conta de utilizador.

Comparativo de utilização de estacionamento com as aplicações moveis nos parquímetros - ZEDL Lagos				
Sistema	2.º Trimestre Ano 2025	2.º Trimestre Ano 2024	Variação	Variação%
Via Verde	15 148	13 801	1 347	9,76%
IParque Drive app	575	747	-172	-23,03%
EasyPark	14 817	10338	4 479	43,33%
Total	30 540	14 548	15 992	109,93%

Fonte: Dados extraídos do programa Iparque

Durante o 1.º semestre do ano 2025, registaram-se nos lugares de estacionamento da zona ZEDL com aplicações moveis, 15 148 utilizações com o sistema da aplicação “Via Verde”, 575 utilizações com o sistema “IParque Drive app” e 14 817 utilizações na aplicação “EasyPark”.

Transações nos Parquímetros (Rotativo)

Transações nos Parquímetros - ano 2025													
Mês	Zona A				Zona B e D				Zona C				2025
	2025	2024	Δ qtd 25/24	Δ % 25/24	2025	2024	Δ qtd 25/24	Δ % 25/24	2025	2024	Δ qtd 25/24	Δ % 25/24	
Janeiro	10 234	10 074	160	1,59%	6 966	5 944	1 022	17,19%	1 600	1 479	121	8,18%	18 806
Fevereiro	8 996	10 691	-1 695	-15,85%	6 935	7 723	-788	-10,20%	1 683	2 027	-344	-16,97%	17 614
Março	10 354	9 277	1 077	11,61%	7 659	6 665	994	14,91%	2 472	2 128	344	16,17%	20 485
Abril	10 459	15 194	-4 735	-31,16%	8 931	10 511	-1 580	-15,03%	2 292	2 944	-652	-22,15%	21 682
Maio	11 938	13 364	-1 426	-10,67%	9 956	10 279	-323	-3,14%	2 698	3 069	-371	-12,09%	24 592
Junho	16 578	16 640	-62	-0,37%	8 914	10 444	-1 530	-14,65%	3 128	3 520	-392	-11,14%	28 620
Total Geral	68 559	75 240	-6 681	-8,88%	49 361	51 566	-2 205	-4,28%	13 873	15 167	-1 294	-8,53%	131 793

Fonte: Dados extraídos da BD Parquímetros

Observando-se o quadro acima, no 1.º semestre de 2025 relativo às transações nos parquímetros por zona, registaram-se 131 793 transações nas zonas de estacionamento delimitada à superfície, tendo-se verificado comparativamente ao período homólogo menos 10 180 transações, o que corresponde a uma diminuição de cerca de 7,17% relativamente ao período homólogo.

Avisos/Tarifa Máxima Diária

O Aviso é um produto que resulta pela falta de título válido, ou por tempo excedido do mesmo, sendo aplicada a tarifa máxima diária ao utente, sobre forma de cobrir o valor da utilização do estacionamento.

Caso o aviso não seja pago no prazo de 5 dias, é levantado o auto de contraordenação. Independentemente, o auto de contraordenação pode ser sempre levantado sem que seja emitido um aviso.

ZONA DE ESTACIONAMENTO DE DURAÇÃO LIMITADA - COMPARATIVO DE AVISOS (ANO 2025/2024)													
Avisos Emitidos													
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Zona A	543	498	654	461	544	1 441							4 141
Zona B e D	405	434	427	373	492	686							2 817
Zona C	67	33	68	77	140	240							625
Total 2025	1015	965	1149	911	1176	2367	0	0	0	0	0	0	7583
Zona A 2024	485	522	579	637	485	1 196							3 904
Zona B e D 2024	324	360	391	411	398	585							2 469
Zona C 2024	69	97	81	115	100	143							605
Total 2024	878	979	1 051	1 163	983	1 924	0	0	0	0	0	0	6 978
Variação (2025/2024)	137	-14	98	-252	193	443							605
%	15,60%	-1,43%	9,32%	-21,67%	19,63%	23,02%							8,67%
Avisos pagos / Taxas de cobertura													
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Zona A (pagos)	387	343	449	321	374	961							2 835
Zona B e D (pagos)	299	315	319	274	346	495							2 048
Zona C (pagos)	55	27	49	52	101	185							469
Total 2025	741	685	817	647	821	1641	0	0	0	0	0	0	5352
TX Cobertura	73,00%	70,98%	71,11%	71,02%	69,81%	69,33%							70,88%
Zona A 2024	330	364	372	436	322	705							2 529
Zona B e D 2024	242	258	263	291	277	366							1 697
Zona C 2024	50	76	67	88	66	79							428
Total 2024	622	698	702	815	665	1 150	0	0	0	0	0	0	4 652
TX Cobertura	70,84%	71,30%	66,79%	70,08%	67,65%	59,77%							67,74%
Variação (2025/2024)	119	-13	115	-168	156	491							700
%	19,13%	-1,86%	16,38%	-20,61%	23,46%	42,70%							15,05%

Fonte: Dados extraídos do programa Iparque

No comparativo da emissão e pagamento de avisos, verificou-se um aumento de 605 avisos emitidos e um aumento de 700 avisos pagos em relação ao período homólogo.

A taxa de média cobertura da cobrança de avisos no final do 1.º semestre de 2025 foi de 70,88%, um aumento relativamente ao período homólogo que foi de 67,74%.

Autos de Contraordenação

O auto de contraordenação é emitido sempre que não seja possível cobrar o aviso por falta de título de estacionamento válido.

No início do ano 2020, com as alterações de competências dos Municípios, 100% da receita dos autos leves cobrados passou a reverter para a Câmara Municipal de Lagos. No entanto, manteve-se a percentagem de 55% a favor da Lagos-em-Forma dos autos de contraordenações graves e complementares, sendo o restante valor distribuído pela Autoridade Nacional de Segurança Rodoviária e outra parte para o Instituto de Gestão da Tesouraria e do Crédito Público.

Autos de Contraordenação, referente ao ano 2025														
Autos emitidos	Acumulado	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	Total do ano
Autos via CTT (STICO)*	31084	846	440	647	647	434	227							3241
Autos Cobrados														
Autos via CTT (STICO)*	16353	336	276	264	200	259	136							1471
Autos Via ANSR	914	3	2	2	0	3	6							16
Total Cobrados	17267	339	278	266	200	262	142							1487
Taxa de cobertura %	56%	40%	63%	41%	31%	60%	63%							46%

Fonte: Dados extraídos do programa Stico (Sistema informático de contraordenações)

Durante o 1.º semestre de 2025 foram notificadas 3241 pessoas, para pagamento de autos de contraordenação rodoviários, tendo sido cobrados 1487, a que corresponde uma taxa de cobertura de 46%. Dos autos cobrados, alguns transitaram do saldo do ano anterior.

3.2.1. RENDIMENTOS & GASTOS POR CENTRO DE CUSTO DA ATIVIDADE DA GESTÃO DE ESTACIONAMENTO

Para se verificar o desempenho de atividade da Gestão do Estacionamento, foram imputados os rendimentos e gastos operacionais sem o efeito do subsídio à exploração, aos vários centros de custo.

Atividade da Gestão dos Estacionamentos - Rendimentos & Gastos Operacionais (Demonstração por Centro de custo) sem Subsídios à Exploração							2025/2024
Centros de Custo	1.º Semestre do Ano 2025			1.º Semestre do Ano 2024			
	Rendimentos	Gastos por CC	Resultado	Rendimentos	Gastos por CC	Resultado	
ZEDL Geral	202 302,42 €	134 492,19 €	67 810,23 €	199 092,99 €	144 149,42 €	54 943,57 €	12 866,66 €
ZEDL Autos de Contraordenações	11 946,00 €	77 804,07 €	- 65 858,07 €	3 854,70 €	93 448,68 €	- 89 593,98 €	23 735,91 €
Parque de Estacionamento da Frente Ribeirinha	258 929,52 €	184 709,99 €	74 219,53 €	237 467,74 €	178 268,53 €	59 199,21 €	15 020,32 €
Parque de Estacionamento do Anel Verde	90 789,07 €	75 844,15 €	14 944,92 €	76 419,98 €	54 216,51 €	22 203,47 €	-7 258,55 €
Esplanada do Infante e outras rendas dos parques	58 328,88 €	19 717,67 €	38 611,21 €	49 416,68 €	18 745,46 €	30 671,22 €	7 939,99 €
Juros e Publicidade	5 121,29 €		5 121,29 €	3 615,00 €		3 615,00 €	1 506,29 €
Outros rendimentos - Débitos às concessionárias	2 573,66 €		2 573,66 €	1 584,33 €		1 584,33 €	989,33 €
Total	629 990,84 €	492 568,06 €	137 422,78 €	571 451,42 €	488 828,60 €	82 622,82 €	54 799,96 €

Analisando o quadro anterior, verificamos que o centro de custo ZEDL Autos de Contraordenações apresenta um prejuízo de 65 858,07€, sem o efeito do subsídio à exploração.

Os restantes centros de custo apresentaram resultados positivos. No final do 2.º trimestre de 2025, os resultados foram de 137 422,78€.

Relativamente ao período homólogo, constatamos uma melhoria de 54 799,96€.

Resultados da Atividade da Gestão dos estacionamento com Subsídio à Exploração			
Rubrica	1.º Semestre do Ano 2025	1.º Semestre do Ano 2024	Variação € 2025/2024
Rendimentos dos estacionamento	629 990,84 €	571 451,42 €	58 539,42 €
Subsídio à exploração do contrato programa com a CML	57 300,00 €	57 300,00 €	- €
Total de Rendimentos	687 290,84 €	628 751,42 €	58 539,42 €
Custos mercadoria vendida e matéria consumida			- €
Fornecimento de Serviços Externos	148 193,87 €	155 345,40 €	- 7 151,53 €
Gastos com Pessoal	314 374,19 €	303 483,20 €	10 890,99 €
Outros Gastos	- €	- €	- €
Amortizações	30 000,00 €	30 000,00 €	- €
Total dos gastos	492 568,06 €	488 828,60 €	3 739,46 €
Resultado da Atividade com subsídios	194 722,78 €	139 922,82 €	54 799,96 €

Somando o rendimento do subsídio à exploração para equilíbrio do centro de custo dos autos de contraordenações rodoviárias o resultado operacional da atividade sobe para os 194 722,78€ no final do 2.º trimestre de 2025.

Com a alteração da lei da distribuição dos valores das receitas provenientes dos autos de contraordenações rodoviárias a partir de 2020, os rendimentos diminuíram significativamente em virtude da receita dos autos leves ser transferida em 100% para o município de Lagos.

Em setembro de 2023 foi assinado o contrato programa por 3 anos da atividade da Gestão dos Estacionamento que prevê uma compensação através de um subsídio à exploração para o desequilíbrio do centro de custo da gestão de autos de estacionamento rodoviários.

Resultados do Centro de Custo dos Autos de Contraordenações Rodoviárias com Subsídio à Exploração		
Rubrica	1.º Semestre do Ano 2025	1.º Semestre do Ano 2024
Receitas de Autos de contraordenações	11 946,00 €	3 854,70 €
Subsídio à exploração do contrato programa com a CML	57 300,00 €	57 300,00 €
Total de Rendimentos	69 246,00 €	61 154,70 €
Fornecimento de Serviços Externos	29 147,94 €	43 426,20 €
Gastos com Pessoal	47 156,13 €	45 522,48 €
Gastos Administrativos & Amortizações	1 500,00 €	4 500,00 €
Total dos gastos	77 804,07 €	93 448,68 €
Resultado da Atividade	-8 558,07 €	-32 293,98 €

No quadro anterior demonstra-se individualmente o Centro de Custo dos Autos de Contraordenações Rodoviárias, que ao se adicionar o rendimento do subsídio à exploração no valor de 57 300,00€, o resultado negativo diminui para os 8 558,07€.

4. RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

A execução orçamental, com base nos valores contabilísticos no final do 2.º trimestre de 2025 é apresentada nas demonstrações e nos quadros apresentados a seguir:

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZA				
RENDIMENTOS E GASTOS	Orçamento	Executado	Diferença	% Executado
Vendas e Serviços Prestados	2 688 900,00 €	1 301 072,22 €	1 387 827,78 €	48,39%
Subsídios à Exploração	570 600,00 €	60 206,14 €	510 393,86 €	10,55%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	4 125,00 €	459,10 €	3 665,90 €	11,13%
Fornecimentos e serviços externos	1 087 100,00 €	477 438,34 €	609 661,66 €	43,92%
Gastos com o pessoal	1 963 883,20 €	895 743,14 €	1 068 140,06 €	45,61%
Imparidade de dívidas a receber(perdas e reversões)	0,00 €		0,00 €	0,00%
Outros rendimentos e ganhos	37 500,00 €	14 828,29 €	22 671,71 €	39,54%
Outros gastos e perdas	20 000,00 €	3 213,06 €	16 786,94 €	16,07%
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	221 891,80 €	-746,99 €	222 638,79 €	
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	218 624,50 €	80 648,86 €	137 975,64 €	36,89%
Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis(perdas e reversões)	0,00 €		0,00 €	
Resultado Operacional(antes de gastos, financiamento e impostos)	3 267,30 €	-81 395,85 €	84 663,15 €	
Juro e rendimentos similares obtidos	300,00 €	0,00 €	300,00 €	0,00%
Juros e gastos similares suportados	3 000,00 €	1,27 €	2 998,73 €	0,04%
Resultado antes de Impostos	567,30 €	-81 397,12 €	81 964,42 €	
Imposto sobre o rendimento do período	121,97 €		121,97 €	
Resultado líquido do período	445,33 €	-81 397,12 €	81 842,45 €	

A Lagos-Em-Forma encerrou as suas contas no final do 2.º trimestre de 2025 com um resultado líquido negativo de 81 397,12€.

➤ Investimento em Capital Fixo

Activos Fixos Tangíveis	Orçamento	Executado	Diferença	% Executado
Edifícios e Outras Construções	1 835 000,00 €	3 673,45 €	1 831 326,55 €	0,20%
Equipamento Básico	110 000,00 €	7 851,44 €	102 148,56 €	7,14%
Equipamento Transporte	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
Equipamento Administrativo	55 000,00 €	1 666,30 €	53 333,70 €	3,03%
Outros ativos fixos tangíveis	20 000,00 €	0,00 €	20 000,00 €	0,00%
Ativos fixos intangíveis	15 000,00 €	0,00 €	15 000,00 €	0,00%
Total Investimento	2 035 000,00 €	13 191,19 €	2 021 808,81 €	0,65%

Até ao final do 2.º trimestre do ano 2025, foi executado um investimento no valor total de 13 191,19€.

➤ **Gastos de funcionamento**

Refletem os gastos de funcionamento da empresa, destacando-se as seguintes rubricas:

- Trabalhos especializados – custos com prestações de serviços relacionados com o programa de controlo do acesso às piscinas e ginásio, os serviços de contabilidade, etc.
- Energia e fluidos – custos associados ao funcionamento da Piscina Municipal e do Estádio, sendo uma das componentes mais representativas o combustível de aquecimento;
- Honorários – valores referentes ao pagamento dos professores (piscina e ginásio de musculação) e outros avençados;
- Conservação e reparação – Melhoramentos e pequenas obras/reparações efetuadas no Estádio Municipal, no Complexo Desportivo e nos Parques de Estacionamento;
- Limpeza higiene e conforto – custos associados à necessária manutenção das condições de higiene do Complexo Desportivo Municipal, do Estádio Municipal e dos Parques de Estacionamento;
- Vigilância e segurança – Valores associados à vigilância noturna das instalações, Complexo Desportivo Municipal e Estádio Municipal.

Fornecimentos e Serviços Externos	Orçamento	Executado	Diferença	% Executado
621 - Subcontratos e concessões de serviços	5 000,00		5 000,00	0,00%
6221 - Trabalhos especializados	120 000,00	51 851,69	68 148,31	43,21%
6222 - Publicidade, comunicação e imagem	20 000,00	2 420,00	17 580,00	12,10%
6223 - Vigilância e segurança	45 000,00	13 891,80	31 108,20	30,87%
6224 - Honorários	154 000,00	84 051,14	69 948,86	54,58%
6225 - Comissões	33 000,00	14 717,37	18 282,63	44,60%
6226 - Conservação e reparação	190 000,00	93 251,92	96 748,08	49,08%
6228 - Outros serviços especializados	2 000,00		2 000,00	0,00%
6231 - Peças, ferramentas e utensílios de desgaste rápido	6 000,00	1 628,60	4 371,40	27,14%
6232 - Livros e documentação técnica	400,00	46,86	353,14	11,72%
6233 - Material de escritório	10 000,00	4 906,39	5 093,61	49,06%
6234 - Artigos para oferta e de publicidade e divulgação	1 000,00	184,50	815,50	18,45%
6235 - Material de educação, cultura e recreio	8 000,00	11,79	7 988,21	0,15%
6236 - Artigos de higiene e limpeza, vestuário e artigos pessoais	3 000,00	6 397,71	-3 397,71	213,26%
6237 - Medicamentos e artigos para a saúde	200,00		200,00	0,00%
6238 - Produtos químicos e de laboratórios	13 000,00	6 623,40	6 376,60	50,95%
6239 - Outros materiais diversos de consumo	3 000,00		3 000,00	0,00%
6241 - Eletricidade	196 000,00	107 153,57	88 846,43	54,67%
6242 - Combustíveis e lubrificantes	45 000,00	17 922,06	27 077,94	39,83%
6243 - Água	46 000,00	18 342,42	27 657,58	39,87%
6251 - Deslocações e estadas	5 000,00		5 000,00	0,00%
6253 - Transportes de mercadorias e outros bens vendidos	500,00		500,00	0,00%
6261 - Rendas e alugueres	25 000,00	4 097,29	20 902,71	16,39%
6262 - Comunicação	60 000,00	24 192,31	35 807,69	40,32%
6263 - Seguros	23 000,00	7 800,47	15 199,53	33,92%
6265 - Contencioso e notariado	10 000,00	2 850,00	7 150,00	28,50%
6266 - Despesas de representação dos serviços	2 000,00	64,30	1 935,70	3,22%
6267 - Limpeza, higiene e conforto	26 000,00	3 763,64	22 236,36	14,48%
6268 - Outros serviços	35 000,00	11 269,11	23 730,89	32,20%
Total Fornecimentos & Serviços Externos	1 087 100,00	477 438,34	609 661,66	43,92%

Os gastos com fornecimento de serviços externos no final do 2.º trimestre do ano 2025 tiveram uma execução de 43,92% e ascenderam a 477 438,34€.

➤ Gastos com Pessoal

O quadro de pessoal no final do 2.º trimestre de 2025, era composto, para além dos membros do Conselho de Administração, por 64 colaboradores, distribuídos da seguinte forma:

- 12 Técnicos Superiores (Direção, Coordenação e Técnicos Superiores de Desporto);
- 29 Assistentes Técnicos/Fiscais (Apoio ao Conselho de Administração, Administrativos, Fiscais, Técnicos de desporto e Rececionistas);
- 23 Assistentes Operacionais (Auxiliares de serviços gerais, Técnicos de manutenção, Jardineiros, Nadadores-salvadores e outros).

Quadro Pessoal - Categorias profissionais	Total	Remunerações	Encargos Sociais	Orçamento	Total	Executado	Diferença	% Executado
Administração Executiva	1	49 080,34 €	11 282,99 €	60 363,34 €	1	31 198,52 €	29 164,82 €	51,68%
Directores	2	83 578,10 €	19 102,62 €	102 680,72 €	2	835 494,60 €	992 625,26 €	45,70%
Técnicos Superiores	10	293 694,59 €	66 016,59 €	359 711,18 €	10			
Assistentes Técnicos/Fiscais/Coord. Fiscais/Coord. Técnicos	30	653 160,92 €	139 629,79 €	792 790,72 €	29			
Assistentes Operacionais/Encarregados Operacionais	26	470 408,57 €	102 528,67 €	572 937,23 €	23			
Sub Total	69	1 549 922,53 €	338 560,67 €	1 888 483,20 €	65	866 693,12 €	1 021 790,08 €	45,89%
Outros Gastos				18 000,00 €		29 050,02 €	46 349,98 €	38,53%
ADSE				2 000,00 €				
Seguro de Acidentes de Trabalho				20 000,00 €				
Estágios Profissionais				11 400,00 €				
Medicina no Trabalho				6 000,00 €				
Formação Profissional				18 000,00 €				
Sub Total			0,00 €	75 400,00 €		29 050,02 €	46 349,98 €	38,53%
Total Remunerações + Outros Gastos		1 549 922,53 €	338 560,67 €	1 963 883,20 €		895 743,14 €	1 068 140,06 €	45,61%

➤ Outros rendimentos e ganhos

Incluem valores respeitantes à imputação de subsídios de investimento, ao arrendamento de espaços comerciais no Complexo Desportivo Municipal e correções de períodos anteriores.

➤ Outros Gastos e Perdas

Essencialmente são correções de períodos de anteriores, impostos e taxas.

5. INDICADORES ECONÓMICOS E FINANCEIROS

Principais rácios económico e financeiros		
R rácios financeiros	indicadores	Observações
$\text{Solvabilidade total} = \frac{\text{Capital próprio}}{\text{Passivo total}}$	1,9	Expressa a capacidade da empresa para satisfazer os compromissos com terceiros, à medida que se vão vencendo. Um valor superior a 1, significa que o valor do património é suficiente para cobrir todas as dívidas da empresa.
$\text{Autonomia financeira} = \frac{\text{Capital próprio}}{\text{Activo líquido}}$	0,7	Expressa a participação do capital próprio no financiamento da empresa. Um valor maior ou igual a 1/3, representa um bom grau de autonomia financeira.
$\text{Dependência financeira} = \frac{\text{Passivo}}{\text{Activo líquido}}$	34%	Expressa a participação dos capitais alheios no financiamento da empresa, ou seja, o nível de endividamento.
$\text{Liquidez geral} = \frac{\text{Activo circulante}}{\text{Dívidas a terceiros CP}}$	1,5	Expressa a capacidade da empresa satisfazer as suas obrigações a curto prazo com os ativos circulantes. Um valor inferior a 1, significa que a empresa pode ter dificuldades de tesouraria em satisfazer as suas dívidas de curto prazo.
$\text{Rend. Capital próprio} = \frac{\text{Resultado líquido}}{\text{Capital próprio}}$	-4,0%	Relaciona o lucro obtido num determinado exercício com o capital próprio da empresa. Permite aos acionistas avaliar a taxa de retorno do capital que é investido, podendo compará-la com outras remunerações oferecidas no mercado de capitais
$\text{Rend. Activo total} = \frac{\text{Resultado líquido}}{\text{Activo total (líquido)}}$	-2,6%	Relaciona o lucro obtido num determinado exercício com o ativo total da empresa. Demonstra o lucro obtido pela empresa por cada unidade monetária investida, ou seja, a rentabilidade do investimento realizado.

Tendo em conta os principais indicadores acima expostos, verificamos que os indicadores estão dentro dos valores aceitáveis, com exceção dos que relacionam o Resultado Líquido, uma vez que o mesmo foi negativo. No entanto, espera-se que ao longo do ano este venha a ser melhorado.

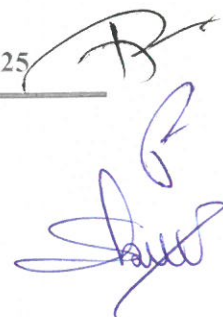
Vide Anexos:

- Balanço a 30 de junho de 2025;
- Demonstração dos Resultados por Natureza a 30 de junho de 2025.

Lagos, 08 de agosto de 2025

O Conselho de Administração,

Hugo Miguel Marreiros Henrique Pereira
Paulo Alexandre Cota De Meneses Toste
Sara Maria Horta Nogueira Coelho

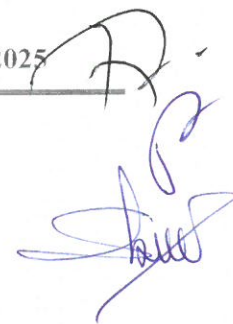


BALANÇO ANALÍTICO EM 30-06-2025

BALANÇO INDIVIDUAL JUNHO 2025

Montantes expressos em EURO

RUBRICAS	NOTAS	EXERCÍCIOS	
		2025	2024
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO			
Capital próprio:			
Capital subscrito		50.000,00	50.000,00
Ações (quotas) próprias			
Outros instrumentos de capital próprio			
Prêmios de emissão			
Reservas legais		14.220,61	14.220,61
Outras reservas			
Resultados transitados		1.997.349,48	1.798.539,20
Excedentes de revalorização			
Ajustamentos/Outras variações no capital próprio		50.417,41	63.560,82
		2.111.987,50	1.926.320,63
Resultado líquido do período		(81.397,12)	20.637,83
		2.030.590,38	1.946.958,46
Interesses que não controlam			
Total do capital próprio		2.030.590,38	1.946.958,46
Passivo			
Passivo não corrente:			
Provisões			
Financiamentos obtidos			
Responsabilidades por benefícios pós-emprego			
Passivos por impostos diferidos			
Outras dívidas a pagar			
Passivo corrente:			
Fornecedores		75.631,97	146.562,62
Adiantamentos de clientes			
Estado e outros entes públicos		184.148,97	174.062,84
Acionistas/sócios			
Financiamentos obtidos			
Outras dívidas a pagar		783.980,70	517.434,14
Diferimentos		450,00	
Passivos financeiros detidos para negociação			
Outros passivos financeiros			
Passivos não correntes detidos para venda			
		1.044.211,64	838.059,60
Total do passivo		1.044.211,64	838.059,60
Total do Capital Próprio e do Passivo		3.074.802,02	2.785.018,06



DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS EM 30-06-2025

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS

Junho 2025



RUBRICAS	NOTAS	Montantes expressos em EURO	
		EXERCÍCIOS	
		2025	2024
RENDIMENTOS E GASTOS			
Vendas e serviços prestados		1.301.072,22	1.215.614,43
Subsídios à exploração		60.206,14	245.470,34
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos			
Variação nos inventários da produção			
Trabalhos para a própria entidade			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		(459,10)	(2.790,20)
Fornecimentos e serviços externos		(477.438,34)	(559.332,84)
Gastos com o pessoal		(895.743,14)	(798.647,06)
Imparidade de inventários (perdas/reversões)			
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)			
Provisões (aumentos/reduções)			
Imparidade de investimentos não depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)			
Aumentos/reduções de justo valor		14.828,29	6.727,76
Outros rendimentos		(3.213,06)	(11.862,05)
Outros gastos			
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		(746,99)	95.180,38
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		(80.648,86)	(70.313,37)
Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)			
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		(81.395,85)	24.867,01
Juros e rendimentos similares obtidos			
Juros e gastos similares suportados		(1,27)	(2,16)
Resultado antes de impostos		(81.397,12)	24.864,85
Imposto sobre o rendimento do período			(4.227,02)
Resultado líquido do período		(81.397,12)	20.637,83

A Gerência: _____

O Contabilista certificado: _____